



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD  
JANUAR – JUN 2021.**

Distribuciona lista:

e: [www.tigar.com](http://www.tigar.com)p: članovi Nadzornog odbora  
arhiva

|  |                      |                       |
|--|----------------------|-----------------------|
| Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, JUN 2021. |                      | Oznaka dokumenta      |
|  |                      | <b>IZ.P.21/01</b>     |
| Datum: 2021- 08- 20                                  | Autor: Saša Marković | Odobrio: Zoran Mančić |
|  |                      |                       |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

## SADRŽAJ

|   |    |
|---|----|
| 1. UVOD.....  | 6  |
| 1.1. OPŠTI PODACI .....   | 6  |
| 1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA .....  | 7  |
| 1.3. ULAGANJA .....   | 8  |
| 2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA .....  | 9  |
| 2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA .....   | 9  |
| 2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....  | 10 |
| 2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR - JUN 2021. GODINE .....  | 11 |
| 2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – JUN 2021.GOD. ....                                      | 12 |
| 2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - JUN 2021. GODINE                                | 13 |
| 2.6. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - JUN 2021.<br>GODINE .....                 | 14 |
| 2.7. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U<br>PERIODU JANUAR - JUN 2021..... | 14 |
| 2.8. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....  | 15 |
| 2.9. OSTVARENA PROIZVODNJA.....   | 16 |
| 3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-JUN 2021. GODINE.....   | 16 |
| 3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD .....  | 16 |
| 3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU .....  | 17 |
| 3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT .....   | 18 |
| 3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE .....   | 21 |
| 3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA .....   | 27 |
| 3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA .....   | 28 |
| 3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....  | 28 |
| 3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA .....   | 29 |
| 3.9. TIGRA TREJD DOOEL – MAKEDONIJA .....   | 30 |
| 3.10. TIGAR POSLOVNI SERVIS.....  | 30 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

|   |    |
|---|----|
| 3.11. SLOBODNA ZONA PIROT .....   | 33 |
| 3.12. TIGAR OBEZBEĐENJE.....  | 36 |
| 3.13. PI KANAL .....  | 38 |
| 3.14. TIGAR INTER RISK.....   | 41 |
| 4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA.....  | 43 |
| 4.1. NEKRETNINE .....   | 43 |
| 4.2. SUDSKI SPOROVI.....  | 49 |
| 6. ODRŽIVI RAZVOJ.....  | 52 |
| 6.1. ZAPOSLENI .....  | 52 |
| 6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI .....   | 54 |
| 6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....                                       | 54 |
| 6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....   | 55 |
| 6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE .....   | 56 |
| 6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST.....   | 56 |
| 6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE .....   | 58 |
| 7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-JUN 2021.GODINE .....                       | 58 |
| 8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ.....   | 59 |
| 9. PREDNOSTI I RIZICI.....  | 59 |
| 9.1. PREDNOSTI.....   | 59 |
| 9.2. RIZICI.....  | 61 |
| 10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA II KVARTALA 2021.<br>GODINE ..... | 63 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

**OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-JUN 2021.GODINE**

U prvoj polovini 2021.godine nastavljeno je sa preduzimanjem mera i aktivnosti u cilju stabilizacije i poboljšanja poslovanja proizvodnih celina.

Doslednost u poštovanju smernica poslovne politike omogućila je da Tigar a.d. ostvari nivo realizacije svog proizvodnog programa (obuća, tehnička roba, hemijski proizvodi) u prvoj polovini 2021.godine od 7,5 miliona eura, od čega je 66% ostvareno u izvozu (4,95 miliona eura).

Period I-VI 2021.godine obeležilo je povećanje obima ukupne prodaje robe i gotovih proizvoda za 50% posmatrano u eurima ili za 2,53 mil eura, u odnosu na isti period 2020.godine. U izvozu je ostvareno povećanje od 66%, dok je na domaćem tržištu zabeležen rast prodaje od 27%.

Od proizvodnih celina, povećanje realizacije je ostvareno u programu obuće, sa porastom od 53% i kod Tehničke gume, sa porastom od 55% u odnosu na isti period prethodne godine. Kod obe proizvodne celine je ostvareno znatno povećanje u izvozu, više od 70%.

Strateški kupci programa obuće – Madiroom i Berner, su u ovom periodu ostvarili realizaciju od oko 2,5 miliona eura, ili oko 145 hiljada pari obuće, što predstavlja povećanje od 53% u odnosu na prvu polovinu 2020.god. Navedeni kupci čine 55% ukupne realizacije programa obuće na ino tržištu.

Tehnička guma u periodu I-VI 2021.god. beleži povećanje realizacije od 55%, i to na ino tržištima povećanje od 77%, a na domaćem tržištu povećanje realizacije za 44%. Realizacija u izvozu iznosi 423 hiljade eura, a na domaćem tržištu je realizovano 675 hiljada eura. Posebno treba naglasiti povećanje u programu cevi i značaj razvoja saradnje sa sportskim centrima u zemlji i inostranstvu, koji će se u domenu programa sportskih terena i dečijih igrališta od reciklata ubrzano razvijati i značajno povećati realizaciju.

Hemijski proizvodi beleže pad prodaje od 46%, pri čemu je pad uzrokovan manjom realizacijom u izvozu u odnosu na isti period prethodne godine, od 76%, dok je na domaćem tržištu ostvareno povećanje od 32%. Razlozi smanjenja su vanredna situacija kod nas i u čitavom svetu, izazvana širenjem virusa Covid-19.

Shodno donetim Zaključcima Vlade Republike Srbije od 13.09.2016.godine i 21.06.2018. kojim je data saglasnost i preporuka državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva, u periodu od 2016. do kraja 2018.godine izdato je 6 emisija akcija (V,VI,VII,VIII,IX i X). Po osnovu konverzije ukupno je emitovano 6,437,776 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2,407,728,224rsd. Nakon upisa poslednje, X emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 8.156.236.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima izmirenje obaveza je išlo nesmetano sve do januara 2017.godine kad su na plaćanje dospеле i glavnice po UPPR-u fabrike Obuće a mogućnost izmirenja obaveza je postala otežana. Sredinom jula 2017.godine dospеле su i glavnice po UPPR-u Tigra a.d. što je dodatno otežalo i onako tešku finansijsku situaciju. Krenulo se sa bilateralnim sastancima sa većim poveriocima i predloženi su im koraci koje Društvo preduzima u cilju prevazilaženja problema, kao i neophodnost otpisa dela potraživanja, smanjenja kamatne stope i produženje perioda otplate ostatka duga poverilaca. Zbog kašnjenja u izmirivanju obaveza, a u cilju izbegavanja blokade računa, zajedno sa Ministarstvom privrede i najvećim poveriocima je dogovoreno da treba ući u postupak izrade novog UPPR-a.

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, zbog nedostatka glasova u jednoj klasi, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018.godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.08.2020. godine koji je sudu predat 30.11.2020. godine. Nakon odlaganja glasanja za ovaj UPPR koje je bilo zakazano za 27.05.2021. godine, na ročištu održanom 25.06.2021. godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

PREDSEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

## 1. UVOD

## 1.1. OPŠTI PODACI

**Poslovno ime:** Akcionarsko društvo „Tigar“ Pirot  
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

**MB:** 07187769

**Web site:** [www.tigar.com](http://www.tigar.com)

**Delatnost:** 6420 – Delatnost holding kompanija

**Broj akcionara:** 30/06/2021 4.353

**Vrednost imovine:** 30/06/2021 (000 din) 5.166.633

**Sedište:** Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

**PIB:** 100358298

**Broj rešenja:** RegistarSKI uložak br 1-1087

**Broj zaposlenih Tigar grupe:** 30/06 /2021. 1.181

**Ukupan kapital:** 30/06 /2021 (000 din) 0

**Kapitalizacija:** 30/06/2021 (000 din) 138.656



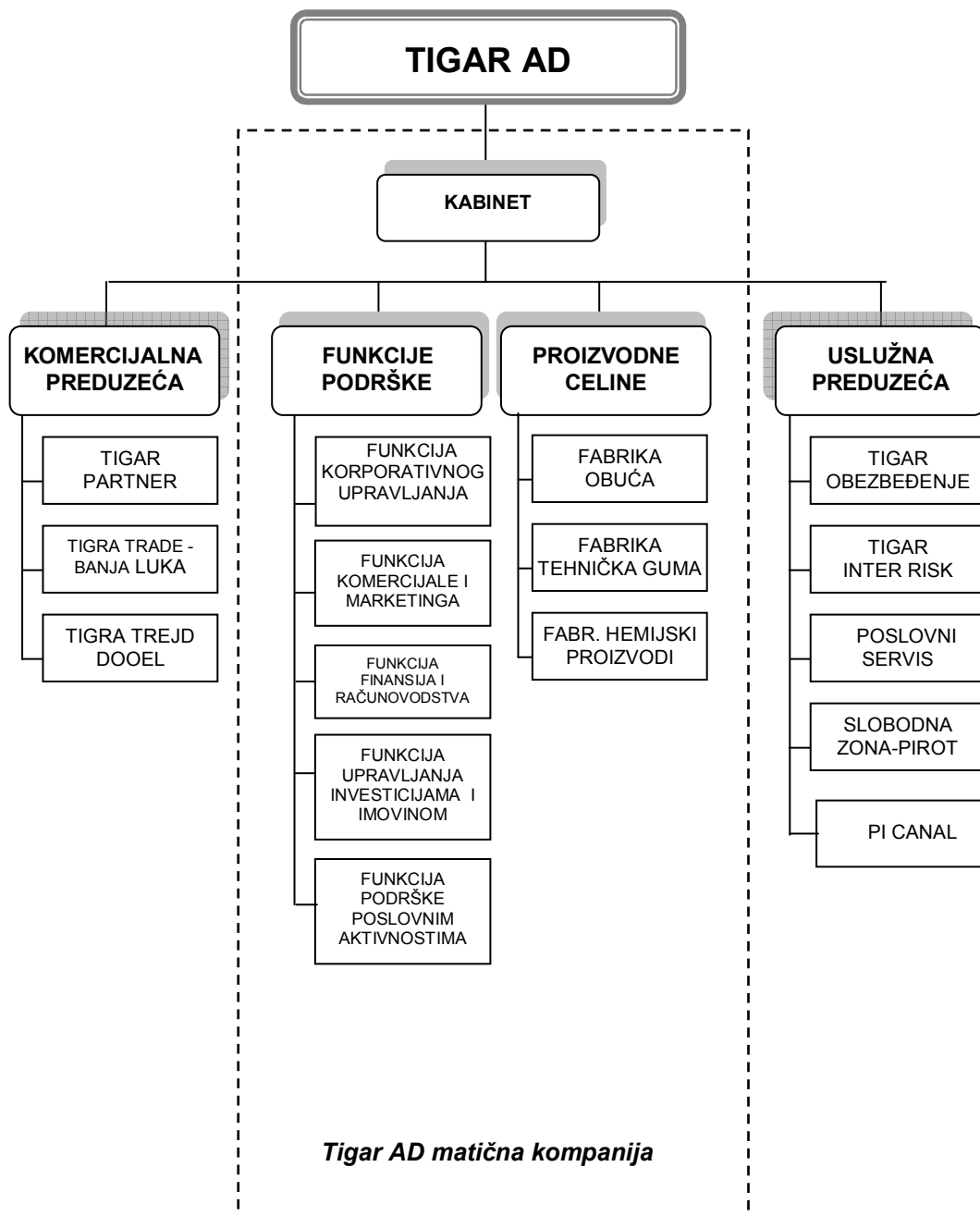
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

## 1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

## 1.3. ULAGANJA

Tokom prve polovine 2021. godine izvršena su sledeća ulaganja:

| u hiljadama RSD           | Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja |               |
|---------------------------|--|---------------|
|                           | Januar-jun 2021.                                     |               |
| <b>Tigar a.d.</b>         |  | 11.595        |
| <b>Uslužne delatnosti</b> |  | 2.381         |
| <b>Ukupno</b>             |  | <b>13.976</b> |

| u hiljadama RSD                  | Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja |               |
|----------------------------------|--|---------------|
|                                  | Januar-jun 2021                                      |               |
| <b>Tigar a.d.</b>                |  | <b>11.595</b> |
| Tigar Tehnička guma              |  | 1.532         |
| Tigar Hemijski proizvodi         |  | 0             |
| Tigar Obuća                      |  | 237           |
| Energetika-CNG                   |  | 4.012         |
| Tigar III Polet (infrastruktura) |  | 0             |
| Projekat preseljenja             |  | 669           |
| Tigar a.d.-funkcije              |  | 5.145         |
| <b>Uslužne delatnosti</b>        |  | <b>2.381</b>  |
| Poslovni servis                  |  | 0             |
| Obezbedjenje                     |  | 432           |
| Inter Risk                       |  | 0             |
| Pi canal                         |  | 75            |
| Slobodna zona                    |  | 1.874         |
| <b>Ukupno</b>                    |  | <b>13.976</b> |

Proces finansijske konsolidacije kao i naponi da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme. Najveći deo investicija u Tigru a.d. se odnosi na nabavku novog softvera za kadrovsku evidenciju, nabavku rezervnih delova za gorionik i njihovu ugradnju, nabavku konduktomera za kontrolu kvaliteta kotlovske vode kao i servis i održavanje gasne instalacije u RJ Energetika. Izvršena je demontaža postojećih i montaža novih fluo reflektora, izvršena je zamena povratnog voda kondenzata na objektu Reciklaže i nabavljena računarska oprema u Fabrici Tehničke gume. Nabavljena je računarska oprema i ručni paletizar u Fabrici Obuće koji su bili neophodni za uspešno obavljanje procesa proizvodnje.

Najveći deo ulaganja u osnovna sredstva kod uslužnih delatnosti u prvoj polovini 2021.godine čini nabavka kamera i skenera za potrebe Tigar Obezbedjenja, računarske i druge opreme za potrebe Pi canala kao i ulaganja u Slobodnoj Zoni Pirot. U posmatranom periodu u Slobodnoj Zoni su izvršena sledeća ulaganja: ulaganja u građevinske objekte, nabavljena su dva kalorifera, računarska oprema i kancelarijski materijal, a sve u cilju što efikasnijeg funkcionisanja i poslovanja.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

## 2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

### 2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-jun 2021. godine bila je sledeća:

#### Program obuće

Aktuelni proizvodni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- Zaštitna obuća
- Radnička obuća
- Sportska obuća
- Modna obuća
- Dečija obuća
- Niska obuća
- Obuća specijalne namene

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored proizvodnje u izvozu, artikli koji se proizvode pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar brend.

#### Program Tehničke gume

- Proizvodi od presovane gume,
- Gumeni profili, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- Cevi, uključujući i flexi cevi,
- Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- Proizvodi specijalne namene, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- Proizvodi od gumenog granulata, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.
- Sportski program ( lopte, ekspanderi, pojasevi opterećenja, elastične trake, vijače).

#### Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta proizvoda:

- Samorazlivajući podovi,
- Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene. Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/01

### Komplementarni programi:

Komplementarni programi su bili najvažniji segment prodajnog miksa trgovačke mreže TI-CARa, koji je statusnom promenom 27.05.2019.godine pripojen Tigru a.d. i posluje kao posebna organizaciona jedinica -maloprodaja, u okviru službe prodaje. Oni su u prodajnom miksu imali učešće od preko 60-70% u prethodnom periodu sa stalnom tendencijom rasta, s obzirom i na samu orijentaciju trgovačke mreže (servisi za montažu guma) koja je funkcionisala pre njenog zakupa od strane TI-CAR trgovina. U strukturi komplementarnog programa najznačajniji je program guma svih vrsta i proizvođača (multi brend strategija), zatim garden program i program alata, motorna ulja, modna i sportska obuća, sredstva LZO ...

Treba napomenuti da za ponovno pokretanje prodaje komplementarnih programa postoje materijalni i tehnički resursi ( objekti u vlasništvu, oprema za servise i prodavnice) .

Poslovna politika kompanije je da se akcenat u poslovanju stavi na core business (proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i hemijskih proizvoda), a trgovačka mreža se sužava na simboličan broj objekata koji su u vlasništvu Društva i koji će biti promotori sopstvenog proizvodnog asortimana. Komplementarni programi gube na značaju u prodajnom miksu kompanije te ih u ovakvom sistemu poslovanja ne treba više ni razmatrati kao segment od kog se očekuje rast i profit, već kao segment koji pospešuje prodaju proizvoda iz asortimana proizvodnje Društva. Uspostavljeni partnerski odnosi sa kupcima gumene obuće koji su istovremeno veliki dileri auto programa daju nam čvrstu poziciju u smislu cena, uslova nabavke i snabdevenosti naših maloprodajnih objekata što uz kvalitetan servis prodavca predstavlja odličnu postavku za pospešenje maloprodaje preko tezge.

### Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- *Slobodna zona Piroć, koja na 139ha 95a i 15m<sup>2</sup> infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.*
- *Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju*
- *Obezbeđenje koje obuhvata poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.*
- *Delatnost u oblasti emitovanja TV programa.*
- *Izgradnja i inženjering (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica - Grupa za održavanje objekata i infrastrukture u okviru Tigra a.d.)*
- *Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigra a.d. ali i za eksterno tržište (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica –Kuhinja, u okviru Tigra a.d.)*
- *Ti-Car trgovine, koje pored, toga što su poslovale kao maloprodajna mreža, plasirajući proizvodni asortiman Tigra a.d., kao i obuću drugih proizvođača, auto-gume i komplementarni program, obavljale su i delatnost sakupljanja i skladištenja kao i prodaje sekundarnih sirovina za šta su imale sve validne dozvole do 2022.godine. Nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica – Maloprodaja, u okviru službe prodaje Tigra a.d.*

## 2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2019-2023. godine podrazumeva sledeće smernice u upravljanju korporativnim sistemom :

- Uvodjenje nove politike prodaje zacrtane strateškim ciljevima, strateškim kupcima i strateškim proizvodima.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Vodjenje stabilne politike cena uz kontrolu profitabilnosti proizvoda.
- Potpisivanje i poštovanje niza komercijalnih ugovora i njihovih uslova
  - Pravilno planiranje i raspisivanje proizvodnje
  - Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti
  - Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
  - Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
  - Uvođenje novih metoda prodaje uz kontrolu elemenata kao što su: Blocking Rate, D.O.T, Capacity / model / shift itd
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu u vlasništvu Tigra a.d.
- Uvodjenje novog sistema softvera kao podrška kompletnoj funkciji
- Racionalizacija troškova nabavke – just on time –
- Snižavanje troškova logistike
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u okviru Slobodne zone Pirot
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres-a.

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

### 2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR - JUN 2021. GODINE

S obzirom da je Tigar a.d. izvozno orijentisana kompanija koja najveći deo proizvodnje plasira na ino tržištu, a da je u periodu I-VI 2020/2021.god. zahvaljujući znatnom popravljaju makroekonomskih fundamenata, stabilizovan odnos dinar-eur (prosečan srednji kurs NBS za eur u periodu januar- jun 2020. je bio 117,5741 din, dok je u istom periodu januar-jun 2021. - 117,5762 din) analiza realizacije radjena je u eur-ima zbog uporedivosti relevantnih pokazatelja.

- Eksterna prodaja gotovih proizvoda i robe za period I-VI 2021. godine veća je za 50% u odnosu na isti period 2020. godine.

| <i>Neto prihodi od prodaje</i>                       | januar-jun<br>2020 | januar-jun<br>2021 | %          |
|--|--------------------|--------------------|------------|
| <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i> |                    |                    |            |
| Obuća Tigar  | 4,129              | 6,309              | 53%        |
| Tehnička guma  | 707                | 1,098              | 55%        |
| Hemijski proizvodi                                   | 166                | 90                 | -46%       |
| Gume i ostali komplementarni programi                | 36                 | 67                 | 86%        |
| <b>TOTAL</b>   | <b>5,038</b>       | <b>7,563</b>       | <b>50%</b> |

Smanjenje ino realizacije kod Hemijskih proizvoda direktna je posledica situacije izazvane pojavom i širenjem virusa Covid-19. koji se i u Srbiji pojavio marta 2020.god. i doveo do proglašenja vanrednog stanja. Očekujemo da se smanjenje može nadoknaditi u drugoj polovini godine.

Eksterna prodaja u posmatranom periodu iznosi oko 7,56 miliona eura, od čega je izvezeno 65,4% (4,95 miliona eura). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu i iznosi 91% (4,5 miliona eura).

- Realizacija Tigra AD na domaćem tržištu za period I-VI 2021. god. u poredjenju sa I-VI 2020.god. je data u tabeli u prilogu.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

| <i>Neto prihodi od prodaje</i>                       | januar-jun<br>2020 | januar-jun<br>2021 | %          |
|--|--------------------|--------------------|------------|
| <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i> |                    |                    |            |
| <b>Domaće tržište</b>                                | <b>2,062</b>       | <b>2,615</b>       | <b>27%</b> |
| - Tigar Obuća  | 1,512              | 1,813              | 20%        |
| - Tehnička guma                                      | 468                | 675                | 44%        |
| - Hemijski proizvodi                                 | 46                 | 61                 | 32%        |
| - Gume I ostali komplementarni programi              | 36                 | 67                 | 86%        |

Na domaćem tržištu je u periodu I-VI 2021.godine zabeležen rast prodaje od 27% u odnosu na isti period 2020.godine. Najveći kupci plaćaju unapred, avansno i nakon toga preuzimaju robu za tržište.

U periodu I-VI 2021.godine zabeležen je rast prodaje na domaćem tržištu programa obuće od 20%, programa tehničke gume od 44%, hemijskih proizvoda od 32%. Pozitivna realizacija, povećanje od 86%, ostvareno je u delu guma i ostalih komplementarnih programa, koji se odnose na maloprodaju (zavisno preduzeće TI-CAR Trgovine koje je statusnom promenom, 27.05.2019.godine pripojeno Tigru a.d.).

- Realizacija Tigra a.d. na ino tržištu za period I-VI 2021.god. u poredjenju sa I-VI 2020.god. je data u tabeli u prilogu.

| <i>Neto prihodi od prodaje</i>                       | januar-jun<br>2020 | januar-jun<br>2021 | %          |
|--|--------------------|--------------------|------------|
| <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i> |                    |                    |            |
| <b>Izvoz</b>   | <b>2,976</b>       | <b>4,948</b>       | <b>66%</b> |
| - Tigar Obuća  | 2,617              | 4,496              | 72%        |
| - Tehnička guma                                      | 240                | 423                | 77%        |
| - Hemijski proizvodi                                 | 119                | 28                 | -76%       |

U periodu I-VI 2021. godine beleži se povećanje realizacije u izvozu od 66% u odnosu na isti period 2020.god. Pad realizacije u izvozu ostvarila je Fabrika Hemijski proizvodi od 76%, dok ostale dve fabrike beleže rast od preko 70%.

#### 2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – JUN 2021.GOD.

Realizacija programa gumene obuće u periodu I-VI 2021. godine je za 53% veća nego u istom periodu 2020. godine, pri čemu je izvoz veći za 72%, dok je na domaćem tržištu realizacija veća za 20%.

| <i>Neto prihodi od prodaje</i>                       | januar-jun<br>2020 | januar-jun<br>2021 | %          |
|--|--------------------|--------------------|------------|
| <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i> |                    |                    |            |
| <b>Obuća Tigar</b>                                   | <b>4,129</b>       | <b>6,309</b>       | <b>53%</b> |
| - Domaće tržište                                     | 1,512              | 1,813              | 20%        |
| - Izvoz  | 2,617              | 4,496              | 72%        |

Strateški kupac Berner u prvoj polovini 2021. god. ostvario je realizaciju od oko 1,4 mil eur-a, što je više za 26% u odnosu na realizaciju u istom periodu prethodne godine, posmatrano vrednosno. Realizacija za kupca Decathlon je u prvoj polovini 2021.god iznosila oko 1,05 mil. eur-a, što je duplo više u odnosu na isti period prethodne god., a veća je za oko 17% u odnosu na 2019.god. Kupac Ilse Jacobsen je takodje ostvario realizaciju koja je tri puta veća u odnosu na isti period 2020.god.

Na domaćem tržištu postoji velika aktuelna tražnja, pre svega standardnih proizvoda kao što su opanak, radni program (visoka i niska radnička čizma), kao i deo sportskog programa (lov i ribolov), te je tržište u ovom periodu bilo dobro snabdeveno.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

Osnovnim planom predviđeno je i dalje povećanje izvoza uz sinhronizaciju nabavke, proizvodnje i prodaje sa planiranim keš-floom, stabilan rad kompanije, redovne plate zaposlenima i investiciona ulaganja u nove projekte.

U skladu sa zaključenim Ugovorima o prodaji i dostavljenim ponudama o komercijalnoj saradnji za 2021. god. očekivana vrednost prodaje gumene obuće na ino tržištu u 2021 god. biće viša od 11 mil eura, što predstavlja rast izvoza od oko 25% u odnosu na 2020.god., tj. povećanje izvoza od 13% u odnosu na 2019.god.

Strateški kupci su plasirali svoje oficijalne ordere do kraja tekuće i početka naredne godine, a sa planovima i prognozama koje smo dobili i od ostalih ino kupaca proizvodni kapaciteti fabrike obuće će biti maksimalno upošljeni.

Vrlo važno je naglasiti i nastavak sinhonorizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.

## 2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - JUN 2021. GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe u periodu I-VI 2021. godine je za 55% veća u poređenju sa prodajom ostvarenom u prvoj polovini 2020.godine.

| <i>Neto prihodi od prodaje</i>                       | januar-jun<br>2020 | januar-jun<br>2021 | %          |
|--|--------------------|--------------------|------------|
| <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i> |                    |                    |            |
| <b>Tehnička guma</b>                                 | <b>707</b>         | <b>1,098</b>       | <b>55%</b> |
| - Domaće tržište                                     | 468                | 675                | 44%        |
| - Izvoz  | 240                | 423                | 77%        |

Vrednost izvoza je 423 hiljade eura, što je u odnosu na prvu polovinu 2020.god. povećanje od 77%, uz istovremeni rast prodaje na domaćem tržištu od 44%.

Tehnička guma je održala kontinuitet u izvozu preko svojih standardnih partnera Edera, TIC Automotive, Blinkfyrara i Metso Brazil, a saradnja je uspostavljena sa novim kupcima iz Grčke i Turske a radi se o portfoliju gumenih membrana i fleksibilnih cevi.

Značajna povećanja realizacije u 2021.godini beleže gumeni profili i fleksibilne cevi koje su strateški pozicionirane kao izuzetno profitabilni i perspektivni proizvodi, kao i industrijsko gumiranje i program smesa i sportskog programa.

Na domaćem tržištu u ovom periodu ostvareno je i značajno povećanje realizacije proizvoda ručnog gumiranja, poboljšana je saradnja sa rudnicima – kupcima proizvoda za tzv. *prvu ugradnju* Srbija Zijin Bor Copper, Elixir Prahovo, Top Spider Indija, Linija Tip Niš, Tehnomarket Pančevo i dr..

Smanjenje realizacije je ostvareno u domenu presovanih proizvoda.

Glavni zadatak u predstojećem periodu je povećanje tržišne konkurentnosti novim investicionim zahvatima kod programa gumenih EPDM profila, proizvoda specijalne namene za potrebe odbrane i sektora za vanredne situacije i postepeno vraćanje nekadašnjih dugogodišnjih kupaca tehničke gume.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

## 2.6. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - JUN 2021. GODINE

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije...) program hemijskih proizvoda je uspeo da zadovolji potrebe programa obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za lepilima.

Obim prodaje u periodu I-VI 2021.godine je manji za 46% u odnosu na isti period prethodne godine, pri čemu je povećanje zabeleženo na domaćem trzistu od 32%, ili u iznosu od 15 hiljada eura.

Realizacija izvoza lepila za rudarsku industriju za Juznu Afriku je kontinuirana (poslovi su tenderskog karaktera), te je nastavljena saradnja sa kupcem za koga je u ovom periodu izvezeno 3,5 t lepila, od čega se vrši reexport na nova tržišta Novog Zelanda, Australije i Engleske.

Prodaja na domaćem tržištu zabeležila je povećanje od 32% u odnosu na isti perod 2020.godine

| <i>Neto prihodi od prodaje<br/>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i> | januar-jun<br>2020 | januar-jun<br>2021 | %           |
|--|--------------------|--------------------|-------------|
| <b>Hemijski proizvodi</b>  | <b>166</b>         | <b>90</b>          | <b>-46%</b> |
| - Domaće tržište   | 46                 | 61                 | 32%         |
| - Izvoz  | 119                | 28                 | -76%        |

Važno je napomenuti da su u ovom periodu Hemijski proizvodi proizveli cement za interne potrebe programa obuće i tehničke gume i fabrike Tigar Tyres u vrednosti od oko 204 hiljade eura.

## 2.7. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - JUN 2021.

Dosledna implementacija strategije prodaje kompanije Tigar a.d. u smislu da se veleprodajom i distribucijom proizvodnog portfolia naše kompanije bave kupci koji imaju status poslovnih partnera i distributera, kao i opredeljenje za prodajom proširenog asortimana ponude komplementara: guma, ulja, akumulatora, antifrizna, villager programa, preko maloprodaje, krajnjim kupcima – potrošačima za keš sa brzim koeficijentom obrta sredstava, kao i prodaja putem administrativne zabrane tzv. „sindikalna prodaja“ u postojeća tri maloprodajna objekta daje očigledne efekte kako u prodaji tako i u troškovima funkcionisanja objekata.

Uporedni prikaz neto prihoda (prihodi bez pdv-a) od prodaje 3 maloprodajna objekta:

| <i>Neto prihodi od prodaje 3 MPO<br/>roba i proizvoda u Srbiji 000 eur</i> | januar-jun 2020. | januar-jun 2021. | %          |
|--|------------------|------------------|------------|
| - Tigar i ostali programi  | 80               | 120              | 51%        |
| <b>TOTAL</b>   | <b>80</b>        | <b>120</b>       | <b>51%</b> |

Uporedni prikaz direktnih troškova poslovanja 3 maloprodajna objekta

| <i>Direktni troškovi poslovanja 3 MPO<br/>u 000 eur</i> | januar-jun 2020. | januar-jun 2021. | %          |
|---|------------------|------------------|------------|
| - Tigar i ostali programi                               | 18               | 23               | 28%        |
| <b>TOTAL</b>  | <b>18</b>        | <b>23</b>        | <b>28%</b> |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

## 2.8. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Pandemija Covida 19 svetskih razmera je obeležila proteklu 2020.godinu ostavivši snažan pečat u svim društvenim i ekonomskim sferama života, a takodje je i tokom prvih šest meseci tekuće godine značajno uticala na sve tržišne prilike.

Formiranje cena pojedinih ključnih sirovina i materijala kretalo se u skladu sa upravo pomenutim dešavanjima na svetskom tržištu, kretanjem cena nafte, odnosa ponude i tražnje i uticaja ostalih eksternih i internih faktora.

Treba napomenuti da je blokada Sueckog kanala koja je pored velike materijalne štete koja se merila desetinama milijardi dolara, uticala i na odlaganje rokova isporuka, nestašicu opreme i kontejnera a samim tim i porast transportnih troškova i nestašicu pojedinih sirovina na tržištu.

S tim u vezi prvu polovinu 2021. godine je obeležio konstantni rast cena prirodnih kaučuka tako da je procenat povećanja u odnosu na isti period prethodne godine oko 25%.

Prosečna cena sintetičkih kaučuka SBR-a 1502 i 1904 sa najvećim količinskim učešćem u ovoj grupaciji beleži rast oko 55% u periodu I-VI 2021.godine u odnosu na isti period prethodne godine, dok je prosečna cena silikatnih punila zabeležila pad od 8% zbog korišćenja alternativnih sirovina i ugovorenih količinskih rabata.

Kod grupe elastomera specijalne namene (hloroprenski, NBR) može se uočiti pad prosečnih dinarskih cena za oko 4%, usled ujednačavanja ponude i tražnje na svetskom tržištu i homologovanja novih cenovno povoljnijih sirovina.

Cena osnovnog hloroprenskog kaučuka za proizvodnju lepila u prvih šest meseci 2021.godine niža je za oko 6% u odnosu na isti period prethodne godine.

Prosečne dinarske cene EPDM smesa u periodu januar-jun 2021. godine više su za oko 5% u odnosu na period januar-jun 2020.godine zbog nedostatka EPDM-a na svetskom tržištu, a prosečne cene poliuretana su u proseku porasle za 30%.

U posmatranom periodu, kod prosečnih cena tehničkih tkanina sa najvećim količinskim učešćem nije bilo značajnijih promena, izuzev kod pamučnih pletenina kod kojih je u prvih šest meseci tekuće godine zabeležen porast od blizu 8% u odnosu na isti period prošle godine.

Prosečne cene ambalaže su takodje zabeležile značajnije povećanje cene u prvoj polovini 2021.godine u odnosu na isti period prethodne godine (lepenka blizu 12%, PE kese 16%).

Prosečne dinarske cene rastvarača u periodu januar-jun 2021.godine su u proseku više za 68% u odnosu na isti period prošle godine, s obzirom da su usko povezane sa kretanjem cena sirove nafte.

Sve gore navedene promene cena sirovina i repromaterijala, kao i otežani uslovi snabdevanja imali su uticaj na promenu cene koštanja proizvoda kao i ostvareni rezultat poslovanja kompanije u prvoj polovini 2021.godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

## 2.9. OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje radjeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

| proizvodnja predata u magacin |                  |                  |     |
|-------------------------------|------------------|------------------|-----|
| Proizvodnja (pari )           | januar-jun 2020. | januar-jun 2021. | %   |
| Tigar Obuća                   | 515,726          | 646,711          | 25% |

| Proizvodnja (tone ) | januar-jun 2020. | januar-jun 2021. | %          |
|---------------------|------------------|------------------|------------|
| Tigar Tehnička Guma | 188              | 276              | 47%        |
| Hemijski Proizvodi  | 73               | 86               | 17%        |
| <b>TOTAL</b>        | <b>261</b>       | <b>362</b>       | <b>39%</b> |

U periodu januar-jun 2021.godine ukupno ostvarena proizvodnja programa Obuće iznosi 646.711 pari obuće, što je za 25% više u odnosu na isti period prethodne godine.

Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama programa Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 362t, što je za 39% više u odnosu na isti period 2020.godine. Proizvodnja programa tehnička guma pokazuje količinski rast od 47%, dok je u posmatranom periodu proizvodnja programa hemijskih proizvoda viša za 17% .

Nakon proglašenja vanrednog stanja u Republici Srbiji, 15.03.2020.godine, proizvodnja u Tigru a.d. je tokom aprila u potpunosti bila obustavljena, a operativni planovi za april po programima: obuće, tehničke gume i hemijskih proizvoda, sa neznatnim izmenama, su usvojeni kao operativni planovi za maj, što je imalo značajan uticaj na poslovni rezultat Društva u prvoj polovini 2020.godine. Zbog svega navedenog rezultati poslovanja u prvoj polovini 2021.godine su neuporedivi sa rezultatima za isti periodom 2020.godine.

## 3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-JUN 2021. GODINE

### 3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

| Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara | januar-jun 2020 | januar-jun 2021 | % promene |
|--|-----------------|-----------------|-----------|
| Ukupna aktiva  | 5.332.452       | 5.166.633       | -3%       |
| Kapital  |                 |                 |           |
| Poslovni prihodi   | 796.837         | 1.135.300       | 42%       |
| EBIT   | -119.081        | -151.226        | -27%      |
| EBITDA   | -61.039         | -95.716         | -57%      |
| Finansijski prihodi  | 2.781           | 2.032           | -27%      |
| Ostali prihodi   | 1.049           | 98.570          | 9297%     |
| Ukupni prihodi   | 800.667         | 1.235.902       | 54%       |
| Neto rezultat  | -136.576        | -82.537         | 40%       |
| <u>Racia</u>   |                 |                 |           |
| Racio tekuće likvidnosti   | 0,34            | 0,29            | -15%      |
| Stepen zaduženosti I   | 1,34            | 1,48            | 10%       |
| Neto rezultat/ukupan prihod                                      | -17%            | -7%             | 61%       |





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

### 3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk i Tigar Obezbeđenje.

| Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara | januar -jun 2020 | januar -jun 2021 | % promene |
|--|------------------|------------------|-----------|
| Ukupna aktiva  | 4.994.715        | 4.960.591        | -1%       |
| Poslovni prihodi   | 918.537          | 1.238.891        | 35%       |
| EBIT   | -124.892         | -143.195         | -15%      |
| EBITDA   | -59.473          | -80.908          | -36%      |
| Finansijski prihodi  | 2.905            | 2.046            | -30%      |
| Ostali prihodi   | 2.843            | 100.006          | 3418%     |
| Neto rezultat  | -144.969         | -77.189          | 47%       |

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-jun 2021.godine, iznose 1.231.465 hiljade dinara što je 36 % više u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 904.757 hiljada dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 1.238.891 hiljada dinara, što je za 35% više u odnosu na prošlu godinu, kada su iznosili 918.537 hiljada dinara.

Finansijski prihodi za period I-VI 2021.godine iznose 2.046 hiljada dinara dok su za prethodnu godinu oni iznosili 2.905 hiljada dinara.

U prvoj polovini 2021.godine sklopljen je Ugovor br.OPU:210-2021 sa Tigar Tyresom o prodaji odredjenih objekata i zemljišta. Po tom osnovu su, za objekte i zemljište koji su ispunili uslove iz Ugovora, u periodu I-VI 2021.godine ostvareni prihodi od prodaje u iznosu od 94 miliona dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 1.382.086 hiljada dinara viši su za 32% u odnosu na isti period 2020. godine kada su iznosili 1.043.429 hiljada dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća: rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 41%; rashodi na ime troškova materijala i energije korigovani za promene zaliha i prihoda od aktiviranja učinaka učestvuju sa 29%; rashodi amortizacije i troškovi rezervisanja učestvuju sa 5% dok ostali rashodi učestvuju sa 26%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-jun 2021. godine, iznose 31.395 hiljade dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou za prethodnu godine iznosili 19.989 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 27.823 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 3.572 hiljade dinara.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) iznosi -143.195 hiljada dinara, dok je poslovni gubitak za prethodnu godinu iznosio -124.892 hiljade dinara, što predstavlja smanjenje rezultata za 18.303 hiljada dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi -80.908 hiljade dinara, dok je za prethodnu godinu iskazan poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja od -59.473 hiljade dinara, što predstavlja pogoršanje za 21.435 hiljada dinara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-jun 2021.godine iznosi -77.189 hiljada dinara, dok je neto gubitak za prethodnu godinu iznosio -144.969 hiljade dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi blizu 5 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 2,7 milijardi dinara, a obrtna imovina 2,3 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 478 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 332 miliona dinara, dok potraživanja ino kupaca iznose 146 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 2,9 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 671 milion dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 4,2 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 2,9 milijarde dinara.

Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, obezbeđen je bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.

### 3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

#### KONSOLIDOVANI BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| <b>AKTIVA</b>  | <b>31.12.2019.</b> | <b>31.12.2020.</b> | <b>30.06.2021.</b> |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>   |                    |                    |                    |
| <b>B. STALNA IMOVINA</b>   | <b>2.966.511</b>   | <b>2.882.129</b>   | <b>2.664.398</b>   |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA   | 62.825             | 38.545             | 35.843             |
| Ulaganja u razvoj  | 54.138             | 25.121             | 14.872             |
| Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava                 | 2.853              | 2.433              | 11.799             |
| Nematerijalna imovina u pripremi   | 5.834              | 10.991             | 9.172              |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA   | 2.896.300          | 2.840.146          | 2.625.117          |
| Zemljište  | 607.226            | 606.846            | 596.195            |
| Građevinski objekti  | 1.696.720          | 1.656.890          | 1.479.337          |
| Postrojenja i oprema   | 527.686            | 499.414            | 477.266            |
| Investicione nekretnine  | 37.114             | 37.452             | 35.100             |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi  | 27.161             | 39.233             | 36.937             |
| Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi                                     | 393                | 311                | 282                |
| Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu   |                    |                    |                    |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA   | 0                  | 0                  | 0                  |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI   | 7.386              | 3.438              | 3.438              |
| Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica  | 0                  |                    |                    |
| Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima                       | 2.885              |                    |                    |
| Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju | 466                | 436                | 436                |
| Ostali dugoročni finansijski plasmani  | 4.035              | 3.002              | 3.002              |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA  | 0                  | 0                  |                    |
| <b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>  | <b>2.942</b>       | <b>2.967</b>       | <b>2.974</b>       |
| <b>G. OBRтна IMOVINA</b>   | <b>1.754.903</b>   | <b>1.942.362</b>   | <b>2.293.219</b>   |
| I. ZALIHE  | 1.275.888          | 1.300.673          | 1.493.162          |
| Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar  | 190.211            | 184.042            | 216.725            |
| Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge   | 197.092            | 173.578            | 194.667            |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

|  |                    |                    |                    |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| Gotovi proizvodi   | 379.747            | 446.072            | 582.784            |
| Roba   | 165.569            | 147.418            | 154.016            |
| Stalna sredstva namenjena prodaji  | 316.780            | 316.780            | 334.322            |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge  | 26.489             | 32.783             | 10.648             |
| <b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>  | <b>259.232</b>     | <b>284.007</b>     | <b>478.177</b>     |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica   | 2.445              | 3.607              | 4.256              |
| Kupci u zemlji   | 111.023            | 118.493            | 328.027            |
| Kupci u inostranstvu   | 145.764            | 161.907            | 145.894            |
| <b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>  | <b>382</b>         |                    |                    |
| <b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>  | <b>50.265</b>      | <b>33.754</b>      | <b>33.002</b>      |
| <b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO<br/>FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>                                      | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA</b>  | <b>84.904</b>      | <b>244.390</b>     | <b>197.070</b>     |
| <b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>  | <b>45.704</b>      | <b>42.939</b>      | <b>62.143</b>      |
| <b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>   | <b>38.528</b>      | <b>36.599</b>      | <b>29.665</b>      |
| <b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>   | <b>4.724.356</b>   | <b>4.827.458</b>   | <b>4.960.591</b>   |
| <b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>   | <b>439.288</b>     | <b>439.265</b>     | <b>439.265</b>     |
| <b>PASIVA</b>  | <b>31.12.2019.</b> | <b>31.12.2020.</b> | <b>30.06.2021.</b> |
| <b>A. KAPITAL</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>  | <b>3.050.432</b>   | <b>3.050.432</b>   | <b>3.050.432</b>   |
| Akcijski kapital   | 3.050.432          | 3.050.432          | 3.050.432          |
| <b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>IV. REZERVE</b>   | <b>3.945</b>       | <b>3.944</b>       | <b>3.944</b>       |
| <b>V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE<br/>NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME</b>       | <b>243.298</b>     | <b>244.826</b>     | <b>244.826</b>     |
| <b>VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD<br/>VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG<br/>SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>  | <b>102.541</b>     | <b>113.307</b>     | <b>113.308</b>     |
| <b>VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD<br/>VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG<br/>SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b> | <b>23.912</b>      | <b>37.028</b>      | <b>37.028</b>      |
| <b>VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina   | 0                  | 0                  | 0                  |
| Neraspoređeni dobitak tekuće godine  | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>   | <b>101.405</b>     | <b>91.292</b>      | <b>97.105</b>      |
| <b>X. GUBITAK</b>  | <b>5.590.470</b>   | <b>6.242.193</b>   | <b>6.325.195</b>   |
| Gubitak ranijih godina   | 5.120.785          | 5.590.470          | 6.242.193          |
| Gubitak tekuće godine  | 469.685            | 651.723            | 83.002             |
| <b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>   | <b>1.371.826</b>   | <b>802.336</b>     | <b>671.231</b>     |
| <b>I. DUGOROČNA REZERVISANJA</b>   | <b>80.363</b>      | <b>97.108</b>      | <b>96.055</b>      |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih  | 78.653             | 97.108             | 96.055             |
| Rezervisanja za troškove sudskih sporova   | 1.710              |                    |                    |
| <b>II. DUGOROČNE OBAVEZE</b>   | <b>1.291.463</b>   | <b>705.228</b>     | <b>575.176</b>     |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

|  |                  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital                    | 0                | 0                |                  |
| Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji                           | 1.234.874        | 681.692          | 551.642          |
| Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu                     |                  | 6.020            | 6.019            |
| Obaveze po osnovu finansijskog lizinga                         | 0                | 0                |                  |
| Ostale dugoročne obaveze                                       | 56.589           | 17.516           | 17.515           |
| <b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>                             | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>                                  | <b>5.465.291</b> | <b>6.800.542</b> | <b>7.141.968</b> |
| <b>I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE</b>                      | <b>3.120.456</b> | <b>3.924.326</b> | <b>4.201.290</b> |
| Ostale kratkoročne finansijske obaveze                         | 3.120.456        | 3.924.326        | 4.201.290        |
| <b>II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>                | <b>68.795</b>    | <b>64.786</b>    | <b>71.713</b>    |
| <b>III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA</b>                              | <b>916.058</b>   | <b>866.251</b>   | <b>568.587</b>   |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji              | 3.306            | 4.257            | 4.497            |
| Dobavljači u zemlji  | 406.165          | 411.701          | 379.155          |
| Dobavljači u inostranstvu                                      | 506.495          | 450.249          | 184.849          |
| Ostale obaveze iz poslovanja                                   | 92               | 44               | 86               |
| <b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>                          | <b>1.223.709</b> | <b>1.780.175</b> | <b>1.877.869</b> |
| <b>V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST</b>          | <b>4.277</b>     | <b>14.971</b>    | <b>21.210</b>    |
| <b>VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE</b> | <b>6.766</b>     | <b>23.572</b>    | <b>26.222</b>    |
| <b>VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>                    | <b>125.230</b>   | <b>126.461</b>   | <b>375.077</b>   |
| <b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>                        | <b>2.112.761</b> | <b>2.775.420</b> | <b>2.852.608</b> |
| <b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>  | <b>4.724.356</b> | <b>4.827.458</b> | <b>4.960.591</b> |
| <b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>                                   | <b>439.288</b>   | <b>439.265</b>   | <b>439.265</b>   |

| KONSOLIDOVANI BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA                                       | januar- jun 2020 | januar- jun 2021 | %          |
|--|------------------|------------------|------------|
| <b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>  |                  |                  |            |
| <b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>   | <b>918.537</b>   | <b>1.238.891</b> | <b>35%</b> |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE   | 5.284            | 18.801           | 256%       |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA  | 899.473          | 1.212.664        | 35%        |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.                        | 4.130            | 1.916            | -54%       |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI   | 9.650            | 5.510            | -43%       |
| <b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>  |                  |                  |            |
| <b>B. POSLOVNI RASHODI</b>   | <b>1.043.429</b> | <b>1.382.086</b> | <b>32%</b> |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE   | 9.150            | 12.026           | 31%        |
| II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE  |                  |                  |            |
| III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA | 220.506          | 160.670          | -27%       |
| IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA  |                  |                  |            |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA   | 329.299          | 451.730          | 37%        |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE   | 88.033           | 103.894          | 18%        |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI                          | 564.344          | 571.256          | 1%         |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA  | 166.755          | 185.384          | 11%        |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE  | 65.419           | 62.287           | -5%        |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

|  |                |                |              |
|--|----------------|----------------|--------------|
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA  |                |                |              |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI   | 40.935         | 156.179        | 282%         |
| <b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>   |                |                |              |
| <b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>   | <b>124.892</b> | <b>143.195</b> | <b>15%</b>   |
| <b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>  | <b>2.905</b>   | <b>2.046</b>   | <b>-30%</b>  |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI  | 54             |                | -100%        |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)   | 346            | 319            | -8%          |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE  | 2.505          | 1.727          | -31%         |
| <b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>  | <b>19.989</b>  | <b>31.395</b>  | <b>57%</b>   |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI  | 570            | 913            | 60%          |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)   | 18.844         | 27.823         | 48%          |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE  | 575            | 2.659          | 362%         |
| <b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>  |                |                |              |
| <b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>  | <b>17.084</b>  | <b>29.349</b>  | <b>72%</b>   |
| <b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>                      | <b>1.157</b>   |                | <b>-100%</b> |
| <b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>                      |                |                |              |
| <b>J. OSTALI PRIHODI</b>   | <b>1.686</b>   | <b>100.006</b> | <b>5832%</b> |
| <b>K. OSTALI RASHODI</b>   | <b>1.343</b>   | <b>5.834</b>   | <b>334%</b>  |
| <b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>  |                |                |              |
| <b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>   | <b>140.476</b> | <b>78.372</b>  | <b>-44%</b>  |
| <b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>  |                | <b>3.430</b>   |              |
| <b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b> | <b>1.173</b>   |                | <b>-100%</b> |
| <b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>  |                |                |              |
| <b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>   | <b>141.649</b> | <b>74.942</b>  | <b>-47%</b>  |
| <b>P. POREZ NA DOBITAK</b>   |                |                |              |
| I. PORESKI RASHOD PERIODA  | 3.320          | 2.247          | -32%         |
| II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA   |                |                |              |
| III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA  |                |                |              |
| <b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>  |                |                |              |
| <b>S. NETO DOBITAK</b>   |                |                |              |
| <b>T. NETO GUBITAK</b>   | <b>144.969</b> | <b>77.189</b>  | <b>-47%</b>  |

### 3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

#### BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| AKTIVA                                 | 31.12.2019.      | 31.12.2020.      | 30.06.2021.      |
|--|------------------|------------------|------------------|
| <b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b> |                  |                  |                  |
| <b>B. STALNA IMOVINA</b>               | <b>3.447.453</b> | <b>3.340.597</b> | <b>3.127.321</b> |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA               | 61.543           | 35.678           | 33.197           |
| Ulaganja u razvoj                      | 54.138           | 25.121           | 14.872           |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

|  |                  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava                 | 1.806            | 1.608            | 11.195           |
| Gudvil   |                  |                  |                  |
| Ostala nematerijalna imovina   |                  |                  |                  |
| Nematerijalna imovina u pripremi   | 5.599            | 8.949            | 7.130            |
| Avansi za nematerijalnu imovinu  |                  |                  |                  |
| <b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA</b>  | <b>3.215.950</b> | <b>3.148.248</b> | <b>2.937.453</b> |
| Zemljište  | 622.744          | 622.364          | 611.713          |
| Građevinski objekti  | 2.048.229        | 2.011.184        | 1.835.587        |
| Postrojenja i oprema   | 480.702          | 443.922          | 426.328          |
| Investicione nekretnine  | 37.114           | 37.452           | 35.100           |
| Ostale nekretnine, postrojenja i oprema  |                  |                  |                  |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi  | 27.161           | 33.326           | 28.725           |
| Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi                                     |                  |                  |                  |
| Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu   |                  |                  |                  |
| <b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA</b>  |                  |                  |                  |
| <b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>  | <b>169.960</b>   | <b>156.671</b>   | <b>156.671</b>   |
| Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica  | 162.574          | 153.233          | 153.233          |
| Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima                       | 2.885            |                  |                  |
| Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju | 466              | 436              | 436              |
| Ostali dugoročni finansijski plasmani  | 4.035            | 3.002            | 3.002            |
| <b>V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>   |                  |                  |                  |
| <b>G. OBRTNA IMOVINA</b>   | <b>1.603.037</b> | <b>1.712.250</b> | <b>2.039.312</b> |
| <b>I. ZALIHE</b>   | <b>1.202.142</b> | <b>1.231.660</b> | <b>1.416.961</b> |
| Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar  | 189.353          | 183.196          | 215.849          |
| Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge   | 197.092          | 173.578          | 194.668          |
| Gotovi proizvodi   | 379.747          | 446.072          | 582.785          |
| Roba   | 95.466           | 80.492           | 81.354           |
| Stalna sredstva namenjena prodaji  | 316.780          | 316.780          | 334.322          |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge  | 23.704           | 31.542           | 7.983            |
| <b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>  | <b>249.314</b>   | <b>220.688</b>   | <b>406.448</b>   |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica   | 30.154           | 43.460           | 53.105           |
| Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica                                       | 129.496          | 81.890           | 88.113           |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica   | 2.372            | 3.500            | 4.132            |
| Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica   |                  |                  |                  |
| Kupci u zemlji   | 41.271           | 40.917           | 233.421          |
| Kupci u inostranstvu   | 46.021           | 50.921           | 27.677           |
| Ostala potraživanja po osnovu prodaje  |                  |                  |                  |
| <b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>  |                  |                  |                  |
| <b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>  | <b>44.306</b>    | <b>27.160</b>    | <b>28.612</b>    |
| <b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>        |                  |                  |                  |
| <b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>  | <b>1.205</b>     | <b>1.205</b>     | <b>1.205</b>     |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica                             | 1.205            | 1.205            | 1.205            |
| Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica                               |                  |                  |                  |
| Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji   |                  |                  |                  |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

|  |                    |                    |                    |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu   |                    |                    |                    |
| Ostali kratkoročni finansijski plasmani  |                    |                    |                    |
| VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA   | 30.527             | 164.298            | 103.646            |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST   | 43.683             | 39.968             | 61.182             |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA  | 31.860             | 27.271             | 21.258             |
| <b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>   | <b>5.050.490</b>   | <b>5.052.847</b>   | <b>5.166.633</b>   |
| <b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>   | <b>390.480</b>     | <b>390.457</b>     | <b>390.457</b>     |
| <b>PASIVA</b>  | <b>31.12.2019.</b> | <b>31.12.2020.</b> | <b>30.06.2021.</b> |
| <b>A. KAPITAL</b>  |                    |                    |                    |
| I. OSNOVNI KAPITAL   | 3.050.432          | 3.050.432          | 3.050.432          |
| Akcijski kapital   | 3.050.432          | 3.050.432          | 3.050.432          |
| IV. REZERVE  | 143                | 143                | 143                |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME  | 243.152            | 244.680            | 244.680            |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA  |                    |                    |                    |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | 17.831             | 29.184             | 29.184             |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK  |                    |                    |                    |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina   |                    |                    |                    |
| Neraspoređeni dobitak tekuće godine  |                    |                    |                    |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE  |                    |                    |                    |
| X. GUBITAK   | 5.024.343          | 5.728.569          | 5.811.107          |
| Gubitak ranijih godina   | 4.609.535          | 5.024.343          | 5.728.570          |
| Gubitak tekuće godine  | 414.808            | 704.226            | 82.537             |
| <b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>   | <b>1.361.678</b>   | <b>783.090</b>     | <b>652.604</b>     |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA  | 65.653             | 79.320             | 78.885             |
| Rezervisanja za troškove u garantnom roku  |                    |                    |                    |
| Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava  |                    |                    |                    |
| Rezervisanja za troškove restrukturiranja  |                    |                    |                    |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih  | 65.653             | 79.320             | 78.885             |
| Rezervisanja za troškove sudskih sporova   |                    |                    |                    |
| Ostala dugoročna rezervisanja  |                    |                    |                    |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE  | 1.296.025          | 703.770            | 573.719            |
| Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital  |                    |                    |                    |
| Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima   |                    |                    |                    |
| Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima   |                    |                    |                    |
| Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana                                  |                    |                    |                    |
| Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji   | 1.234.874          | 681.692            | 551.641            |
| Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu   |                    |                    |                    |
| Obaveze po osnovu finansijskog lizinga   |                    |                    |                    |
| Ostale dugoročne obaveze   | 61.151             | 22.078             | 22.078             |
| <b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>   | <b>764</b>         | <b>764</b>         | <b>764</b>         |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

|   |                  |                  |                  |
|---|------------------|------------------|------------------|
| <b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>                             | <b>5.436.495</b> | <b>6.731.491</b> | <b>7.058.301</b> |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE                        | 3.141.372        | 3.943.427        | 4.221.781        |
| Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica   | 14.913           | 15.864           | 15.864           |
| Ostale kratkoročne finansijske obaveze                    | 3.126.459        | 3.927.563        | 4.205.917        |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE                  | 66.449           | 63.519           | 71.371           |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA                                | 954.649          | 910.360          | 614.119          |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji       | 96.836           | 108.029          | 116.371          |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu | 18.145           | 16.672           | 17.161           |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji         | 2.985            | 3.936            | 4.176            |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu   |                  |                  |                  |
| Dobavljači u zemlji                                       | 377.313          | 382.739          | 339.192          |
| Dobavljači u inostranstvu                                 | 459.370          | 398.984          | 137.219          |
| Ostale obaveze iz poslovanja                              |                  |                  |                  |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE                            | 1.159.521        | 1.677.535        | 1.764.102        |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST            |                  |                  |                  |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE   | 6.375            | 23.117           | 24.722           |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA                      | 108.129          | 113.533          | 362.206          |
| <b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>                   | <b>1.748.447</b> | <b>2.462.498</b> | <b>2.545.036</b> |
| <b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>                                   | <b>5.050.490</b> | <b>5.052.847</b> | <b>5.166.633</b> |
| <b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>                              | <b>390.480</b>   | <b>390.457</b>   | <b>390.457</b>   |

| <b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>  | <b>januar-<br/>decembar 2019</b> | <b>januar-<br/>decembar 2020</b> | <b>januar-jun 2020</b> | <b>januar-jun 2021</b> |
|--|----------------------------------|----------------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>  |                                  |                                  |                        |                        |
| <b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>   | <b>2.272.450</b>                 | <b>2.155.373</b>                 | <b>796.837</b>         | <b>1.135.300</b>       |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE   | 26.926                           | 35.956                           | 11.246                 | 18.734                 |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA  | 1.855.607                        | 1.746.610                        | 611.774                | 901.018                |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.                        |                                  |                                  |                        |                        |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI   | 389.917                          | 372.807                          | 173.817                | 215.548                |
| <b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>  |                                  |                                  |                        |                        |
| <b>B. POSLOVNI RASHODI</b>   | <b>2.496.938</b>                 | <b>2.446.518</b>                 | <b>915.918</b>         | <b>1.286.526</b>       |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE   | 22.045                           | 29.858                           | 9.257                  | 12.796                 |
| II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE  |                                  |                                  |                        |                        |
| III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA | 102.553                          | 49.009                           | 223.233                | 165.308                |
| IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA  |                                  | 582                              | 188                    | 4.727                  |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA   | 875.505                          | 774.214                          | 346.116                | 483.101                |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE   | 299.935                          | 286.714                          | 136.637                | 169.260                |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI                          | 940.694                          | 772.483                          | 450.341                | 453.118                |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA  | 42.379                           | 39.401                           | 15.449                 | 21.315                 |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE  | 114.997                          | 114.975                          | 58.042                 | 55.510                 |
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA  | 1.823                            | 3.310                            |                        |                        |





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

|  |                |                |                |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI   | 302.113        | 473.990        | 123.121        | 252.007        |
| <b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>   |                |                |                |                |
| <b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>   | <b>224.488</b> | <b>291.145</b> | <b>119.081</b> | <b>151.226</b> |
| <b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>  | <b>55.063</b>  | <b>33.064</b>  | <b>2.781</b>   | <b>2.032</b>   |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI  | 29.360         | 4.288          |                |                |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)   | 627            | 920            | 297            | 319            |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE  | 25.076         | 27.856         | 2.484          | 1.713          |
| <b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>  | <b>265.618</b> | <b>365.625</b> | <b>18.991</b>  | <b>29.860</b>  |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI  | 2.933          | 2.359          | 567            | 913            |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)   | 255.159        | 359.574        | 18.162         | 26.328         |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE  | 7.526          | 3.692          | 262            | 2.619          |
| <b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>  |                |                |                |                |
| <b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>  | <b>210.555</b> | <b>332.561</b> | <b>16.210</b>  | <b>27.828</b>  |
| <b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>                      | <b>12.042</b>  | <b>105</b>     |                |                |
| <b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>                      | <b>747</b>     | <b>11.274</b>  |                |                |
| <b>J. OSTALI PRIHODI</b>   | <b>82.656</b>  | <b>18.691</b>  | <b>1.049</b>   | <b>98.570</b>  |
| <b>K. OSTALI RASHODI</b>   | <b>72.069</b>  | <b>33.683</b>  | <b>1.161</b>   | <b>5.483</b>   |
| <b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>  |                |                |                |                |
| <b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>   | <b>413.161</b> | <b>649.867</b> | <b>135.403</b> | <b>85.967</b>  |
| <b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>  |                |                |                | <b>3.430</b>   |
| <b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b> | <b>1.647</b>   | <b>54.359</b>  | <b>1.173</b>   |                |
| <b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>  |                |                |                |                |
| <b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>   | <b>414.808</b> | <b>704.226</b> | <b>136.576</b> | <b>82.537</b>  |
| <b>P. POREZ NA DOBITAK</b>   |                |                |                |                |
| I. PORESKI RASHOD PERIODA  |                |                |                |                |
| II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA   |                |                |                |                |
| III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA  |                |                |                |                |
| <b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>  |                |                |                |                |
| <b>S. NETO DOBITAK</b>   |                |                |                |                |
| <b>T. NETO GUBITAK</b>   | <b>414.808</b> | <b>704.226</b> | <b>136.576</b> | <b>82.537</b>  |

| IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA<br>(u hiljadama RSD) | januar- jun 2020 | januar- jun 2021 |
|---|------------------|------------------|
| <b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>    |                  |                  |
| Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti           | 659.529          | 1.059.116        |
| Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti            | 755.790          | 1.241.467        |
| Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti      |                  |                  |
| Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti       | 96.261           | 182.351          |
| <b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b> |                  |                  |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

|  |                |                  |
|--|----------------|------------------|
| Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja                  |                | 249.305          |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja                   | 1.610          | 9.737            |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja              |                | 239.568          |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja               | 1.610          |                  |
| <b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>            |                |                  |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja                  | 135.000        |                  |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja                   |                | 116.930          |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja              | 135.000        |                  |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja               |                | 116.930          |
| <b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>                                | <b>794.529</b> | <b>1.308.421</b> |
| <b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>                                 | <b>757.400</b> | <b>1.368.134</b> |
| <b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>                                  | <b>37.129</b>  |                  |
| <b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>                                   |                | <b>59.713</b>    |
| <b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>               | <b>30.527</b>  | <b>164.298</b>   |
| <b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b> |                |                  |
| <b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b> | <b>1</b>       | <b>939</b>       |
| <b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>                 | <b>67.655</b>  | <b>103.646</b>   |

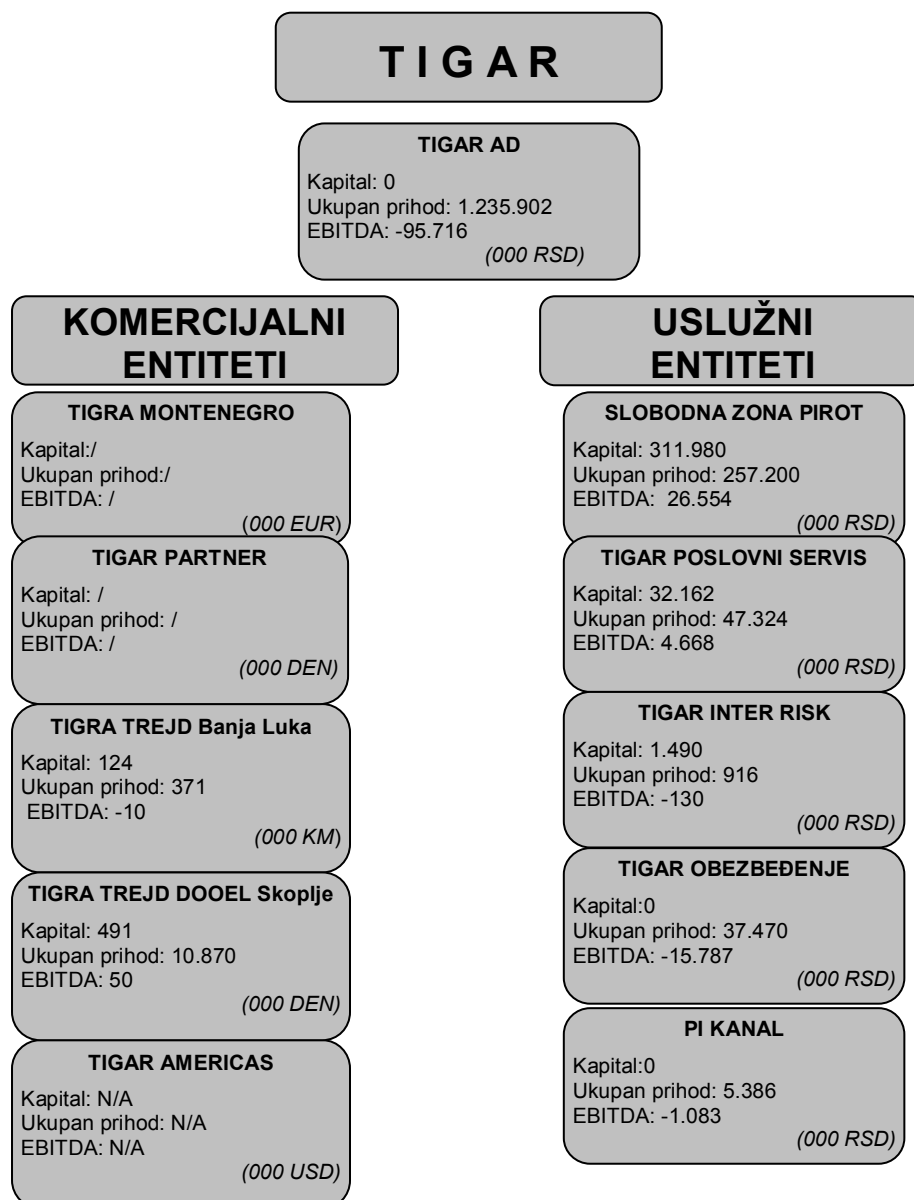


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

### 3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA



08.04.2019.godine Ministarstvo finansija CG pokrenulo je stečajni postupak nad Tigar Montenegrom.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

## 3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

| <b>BILANS STANJA Tigra Montenegro ( u hiljadama EUR)</b> | <b>Stanje na dan<br/>31.12.2016.</b> | <b>Stanje na dan<br/>31.12.2017.</b> | <b>Stanje na dan<br/>31.12.2018.</b> |
|--|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Stalna imovina   | 3                                    | 2                                    | 2                                    |
| Obrtna imovina   | 36                                   | 27                                   | 26                                   |
| Odložena poreska sredstva                                |                                      |                                      |                                      |
| <b>UKUPNA AKTIVA</b>                                     | <b>38</b>                            | <b>29</b>                            | <b>28</b>                            |
| Kapital  | -21                                  | -38                                  | -52                                  |
| Dugoročne obaveze i rezervisanja                         |                                      |                                      |                                      |
| Kratkoročne obaveze                                      | 59                                   | 67                                   | 80                                   |
| Odložene poreske obaveze                                 |                                      |                                      |                                      |
| <b>UKUPNA PASIVA</b>                                     | <b>38</b>                            | <b>29</b>                            | <b>28</b>                            |

| <b>Bilans uspeha Tigra Montenegro<br/>(u hiljadama EUR)</b> | <b>januar-decembar<br/>2016</b> | <b>januar-decembar<br/>2017</b> | <b>januar-decembar<br/>2018</b> |
|---|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| <b>Ukupni prihodi</b>                                       | <b>5</b>                        |                                 | <b>0</b>                        |
| <b>Ukupni rashodi</b>                                       | <b>29</b>                       | <b>18</b>                       | <b>14</b>                       |
| <b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>                     | <b>-24</b>                      | <b>-18</b>                      | <b>-14</b>                      |
| Poreski rashod perioda                                      |                                 |                                 |                                 |
| Odloženi poreski rashodi perioda                            |                                 |                                 |                                 |
| Odloženi poreski prihodi perioda                            |                                 |                                 |                                 |
| <b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>                                 | <b>-24</b>                      | <b>-18</b>                      | <b>-14</b>                      |

08.04.2019.godine Ministarstvo finansija Crne Gore pokrenulo je stečajni postupak nad Tigar Montenegrom.

## 3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

| <b>BILANS STANJA (u hiljadama KM)</b> | <b>Stanje na dan<br/>31.12.2019.</b> | <b>Stanje na dan<br/>31.12.2020.</b> | <b>Stanje na dan<br/>30.06.2021.</b> |
|---------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Stalna imovina                        | 216                                  | 206                                  | 200                                  |
| Obrtna imovina                        | 1.358                                | 1.374                                | 1.437                                |
| Odložena poreska sredstva             |                                      |                                      |                                      |
| <b>UKUPNA AKTIVA</b>                  | <b>1.575</b>                         | <b>1.580</b>                         | <b>1.637</b>                         |
| Kapital                               | 133                                  | 140                                  | 124                                  |
| Dugoročna rezervisanja i obaveze      |                                      |                                      |                                      |
| Kratkoročne obaveze                   | 1.442                                | 1.440                                | 1.513                                |
| Odložene poreske obaveze              |                                      |                                      |                                      |
| <b>UKUPNA PASIVA</b>                  | <b>1.575</b>                         | <b>1.580</b>                         | <b>1.637</b>                         |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

| Bilans uspeha<br>(u hiljadama KM)       | januar-decembar<br>2019 | januar-decembar<br>2020 | januar-jun<br>2020 | januar-jun<br>2021 |
|---|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------------|
| Ukupni prihodi                          | 1.460                   | 1.203                   | 351                | 371                |
| Ukupni rashodi                          | 1.428                   | 1.195                   | 369                | 387                |
| <b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b> | <b>31</b>               | <b>8</b>                | <b>-18</b>         | <b>-16</b>         |
| Poreski rashod perioda                  | 4                       |                         |                    |                    |
| Odloženi poreski rashodi perioda        |                         |                         |                    |                    |
| Odloženi poreski prihodi perioda        |                         |                         |                    |                    |
| <b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>             | <b>28</b>               | <b>8</b>                | <b>-18</b>         | <b>-16</b>         |

### 3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

| BILANS STANJA (u hiljadama Denara) | Stanje na dan 31.12.2018. | Stanje na dan 31.12.2019. | Stanje na dan 31.12.2020. |
|------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Stalna imovina                     | 0                         | 0                         | 0                         |
| Obrtna imovina                     | 20.248                    | 23.383                    | 23.404                    |
| Odložena poreska sredstva          | 0                         | 0                         | 0                         |
| <b>UKUPNA AKTIVA</b>               | <b>20.248</b>             | <b>23.383</b>             | <b>23.404</b>             |
| Kapital                            | 15.956                    | 11.270                    | 11.270                    |
| Dugoročna rezervisanja i obaveze   | 0                         | 0                         | 0                         |
| Kratkoročne obaveze                | 4.292                     | 12.113                    | 12.134                    |
| Odložene poreske obaveze           | 0                         | 0                         | 0                         |
| <b>UKUPNA PASIVA</b>               | <b>20.248</b>             | <b>23.383</b>             | <b>23.404</b>             |

| Bilans uspeha<br>(u hiljadama Denara)   | januar-decembar 2018 | januar-decembar 2019 | januar-decembar 2020 |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| Ukupni prihodi                          | 16.835               | 265                  | 0                    |
| Ukupni rashodi                          | 16.821               | 265                  | 0                    |
| <b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b> | <b>14</b>            | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| Poreski rashod perioda                  | 4                    | 0                    | 0                    |
| Odloženi poreski rashodi perioda        | 0                    | 0                    | 0                    |
| Odloženi poreski prihodi perioda        | 0                    | 0                    | 0                    |
| <b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>             | <b>11</b>            | <b>0</b>             | <b>0</b>             |

\*\*\* Tigar Partner tokom 2020. kao i u prvoj polovini 2021.godine nije imao komercijalnih aktivnosti pa ni iskazanih rezultata poslovanja. Bilansi uspeha Tigar Partner su na nuli a bilansi stanja sadrže vrednosti kapitala i predaju se Registru privrednih subjekata R S Makedonije, dok ih Skupština Tigar Partnera ne razmatra.

Pred sudskim organima R Severne Makedonije se vodi sudski spor.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

## 3.9. TIGRA TREJD DOEL – MAKEDONIJA

| BILANS STANJA (u hiljadama Denara) | Stanje na dan 31.12.2019. | Stanje na dan 31.12.2020. | Stanje na dan 30.06.2021. |
|------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Stalna imovina                     | 391                       | 510                       | 520                       |
| Obrtna imovina                     | 18.939                    | 22.609                    | 22.496                    |
| Odložena poreska sredstva          | 0                         | 0                         | 0                         |
| <b>UKUPNA AKTIVA</b>               | <b>19.330</b>             | <b>23.119</b>             | <b>23.016</b>             |
| Kapital                            | 520                       | 543                       | 491                       |
| Dugoročna rezervisanja i obaveze   | 0                         | 0                         | 0                         |
| Kratkoročne obaveze                | 18.810                    | 22.577                    | 22.526                    |
| Odložene poreske obaveze           | 0                         | 0                         | 0                         |
| <b>UKUPNA PASIVA</b>               | <b>19.330</b>             | <b>23.119</b>             | <b>23.016</b>             |

| Bilans uspeha<br>(u hiljadama Denara)   | januar-december<br>2019 | januar-december<br>2020 | januar-jun 2020 | januar-jun 2021 |
|---|-------------------------|-------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Ukupni prihodi</b>                   | <b>22.793</b>           | <b>22.506</b>           | <b>7.472</b>    | <b>10.870</b>   |
| <b>Ukupni rashodi</b>                   | <b>22.755</b>           | <b>22.478</b>           | <b>7.939</b>    | <b>10.920</b>   |
| <b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b> | <b>38</b>               | <b>28</b>               | <b>-467</b>     | <b>-50</b>      |
| Poreski rashod perioda                  | 9                       | 5                       | 1               | 1               |
| Odloženi poreski rashodi perioda        | 0                       | 0                       | 0               | 0               |
| Odloženi poreski prihodi perioda        | 0                       | 0                       | 0               | 0               |
| <b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>             | <b>29</b>               | <b>23</b>               | <b>-468</b>     | <b>-52</b>      |

## 3.10. TIGAR POSLOVNI SERVIS

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA                                 | januar-<br>december<br>2019 | januar-<br>december<br>2020 | januar-jun<br>2020 | januar-jun<br>2021 |
|--|-----------------------------|-----------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>                            |                             |                             |                    |                    |
| <b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>                                       | <b>103.139</b>              | <b>84.244</b>               | <b>34.024</b>      | <b>46.047</b>      |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE                                       |                             | 13                          |                    |                    |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA                        | 103.139                     | 84.231                      | 34.024             | 46.047             |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA,<br>DONACIJA I SL. |                             |                             |                    |                    |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI                                       |                             |                             |                    |                    |
| <b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>                            |                             |                             |                    |                    |
| <b>B. POSLOVNI RASHODI</b>                                       | <b>96.792</b>               | <b>80.950</b>               | <b>36.513</b>      | <b>43.028</b>      |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE                                 |                             |                             |                    |                    |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA   | 4.781                       | 4.332                       | 1.530              | 1.782              |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE                                   | 26.961                      | 18.520                      | 7.934              | 10.957             |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI<br>LIČNI RASHODI   | 32.399                      | 27.775                      | 14.781             | 15.404             |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA                                | 11.706                      | 5.473                       | 2.771              | 1.915              |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE  | 2.071                       | 2.565                       | 1.252              | 1.649              |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

|  |              |              |              |              |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA  |              | 78           |              |              |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI   | 18.874       | 22.207       | 8.245        | 11.321       |
| <b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>   | <b>6.347</b> | <b>3.294</b> |              | <b>3.019</b> |
| <b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>   |              |              | <b>2.489</b> |              |
| <b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>  | <b>37</b>    | <b>22</b>    | <b>1</b>     | <b>1</b>     |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI  |              |              |              |              |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)   | 19           | 21           |              |              |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE  | 18           | 1            | 1            | 1            |
| <b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>  | <b>283</b>   | <b>617</b>   | <b>282</b>   | <b>209</b>   |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI  |              |              |              |              |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)   | 138          | 485          | 196          | 189          |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE  | 145          | 132          | 86           | 20           |
| <b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>  |              |              |              |              |
| <b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>  | <b>246</b>   | <b>595</b>   | <b>281</b>   | <b>208</b>   |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA                             | 178          |              |              |              |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA                             |              | 82           |              |              |
| <b>J. OSTALI PRIHODI</b>   | <b>2.441</b> | <b>2.815</b> | <b>572</b>   | <b>1.276</b> |
| <b>K. OSTALI RASHODI</b>   | <b>25</b>    | <b>517</b>   | <b>30</b>    | <b>59</b>    |
| <b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>  | <b>8.695</b> | <b>4.915</b> |              | <b>4.028</b> |
| <b>L.J. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>  |              |              | <b>2.228</b> |              |
| <b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>  |              |              |              |              |
| <b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b> | <b>53</b>    |              |              |              |
| <b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>  | <b>8.642</b> | <b>4.915</b> |              | <b>4.028</b> |
| <b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>   |              |              | <b>2.228</b> |              |
| <b>P. POREZ NA DOBITAK</b>   |              |              |              |              |
| I. PORESKI RASHOD PERIODA  | 1.248        | 581          | 624          | 291          |
| II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA   | 305          | 417          |              |              |
| III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA  |              |              |              |              |
| <b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>  |              |              |              |              |
| <b>S. NETO DOBITAK</b>   | <b>7.089</b> | <b>3.917</b> |              | <b>3.737</b> |
| <b>T. NETO GUBITAK</b>   |              |              | <b>2.852</b> |              |

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

| <b>AKTIVA</b>                               | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b> | <b>30.06.2021.</b> |
|---|-------------------|-------------------|--------------------|
| <b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>      |                   |                   |                    |
| <b>B. STALNA IMOVINA</b>                    | <b>16.646</b>     | <b>30.053</b>     | <b>28.403</b>      |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA                    |                   |                   |                    |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA        | 16.646            | 30.053            | 28.403             |
| Zemljište                                   | 2.765             | 2.765             | 2.765              |
| Građevinski objekti                         | 12.508            | 12.291            | 12.183             |
| Postrojenja i oprema                        | 1.373             | 14.997            | 13.455             |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi |                   |                   |                    |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

|   |                   |                   |                    |
|---|-------------------|-------------------|--------------------|
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA  |                   |                   |                    |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI  |                   |                   |                    |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA   |                   |                   |                    |
| Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica  |                   |                   |                    |
| <b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>   | <b>3.297</b>      | <b>2.880</b>      | <b>2.880</b>       |
| <b>G. OBRTNA IMOVINA</b>  | <b>29.285</b>     | <b>24.709</b>     | <b>36.234</b>      |
| I. ZALIHE   | 3.357             | 1.929             | 1.744              |
| Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar   | 858               | 847               | 876                |
| Roba  |                   |                   |                    |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge   | 2.499             | 1.082             | 868                |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE  | 18.150            | 14.437            | 25.563             |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica  | 620               | 379               | 5.341              |
| Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica  | 106               |                   |                    |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica  |                   |                   |                    |
| Kupci u zemlji  | 11.482            | 11.714            | 18.441             |
| Kupci u inostranstvu  | 5.942             | 2.344             | 1.781              |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA  |                   |                   |                    |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA  | 1.344             | 1.505             | 2.342              |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA                                  |                   |                   |                    |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI  | 6.112             | 6.112             | 6.112              |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica  | 6.112             | 6.112             | 6.112              |
| VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA   | 113               | 181               | 415                |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST  |                   |                   |                    |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA   | 209               | 545               | 58                 |
| <b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>  | <b>49.228</b>     | <b>57.642</b>     | <b>67.517</b>      |
| <b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>  |                   |                   |                    |
| <b>PASIVA</b>   | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b> | <b>30.06.2021.</b> |
| <b>A. KAPITAL</b>   | <b>28.762</b>     | <b>28.425</b>     | <b>32.162</b>      |
| I. OSNOVNI KAPITAL  | 23.104            | 23.104            | 23.104             |
| Akcijski kapital  |                   |                   |                    |
| Udeli društava s ograničenom odgovornošću   | 23.104            | 23.104            | 23.104             |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL  |                   |                   |                    |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE  |                   |                   |                    |
| IV. REZERVE   |                   |                   |                    |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME   |                   |                   |                    |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA  |                   |                   |                    |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | 1.431             | 1.596             | 1.596              |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK   | 7.089             | 6.917             | 10.654             |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina  |                   | 3.000             | 6.917              |
| Neraspoređeni dobitak tekuće godine   | 7.089             | 3.917             | 3.737              |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE   |                   |                   |                    |
| X. GUBITAK  |                   |                   |                    |
| Gubitak ranijih godina  |                   |                   |                    |
| Gubitak tekuće godine   |                   |                   |                    |
| <b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>  | <b>1.920</b>      | <b>8.934</b>      | <b>8.920</b>       |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA   | 1.920             | 2.914             | 2.901              |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih   | 1.920             | 2.914             | 2.901              |





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

|   |               |               |               |
|---|---------------|---------------|---------------|
| II. DUGOROČNE OBAVEZE                                   |               | 6.020         | 6.019         |
| Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu              |               | 6.020         | 6.019         |
| <b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>                      |               |               |               |
| <b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>                           | <b>18.546</b> | <b>20.283</b> | <b>26.435</b> |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE                      |               | 2.778         | 1.389         |
| Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica |               |               |               |
| Ostale kratkoročne finansijske obaveze                  |               | 2.778         | 1.389         |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE                | 305           | 475           | 225           |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA                              | 13.970        | 13.422        | 19.121        |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji     | 6.816         | 8.375         | 11.780        |
| Dobavljači u zemlji                                     | 7.029         | 4.922         | 7.216         |
| Dobavljači u inostranstvu                               | 125           | 125           | 125           |
| Ostale obaveze iz poslovanja                            |               |               |               |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE                          | 1.606         | 2.726         | 4.339         |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST          | 266           | 322           | 825           |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE |               |               |               |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA                    | 2.399         | 560           | 536           |
| <b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>                 |               |               |               |
| <b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>                                 | <b>49.228</b> | <b>57.642</b> | <b>67.517</b> |

## 3.11. SLOBODNA ZONA PIROT

## BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| AKTIVA   | 31.12.2019.    | 31.12.2020.    | 30.06.2021.    |
|--|----------------|----------------|----------------|
| <b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>                                     |                |                |                |
| <b>B. STALNA IMOVINA</b>   | <b>228.086</b> | <b>228.486</b> | <b>225.705</b> |
| I NEMATERIJALNA IMOVINA  | 1.282          | 2.867          | 2.646          |
| Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava | 1.047          | 825            | 604            |
| Nematerijalna imovina u pripremi   | 235            | 2.042          | 2.042          |
| II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA  | 226.804        | 225.619        | 223.059        |
| Zemljište  | 15.421         | 15.421         | 15.421         |
| Građevinski objekti  | 169.945        | 167.740        | 166.074        |
| Postrojenja i oprema   | 41.322         | 36.522         | 33.784         |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi                                |                | 5.907          | 7.780          |
| Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi                     | 116            | 29             |                |
| III BIOLOŠKA SREDSTVA  |                |                |                |
| IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI  |                |                |                |
| V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA   |                |                |                |
| <b>V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>   | <b>85</b>      | <b>557</b>     | <b>557</b>     |
| <b>G. OBRTNA IMOVINA</b>   | <b>106.360</b> | <b>143.762</b> | <b>173.984</b> |
| I ZALIHE   | 1.550          | 1.451          | 3.090          |
| Roba   | 1.278          | 1.276          | 1.276          |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge  | 272            | 175            | 1.814          |
| II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE  | 47.877         | 59.414         | 72.725         |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica                             | 1.730          | 1.947          | 2.661          |
| Kupci u zemlji   | 44.597         | 52.952         | 63.423         |
| Kupci u inostranstvu   | 1.550          | 4.515          | 6.641          |
| III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA                                    | 382            |                |                |
| IV DRUGA POTRAŽIVANJA  | 4.430          | 1.402          | 1.814          |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

|   |                    |                    |                    |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO<br>FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA                                    |                    |                    |                    |
| VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI   |                    |                    |                    |
| VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA  | 48.568             | 75.835             | 91.188             |
| VIII POREZ NA DODATU VREDNOST   |                    |                    |                    |
| IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA  | 3.553              | 5.660              | 5.167              |
| <b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>  | <b>334.531</b>     | <b>372.805</b>     | <b>400.246</b>     |
| <b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>  | <b>48.808</b>      | <b>48.808</b>      | <b>48.808</b>      |
| <b>PASIVA</b>   | <b>31.12.2019.</b> | <b>31.12.2020.</b> | <b>30.06.2021.</b> |
| <b>A. KAPITAL</b>   | <b>265.818</b>     | <b>291.983</b>     | <b>311.980</b>     |
| I OSNOVNI KAPITAL   | <b>145.035</b>     | <b>145.035</b>     | <b>145.035</b>     |
| Akcijski kapital  | 118.439            | 118.439            | 118.439            |
| Emisiona premija  | 26.596             | 26.596             | 26.596             |
| II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL   |                    |                    |                    |
| III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE   | 6.916              | 6.916              | 6.916              |
| IV REZERVE  | 5.016              | 5.016              | 5.016              |
| V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE<br>NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME     |                    |                    |                    |
| VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD<br>VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG<br>SVEOBUHVAATNOG REZULTATA  |                    |                    |                    |
| VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD<br>VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG<br>SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | 2.341              | 2.533              | 2.533              |
| VIII NERASPOREĐENI DOBITAK  | 125.024            | 151.381            | 171.378            |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina  | 107.661            | 125.024            | 151.381            |
| Neraspoređeni dobitak tekuće godine   | 17.363             | 26.357             | 19.997             |
| IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE  |                    |                    |                    |
| X GUBITAK   |                    |                    |                    |
| Gubitak ranijih godina  |                    |                    |                    |
| Gubitak tekuće godine   |                    |                    |                    |
| <b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>  | <b>8.861</b>       | <b>6.943</b>       | <b>6.338</b>       |
| I DUGOROČNA REZERVISANJA  | 8.861              | 6.943              | 6.338              |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih   | 7.150              | 6.943              | 6.338              |
| Rezervisanja za troškove sudskih sporova  | 1.711              |                    |                    |
| II DUGOROČNE OBAVEZE  |                    |                    |                    |
| <b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>  |                    |                    |                    |
| <b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>   | <b>59.852</b>      | <b>73.879</b>      | <b>81.928</b>      |
| I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE   |                    |                    |                    |
| II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE   | 2.023              | 810                | 135                |
| III OBAVEZE IZ POSLOVANJA   | 32.898             | 39.479             | 45.161             |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji   | 1.957              | 2.753              | 3.085              |
| Dobavljači u zemlji   | 18.052             | 20.532             | 29.241             |
| Dobavljači u inostranstvu   | 12.797             | 16.150             | 12.749             |
| Ostale obaveze iz poslovanja  | 92                 | 44                 | 86                 |
| IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE   | 13.451             | 21.162             | 22.466             |
| V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST   | 706                | 1.184              | 1.578              |
| VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE  | 251                | 452                | 1.418              |
| VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA   | 10.523             | 10.792             | 11.170             |
| <b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>   |                    |                    |                    |
| <b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>   | <b>334.531</b>     | <b>372.805</b>     | <b>400.246</b>     |
| <b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>  | <b>48.808</b>      | <b>48.808</b>      | <b>48.808</b>      |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

| <b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>   | <b>januar-<br/>decembar<br/>2019</b> | <b>januar-<br/>decembar<br/>2020</b> | <b>januar-jun<br/>2020</b> | <b>januar-jun<br/>2021</b> |
|---|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>   |                                      |                                      |                            |                            |
| <b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>  | <b>469.843</b>                       | <b>471.988</b>                       | <b>229.480</b>             | <b>257.039</b>             |
| I PRIHODI OD PRODAJE ROBE   | 51                                   |                                      |                            |                            |
| II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA  | 469.477                              | 465.153                              | 225.350                    | 255.170                    |
| III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCija, DOTACIJA, DONACIJA I SL.  | 315                                  | 6.835                                | 4.130                      | 1.869                      |
| IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI   |                                      |                                      |                            |                            |
| <b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>   |                                      |                                      |                            |                            |
| <b>B. POSLOVNI RASHODI</b>  | <b>442.071</b>                       | <b>439.485</b>                       | <b>219.552</b>             | <b>235.140</b>             |
| I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE   | 42                                   |                                      |                            |                            |
| V TROŠKOVI MATERIJALA   | 2.550                                | 2.539                                | 1.093                      | 881                        |
| VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE   | 10.404                               | 13.428                               | 6.323                      | 6.595                      |
| VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI  | 92.699                               | 97.088                               | 49.403                     | 52.417                     |
| VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA  | 311.183                              | 302.349                              | 150.347                    | 163.695                    |
| IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE  | 8.328                                | 9.319                                | 5.557                      | 4.655                      |
| X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA  | 1.041                                | 326                                  |                            |                            |
| XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI   | 15.824                               | 14.436                               | 6.829                      | 6.897                      |
| <b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>  | <b>27.772</b>                        | <b>32.503</b>                        | <b>9.928</b>               | <b>21.899</b>              |
| <b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>  |                                      |                                      |                            |                            |
| <b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>   | <b>1.417</b>                         | <b>1.069</b>                         | <b>67</b>                  | <b>2</b>                   |
| I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI  | 1.074                                | 951                                  |                            |                            |
| II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)   | 92                                   | 94                                   | 48                         |                            |
| III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE  | 251                                  | 24                                   | 19                         | 2                          |
| <b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>   | <b>645</b>                           | <b>848</b>                           | <b>205</b>                 | <b>2</b>                   |
| I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI                        |                                      |                                      | 2                          |                            |
| II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)   | 10                                   | 3                                    |                            |                            |
| III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE  | 635                                  | 845                                  | 203                        | 2                          |
| <b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>   | <b>772</b>                           | <b>221</b>                           |                            |                            |
| <b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>   |                                      |                                      | <b>138</b>                 |                            |
| <b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b> | <b>2.328</b>                         | <b>3.914</b>                         | <b>1.157</b>               |                            |
| <b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b> | <b>10.695</b>                        | <b>9.504</b>                         |                            |                            |
| <b>J. OSTALI PRIHODI</b>  | <b>4.696</b>                         | <b>2.796</b>                         | <b>65</b>                  | <b>159</b>                 |
| <b>K. OSTALI RASHODI</b>  | <b>3.000</b>                         | <b>139</b>                           | <b>25</b>                  | <b>108</b>                 |
| <b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>   | <b>21.873</b>                        | <b>29.791</b>                        | <b>10.987</b>              | <b>21.950</b>              |
| <b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>  |                                      |                                      |                            |                            |
| <b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>   | <b>21.873</b>                        | <b>29.791</b>                        | <b>10.987</b>              | <b>21.950</b>              |
| <b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>  |                                      |                                      |                            |                            |
| <b>P. POREZ NA DOBITAK</b>  |                                      |                                      |                            |                            |
| I PORESKI RASHOD PERIODA  | 4.343                                | 3.906                                | 2.686                      | 1.953                      |
| II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA   | 167                                  |                                      |                            |                            |
| III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA  |                                      | 472                                  |                            |                            |
| <b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>   |                                      |                                      |                            |                            |
| <b>S. NETO DOBITAK</b>  | <b>17.363</b>                        | <b>26.357</b>                        | <b>8.301</b>               | <b>19.997</b>              |
| <b>T. NETO GUBITAK</b>  |                                      |                                      |                            |                            |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

## 3.12. TIGAR OBEZBEĐENJE

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

| <b>AKTIVA</b>  | <b>31.12.2019.</b> | <b>31.12.2020.</b> | <b>30.06.2021.</b> |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>   |                    |                    |                    |
| <b>B. STALNA IMOVINA</b>   | <b>1.450</b>       | <b>1.146</b>       | <b>1.474</b>       |
| I NEMATERIJALNA IMOVINA  |                    |                    |                    |
| II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA  | 1.450              | 1.146              | 1.474              |
| Postrojenja i oprema   | 1.450              | 1.146              | 1.042              |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi  |                    |                    | 432                |
| III BIOLOŠKA SREDSTVA  |                    |                    |                    |
| IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI  |                    |                    |                    |
| V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA   |                    |                    |                    |
| <b>V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>   | <b>325</b>         | <b>304</b>         | <b>304</b>         |
| <b>G. OBRтна IMOVINA</b>   | <b>90.884</b>      | <b>70.143</b>      | <b>73.228</b>      |
| I ZALIHE   | 31                 |                    |                    |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge  | 31                 |                    |                    |
| II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE  | 90.406             | 69.749             | 73.049             |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica   | 83.195             | 57.226             | 62.029             |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica   | 74                 | 108                | 125                |
| Kupci u zemlji   | 7.137              | 12.415             | 10.895             |
| III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA  |                    |                    |                    |
| IV DRUGA POTRAŽIVANJA  | 29                 |                    |                    |
| V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO<br>FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA                                   |                    |                    |                    |
| VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI  |                    |                    |                    |
| VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA   |                    |                    |                    |
| VIII POREZ NA DODATU VREDNOST  |                    |                    |                    |
| IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA   | 418                | 394                | 179                |
| <b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>   | <b>92.659</b>      | <b>71.593</b>      | <b>75.006</b>      |
| <b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>   |                    |                    |                    |
| <b>PASIVA</b>  | <b>31.12.2019.</b> | <b>31.12.2020.</b> | <b>30.06.2021.</b> |
| <b>A. KAPITAL</b>  |                    |                    |                    |
| I OSNOVNI KAPITAL  | <b>39.413</b>      | <b>39.413</b>      | <b>39.413</b>      |
| Udeli društava s ograničenom odgovornošću  | 39.413             | 39.413             | 39.413             |
| II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL  |                    |                    |                    |
| III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE  |                    |                    |                    |
| IV REZERVE   |                    |                    |                    |
| V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE<br>NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME    |                    |                    |                    |
| VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD<br>VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG<br>SVEOBUHvatNOG REZULTATA  |                    |                    |                    |
| VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD<br>VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG<br>SVEOBUHvatNOG REZULTATA | 2.219              | 3.588              | 3.588              |
| VIII NERASPOREĐENI DOBITAK   |                    |                    |                    |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina   |                    |                    |                    |
| Neraspoređeni dobitak tekuće godine  |                    |                    |                    |
| IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE   |                    |                    |                    |
| X GUBITAK  | 44.877             | 118.420            | 135.615            |
| Gubitak ranijih godina   | 15.153             | 44.877             | 118.420            |
| Gubitak tekuće godine  | 29.724             | 73.543             | 17.195             |
| <b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>   | <b>3.805</b>       | <b>7.766</b>       | <b>7.766</b>       |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

|  |               |                |                |
|--|---------------|----------------|----------------|
| I DUGOROČNA REZERVISANJA                               | 3.805         | 7.766          | 7.766          |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih  | 3.805         | 7.766          | 7.766          |
| Rezervisanja za troškove sudskih sporova               |               |                |                |
| II DUGOROČNE OBAVEZE                                   |               |                |                |
| <b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>                     |               |                |                |
| <b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>                          | <b>96.537</b> | <b>146.422</b> | <b>167.030</b> |
| I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE                      | 7.317         | 7.317          | 7.317          |
| II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE                | 34            |                |                |
| III OBAVEZE IZ POSLOVANJA                              | 27.716        | 40.425         | 48.198         |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji    | 23.763        | 36.597         | 44.376         |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji      | 320           | 320            | 320            |
| Dobavljači u zemlji                                    | 3.633         | 3.508          | 3.502          |
| IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE                          | 54.032        | 83.684         | 91.662         |
| V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST          | 3.303         | 13.464         | 18.732         |
| VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE |               |                |                |
| VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA                    | 4.135         | 1.532          | 1.121          |
| <b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>                | <b>7.683</b>  | <b>82.595</b>  | <b>99.790</b>  |
| <b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>                                | <b>92.659</b> | <b>71.593</b>  | <b>75.006</b>  |
| <b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>                           |               |                |                |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA   | januar-<br>decembar<br>2019 | januar-<br>decembar<br>2020 | januar-jun<br>2020 | januar-jun<br>2021 |
|--|-----------------------------|-----------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>  |                             |                             |                    |                    |
| <b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>   | <b>93.040</b>               | <b>84.542</b>               | <b>41.794</b>      | <b>37.470</b>      |
| I PRIHODI OD PRODAJE ROBE  |                             |                             |                    |                    |
| II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA   | 93.040                      | 84.542                      | 41.794             | 37.470             |
| III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.                             |                             |                             |                    |                    |
| IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI  |                             |                             |                    |                    |
| <b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>  |                             |                             |                    |                    |
| <b>B. POSLOVNI RASHODI</b>   | <b>111.348</b>              | <b>108.454</b>              | <b>52.761</b>      | <b>53.360</b>      |
| V TROŠKOVI MATERIJALA  | 73                          | 97                          | 47                 | 40                 |
| VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE  | 1.364                       | 1.432                       | 696                | 812                |
| VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI                               | 97.933                      | 94.856                      | 46.979             | 46.962             |
| VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA   | 1.131                       | 990                         | 337                | 390                |
| IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE   | 519                         | 347                         | 197                | 103                |
| X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA   | 39                          | 467                         |                    |                    |
| XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI  | 10.289                      | 10.265                      | 4.505              | 5.053              |
| <b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>   |                             |                             |                    |                    |
| <b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>   | <b>18.308</b>               | <b>23.912</b>               | <b>10.967</b>      | <b>15.890</b>      |
| <b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>  |                             |                             |                    |                    |
| I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI                     |                             |                             |                    |                    |
| II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)  |                             |                             |                    |                    |
| III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE                         |                             |                             |                    |                    |
| <b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>  | <b>4.261</b>                | <b>13.102</b>               | <b>486</b>         | <b>1.305</b>       |
| I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI |                             |                             |                    |                    |
| II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)  | 4.261                       | 13.102                      | 486                | 1.305              |
| III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE                         |                             |                             |                    |                    |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

|   |               |               |               |               |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>   |               |               |               |               |
| <b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>   | <b>4.261</b>  | <b>13.102</b> | <b>486</b>    | <b>1.305</b>  |
| <b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b> | 1.242         |               |               |               |
| <b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b> |               | 37.833        |               |               |
| <b>J. OSTALI PRIHODI</b>  | 533           | 1.846         |               |               |
| <b>K. OSTALI RASHODI</b>  | 8.946         | 521           | <b>70</b>     |               |
| <b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>   |               |               |               |               |
| <b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>  | <b>29.740</b> | <b>73.522</b> | <b>11.523</b> | <b>17.195</b> |
| <b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>   |               |               |               |               |
| <b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>  | <b>29.740</b> | <b>73.522</b> | <b>11.523</b> | <b>17.195</b> |
| <b>P. POREZ NA DOBITAK</b>  |               |               |               |               |
| I PORESKI RASHOD PERIODA  |               |               |               |               |
| II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA   |               | 21            |               |               |
| III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA  | 16            |               |               |               |
| <b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>   |               |               |               |               |
| <b>S. NETO DOBITAK</b>  |               |               |               |               |
| <b>T. NETO GUBITAK</b>  | <b>29.724</b> | <b>73.543</b> | <b>11.523</b> | <b>17.195</b> |

## 3.13. PI KANAL

## BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| <b>AKTIVA</b>  | <b>31.12.2019.</b> | <b>31.12.2020.</b> | <b>30.06.2021.</b> |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>                                       |                    |                    |                    |
| <b>B. STALNA IMOVINA</b>   | <b>5.450</b>       | <b>5.218</b>       | <b>5.150</b>       |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA   |                    |                    |                    |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA   | 5.450              | 5.218              | 5.150              |
| Građevinski objekti  | 42                 | 36                 | 33                 |
| Postrojenja i oprema   | 562                | 457                | 453                |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi                                  |                    |                    |                    |
| Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi                       | 4.846              | 4.725              | 4.664              |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA   |                    |                    |                    |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI   |                    |                    |                    |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA  |                    |                    |                    |
| <b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>  |                    |                    |                    |
| <b>G. OBRTNA IMOVINA</b>   | <b>2.750</b>       | <b>3.372</b>       | <b>3.606</b>       |
| I. ZALIHE  | 110                | 112                |                    |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge  | 110                | 112                |                    |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE   | 2.068              | 2.664              | 2.961              |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica                                 | 1.627              | 2.578              | 2.818              |
| Kupci u zemlji   | 441                | 86                 | 143                |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA                                     |                    |                    |                    |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA   | 60                 | 24                 | 24                 |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA |                    |                    |                    |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI   |                    |                    |                    |
| VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA  | 135                | 308                | 569                |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST   |                    |                    |                    |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA  | 377                | 264                | 52                 |
| <b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>                                   | <b>8.200</b>       | <b>8.590</b>       | <b>8.756</b>       |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

| <b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>  |                    |                    |                    |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>PASIVA</b>   | <b>31.12.2019.</b> | <b>31.12.2020.</b> | <b>30.06.2021.</b> |
| <b>A. KAPITAL</b>   | <b>1.181</b>       |                    |                    |
| I. OSNOVNI KAPITAL  | 3.166              | 3.166              | 3.166              |
| Udeli društava s ograničenom odgovornošću   | 3.166              | 3.166              | 3.166              |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL  |                    |                    |                    |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE  |                    |                    |                    |
| IV. REZERVE   | 115                | 115                | 115                |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME   |                    |                    |                    |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA  |                    |                    |                    |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA |                    |                    |                    |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK   | 1.336              | 1.071              | 1.071              |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina  | 1.071              | 1.071              | 1.071              |
| Neraspoređeni dobitak tekuće godine   | 265                |                    |                    |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE   |                    |                    |                    |
| X. GUBITAK  | 3.436              | 4.545              | 5.647              |
| Gubitak ranijih godina  | 3.436              | 3.436              | 4.545              |
| Gubitak tekuće godine   |                    | 1.109              | 1.102              |
| <b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>  |                    |                    |                    |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA   |                    |                    |                    |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE   |                    |                    |                    |
| <b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>  | <b>47</b>          | <b>104</b>         | <b>104</b>         |
| <b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>   | <b>6.972</b>       | <b>8.679</b>       | <b>9.947</b>       |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE  |                    |                    |                    |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE  | 20                 | 15                 |                    |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA  | 4.608              | 5.986              | 6.266              |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji   | 2.100              | 3.263              | 3.913              |
| Dobavljači u zemlji   | 2.401              | 2.723              | 2.353              |
| Ostale obaveze iz poslovanja  | 107                |                    |                    |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE  | 2.152              | 2.515              | 2.596              |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST  | 75                 | 65                 | 105                |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE   |                    |                    |                    |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA  | 117                | 98                 | 980                |
| <b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>   |                    | <b>193</b>         | <b>1.295</b>       |
| <b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>   | <b>8.200</b>       | <b>8.590</b>       | <b>8.756</b>       |
| <b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>  |                    |                    |                    |

| <b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>                       | <b>januar-december<br/>2019</b> | <b>januar-december<br/>2020</b> | <b>januar-jun<br/>2020</b> | <b>januar-jun<br/>2021</b> |
|---|---------------------------------|---------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>                         |                                 |                                 |                            |                            |
| <b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>                                    | <b>14.482</b>                   | <b>11.491</b>                   | <b>4.914</b>               | <b>5.247</b>               |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE                                    |                                 |                                 |                            |                            |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA                     | 5.552                           | 3.191                           | 1.698                      | 1.787                      |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. |                                 |                                 |                            |                            |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI                                    | 8.930                           | 8.300                           | 3.216                      | 3.460                      |
| <b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>                         |                                 |                                 |                            |                            |
| <b>B. POSLOVNI RASHODI</b>                                    | <b>14.125</b>                   | <b>12.440</b>                   | <b>6.065</b>               | <b>6.472</b>               |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

|  |            |              |              |              |
|--|------------|--------------|--------------|--------------|
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE   |            |              |              |              |
| II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE  |            |              |              |              |
| III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA   |            |              |              |              |
| IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA  |            |              |              |              |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA   | 65         | 63           | 31           | 48           |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE   | 784        | 900          | 457          | 506          |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI  | 10.476     | 9.161        | 4.419        | 4.764        |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA  | 1.034      | 907          | 472          | 473          |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE  | 256        | 273          | 136          | 142          |
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA  |            |              |              |              |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI   | 1.510      | 1.136        | 550          | 539          |
| <b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>   | <b>357</b> |              |              |              |
| <b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>   |            | <b>949</b>   | <b>1.151</b> | <b>1.225</b> |
| <b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>  |            |              |              | <b>25</b>    |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI  |            |              |              |              |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)   |            |              |              | 25           |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE  |            |              |              |              |
| <b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>  | <b>19</b>  | <b>61</b>    | <b>8</b>     | <b>6</b>     |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI  |            |              |              |              |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)   | 19         | 61           | 8            | 6            |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE  |            |              |              |              |
| <b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>  |            |              |              | <b>19</b>    |
| <b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>  | <b>19</b>  | <b>61</b>    | <b>8</b>     |              |
| <b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>                      |            |              |              |              |
| <b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>                      | <b>17</b>  | <b>166</b>   |              |              |
| <b>J. OSTALI PRIHODI</b>   | <b>70</b>  | <b>142</b>   | <b>47</b>    | <b>114</b>   |
| <b>K. OSTALI RASHODI</b>   | <b>59</b>  | <b>18</b>    | <b>11</b>    | <b>10</b>    |
| <b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>  | <b>332</b> |              |              |              |
| <b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>   |            | <b>1.052</b> | <b>1.123</b> | <b>1.102</b> |
| <b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>  |            |              |              |              |
| <b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b> |            |              |              |              |
| <b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>  | <b>332</b> |              |              |              |
| <b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>   |            | <b>1.052</b> | <b>1.123</b> | <b>1.102</b> |
| <b>P. POREZ NA DOBITAK</b>   |            |              |              |              |
| I. PORESKI RASHOD PERIODA  |            |              |              |              |
| II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA   | 67         | 57           |              |              |
| III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA  |            |              |              |              |
| <b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>  |            |              |              |              |
| <b>S. NETO DOBITAK</b>   | <b>265</b> |              |              |              |
| <b>T. NETO GUBITAK</b>   |            | <b>1.109</b> | <b>1.123</b> | <b>1.102</b> |





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

## 3.14. TIGAR INTER RISK

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

| <b>AKTIVA</b>   | <b>31.12.2019.</b> | <b>31.12.2020.</b> | <b>30.06.2021.</b> |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>  |                    |                    |                    |
| <b>B. STALNA IMOVINA</b>  | <b>2</b>           |                    |                    |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA  |                    |                    |                    |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA  | 2                  |                    |                    |
| Postrojenja i oprema  | 2                  |                    |                    |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA  |                    |                    |                    |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI  |                    |                    |                    |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA   |                    |                    |                    |
| <b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>   |                    |                    |                    |
| <b>G. OBRтна IMOVINA</b>  | <b>2.787</b>       | <b>2.860</b>       | <b>2.937</b>       |
| I. ZALIHE   |                    |                    |                    |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge   |                    |                    |                    |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE  | 494                | 658                | 825                |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica  | 71                 | 163                | 201                |
| Kupci u zemlji  | 423                | 495                | 624                |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA  |                    |                    |                    |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA  | 109                | 116                | 118                |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA                                |                    |                    |                    |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI  | 1.973              | 1.973              | 1.973              |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica  | 1.973              | 1.973              | 1.973              |
| VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA  | 10                 | 5                  | 7                  |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST  |                    |                    |                    |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA   | 201                | 108                | 14                 |
| <b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>  | <b>2.789</b>       | <b>2.860</b>       | <b>2.937</b>       |
| <b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>  |                    |                    |                    |
| <b>PASIVA</b>   | <b>31.12.2019.</b> | <b>31.12.2020.</b> | <b>30.06.2021.</b> |
| <b>A. KAPITAL</b>   | <b>1.872</b>       | <b>1.620</b>       | <b>1.490</b>       |
| I. OSNOVNI KAPITAL  | 1.973              | 1.973              | 1.973              |
| Udeli društava s ograničenom odgovornošću   | 1.973              | 1.973              | 1.973              |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL  |                    |                    |                    |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE  |                    |                    |                    |
| IV. REZERVE   |                    |                    |                    |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME |                    |                    |                    |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatNOG REZULTATA  |                    |                    |                    |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatNOG REZULTATA | 90                 | 128                | 128                |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK   |                    |                    |                    |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE   |                    |                    |                    |
| X. GUBITAK  | 11                 | 225                | 355                |
| Gubitak ranijih godina  | 9                  | 11                 | 225                |
| Gubitak tekuće godine   | 2                  | 214                | 130                |
| <b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>  | <b>125</b>         | <b>166</b>         | <b>166</b>         |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA   | 125                | 166                | 166                |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih   | 125                | 166                | 166                |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE   |                    |                    |                    |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

|   |       |       |       |
|---|-------|-------|-------|
| <b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>                      | 1     |       |       |
| <b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>                           | 791   | 1.074 | 1.281 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE                      |       |       |       |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE                |       |       |       |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA                              |       | 237   | 373   |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji     |       | 237   | 369   |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE                          | 746   | 791   | 863   |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST          |       |       |       |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE |       |       |       |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA                    | 45    | 46    | 45    |
| <b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>                 |       |       |       |
| <b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>                                 | 2.789 | 2.860 | 2.937 |
| <b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>                            |       |       |       |

| <b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>   | januar-decembar<br>2019 | januar-decembar<br>2020 | januar-jun<br>2020 | januar-jun<br>2021 |
|---|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>   |                         |                         |                    |                    |
| <b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>  | 2.083                   | 1.802                   | 658                | 916                |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE  |                         |                         |                    |                    |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA   | 2.083                   | 1.802                   | 658                | 870                |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.                            |                         |                         |                    | 46                 |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI  |                         |                         |                    |                    |
| <b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>   |                         |                         |                    |                    |
| <b>B. POSLOVNI RASHODI</b>  | 2.084                   | 2.014                   | 972                | 1.046              |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE  |                         |                         |                    |                    |
| II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE   |                         |                         |                    |                    |
| III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA      |                         |                         |                    |                    |
| IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA       |                         |                         |                    |                    |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA  | 6                       |                         |                    | 2                  |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE  | 24                      | 10                      | 9                  |                    |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI                               | 1.440                   | 1.686                   | 825                | 869                |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA   | 6                       | 15                      | 6                  | 8                  |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE   | 3                       | 2                       | 1                  |                    |
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA   | 4                       | 2                       |                    |                    |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI  | 601                     | 299                     | 131                | 167                |
| <b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>  |                         |                         |                    |                    |
| <b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>  | 1                       | 212                     | 314                | 130                |
| <b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>   |                         |                         |                    |                    |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI                     |                         |                         |                    |                    |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)  |                         |                         |                    |                    |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE                         |                         |                         |                    |                    |
| <b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>   | 5                       |                         |                    |                    |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI |                         |                         |                    |                    |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)  | 5                       |                         |                    |                    |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE                         |                         |                         |                    |                    |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

|   |    |     |     |     |
|---|----|-----|-----|-----|
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA  |    |     |     |     |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA  | 5  |     |     |     |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA                      |    |     |     |     |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA                      |    |     |     |     |
| J. OSTALI PRIHODI   | 19 |     |     |     |
| K. OSTALI RASHODI   |    |     |     |     |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA  | 13 |     |     |     |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA   |    | 212 | 314 | 130 |
| M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA  |    |     |     |     |
| N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA |    | 2   |     |     |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA  | 13 |     |     |     |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA   |    | 214 | 314 | 130 |
| P. POREZ NA DOBITAK   |    |     |     |     |
| I. PORESKE RASHOD PERIODA   | 15 |     | 8   |     |
| II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA  |    |     |     |     |
| III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA   |    |     |     |     |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA  |    |     |     |     |
| S. NETO DOBITAK   |    |     |     |     |
| T. NETO GUBITAK   | 2  | 214 | 322 | 130 |

#### 4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

##### 4.1. NEKRETNINE

Tigar a.d. i njegova zavisna društva, od nekretnina u svojini ili sa uspostavljenim pravom korišćenja (državina) poseduje zemljište, zgrade i druge građevinske objekte kao posebne delove zgrade.

Nekretnine koje Tigar a.d. i njegova zavisna društva poseduju nalaze se na više lokacija u Pirotu (lokacija Tigar III, Tigar I – stara Fabrika Obuće, Kartonaža) gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, kao i objekti u Beogradu, Šimanovcima, Temerinu i drugim gradovima u Republici Srbiji (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice).

##### Zemljište

Ukupna površina zemljišta koje Tigar a.d. sa zavisnim društvima poseduje na dan 30.06.2021. godine iznosi 287.022 m<sup>2</sup>, od toga ukupna površina izgrađenog zemljišta (zemljište pod zgradom, objektom) iznosi 72.401 m<sup>2</sup> a ukupna površina neizgrađenog zemljišta (zemljište uz zgradu, objekat) iznosi 214.621 m<sup>2</sup>.

Ukupan broj katastarskih parcela na kojima su upisane nekretnine (zemljište, zgrade i drugi građevinski objekti) je 188.

Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava na dan 30.06.2021. godine je RSD 614.477.423,40. Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone na dan 30.06.2021. godine je RSD 15.420.685,98.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

## Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 123.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 72.401 m<sup>2</sup>, a ukupna površina objekata sa spratnim delovima iznosi 93.109m<sup>2</sup>.

Na dan 30.06.2021. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća iznosi **2.013.844.530,37**.

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

| Entitet        | Vrednost u RSD 30.06.2021. |
|----------------|----------------------------|
| Tigar AD       | 35.099.873,19              |
| <b>Ukupno:</b> | <b>35.099.873,19</b>       |

## Knjigovodstvena vrednost objekata

| Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD) |                         |                         |                         |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Entitet                                   | 30.06.2020.             | 31.12.2020.             | 30.06.2021.             |
| Tigar AD                                  | 2.028.490.707,09        | 2.011.184.017,09        | 1.835.587.527,01        |
| Tigar Poslovni servis                     | 12.399.286,46           | 12.290.930,46           | 12.182.574,46           |
| Slobodna Zona                             | 182.969.060,25          | 167.740.035,56          | 166.074.428,90          |
| <b>Ukupno:</b>                            | <b>2.223.859.053,80</b> | <b>2.191.214.983,11</b> | <b>2.013.844.530,37</b> |

29.03.2019.godine izvršena je prodaja nepokretnosti (objekata i zemljišta) u vlasništvu Tigar Obezbedjenja, Tigar Tyres-u.

Nakon pravnosnažnosti Ugovora o statusnoj promeni (pripajanje) OPU 683-2019 od 13.05.2019. godine, nepokretnosti u vlasništvu Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. Pirot, Ti-Car Trgovina d.o.o. Pirot i Tigar Incon d.o.o. Pirot, upisane su kod nadležne Službe za katastar nepokretnosti Filijale Pirot u svojini ili državini Tigar a.d. Pirot.

Vrednost sredstava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

| Entitet         | Vrednost u RSD 30.06.2021. |
|-----------------|----------------------------|
| <b>Tigar AD</b> | 334.322.105,65             |
| <b>Ukupno:</b>  | <b>334.322.105,65</b>      |

## Transakcije nepokretnostima

U periodu januar-jun 2021.god. izvršene su sledeće transakcije nepokretnostima Društva:

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:465-2021 od 18.03.2021.V.I.P. Securiti doo Beograd je ustupio potraživanja Hevea Global Beograd i kao novi hipotekarni poverilac upisan je Hevea Global i to na katastarskoj parceli:br.3480/1 iz lista nepokretnosti 7950 KO Pirot-Grad (objekti i zemljište).

Po osnovu ugovora o kupoprodaji zaključenim sa kupcem Tigar Tyres doo Pirot, dana 13.04.2021. godine broj : OPU:210/2021 overen od strane Javnog beležnika Živorada Dimitrijevića iz Pirota, prodate su



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

sledeće nepokretnosti :Upravna zgrada na kat.parceli 3390/3, zemljište uz zgradu na kat.parceli 3390/66, centralna kuhinja na kat.parceli 3390/12, medicina rada na kat.parceli 3390/4, poslovno prodajni servis na kat.parceli 3390/42, zgrada trgovine na kat.parceli 4486/3, lokacija Tigar III Dragoš na kat. parcelama 3480/1, 3480/3, 3501,3502,3504,3480/4 i 3505/1. Sve katastarske parcele su upisane u Listu nepokretnosti 7950 KO Pirot-grad. Navedenim Ugovorom predviđeno je da se isti realizuje u dve faze, prva faza do 31.10.2021. godine, a lokacija Tigar III Dragoš do 31.12.2021.

Podaci su usklađeni sa podacima i nazivima iz Listova nepokretnosti.

### Založna prava

Na kraju drugog kvartala 2021.godine pokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:

| Založni poverilac  | Broj zaloge u APR-u | Opis založene stvari                        | Pravno osnov  |
|--|---------------------|---|---|
| Srpska banka ad<br>Beograd / V.I.P.<br>Sekuriti doo Beograd                                      | Zl.br. 15537/2015   | Zaloga nad opremom u servisima              | Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 18.09.2015.god i Založna izjava br.10800-62/2015 od 29.10.2015   |
| OTP banka Srbija<br>(Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd                 | Zl.br. 16097/2015   | Zaloga nad transportnim sredstvima Tigar AD | Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-3 od 03.09.2015.  |
| OTP banka Srbija<br>(Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd                 | Zl.br. 16144/2015   | Zaloga nad robom u magacinu 311             | Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-2 od 01.10.2015.  |
| Addiko Banka ad<br>Beograd(pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd  | Zl.br. 7560/2010    | Zaloga nad opremom Bilgutex                 | Zapisnik o Sporazumu o obezbeđenju novčanog potraživanja od 04.05.2010. god.overen pred Privrednim sudom u Nišun OV.br.I291/2010 dana 04.05.2010. |
| Addiko Banka ad<br>Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd | Zl. 9050/2010       | Zaloga nad opremom Bilgutex                 | Sporazum br.Pos.br.353/2010 od 20.05.2010, Privredni sud u Nišunsa zapisnikom br.2 I 353/2010.  |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

| Založni poverilac   | Broj zaloge u APR-u | Opis založene stvari   | Pravno osnov  |
|---|---------------------|--|---|
| Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd | Zl. 10231/2011      | Zaloga nad opremom Bilgutex  | Ugovor o zalozi br. RSO 1430/09 od 22.06.2011   |
| Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd | Zl. 10250/2011      | Zaloga nad opremom Bilgutex  | Ugovor o zalozi br. RSO 2335/09 od 22.06.2011.  |
| Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd | Zl.br. 13740/2012   | Zaloga nad opremom   | Ugovor o zalozi br. RSO 2667/12 od 19.09.2012.  |
| Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju  | Zl.br. 12825/2012   | Zaloga nad robom u magacinu 83112 i magacinu 83110   | Ugovor o obezbeđenju potraživanja zalogom na pokretnim stvarima br.28/12 od 14.08.2012. |
| Banka Intesa a.d. Beograd / V.I.P. Sekuriti doo Beograd                                       | Zl.br. 10191/2016   | Zaloga nad robom u Temerinu u magacinu 87421, u magacinu u Šimanovcima 83120 i u Pirotu u magacinima 411 i 81112 | Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 06.07.2016.                                    |
| AIK banka a.d. Beograd / V.I.P. Sekuriti doo Beograd  | Zl.br. 16970/2015   | Zaloga nad robom u magacinu 313  | Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 23 .10.2015.                                   |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

| Založni poverilac   | Broj zaloge u APR-u | Opis založene stvari                                  | Pravno osnov  |
|---|---------------------|---|---|
| DEG-Deutsche investitions – Entwicklungeseiischft mbH / Euro Mengamente doo Beograd | Zl.br. 14085/08     | Zaloga nad opremom obuće                              | Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 17.10.2008.  |
| DEG-Deutsche investitions – Entwicklungeseiischft mbH / Euro Mengamente doo Beograd | Zl.br. 14082/08     | Zaloga na budućim potraživanjima iz Ugovora o prodaji | Ugovor o zalozi potraživanja od 17.10.2008.godine i Aneks broj 1 Ugovora o zalozi potraživanja od 24.10.2008. godine. |
| AOFI AD UŽICE   | Zl.br. 3466/2012    | Zaloga nad robom u magacinu 83111                     | Ugovor o zalozi br.KP-1240/12-P3 od 06.03.2012.   |
| OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd       | Zl.br. 16102/2015   | Zaloga nad opremom (Inkon)                            | Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br. UPPR-1 od 03.09.2015.   |

Napominjemo da su na APR-u i dalje upisane zaloge pod brojevima ZI 7246/2012, ZI 7256/2012 i ZI 2257/2012 u korist AIK banke AD Niš, a da su privredna društva V.I.P. Security doo Beograd i Euro Management doo Beograd založni poverioci na osnovu ugovora o ustupanju potraživanja.

Na kraju drugog kvartala, 30.06.2021.godine imovina Tigra AD za obezbeđenje obaveza opterećena je sledećim hipotekama :

| HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD |                     |                     |                          |   |  |
|--|---------------------|---------------------|--------------------------|---|--|
| Hipotekarni poverilac  | Katastarska opština | Katastarska parcela | Broj lista nepokretnosti | Opis nepokretnosti                                | Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje                 |
| Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD      | Vračar Beograd      | 2234                | 584                      | Prodajni objekat u Beogradu u ulici Cara Nikolaja | Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

**HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD**

| Hipotekarni poverilac   | Katastarska opština     | Katastarska parcela   | Broj lista nepokretnosti | Opis nepokretnosti  | Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje  |
|---|-------------------------|---|--------------------------|---|---|
| Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD                                   | KO Pirot grad           | 360/2; 360/3; 360/4; 360/5; 360/6; 360/7; 360/8; 360/9; 360/10; 360/11; 360/14; 360/15; 360/16; 360/17; 360/18; 360/19; 360/20; 360/21; 360/22; 360/23; 360/24; | 2493                     | Tigar Obuća - stara lokacija  | Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke  |
| Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD                                   | KO Pirot Grad           | 4223; 4224/1; 4224/2; 4224/3; 4224/4;   | 7950                     | Kartonaža   | Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke  |
| OTP Banka( Sosite Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY                                     | KO Pirot Grad           | 1847  | 8231                     | Prodajni objekat u Pirotu ulica Dragoševa   | Svi krediti kod OTP banke Srbija  |
| OTP Banka( Sosite Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY                                     | KO Pirot Grad           | 3620/1  | 7950                     | Zemljište na lokaciji Tigar III   | Svi krediti kod OTP banke Srbija  |
| OTP Banka( Sosite Generale Bank Srbija) /V.I.P. SECURITY                                  | KO Niš - Bubanj         | 1215  | 115                      | Predstavništvo Niš, prvi sprat zgrade poslovnih usluga i servis, ulica Vardarskabr.16,Niš | Svi krediti kod OTP banke Srbija  |
| Addiko Banka a.d. Beograd( pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank Beograd)/V.I.P. SECURITY | KO Pirot Grad           | 3620/1 br.2   | 7950                     | Fabrika Tehničke gume T3  | Krediti odobreni Tigar Obuća i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene |
| Addiko Banka a.d. Beograd( pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank Beograd)/V.I.P. SECURITY | KO Pirot Grad           | 3620/1 br.3   | 7950                     | Fabrika Tehničke gume- reciklati  | Kredit odobreni Tigar Obuća i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene  |
| Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju  | KO Užice                | 9082/1  | 5679                     | Prodajni objekat u Užicu  | Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju  |
| Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju  | KO Bačka Palanka        | 1997/2  | 2686                     | Prodajni objekat u Bačkoj Palanci   | Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju  |
| Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju  | KO Kruševac             | 2049  | 7469                     | Prodajni objekat u Kruševcu   | Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju  |
| Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju  | KO Novi Grad (Subotica) | 4077/35   | 12236                    | Prodajni objekat u Subotici   | Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju  |
| Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju  | KO Svilajnac            | 791   | 8962                     | Prodajni objekat u Svilajncu  | Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju  |
| Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju  | KO Knjaževac            | 440   | 14966                    | Prodajni objekat u Knjaževcu  | Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju  |





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

**HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD**

| Hipotekarni poverilac                                   | Katastarska opština | Katastarska parcela                               | Broj lista nepokretnosti | Opis nepokretnosti   | Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje   |
|---|---------------------|---|--------------------------|--|--|
| Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju          | KO Zrenjanin I      | 5731  | 21603                    | Prodajni objekat u Zrenjaninu  | Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju   |
| Banka Intesa a.d. Beograd / Heveja Global doo Beograd   | KO Pirot Grad       | 3480/1; 3480/3; 3480/4; 3501; 3502; 3504; 3505/1. | 7950                     | Tigar 3 B Dragoš,- Do primopredaje T,Tyresu doo Pirot                        | Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd   |
| Banka Intesa a.d. Beograd / V.I.P. Sekuriti doo Beograd | KO Šimanovci        | 429/9   | 1286                     | Stovarište Šimanovci   | Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd   |
| Banka Intesa a.d. Beograd / V.I.P. Sekuriti doo Beograd | KO Temerin          | 5627  | 8027                     | Stovarište Temerin   | Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd   |
| AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd     | KO Pirot Grad       | 4070/82   | 8292                     | Lokal u ulici Narodnih Heroja 114  | Svi krediti uzeti od AIK banke   |
| AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd     | KO Čačak            | 4458/54   | 9281                     | Lokal u Čačku  | Svi krediti uzeti od AIK banke   |
| AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd     | KO Pirot Grad       | 799   | 8680                     | Lokal u Pirotu Trg republike 78  | Svi krediti uzeti od AIK banke   |
| AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd     | KO Pirot Grad       | 3620/1 br.38,39,40 i 41                           | 7950                     | Zgrada energetike  | Svi krediti uzeti od AIK banke   |
| DEG Nemačka/Euro Menagemente doo Beograd                | KO Pirot Grad       | 3620/1  | 7950                     | Zgrada fabrike Obuće   | Ugovor o kreditu   |
| OTP Banka( Societe Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY  | KO Dobri Do (Pirot) | 7567;7569;7570; 7576;7577; 7583;                  | 705                      | Zemljište,   | Svi krediti kod OTP banke Srbija   |
| OTP Banka( Societe Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY  | KO Pirot Grad       | 1892/2; 1897/8;                                   | 8311                     | Poslovni prostor u Ul. Branka Radičevića – PRODATO NA LICITACIJI 31.08.2017. | Svi krediti kod OTP banke Srbija. Ovaj objekat je prodat na licitaciji, tako da će hipoteka biti izbrisana čim novac od prodaje bude u celosti uplaćen Societe Generale banci Srbija |

#### 4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar vodi sudske sporove koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci neće imati značajniji uticaj na finansijsko stanje Tigra.

#### 5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2021. godine su karakterisali nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. Za razliku od 2020.god. kada oba indeksa beleže pad, Belex15 od 6,62% a Belexline 9,31%, u prvoj polovini 2021. se beleži blagi rast oba indeksna pokazatelja.

Negativan trend u kretanju cena akcija Kompanije koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i u prvoj polovini 2021.godine.

2020.godinu čiji veći deo je obeležila borba sa pandemijom covid 19 karakteriše izuzetno nizak obim trgovanja akcijama Tigra a.d. od svega 18.085 akcija, što predstavlja 0,22% od ukupnog broja emitovanih



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

akcija kompanije kojima se trguje na Open marketu Beogradske berze. Izuzetno nizak obim trgovanja pratile su i oscilacije cene izmedju 40rsd i 23rsd.

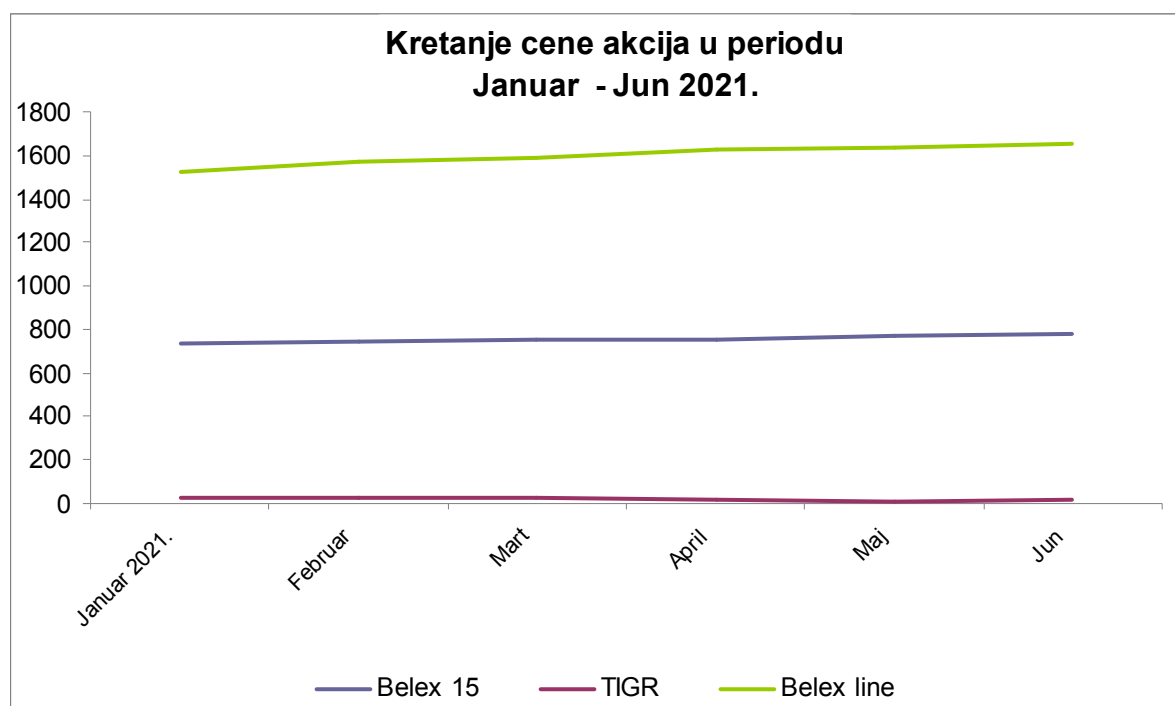
U prvoj polovini 2021.godine je prodato ukupno 44.564 akcije, što predstavlja 0,55% od ukupnog broja akcija.

Tokom prvog kvartala 2021.godine došlo je do rasta cene akcija na 25rsd, nakon čega je usledio pad na 17 rsd na kraju drugog kvartala.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije na kraju drugog kvartala 2021. godine:

|  | 31. DECEMBAR<br>2020. | 30. JUN<br>2021. | % PROMENE |
|--|-----------------------|------------------|-----------|
| <b>Ukupan broj akcionara</b>             | 4,355                 | 4,353            |           |
| <b>Ukupan broj izdatih akcija</b>        | 8,156,236             | 8,156,236        |           |
| <b>Obračunska vrednost akcija</b>        | -301.92               | -312.04          |           |
| <b>Tržišna vrednost akcija na dan</b>    | 23.00                 | 17.00            | -26.09    |
| <b>Najniža u periodu RSD</b>             | 13.00 – 19.05.2021.   |                  |           |
| <b>Najviša u periodu RSD</b>             | 25.00 – 02.02.2021.   |                  |           |
| <b>Prosek za I-VI 2020.godine</b>        | 21.81                 |                  |           |
| <b>Tržišna kapitalizacija u dinarima</b> | 187,593,428           | 138,656,012      |           |

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu januar – jun 2021. godine.



Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U poslednjem kvartalu 2016.god. u skladu sa pravosnažnim UPPR-om i Zaključkom vlade RS o konverziji potraživanja u trajni ulog u kapitalu Društva, emitovane su i upisane u CRHoV akcije V, VI i VII emisije, ukupno 2.711.463 akcija. Na kraju 2016.god. Tigar ima ukupno 4.429.923 akcije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

Tokom I kvartala 2017.godine, 10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija. Nakon toga ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481, a učešće države u kapitalu Društva je 42,2%.

Akcije emitovane po osnovu konverzije duga u kapital nisu bile uključene u trgovanje, zbog čega je Tigar a.d. imao neusaglašenost između broja upisanih akcija u Centralnom registru hartija od vrednosti i broja akcija koje se kotiraju na Beogradskoj berzi. Nakon izmene Zakona o stečaju u decembru 2017.godine, Društvo je preduzelo aktivnosti za uključivanje novoemitovanih akcija na Open market Beogradske berze. Akcije su uključene u trgovanje 11.04.2018.god.

22.10.2018. godine u CRHoV su upisane akcije IX emisije – 487.965 običnih akcija, nominalne vrednosti 374,00 dinara po akciji, koje su uključene u trgovanje 30.10.2018.godine i nakon čega je ukupan broj akcija koje se kotiraju na Open marketu Beogradske berze 8.153.446 akcija.

15.01.2019. godine u CRHoV su upisane akcije X emisije - 2.790 običnih akcija, nominalne vrednosti 374,00 dinara po akciji, koje su uključene u trgovanje 18.02.2019.godine i nakon čega je ukupan broj akcija koje se kotiraju na Open marketu Beogradske berze 8.156.236 akcija.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

Vlasnička struktura na kraju drugog kvartala 2021.godine

| <b>Akcionari</b> | <b>30.06.2021.</b> |
|------------------|--------------------|
| Pravna lica      | 91.99              |
| Fizička lica     | 7.49               |
| Kastodi računi   | 0.52               |

Na kraju drugog kvartala 2021.godine nije došlo do značajnije promene vlasničke strukture Tigra a.d u odnosu na kraj 2020.godine. Prodato je 44.564 akcija, što predstavlja 0,55% od ukupnog broja emitovanih akcija, a nije bilo novih emisija akcija.

Vlasničku strukturu karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena četiri fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.

Redosled deset najvećih akcionara na kraju drugog kvartala 2021.godine i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

| R.Br | Ime / poslovno ime imaoća akcija            | Broj akcija | % učešća |
|------|---|-------------|----------|
| 1    | REPUBLIKA SRBIJA                            | 3,254,160   | 39.90    |
| 2    | BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD               | 1,448,601   | 17.76    |
| 3    | REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG. | 866,246     | 10.62    |
| 4    | AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD                 | 429,429     | 5.26     |
| 5    | NIKOMMS DOO BEOGRAD                         | 396,283     | 4.86     |
| 6    | OPŠTINA PIROT                               | 307,293     | 3.77     |
| 7    | REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGUR.     | 228,456     | 2.80     |
| 8    | KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE A.D.O.           | 215,487     | 2.64     |
| 9    | PIO FOND RS                                 | 149,981     | 1.84     |
| 10   | ALTA BANKA A.D. BEOGRAD                     | 61,407      | 0.75     |

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 30.06.2021.god. objavljeni su na sajtu [www.crhov.rs](http://www.crhov.rs)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

## 6. ODRŽIVI RAZVOJ

## 6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 30.06.2021. godine broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica u Tigar Grupi je sledeći:

| Društvo                            | Broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica |
|------------------------------------|---|
| <b>Tigar a.d. zbirno</b>           | <b>1006</b>                                     |
| <i>Tigar a.d. funkcije</i>         | 195   |
| <i>Fabrika obuće</i>               | 702   |
| <i>Fabrika tehničke gume</i>       | 90  |
| <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i> | 19  |
| <b>Ostali</b>                      | <b>175</b>                                      |
| <b>Ukupno</b>                      | <b>1181</b>                                     |

Od ukupnog broja radno angažovanih lica u Tigar Grupi, 866 je u radnom odnosu, 171 lice je angažovano preko agencije, dok su 144 lica angažovana po ugovorima van radnog odnosa.

Sva angažovana lica sa poslodavcem potpisuju ugovore o radu ili druge vrste ugovora o radnom angažovanju, kojima se regulišu uslovi radnog angažovanja, u skladu sa važećim propisima.

## 6.1.1. Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-VI 2021. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I - VI 2021.

|                                    | Trošak neto zarada u<br>000 din. | Trošak bruto zarada<br>u 000 din. |
|------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Tigar a.d. zbirno</b>           | 262.485                          | 434.013                           |
| <i>Tigar a.d.</i>                  | 71.803                           | 116.405                           |
| <i>Fabrika obuće</i>               | 161.345                          | 268.898                           |
| <i>Fabrika tehnička guma</i>       | 23.198                           | 38.318                            |
| <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i> | 6.140                            | 10.392                            |
| <b>Ostali</b>                      | 37.038                           | 61.039                            |
| <b>Ukupno</b>                      | 299.523                          | 495.052                           |

\*U troškove zarada (neto i bruto) nisu ušli troškovi zaposlenih koji su angažovani preko agencije

## 6.1.2. Kadrovska optimizacija

U periodu I-VI 2021. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 9 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

| Organizaciona celina                 | Broj zaposlenih/RSD    | Penzija        | Tehnološki višak/socijalni program | Ostali osnovi * | UKUPNO   |
|--------------------------------------|------------------------|----------------|------------------------------------|-----------------|----------|
| <b>Tigar a.d. zbirno</b>             | <b>broj zaposlenih</b> | <b>2</b>       |                                    | <b>5</b>        | <b>7</b> |
|                                      | <b>iznos u RSD</b>     | <b>346.000</b> |                                    |                 |          |
| – <i>Tigar a.d.</i>                  | <i>broj zaposlenih</i> | <i>1</i>       |                                    | <i>4</i>        | <i>5</i> |
|                                      | <i>iznos u RSD</i>     | <i>179.788</i> |                                    |                 |          |
| – <i>Fabrika obuće</i>               | <i>broj zaposlenih</i> |                |                                    | <i>1</i>        | <i>1</i> |
|                                      | <i>iznos u RSD</i>     |                |                                    |                 |          |
| – <i>Fabrika tehničke gume</i>       | <i>broj zaposlenih</i> |                |                                    |                 |          |
|                                      | <i>iznos u RSD</i>     |                |                                    |                 |          |
| – <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i> | <i>broj zaposlenih</i> | <i>1</i>       |                                    |                 | <i>1</i> |
|                                      | <i>iznos u RSD</i>     | <i>166.212</i> |                                    |                 |          |
| <b>Ostali</b>                        | <b>broj zaposlenih</b> |                |                                    | <b>2</b>        | <b>2</b> |
|                                      | <b>iznos u RSD</b>     |                |                                    |                 |          |
| <b>Ukupno</b>                        | <b>broj zaposlenih</b> | <b>2</b>       |                                    | <b>7</b>        | <b>9</b> |
|                                      | <b>iznos u RSD</b>     | <b>346.000</b> |                                    |                 |          |

Od 7 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovima, sa dvoje zaposlenih je zaključen sporazum o prestanku radnog odnosa, četiri zaposlena je dalo otkaz po svojoj volji, i jedan prestanak radnog odnosa bio je po osnovu smrti zaposlenog.

Optimizacija i smanjenje broja zaposlenih sastavni je deo procesa poslovne i finansijske konsolidacije. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavljen je i u 2021. godini.

### 6.1.3. Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-VI 2021.godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

| Obuka zaposlenih - interna i eksterna |               |                |            |
|---------------------------------------|---------------|----------------|------------|
|                                       | INTERNE OBUKE | EKSTERNE OBUKE | UKUPNO     |
| <b>Tigar a.d. zbirno</b>              |               |                |            |
| – <i>Tigar a.d.</i>                   | 25            | 7              | 32         |
| – <i>Fabrika obuće</i>                | 755           |                | 755        |
| – <i>Fabrika tehničke gume</i>        | 117           |                | 117        |
| – <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>  | 2             |                | 2          |
| <b>Ostali</b>                         | <b>60</b>     |                | <b>60</b>  |
| <b>Ukupno</b>                         | <b>959</b>    | <b>7</b>       | <b>966</b> |

Na obuku zaposlenih u periodu januar-jun 2021. godine potrošeno je 114.030,29 dinara.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

### 6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se napori za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

2020. godinu obeležila je dogradnja dokumentacione osnove fabrike Obuća i fabrike Tehnička guma, kao i pratećih procesa u okviru Tigra a.d i usaglašavanje sa zahtevima nove verzije standarda SRPS ISO 45001:2018.

Il nadzorna provera integrisanih sistema menadžmenta u fabrici Obuća prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 i ISO 45001:2018 od strane akreditovanog sertifikacionog tela DQS GmbH Frankfurt, Nemačka odnosno DQS d.o.o. Beograd, planirana da se održi u periodu od 08-07-2021 / 09-07-2021.

Il nadzorna provera integrisanih sistema menadžmenta u fabrici Tehnička guma prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, SORS 9000 i SORS 9423 od strane akreditovanog sertifikacionog tela Vojna kontrola kvaliteta, Ministarstvo odbrane Republike Srbije, planirana je da se održi u periodu od 15-07-2021/16-07-2021.

Il nadzorna provera tela za ocenjivanje usaglašenosti (Kontrolno telo Tigar Obezbeđenje) od strane akreditovanog tela ATS, planirana je da se održi 30-07-2021.g

### 6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotske kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opredeljenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine poslovna jedinica - Sekundarne sirovine. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.

Tokom prve polovine 2021.god. vršeno je merenje emisije (ukupnog organskog ugljenika CO, Nox i SO2) na energetskom emiteru RJ Energetika.

Rezultati merenja na energetskom emiteru pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagadjujućih materija u vazduhu iz postrojenja za sagorevanje“.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

#### 6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Pirot" na engleskom, odnosno „Akcionarsko društvo Tigar – Pirot“, na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Pirot, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 30. junom 2021.godine su:

| Br. Zahteva      | Datum Zah. | Br. Reg. | Zaštitni znak            | Važi do   | Vlasnik  |
|------------------|------------|----------|--------------------------|-----------|----------|
| Ž-247/80         | 30.04.08.  | 31499    | Tigar                    | 21.12.27. | Tigar AD |
| Ž-2606/06        | 14.11.06.  | 54763    | Tigar                    | 14.11.26. | Tigar AD |
| Ž-842/07         | 18.04.07.  | 55612    | Markol                   | 18.04.27. | Tigar AD |
| Ž-1129/07        | 17.05.07.  | 55735    | Tigar Incon              | 17.05.27. | Tigar AD |
| Ž-890/80         | 11.07.03.  | 49590    | Tigar Sportski program   | 11.07.23. | Tigar AD |
| Ž-152/07         | 29.01.07.  | 56018    | Tigar                    | 29.01.27. | Tigar AD |
| Ž-1703/07        | 26.07.07.  | 56315    | Tigar Footwear           | 26.07.27. | Tigar AD |
| Ž-1704/07        | 26.07.07.  | 56315    | Tigar Obuća              | 26.07.27. | Tigar AD |
| Z-2440/07        | 17.10.07.  | 56371    | Tigar Hemijski proizvodi | 17.10.27. | Tigar AD |
| Ž-212/08         | 05.02.08.  | 57737    | Tigrostik                | 05.02.28. | Tigar AD |
| Ž-211/08         | 05.02.08.  | 57738    | Tigrolux                 | 05.02.28. | Tigar AD |
| Ž-214/08         | 05.02.08.  | 57650    | Tigropren                | 05.02.28. | Tigar AD |
| Ž-213/08         | 05.02.08.  | 57649    | Tigrokol                 | 05.02.28. | Tigar AD |
| Z-2441/07        | 17.10.07.  | 56370    | Tigar Tehnička guma      | 17.10.27. | Tigar AD |
| Ž-2661/08        | 31.10.08.  | 59341    | Firefighter Super Safety | 31.10.28. | Tigar AD |
| Ž-2662/08        | 31.10.08.  | 59452    | Century Super Safety     | 31.10.28. | Tigar AD |
| Ž-2659/08        | 31.10.08.  | 59334    | Century 4000 Safety      | 31.10.28. | Tigar AD |
| Ž-2660/08        | 31.10.08.  | 59345    | Forester 3000            | 31.10.28. | Tigar AD |
| Ž-551/09         | 27.03.09.  | 60789    | Bottega                  | 27.03.29. | Tigar AD |
| Ž-1011/09        | 30.06.09.  | 59367    | Brolly                   | 30.06.29. | Tigar AD |
| Ž-1012/09        | 30.06.09.  | 59366    | Maniera                  | 30.06.29. | Tigar AD |
| Međ.Zaštitni Zn. | 03.07.97.  | 675 773  | Tigar                    | 20.05.27. | Tigar AD |

Pred Zavodom za intelektualnu svojinu Republike Srbije Tigar je pokrenuo postupak zaštite dva patenta iz domena proizvodnje fabrike Tehnička guma: "Balistički proizvodi od reciklirane gume (balistički blokovi i paneli)" i "Blokovi za zaštitu od poplava od reciklirane gume". Postupak registracije ovih proizvoda je u toku.

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: [www.tigar.com](http://www.tigar.com), [www.tigar.co.rs](http://www.tigar.co.rs) i [www.tigar.rs](http://www.tigar.rs).

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

### 6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

### 6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Postavljajući svoj društveno odgovoran koncept u poslovanju, korporacija Tigar se opredelila za visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara profit, tretirajući sve društvene aktere, i u kompaniji i van nje, na socijalno odgovoran, etičan način. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagarantovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.

Principi kojima se rukovodi Tigar grupa u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizičkom razvoju dece i mladih, jačanju ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređenje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Početak godine, podržali smo Opštinu Babušnica koju je zadesila elementarna nepogoda, poplava. Ugroženo je bilo 50 domaćinstva i oštećen je vodovod. Opština se obratila za pomoć i podršku u obuci ugroženom stanovništvu koji su angažovani na sanaciji štete.

Opština Pirot je takodje podržana donacijom obuće za potrebe kriznog štaba izazvane poplavama i obilnim padavinama koje su zadesile grad Pirot. Obuća je korišćena prilikom obilaska poplavljenih terena i područja.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

U cilju unapredjenja organizacije i odvijanja nastave fizičkog vaspitanja, donirana je određena količina lopti iz našeg proizvodnog programa školi Olga Milošević iz Smederevske Palanke.

Opštinu Bela Palanka je zadesila elementarna nepogoda, poplava. Došlo je do izlivanja reke Nišave i poplavljena su mnoga naselja kao i sela Dolac i Crvena Reka. Izvršena je evakuacija 300 stanovnika. Odobrena je donacija obuće kao pomoć i podrška poplavljenom stanovništvu.

Organizatorima 24. Sreetball Challenge turnira u Mladenovcu, koj je odigran juna 2021. godine na terenima 25. maj u Mladenovcu, donirana je određena količina lopti kao podrška turniru. Poklon lopte su uručene pobednicima u 9 uzrastnih kategorija na finalnoj reviji takmičenja.

Podržan je odred Izvidjača Stare planine određenom količinom lopti i sportskih rekvizita koji su podeljeni povodom obeležavanja Medjunarodnog dana dece.

Kao podrška izgradnje inkluzivnog društva podržana je Ustanova za decu i mlade „Sremčica,,. Ustanovi socijalne zaštite koja zbrinjava decu i mlade, oko 300 korisnika sa smetnjama u razvoju i odrasla lica sa intelektualnim i mentalnim teškoćama u komunikaciji, donirano je 150 pari obuće.

Podržan je zahtev za simboličnom novčanom pomoći Kupa „Milan Ciga Vasojević“, koji je održan u Vršcu u hali „Milenijum“, 13. i 14. marta 2021. godine.

Donacijom obuće podržan je projekat Škole „14. Oktobar Beograd ŠkoloGram – (za)prati mudro. Projekat podrazumeva niz aktivnosti ( Literarni konkurs, Konkurs za najbolju fotografiju, Konkurs za logo projekta i Pametne izazove). Cilj projekta je podsticanje razvijanja kritičkog mišljenja prema sadržajima na društvenim mrežama.

Donirane su lopte Košarkaškoj akademiji Rebrača sa željom da iskustvo NBA lige podeli sa decom u okviru rada svog kampa na Zlatiboru u periodu od 03.03. – 17.03.2021. god. Akademija se osim sportskih treninga bavi i edukacijom dece iz drugih oblasti koje su adekvatne za decu datog uzrasta.

Novčanim sponzorstvom je podržan Kup Radivoja Koraća, koji je održan u Novom Sadu u hali JP SPC „Vojvodina“, od 11.-14. februara 2021.godine. Za vreme održavanja Kupa Tigar je dobio niz reklamnih i propagandnih aktivnosti, kako u vreme trajanja datih utakmica tako i prilikom najave i promocije kupa.

Gradskoj opštini Novi Beograd donirana je određena količina lopti, kako bi pomogli rad i opremanje osnovnih škola. Preko 15.000 osnovaca pohađa 20 škola na Novom Beogradu. Ova donacija je od velikog značaja za odvijanje nastave fizičkog vaspitanja u ovim školama.

U cilju poboljšanja uslova rada Ženskog košarkaškog kluba „Gimnazijalac,, Pirot, pružena je pomoć i podrška klubu u vidu donacije lopti. Ove sezone, 5 selekcija kluba u kome trenira 50 devojčica uzrasta od 8 do 11 godina je uključeno u takmičenje, a seniorska ekipa se takmiči u Drugoj ligi Srbije.

Gimnazija Pirot se obratila za podršku sa aspekta sportskih rekvizita i lopti. S obzirom da je oprema koju koriste bila dotrajala i neupotrebljiva, a u uslovima epidemioloških mera sportske aktivnosti su se odvijale napolju, donirana je manja količina lopti i sportskih rekvizita.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

## 6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu:

- Vladimir Ilić, predsednik
- Jelena Bečanović
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković
- Dragana Tončić
- Ljiljana Komlenski
- Živorad Bojičić

\*\*\* Na dan 30.06.2021. godine član Nadzornog odbora Milutin Radenković, tj. Nikomms d.o.o. Beograd, čiji je on vlasnik i zakonski zastupnik poseduje 396.283 akcije Društva, što predstavlja 4,86%, a zajedno sa Nikolom Radenkovićem sa kojim zajednički deluje ima 399.193 akcije ili 4,90%.

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcionise u sledećem sastavu:

- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Marija Lilić, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Saša Marković, ID za korporativno upravljanje
- Miloš Radosavljević, ID za komercijalu i marketing

Sednicama Izvršnog odbora predsedava Generalni direktor, Zoran Mančić.

## 7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-JUN 2021.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcionise kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 8 zavisnih društava, od kojih je 6 u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Oцена opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

U skladu sa programom poslovnog restrukturiranja sprovedena je statusna promena pripajanja dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji. 27.05.2019.godine je u skladu sa predviđenim merama izvršena statusna promena – pripajanja matičnom Društvu, Tigru a.d., tri uslužna preduzeća: Tigar ugostiteljstvo d.o.o., Tigar Incon d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o. Statusna promena je izvršena nakon rešenja viška zaposlenih kroz socijalni program koji je sproveden u poslednjem kvartalu 2018.godine i prebacivanja preostalih zaposlenih na nove poslove u okviru matičnog Društva, a sve u skladu sa njihovom stručnom spremom i profesionalnim znanjima i sposobnostima.

Komercijalna preduzeća u inostranstvu, Tigar Americas i Tigra Montenegro ne obavljaju više komercijalu delatnost, za koju su bila osnovana. Tigar Americas od 2012.godine ne funkcioniše, nema zaposlenih, ni poslovni prostor, ali zbog daljine i dodatnih troškova koje iziskuje, postupak gašenja još uvek nije završen. Zbog neizmirenih poreza i doprinosa, Ministarstvo finansija Republike Crne Gore je 08.04.2019.godine pokrenulo stečajni postupak nad Tigra Montenegrom. Tigar a.d. je svoja potraživanja prijavio u stečajnu masu u zakonski predviđenom roku. Postupak je u toku.

### 8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

### 9. PREDNOSTI I RIZICI

#### 9.1. PREDNOSTI

##### Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima prodajnu mrežu (3 maloprodajna objekta) za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa kao i komplementarnih proizvoda drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

##### Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/01

### Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiže svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leisure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

### Prodajno-servisna mreža

Prodajno-servisna, trgovačka mreža (Ti-car trgovine) je poslovala kao posebno pravno lice do statusne promene – pripajanje matičnom društvu Tigar a.d., 27.05.2019.godine. Nakon toga nastavlja da posluje u sklopu veleprodaje Tigra a.d. Obuhvata 3 maloprodajna objekta (2 u Pirotu i 1 u Kruševcu) koji su kolonijalnog tipa i bave se prodajom celokunog prodajnog asortimana, kako proizvoda matične kompanije (biće promoteri celokupnog, sopstvenog proizvodnog asortimana), tako i komplementarnog programa .

Zbog problema sa nedostatkom obrtnih sredstava i poslovne orijentacije na stabilizaciji i jačanju proizvodnih celina, primarni cilj Društva je jačanje i razvoj proizvodnje kao osnovne delatnosti tako da nije bilo realnih mogućnosti za revitalizaciju servisno prodajne mreže. U uslovima u kojima je poslovala, zbog nemogućnosti nabavke adekvatnog dopunskog asortimana, ona je konstantno ostvarivala gubitak koji je uticao na konsolidovani bilans kompanije u celini. Od maloprodaje isključivo Tigrovog proizvodnog programa ne može se očekivati pozitivan rezultat, a obrtna sredstva za nabavku dopunskog asortimana su nedovoljna.

### Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

## 9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakim konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

Tržišni i rizik vezan za industriju

• Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurenata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.
- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/01

- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta
- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.
- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

### Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu
- cenovna osetljivost tražnje je izražena
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.

### Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

### Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U periodu januar-jun 2021.godine, prodato je 44.564 akcija, što nije dovelo do značajnijih promena u vlasničkoj strukturi Kompanije.

Najveći akcionar Društva na kraju drugog kvartala 2021.godine je Republika Srbija, koja je konverzijom duga u kapital Društva u februaru 2017.god. dobila 3.234.664 akcija, što iznosi 39,90% učešća u kapitalu Društva, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,27% i Fondovima PIO RS 12,46%, Zdravstvom 2,80% i NSZ 0,65% ima ukupno 61,08%. Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva.

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i preduzima potrebne aktivnosti sa ciljem održanja stalnosti poslovanja.

### Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

**10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA II KVARTALA  
2021. GODINE**

**Redovna Skupština akcionara**

Redovna Skupština akcionara je održana 24.06.2021.godine. Na sednici Skupštine su usvojeni godišnji finansijski izveštaji za 2020.godinu (pojedinačni i konsolidovani), izabran je revizor za 2021.godinu i imenovan je novi saziv Nadzornog odbora.

**Usvajanje UPPR-a**

Na ročištu održanom 25.06.2021. godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d. koji je uradjen sa presečnim datumom 31.08.2020.godine, a sudu je predat 30.11.2020.godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

**11. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA:**

1. Obaveštenje o kodeksu korporativnog upravljanja koji Društvo primenjuje kao i mesto na kojem je njegov tekst javno dostupan.

Društvo je usvojilo Kodeks korporativnog upravljanja 08.09.2005.god., kada je otpočela i njegova primena. Početkom 2017.god. Kodeks korporativnog upravljanja je revidiran i usvojen na sednici Nadzornog odbora, 27.02.2017.godine. Isti je javno dostupan na internet stranici Društva [www.tigar.com](http://www.tigar.com), kao i na internet stranicama Beogradske berze i Komisije za hartije od vrednosti.

2. Sva bitna obaveštenja o praksi korporativnog upravljanja koje Društvo sprovodi, a posebno one koje nisu izričito propisane zakonom

Društvo je u potpunosti sprovodilo sve principe predviđene kodeksom u cilju poboljšanja uslova poslovanja a u skladu sa Kodeksom korporativnog upravljanja doneti su i:

- Pravilnik o poslovnoj tajni
- Pravilnik o postupanju sa insajderskim informacijama

3. Odstupanja od pravila kodeksa korporativnog upravljanja ako takva odstupanja postoje i obrazloženje za ta odstupanja

Nisu primećena odstupanja od Kodeksa korporativnog upravljanja.

**PREDSEDNIK  
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

**Zoran Mančić**

**PREDSEDNIK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

**Vladimir Ilić**





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

## 12. IZJAVA

U skladu sa članom 52. tačka 7. Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje polugodišnjeg izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio polugodišnji izveštaj za 2021.godinu, na svojoj sednici održanoj 26.08.2021.godine.

**PREDSEDNIK  
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

**Zoran Mančić**

**PREDSEDNIK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

**Vladimir Ilić**



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

## **IZJAVA**

U skladu sa Zakonom o tržištu kapitala (Službeni glasnik RS br.31/2011) izjavljujemo do revizija Polugodišnjih finansijskih izveštaja, kako pojedinačnih, tako i konsolidovanih nije radjena. Izveštaji su neauditovani.

Skupština Društva nije usvojila Polugodišnji izveštaj.