



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR - JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD
JANUAR –JUN 2020.**

Distribuciona lista:

e: www.tigar.comp: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, JUN 2020.		Oznaka dokumenta
		IZ.P.20/01
Datum: 2020- 08-20	Autor: Saša Marković	Odobrio: Vladimir Ilić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

SADRŽAJ

1. UVOD.....	6
1.1. OPŠTI PODACI	6
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA	7
1.3. ULAGANJA	8
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA	9
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA	9
2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	10
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR - JUN 2020. GODINE	11
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – JUN 2020.GOD.	12
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - JUN 2020. GODINE	13
2.6. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - JUN 2020. GODINE	13
2.7. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - JUN 2020.....	14
2.8. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	14
2.9. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	15
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-JUN 2020. GODINE.....	16
3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD	16
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU	16
3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT	18
3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE	22
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA	27
3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA	28
3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....	29
3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA	30
3.9. TIGRA TREJD DOOEL – MAKEDONIJA	31
3.10. TI-CAR TRGOVINE	32



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

3.11. TIGAR POSLOVNI SERVIS	35
3.12. TIGAR UGOSTITELJSTVO	38
3.13. TIGAR INCON	41
3.14. SLOBODNA ZONA PIROT	45
3.15. TIGAR OBEZBEĐENJE	47
3.16. PI KANAL	51
3.17. TIGAR INTER RISK	53
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA	56
4.1. NEKRETNINE	56
4.2. SUDSKI SPOROVI	62
6. ODRŽIVI RAZVOJ	65
6.1. ZAPOSLENI	65
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI	67
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH	67
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA	68
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	69
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST	69
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	70
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-JUN 2020.GODINE	71
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	72
9. PREDNOSTI I RIZICI	72
9.1. PREDNOSTI	72
9.2. RIZICI	73
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA II KVARTALA 2020. GODINE	76



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-JUN 2020.GODINE

U periodu I-VI 2020.godine nastavljeno je sa preduzimanjem mera i aktivnosti u cilju stabilizacije i poboljšanja poslovanja proizvodnih celina.

Doslednost u poštovanju smernica poslovne politike omogućila je da Tigar a.d. ostvari nivo realizacije svog proizvodnog programa (obuća, tehnička roba, hemijski proizvodi) u periodu I-VI 2020.godine od 5,0 miliona eura, od čega je 59% ostvareno u izvozu (2,98 miliona eura).

Period I-VI 2020.godine obeležilo je smanjenje obima ukupne prodaje robe i gotovih proizvoda za 20% posmatrano u eurima ili za 1,3 mil eura, u odnosu na isti period 2019.godine. Smanjenje prodaje je najveće u domenu izvoza, a na domaćem tržištu je veliki porast ostvaren u domenu guma i komplementarnih programa.

Od proizvodnih celina, najveće smanjenje je ostvareno u programu obuće, koji u periodu I-VI 2020. godine beleži ukupan pad prodaje od 23% u odnosu na isti period 2019.godine. U tržišnoj strukturi prodaje izvoz obuće beleži pad od 31%, dok obim prodaje na domaćem tržištu beleži pad od 5%, u odnosu na isti period 2019.godine.

Prodaja programa gumene obuće u periodu I-VI 2020. godine je za 23% manja nego u istom periodu I-VI 2019. godine, pri čemu je izvoz manji za 31%, dok je na domaćem tržištu realizacija smanjena za 5%.

Vanredna situacija kod nas i u čitavom svetu, izazvana širenjem virusa Covid-19, dovela je do smanjenja realizacije programa obuće u izvozu za 31% u odnosu na isti period prethodne godine. Na domaćem tržištu, u odnosu na aktuelnu tražnju, pre svega standardnih proizvoda kao što su opanak, radni program (visoka i niska radnička čizma), kao i deo sportskog programa (lov i ribolov) tržište je u ovom periodu bilo znatno bolje snabdeveno, tako da u ovom tržišnom segmentu, imamo značajno manji podbačaj u odnosu na izvoz i iznosi 5%.

Strateški kupci obuće – Madirom i Berner, su u ovom periodu ostvarili realizaciju od oko 1,62 miliona eura, ili oko 78 hiljada pari obuće. Sa firmom Madirom je potpisan poseban ugovor o finansiranju proizvodnje. Otvoren je avansni račun preko koga se vrši plaćanje realizovane proizvodnje i uskladištenje prema njihovim orderima. Ugovor je stupio na snagu krajem marta 2019.god. a plaćanje se vrši po uskladištenju proizvoda. Zbog situacije izazvane virusom Covid 19, uskladištene su određene količine zaliha koje nisu mogle biti isporučene. Isporuka ovih zaliha imaće pozitivan uticaj na vrednost realizacije u izvozu.

Tehnička guma u periodu I-VI 2020.god. beleži pad realizacije od 4%, podjednako na domaćem i ino tržištima. Vrednost izvoza iznosi 240 hiljada eura što predstavlja smanjenje od 4% u odnosu na isti period prethodne godine, dok je na domaćem tržištu ostvarena realizacija od ukupno 468 hiljada eura, što predstavlja smanjenje za 4%. Posebno treba naglasiti značaj razvoja saradnje sa sportskim centrima u zemlji i inostranstvu, koji će se u domenu programa sportskih terena i dečijih igrališta od reciklata ubrzano razvijati i značajno povećati realizaciju.

Hemijski proizvodi u periodu I-VI 2020.god. beleže smanjenje realizacije od 21% u odnosu na isti period 2019.god. Realizacija od 119 hiljada eura ostvarena u izvozu je manja za 24%, dok je na domaćem tržištu manja za 13%, sa 53 smanjena je na 46 hiljada eura.

Shodno donetim Zaključcima Vlade Republike Srbije od 13.09.2016.godine i 21.06.2018. kojim je data saglasnost i preporuka državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva, u periodu od 2016. do kraja 2018.godine izdato je 6 emisija akcija (V,VI,VII,VIII,IX i X). Po osnovu konverzije ukupno je emitovano 6,437,776 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2,407,728,224rsd. Nakon upisa poslednje, X emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 8.156.236.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima izmirenje obaveza je išlo nesmetano sve do januara 2017.godine kad su na plaćanje dospеле i glavnice po UPPR-u fabrike Obuće a mogućnost izmirenja obaveza je postala otežana. Sredinom jula 2017.godine dospеле su i glavnice po UPPR-u Tigra a.d. što je dodatno otežalo i onako tešku finansijsku situaciju. Krenulo se sa bilateralnim sastancima sa većim poveriocima i predočeni su im koraci koje Društvo preduzima u cilju prevazilaženja problema, kao i neophodnost otpisa dela potraživanja, smanjenja kamatne stope i produženje perioda otplate ostatka duga poverilaca. Zbog kašnjenja u izmirivanju obaveza, a u cilju izbegavanja blokade računa, zajedno sa Ministarstvom privrede i najvećim poveriocima je dogovoreno da treba ući u postupak izrade novog UPPR-a.

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, zbog nedostatka glasova u jednoj klasi, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018. godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 30.09.2019. godine koji je sudu predat 30.12.2019. godine. Glasanje za ovaj UPPR je zakazano za 17.09.2020. godine.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

PRESEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

1. UVOD

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo „Tigar“ Pirot
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 30/06/2020 4.355

Vrednost imovine: 30/06/2020 (000 din) 5.332.452

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

PIB: 100358298

Broj rešenja: Registarski uložak br 1-1087

Broj zaposlenih Tigar grupe: 30/06 /2020 1.180

Ukupan kapital: 30/06 /2020 (000 din) 0

Kapitalizacija: 30/06/2020 (000 din) 236.530



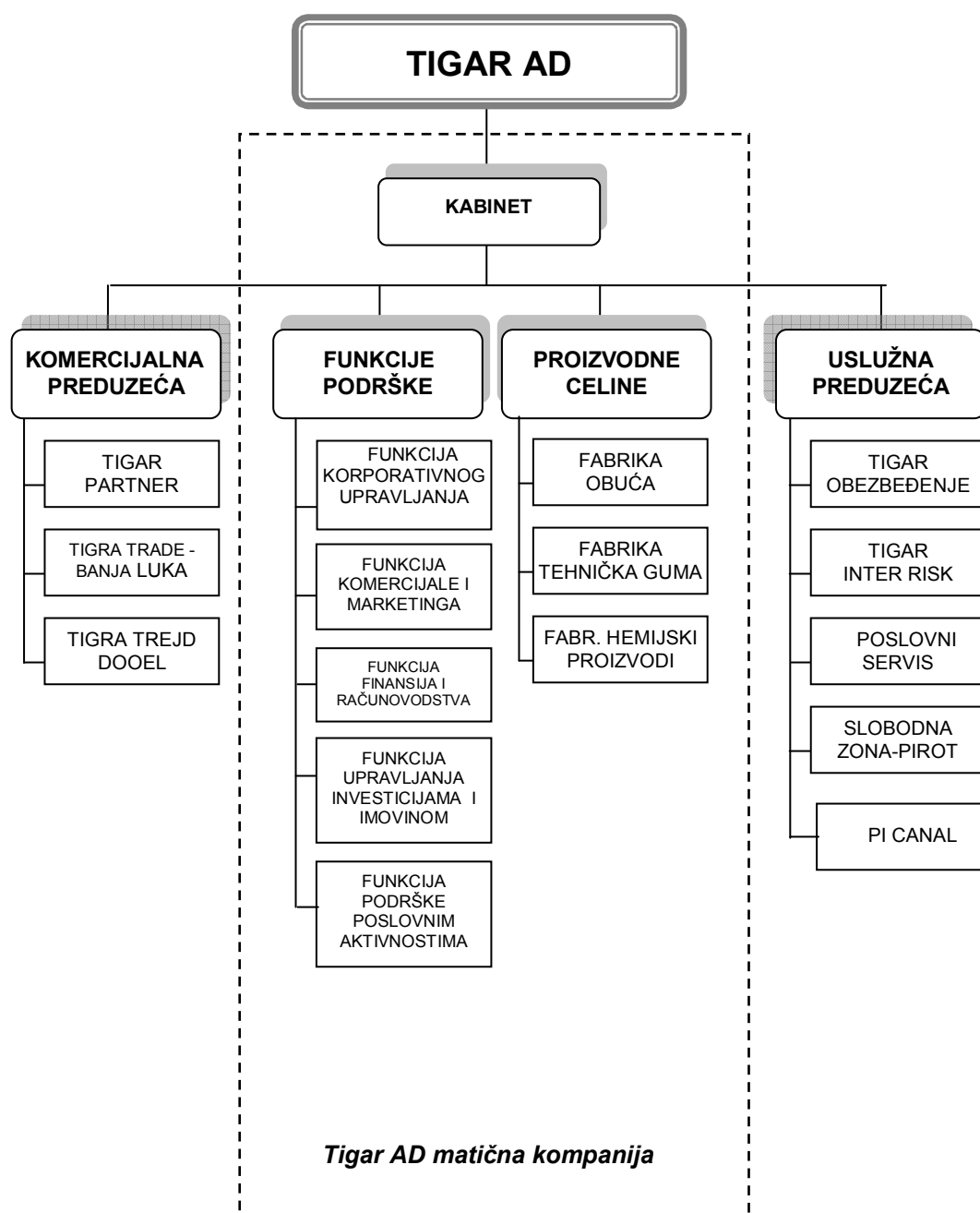
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:



27.05.2019.godine – Statusna promena pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, Tigru a.d.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

1.3. ULAGANJA

Tokom prve polovine 2020. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja
	Januar-jun 2020.
Tigar a.d.	4,516
Uslužne delatnosti	20,990
Ukupno	25,506

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja
	januar-jun 2020
Tigar a.d.	4,516
Tigar Tehnička guma	295
Tigar Hemijski proizvodi	0
Tigar Obuća	3,569
Energetika-CNG	0
Tigar III Polet	641
Ostalo	11
Tigar a.d.-funkcije	0
Uslužne delatnosti	20,990
Poslovni servis	12,284
Obezbedjenje	0
Inter Risk	0
Pi canal	0
Slobodna zona	8,706
Ukupno	25,506

Proces finansijske konsolidacije kao i naponi da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme. Najveći deo investicija u Tigru a.d. se odnosi na nabavku alata za izradu fleksi cevi u fabrici Tehničke gume, nabavku linije kalandera i rashladnih valjaka u fabrici Obuće neophodnih za nesmetano i uspešno obavljanje proizvodnog procesa, a izvršena je i nabavka alata i rezervnih delova kao i reparacija dimnjaka na lokaciji Tigar III.

Najveći deo ulaganja u osnovna sredstva u prvoj polovini 2020.godini čini nabavka tegljača marke Volvo i poluprikolice Schmitz od strane Tigar poslovnog servisa i ulaganja u Slobodnoj Zoni Pirot. U posmatranom periodu u Slobodnoj Zoni su izvršena sledeća ulaganja: nabavljena su dva kontejnera metalne konstrukcije, montažna drvena nadstrešnica, uradjena je pešačka staza, nabavljena automatska rampa i oprema za automatsku regulaciju ulazaka i izlazaka kamiona kao i računarska oprema, a sve u cilju što efikasnijeg funkcionisanja i poslovanja.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-decembar 2019. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni proizvodni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- Zaštitna obuća
- Radnička obuća
- Sportska obuća
- Modna obuća
- Dečija obuća
- Niska obuća
- Obuća specijalne namene

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored proizvodnje u izvozu, artikli koji se proizvode pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar brend.

Program Tehničke gume

- Proizvodi od presovane gume,
- Gumeni profili, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- Cevi, uključujući i flexi cevi,
- Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- Proizvodi specijalne namene, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- Proizvodi od gumenog granulata, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.
- Sportski program (lopte, ekspanderi, pojasevi opterećenja, elastične trake, vijače).

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica,
- Samorazlivajući podovi,
- „Coil coatings“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „can coatings“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže,
- Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu,
- Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene. Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

Komplementarni programi:

Komplementarni programi su bili najvažniji segment prodajnog miksa trgovačke mreže TI-CARa, koji je statusnom promenom 27.05.2019.godine pripojen Tigru a.d. i posluje kao posebna organizaciona jedinica -maloprodaja, u okviru veleprodaje. Oni su u prodajnom miksu imali učešće od preko 60-70% u prethodnom periodu sa stalnom tendencijom rasta, s obzirom i na samu orijentaciju trgovačke mreže (servisi za montažu guma) koja je funkcionisala pre njenog zakupa od strane TI-CAR trgovina. U strukturi komplementarnog programa najznačajniji je program guma svih vrsta i proizvođača (multi brend strategija), zatim garden program i program alata, motorna ulja, modna i sportska obuća, sredstva LZO ...

Treba napomenuti da za ponovno pokretanje prodaje komplementarnih programa postoje materijalni i tehnički resursi (objekti u vlasništvu, oprema za servise i prodavnice) . Osnovni problem je finansiranje snabdevanja trgovačke mreže, što je i u ranijem periodu bio glavni faktor ograničenja u plasmanu i razvoju prodaje na tržištu Srbije, pored već razvijene konkurencije.

Poslovna politika kompanije je da se akcenat u poslovanju stavi na core business (proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i hemijskih proizvoda), a trgovačka mreža se sužava na simboličan broj objekata koji su u vlasništvu Društva i koji će biti promotori sopstvenog proizvodnog asortimana. Komplementarni programi gube na značaju u prodajnom miksu kompanije te ih u ovakvom sistemu poslovanja ne treba više ni razmatrati kao segment od kog se očekuje rast i profit.

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- *Slobodna zona Piroć*, koja na 139ha 95a i 15m² infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.
- *Transport*, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju
- *Obezbeđenje* koje obuhvata poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.
- Delatnost u oblasti emitovanja TV programa.
- Izgradnja i inženjering (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god.,posluje kao organizaciona jedinica - Grupa za održavanje objekata i infrastrukture u okviru Tigra a.d.)
- Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigra a.d. ali i za eksterno tržište (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god.,posluje kao organizaciona jedinica –Kuhinja, u okviru Tigra a.d.)
- *Ti-Car trgovine*, koje pored, toga što su poslovale kao maloprodajna mreža, plasirajući proizvodni asortiman Tigra a.d., kao i obuću drugih proizvođača, auto-gume i komplementarni program, obavljale su i delatnost sakupljanja i skladištenja kao i prodaje sekundarnih sirovina za šta su imale sve validne dozvole do 2022.godine. *Nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica – Maloprodaja, u okviru veleprodaje Tigra a.d.*

2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2019-2023. godine podrazumeva sledeće smernice u upravljanju korporativnim sistemom :

- Uvodjenje nove politike prodaje zacrtane strateškim ciljevima, strateškim kupcima i strateškim proizvodima.
- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Vodjenje stabilne politike cena uz kontrolu profitabilnosti proizvoda.
- Potpisivanje i poštovanje niza komercijalnih ugovora i njihovih uslova
- Pravilno planiranje i raspisivanje proizvodnje
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

- Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
- Uvođenje novih metoda prodaje uz kontrolu elemenata kao što su: Blocking Rate, D.O.T, Capacity / model / shift itd
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu u vlasništvu Tigra a.d.
- Uvodjenje novog sistema softwera kao podrška kompletnoj funkciji
- Racionalizacija troškova nabavke – just on time –
- Snižavanje troškova logistike
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u okviru Slobodne zone Pirot
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres-a.

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR - JUN 2020. GODINE

S obzirom da je Tigar a.d. izvozno orjentisana kompanija koja najveći deo proizvodnje plasira na ino tržištu, a da je u periodu I-VI 2019./I-VI 2020.god. zahvaljujući znatnom popravljaju makroekonomskih fundamenata došlo do jačanja dinara u odnosu na eur (prosečan srednji kurs NBS za eur u periodu januar- jun 2019. je bio 118,0980 din, dok je u istom periodu januar-jun 2020. - 117,5741 din) analiza realizacije radjena je u eur-ima zbog uporedivosti relevantnih pokazatelja.

- Eksterna prodaja gotovih proizvoda i robe za period I-VI 2020. godine manja je za 20% u odnosu na isti period prethodne godine.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-jun 2019.	januar-jun 2020.	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
Obuća Tigar	5.363	4.129	-23%
Tehnička guma	735	707	-4%
Hemijski proizvodi	210	166	-21%
Gume i komplementarni programi	14	36	155%
TOTAL	6.322	5.038	-20%

Smanjenje ukupne realizacije od 20%, u odnosu na isti period 2019.godinu direktna je posledica situacije izazvane pojavom i širenjem virusa Covid-19 koji se i u Srbiji pojavio marta 2020.god. i doveo do proglašenja vanrednog stanja počev od 15. marta 2020. do 6.maja 2020god.

Eksterna prodaja u periodu januar-jun 2020. godine iznosi oko 5 miliona eura, od čega je izvezeno 59% (2,97 miliona eura). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu i iznosi 88% (2,62 miliona eura).

- Realizacija Tigra AD na domaćem tržištu za period I-VI 2020. god. u poredjenju sa I-VI 2019.god. je data u tabeli u prilogu.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-jun 2019.	januar-jun 2020.	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
Domaće tržište	2.147	2.062	-4%
- Tigar Obuća	1.593	1.512	-5%
- Tehnička guma	486	468	-4%
- Hemijski proizvodi	53	46	-13%
- Gume i komplementarni programi	14	36	155%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

Na domaćem tržištu je u periodu I-VI 2020.godine zabeležen pad prodaje od 4% u odnosu na isti period 2019.godine usled proglašenja vanrednog stanja u Srbiji zbog pandemije Covid-19. Najveći kupci plaćaju unapred, avansno i nakon toga preuzimaju robu za tržište. Vanredne prilike u Srbiji su se nepovoljno odrazile na realizaciju Tigra a.d. Međutim, vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.

U periodu I-VI 2020.godine zabeležen je pad prodaje programa obuće za 5%, hemijskih proizvoda za 13%, program tehničke gume beleži pad od 4%, uglavnom u delu namenskog programa. Pozitivna realizacija koja je prikazala povećanje od 155%, ostvarena je u delu gume i ostalih komplementarnih programa, koji se odnose na maloprodaju (zavisno preduzeće TI-CAR Trgovine koje je statusnom promenom, 27.05.2019.godine pripojeno Tigru a.d.).

- Realizacija Tigra a.d. na ino tržištu za period I-VI 2020.god. u poredjenju sa I-VI 2019.god. je data u tabeli u prilogu.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-jun 2019.	januar-jun 2020.	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
Izvoz	4.175	2.976	-29%
- Tigar Obuća	3.770	2.617	-31%
- Tehnička guma	249	240	-4%
- Hemijski proizvodi	156	119	-24%

U periodu I-VI 2020. godine beleži se ukupan pad realizacije u izvozu od 29% u odnosu na isti period 2019.god. Pad realizacije u izvozu ostvarila je Fabrika Obuće od 31%, Tehnička guma od 4% i Hemijski proizvodi od 24%.

2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU **JANUAR – JUN 2020.GOD.**

Prodaja programa gumene obuće u periodu I-VI 2020. godine je za 23% manja nego u istom periodu I-VI 2019. godine, pri čemu je izvoz manji za 31%, dok je na domaćem tržištu realizacija smanjena za 5%.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-jun 2019.	januar-jun 2020.	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
Obuća Tigar	5.363	4.129	-23%
- Domaće tržište	1.593	1.512	-5%
- Izvoz	3.770	2.617	-31%

Vanredna situacija kod nas i u čitavom svetu, izazvana širenjem virusa Covid-19, dovela je do smanjenja realizacije programa obuće u izvozu za 31% u odnosu na isti period prethodne godine. Na domaćem tržištu, u odnosu na aktuelnu tražnju, pre svega standardnih proizvoda kao što su opanak, radni program (visoka i niska radnička čizma), kao i deo sportskog programa (lov i ribolov) tržište je u ovom periodu bilo znatno bolje snabdeveno, tako da u ovom tržišnom segmentu, imamo značajno manji podbačaj u odnosu na izvoz i iznosi 5%.

Strateški kupci obuće – Madirom i Berner, su u ovom periodu ostvarili realizaciju od oko 1,62 miliona eura, ili oko 78 hiljada pari obuće. Sa firmom Madirom je potpisan poseban ugovor o finansiranju proizvodnje. Otvoren je avansni račun preko koga se vrši plaćanje realizovane proizvodnje i uskladištenje prema njihovim orderima. Ugovor je stupio na snagu krajem marta 2019.god. a plaćanje se vrši po uskladištenju proizvoda. Zbog situacije izazvane virusom Covid 19, uskladištene su određene količine zaliha koje nisu mogle biti isporučene. Isporuka ovih zaliha imaće pozitivan uticaj na vrednost realizacije u izvozu u drugoj polovini godine.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

Strateški zaštitni program realizovan je preko kupaca FSD, Intechplast, L&N i ostalih kupaca zaštitnog programa u vrednosti oko 134 hiljada eura.

Vrlo važno je naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.

2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - JUN 2020. GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe u periodu I-VI 2020. godine je za 4% manja u poređenju sa prodajom ostvarenom u istom periodu 2019.godine. Generalno posmatrano obim realizacije je još uvek nedovoljan sa stanovišta iskorišćenosti kapaciteta i mogućnosti proizvodnje ovog programa.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-jun 2019	januar-jun 2020	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
Tehnička guma	735	707	-4%
- Domaće tržište	486	468	-4%
- Izvoz	249	240	-4%

Vrednost izvoza je 240 hiljada eura, što je u odnosu na period I-VI 2019.god. pad od 4%, uz istovremeni pad prodaje na domaćem tržištu od 4% (smanjenje proizvodnje u delu namenskog programa).

Tehnička guma je održala kontinuitet u izvozu preko svojih standardnih partnera TIC Automotive, Edera, Blinkfyrra i Metso Brazil, a saradnja se nastavlja sa novim kupcima iz Grčke i Turske.

Značajna povećanja realizaciji u 2020.godini nastavili su proizvodi od reciklirane gume i fleksi cevi.

Na domaćem tržištu u ovom periodu ostvareno je bitno povećanje i proizvoda rucnog gumiranja, Nastavljena je uspešna saradnja sa rudnicima Srbija Zijin Bor Copper d.o.o.

Smanjenje realizacije je ostvereno u domenu gumiranih valjaka, smesa i folija, kao i presovanih proizvoda.

Tržišni položaj ovog programa je ugrožen i stanjem velikih privrednih sistema (železnica).

Glavni zadatak u predstojećem periodu je povećanje tržišne konkurentnosti i vraćanje dugogodišnjih kupaca.

2.6. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - JUN 2020. GODINE

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije...) program hemijskih proizvoda je uspeo da zadovolji potrebe programa obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za leplima.

Obim prodaje u periodu I-VI 2020.godine je manji za 21% u odnosu na isti period prethodne godine, pri čemu je najveći pad zabeležen u izvozu od 24%, ili u iznosu od 37 hiljada eura.

Realizacija izvoza lepila za rudarsku industriju u Bugarskoj je standardna i kontinuirana (poslovi su tenderskog karaktera), a nastavljena je i saradnja sa kupcem iz Južne Afrike za koga je u ovom periodu izvezeno 3,5t lepila.

Prodaja na domaćem tržištu zabeležila je pad od 13% u odnosu na isti period 2019.godine.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-jun 2019	januar-jun 2020	%
Hemijski proizvodi	210	166	-21%
- Domaće tržište	53	46	-13%
- Izvoz	156	119	-24%

Važno je napomenuti da su u ovom periodu Hemijski proizvodi proizveli cement za interne potrebe programa obuće i tehničke gume i fabrike Tigar Tyres u vrednosti od oko 154 hiljade eura.

2.7. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - JUN 2020.

Jasna implementacija strategije prodaje kompanije Tigar a.d. u smislu da se veleprodajom i distribucijom proizvodnog portfolia naše kompanije bave kupci koji imaju status – poslovnih partnera i distributera, kao i opredeljenje za prodajom proširenog asortimana ponude-komplementara: guma, ulja, akumulatora, antifriz, villager programa.. preko maloprodaje, krajnjim kupcima – potrošačima za keš sa brzim koeficijentom obrta sredstava, kao i prodaje putem administrativne zabrane tzv. „sindikalna prodaja“ u postojeća tri maloprodajna objekta daje očigledne efekte kako u prodaji tako i u troškovima funkcionisanja objekata.

Uporedni prikaz neto prihoda od prodaje 3 maloprodajna objekta:

<i>Neto prihodi od prodaje 3 MPO roba i proizvoda u Srbiji 000 eur</i>	januar-jun 2019.	januar-jun 2020.	%
- Tigar i ostali programi	36	80	124%
TOTAL	36	80	124%

Uporedni prikaz direktnih troškova poslovanja 3 maloprodajna objekta

<i>Direktni troškovi poslovanja 3 MPO u 000 eur</i>	januar-jun 2019.	januar-jun 2020.	%
- Tigar i ostali programi	15	18	18%
TOTAL	15	18	18%

2.8. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene pojedinih ključnih sirovina su se kretale shodno dešavanjima na svetskom tržištu, kretanju cena nafte, odnosu ponude i tražnje i uticaju ostalih eksternih i internih faktora.

Značajan uticaj na celokupno poslovanje, pa samim tim i na cene pojedinih sirovina i materijala imala je svetska pandemija covid 19 koja je počela krajem prošle godine u Kini da bi se u prvoj polovini godine proširila i na ostale zemlje iz kojih vršimo nabavku sirovina i materijala.

Prosečne dinarske cene prirodnih kaučuka u periodu I-VI 2020.godine u odnosu na period I-VI 2019. godine su u proseku više za 9,8 %.

S druge strane prosečna cena sintetičkih kaučuka SBR-a 1502 i 1904 sa najvećim količinskim učešćem u ovoj grupaciji beleži pad od skoro 16% u periodu I-VI 2020. godine u odnosu na period I-VI 2019. godine, dok je prosečna cena silikatnih punila zabeležila neznatan porast od oko 1,5%.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

Što se tiče grupe elastomera specijalne namene (hloroprenski, NBR) evidentan je pad prosečnih dinarskih cena za oko 10%, usled ujednačavanja ponude i tražnje na svetskom tržištu i homologovanja novih sirovina cenovno povoljnijih.

Cena osnovnog hloroprenskog kaučuka za proizvodnju lepila je niža za oko 4 % u odnosu na isti period prethodne godine.

Prosečne dinarske cene EPDM smesa u periodu januar-jun 2020. godine su niže za 3% u odnosu na period januar- jun 2019. godine.

U posmatranom periodu, kod prosečnih cena tehničkih tkanina sa najvećim količinskim učešćem nije bilo značajnijih promena. Kod netkanih tekstila uočava se pad cena filca sa najvećim količinskim učešćem u ovoj grupaciji za skoro 6%.

U periodu januar-jun 2020. godine je došlo do porasta cene neoprena koji dostavlja kupac za svoju proizvodnju za 3% u odnosu na isti period prethodne godine.

Prosečne cene ambalaže se značajnije nisu menjale ili su neznatno niže (lepenka, palete, neke vrste kutija), dok su prosečne dinarske cene kutija za kupca Berner više za oko 3% u odnosu na cene kutija korišćenih u prvoj polovini 2019.godine.

Prosečne dinarske cene rastvarača u periodu januar-jun 2020. godine su u proseku više za oko 2% u odnosu na isti period 2019. godine.

2.9. OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje radjeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

Proizvodnja (pari)	januar-jun 2019.	januar-jun 2020.	%
Tigar Obuća	655,382	515,726	-21%

Proizvodnja (tone)	januar-jun 2019.	januar-jun 2020.	%
Tigar Tehnička Guma	142	188	32%
Hemijski Proizvodi	98	73	-25%
TOTAL	240	261	9%

U periodu januar-jun 2020. godine ukupno ostvarena proizvodnja programa Obuće iznosi 515.726 pari, što je za 21% niže u odnosu na isti period prethodne godine.

Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama programa Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 261 t, što je za 9% više u odnosu na isti period 2019. godine. Proizvodnja programa tehnička guma pokazuje količinski rast od 32%, dok je u posmatranom periodu proizvodnja programa hemijskih proizvoda niža za 25% .

Nakon proglašenja vanrednog stanja u Republici Srbiji, 15.03.2020.godine, proizvodnja u Tigru a.d. se uz sve predviđene mere zaštite po preporuci Vlade Republike Srbije odvijala u skladu sa definisanim mesečnim planovima do kraja marta, jer su već bile obezbeđene potrebne sirovine za realizaciju ugovorenih ordera sa kupcima. Tokom aprila, planirana proizvodnja u celom Društvu se nije odvijala, a operativni planovi za april po programima: obuće, tehničke gume i hemijskih proizvoda, sa neznatnim izmenama, su usvojeni kao operativni planovi za maj, što je imalo značajan uticaj na poslovni rezultat Društva u prvj polovini 2020.godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-JUN 2020. GODINE

3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - jun 2019	januar - jun 2020	% promene
Ukupna aktiva	5.255.601	5.332.452	1%
Kapital			
Poslovni prihodi	966.099	796.837	-18%
EBIT	-100.483	-119.081	19%
EBITDA	-43.816	-61.039	39%
Finansijski prihodi	29.499	2.781	-91%
Ostali prihodi	31.053	1.049	-97%
Ukupni prihodi	1.026.651	800.667	-22%
Neto rezultat	-127.397	-136.576	-7%
<u>Racia</u>			
Racio tekuće likvidnosti	0,38	0,34	-12%
Stepen zaduženosti I	1,28	1,34	5%
Neto rezultat/ukupan prihod	-12%	-17%	-37%

*Podaci za Tigar a.d. su neuporedivi sa podacima za isti period 2019.godine.

Od 27.05.2019.godine – Nakon statusne promene pripajanja uslužnih preduzeća Tigar Incon d.o.o., Tigar ugostiteljstvo d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o. nastavljaju svoje poslovanje u okviru Tigra a.d.

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk i Tigar Obezbeđenje.

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-jun 2019	januar-jun 2020	% promene
Ukupna aktiva	4.914.584	4.994.715	2%
Poslovni prihodi	1.095.582	918.537	-16%
EBIT	-113.722	-124.892	-10%
EBITDA	-48.908	-59.473	-22%
Finansijski prihodi	11.394	2.905	-75%
Ostali prihodi	36.261	2.843	-92%
Neto rezultat	-168.812	-144.969	14%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar- jun 2020. godine, iznose 904.757 hiljade dinara što je 16% niže u odnosu na isti period prethodne godine, kada su iznosili 1.080.854 hiljade dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

u iznosu od 918.537 hiljade dinara, što je za 16% niže u odnosu na prošlu godinu, kada su iznosili 1.095.582 hiljade dinara.

Finansijski prihodi za period I-VI 2020.godine iznose 2.905 hiljade dinara dok su za taj period prethodne godine oni iznosili 11.394 hiljada dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 1.043.429 hiljade dinara niži su za 14% u odnosu na isti period 2019. godine kada su iznosili 1.209.304 hiljade dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća: rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 54%; rashodi na ime troškova materijala i energije korigovani za promene zaliha i prihoda od aktiviranja učinaka učestvuju sa 19%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 6% dok ostali rashodi učestvuju sa 21%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-jun 2020. godine, iznose 19.989 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou za isti period prethodne godine iznosili 83.205 hiljade dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 18.844 hiljade dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 1.145 hiljade dinara.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) iznosi 124.892 hiljade dinara, dok je poslovni gubitak za ovaj period prethodne godine iznosio 113.722 hiljade dinara, što predstavlja smanjenje rezultata za 11.170 hiljada dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 59.473 hiljade dinara, dok je za isti period prethodne godine iskazan poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja od 48.908 hiljade dinara, što predstavlja pogoršanje za 10.565 hiljade dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-jun 2020.godine iznosi 144.969 hiljade dinara, dok je neto gubitak za isti period prethodne godine iznosio 168.812 hiljada dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi blizu 5 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 2.9 milijardi dinara, a obrtna imovina 2.1 milijardi dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 309.7 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 113.6 miliona dinara, dok potraživanja ino kupaca iznose 196 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 2.28 milijarda dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 1.5 milijarde dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 3.1 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 2.6 milijardi dinara.

Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, obezbeđen je bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2018.	31.12.2019.	30.06.2020.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	3.045.923	2.966.511	2.926.686
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	96.131	62.825	52.393
Ulaganja u razvoj	87.770	54.138	41.969
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	1.700	2.853	2.783
Nematerijalna imovina u pripremi	6.661	5.834	7.641
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	2.943.638	2.896.300	2.866.907
Zemljište	520.943	607.226	607.226
Građevinski objekti	1.725.244	1.696.720	1.675.926
Postrojenja i oprema	550.534	527.686	509.460
Investicione nekretnine	83.252	37.114	37.114
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	62.184	27.161	36.826
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	1.481	393	355
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	0		
III. BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	6.154	7.386	7.386
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	0	0	0
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	491	2.885	2.885
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	466	466	466
Ostali dugoročni finansijski plasmani	5.197	4.035	4.035
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	3.425	2.942	2.942
G. OBRTNA IMOVINA	1.751.946	1.754.903	2.065.087
I. ZALIHE	1.184.249	1.275.888	1.466.458
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	188.025	190.211	175.333
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	202.141	197.092	219.315
Gotovi proizvodi	281.107	379.747	579.096
Roba	167.797	165.569	162.357
Stalna sredstva namenjena prodaji	316.780	316.780	316.780
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	28.399	26.489	13.577
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	265.811	259.232	309.718
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	1.412	2.445	3.076
Kupci u zemlji	126.214	111.023	110.597
Kupci u inostranstvu	138.185	145.764	196.045
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0	382	511
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	80.563	50.265	46.227
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO	0	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	120.114	84.904	126.996
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	76.018	45.704	86.087
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	25.191	38.528	29.090
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	4.801.294	4.724.356	4.994.715
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	437.465	439.288	439.288
PASIVA	31.12.2018.	31.12.2019.	30.06.2020.
A. KAPITAL	0	0	0
I. OSNOVNI KAPITAL	3.049.389	3.050.432	3.050.432
Akcijski kapital	3.049.389	3.050.432	3.050.432
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0	0	0
IV. REZERVE	3.946	3.945	3.945
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	231.427	243.298	243.152
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	102.541	102.541	90.718
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	4.646	23.912	23.912
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	0	0	0
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	0	0	0
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	102.158	101.405	97.443
X. GUBITAK	5.120.785	5.590.470	5.737.852
Gubitak ranijih godina	4.542.278	5.120.785	5.590.470
Gubitak tekuće godine	578.507	469.685	147.382
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2.085.463	1.371.826	1.516.417
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	82.000	80.363	79.971
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	52.692	78.653	78.261
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	29.308	1.710	1.710
II. DUGOROČNE OBAVEZE	2.003.463	1.291.463	1.436.446
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	1.043	0	0
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	1.455.254	1.234.874	1.369.673
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	378.426		10.187
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	0	0	0
Ostale dugoročne obaveze	168.740	56.589	56.586
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	0	0	0
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	4.351.801	5.465.291	5.754.372
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	2.360.159	3.120.456	3.110.953
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	2.360.159	3.120.456	3.110.953



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	79.127	68.795	165.596
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	856.164	916.058	887.523
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2.566	3.306	3.906
Dobavljači u zemlji	415.449	406.165	407.399
Dobavljači u inostranstvu	434.205	506.495	476.141
Ostale obaveze iz poslovanja	3.944	92	77
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	945.574	1.223.709	1.417.545
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	8.267	4.277	12.695
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	6.293	6.766	7.394
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	96.217	125.230	152.666
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	1.635.970	2.112.761	2.276.074
Đ. UKUPNA PASIVA	4.801.294	4.724.356	4.994.715
G. VANBILANSNA PASIVA	437.465	439.288	439.288

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-jun 2019	januar-jun 2020	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	1.095.582	918.537	-16%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	8.467	5.284	-38%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1.072.387	899.473	-16%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.		4.130	
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	14.728	9.650	-34%
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	1.209.304	1.043.429	-14%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	5.731	9.150	60%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	480		-100%
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	218.204	220.506	1%
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	410.808	329.299	-20%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	98.972	88.033	-11%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	595.047	564.344	-5%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	188.129	166.755	-11%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	64.814	65.419	1%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	64.487	40.935	-37%
V. POSLOVNI DOBITAK			
G. POSLOVNI GUBITAK	113.722	124.892	10%
D. FINANSIJSKI PRIHODI	11.394	2.905	-75%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		54	
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	401	346	-14%
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	10.993	2.505	-77%
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	83.205	19.989	-76%
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	858	570	-34%
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	79.317	18.844	-76%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	3.030	575	-81%
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	71.811	17.084	-76%
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1.433	1.157	-19%
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
J. OSTALI PRIHODI	34.828	1.686	-95%
K. OSTALI RASHODI	15.527	1.343	-91%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	164.799	140.476	-15%
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	53	1.173	2113%
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	164.852	141.649	-14%
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	3.960	3.320	-16%
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	168.812	144.969	-14%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2018.	31.12.2019.	30.06.2020.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	3.475.454	3.447.453	3.393.927
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	94.349	61.543	49.275
Ulaganja u razvoj	87.642	54.138	41.969
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	46	1.806	1.707
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina			
Nematerijalna imovina u pripremi	6.661	5.599	5.599
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	3.045.818	3.215.950	3.174.692
Zemljište	518.526	622.744	622.744
Građevinski objekti	1.775.894	2.048.229	2.028.491
Postrojenja i oprema	523.133	480.702	454.760
Investicione nekretnine	165.481	37.114	37.114
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	61.784	27.161	31.583
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	1.000		
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	335.287	169.960	169.960
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	329.133	162.574	162.574
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	491	2.885	2.885
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	466	466	466
Ostali dugoročni finansijski plasmani	5.197	4.035	4.035
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
G. OBRTNA IMOVINA	1.841.845	1.603.037	1.938.525
I. ZALIHE	1.094.468	1.202.142	1.393.696
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	181.602	189.353	174.388
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	202.141	197.092	219.315
Gotovi proizvodi	281.107	379.747	579.096
Roba	94.229	95.466	91.863
Stalna sredstva namenjena prodaji	316.780	316.780	316.780
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	18.609	23.704	12.254
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	487.397	249.314	329.560
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	281.591	30.154	39.651
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	105.625	129.496	135.607
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	593	2.372	2.986
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	49.671	41.271	32.607



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

Kupci u inostranstvu	49.917	46.021	118.709
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	38.224	44.306	40.663
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	98.452	1.205	1.205
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	63.038	1.205	1.205
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlj			
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani	35.414		
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	34.171	30.527	67.655
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	71.866	43.683	82.815
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	17.267	31.860	22.931
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	5.317.299	5.050.490	5.332.452
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	391.583	390.480	390.480
PASIVA	31.12.2018.	31.12.2019.	30.06.2020.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	3.049.389	3.050.432	3.050.432
Akcijski kapital	3.049.389	3.050.432	3.050.432
IV. REZERVE	143	143	143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	231.281	243.152	243.152
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	264	17.831	17.831
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	4.220.153	5.024.343	5.160.919
Gubitak ranijih godina	3.792.978	4.609.535	5.024.343
Gubitak tekuće godine	427.175	414.808	136.576
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2.084.375	1.361.678	1.496.127
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	69.769	65.653	65.306
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava			
Rezervisanja za troškove restrukturiranja			
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	42.171	65.653	65.306
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	27.598		
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	2.014.606	1.296.025	1.430.821
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	1.043		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima			
Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima			
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	1.455.254	1.234.874	1.369.673
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	378.426		
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
Ostale dugoročne obaveze	179.883	61.151	61.148
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE		764	764
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	4.172.528	5.436.495	5.720.584
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	2.377.283	3.141.372	3.140.935
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	17.135	14.913	14.913
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	2.360.148	3.126.459	3.126.022
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	72.125	66.449	163.609
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	809.454	954.649	934.690
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	60.468	96.836	109.808
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	17.909	18.145	18.099
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2.068	2.985	3.585
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	334.104	377.313	373.971
Dobavljači u inostranstvu	394.905	459.370	429.227
Ostale obaveze iz poslovanja			
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	842.654	1.159.521	1.339.257
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	5.491	6.375	6.375
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	65.521	108.129	135.718
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	939.604	1.748.447	1.885.023
Đ. UKUPNA PASIVA	5.317.299	5.050.490	5.332.452
G. VANBILANSNA PASIVA	391.583	390.480	390.480



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2018	januar- decembar 2019	januar-jun 2019	januar-jun 2020
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	2.147.279	2.272.450	966.099	796.837
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	10.562	26.926	7.801	11.246
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1.802.142	1.855.607	764.953	611.774
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	334.575	389.917	193.345	173.817
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	2.351.850	2.496.938	1.066.582	915.918
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	8.582	22.045	4.337	9.257
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	21.720	102.553	205.607	223.233
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			191	188
V. TROŠKOVI MATERIJALA	866.056	875.505	432.873	346.116
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	252.934	299.935	152.957	136.637
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	835.254	940.694	463.219	450.341
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	41.744	42.379	19.212	15.449
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	115.366	114.997	56.667	58.042
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	720	1.823		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	252.914	302.113	142.733	123.121
V. POSLOVNI DOBITAK				
G. POSLOVNI GUBITAK	204.571	224.488	100.483	119.081
D. FINANSIJSKI PRIHODI	66.044	55.063	29.499	2.781
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	51.926	29.360	18.232	
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	517	627	382	297
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	13.601	25.076	10.885	2.484
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	248.684	265.618	81.681	18.991
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	3.016	2.933	858	567
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	230.412	255.159	78.189	18.162
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	15.256	7.526	2.634	262
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	182.640	210.555	52.182	16.210
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		12.042		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	20.729	747		
J. OSTALI PRIHODI	111.507	82.656	31.053	1.049
K. OSTALI RASHODI	130.340	72.069	6.299	1.161
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	426.773	413.161	127.911	135.403
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE			514	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	402	1.647		1.173
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	427.175	414.808	127.397	136.576
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	427.175	414.808	127.397	136.576

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar- jun 2019	januar- jun 2020
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	888.340	659.529
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	926.175	755.790
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	37.835	96.261
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	3.836	
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	7.354	1.610
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	3.518	1.610
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	30.000	135.000
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	5.961	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	24.039	135.000
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	922.176	794.529
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	939.490	757.400
NETO PRILIV GOTOVINE		37.129
NETO ODLIV GOTOVINE	17.314	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	34.171	30.527
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	762	1
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	16.095	67.655

Zbog statusne promene pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, 27.05.2019.godine, Tigru a.d. , podaci za Tigar a.d. su neuporedivi sa podacima za 2019. godinu.

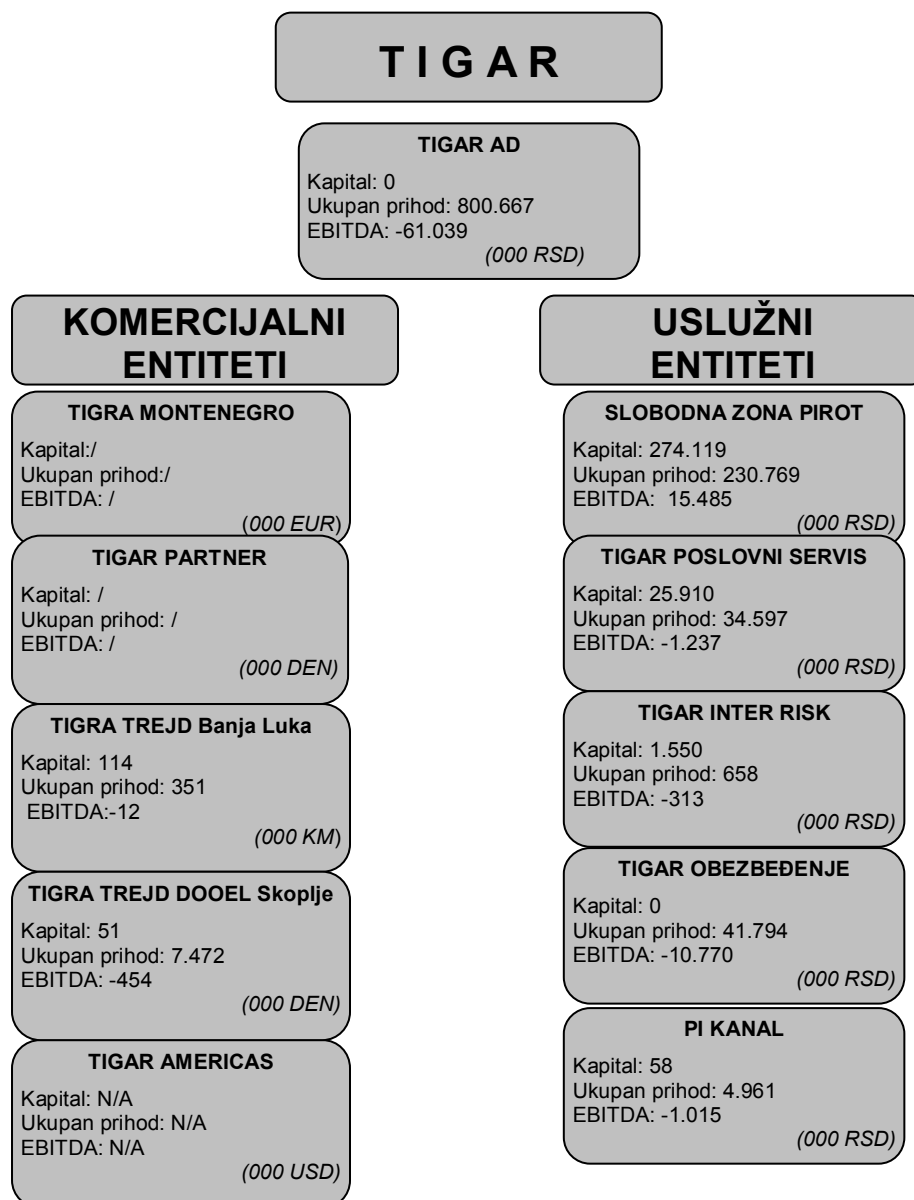


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA



27.05.2019.godine – Statusna promena pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, Tigru a.d. (podaci za ova zavisna društva su data na dan 27.05.2019.god.)

08.04.2019.godine Ministarstvo finansija CG pokrenulo je stečajni postupak nad Tigar Montenegrom.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

BILANS STANJA Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2016.	Stanje na dan 31.12.2017.	Stanje na dan 31.12.2018.
Stalna imovina	3	2	2
Obrtna imovina	36	27	26
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	38	29	28
Kapital	-21	-38	-52
Dugoročne obaveze i rezervisanja			
Kratkoročne obaveze	59	67	80
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	38	29	28

Bilans uspeha Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	januar-decembar 2016	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018
Ukupni prihodi	5		0
Ukupni rashodi	29	18	14
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-24	-18	-14
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	-24	-18	-14

08.04.2019.godine Ministarstvo finansija Crne Gore pokrenulo je stečajni postupak nad Tigar Montenegrom.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2018.	Stanje na dan 31.12.2019.	Stanje na dan 30.06.2020.
Stalna imovina	227	216	212
Obrtna imovina	1.178	1.358	1.400
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	1.405	1.575	1.612
Kapital	105	133	114
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1.300	1.442	1.498
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1.405	1.575	1.612

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar- decembar 2018	januar- decembar 2019	januar-jun 2019	januar-jun 2020
Ukupni prihodi	1.232	1.460	467	351
Ukupni rashodi	1.216	1.428	462	369
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	16	31	5	-18
Poreski rashod perioda	2	4		
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	14	28	5	-18



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2017.	Stanje na dan 31.12.2018.	Stanje na dan 31.12.2019.
Stalna imovina	0	0	0
Obrtna imovina	19.661	20.248	23.383
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	19.661	20.248	23.383
Kapital	15.946	15.956	11.270
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	3.716	4.292	12.113
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	19.661	20.248	23.383

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar- decembar 2018	januar- decembar 2019	januar-jun 2019
Ukupni prihodi	16.835	265	54
Ukupni rashodi	16.821	265	38
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	14	0	16
Poreski rashod perioda	4	0	0
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	11	0	16



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

3.9. TIGRA TREJD DOOEL – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2018.	Stanje na dan 31.12.2019.	Stanje na dan 30.06.2020.
Stalna imovina	0	391	391
Obrtna imovina	12.164	18.939	20.565
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	12.164	19.330	20.956
Kapital	490	520	51
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	11.673	18.810	20.904
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	12.164	19.330	20.956

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar- decembar 2018	januar- decembar 2019	januar-jun 2019	januar-jun 2020
Ukupni prihodi	5.931	22.793	6.009	7.472
Ukupni rashodi	5.732	22.755	6.494	7.939
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	199	38	-485	-467
Poreski rashod perioda	21	9	3	1
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	179	29	-488	-468



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

3.10. TI-CAR TRGOVINE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018	27.05.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0		
B. STALNA IMOVINA	27.875	27.266	27.012
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	0	0	
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	27.875	27.266	27.012
Zemljište	1.634	1.634	1.634
Građevinski objekti	26.060	25.481	25.240
Postrojenja i oprema	80	50	37
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	101	101	101
III. BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA		127	101
G. OBRTNA IMOVINA	103.022	101.529	105.676
I. ZALIHE	58.969	36.630	35.155
Roba	49.963	28.907	27.521
Stalna sredstva namenjena prodaji	0		0
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	9.006	7.723	7.634
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	23.431	37.069	36.169
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	14.715	32.644	32.793
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	1.065	1.062	1.060
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	0	1	1
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	7.651	3.362	2.315
Kupci u inostranstvu	0		
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			0
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	9.380	6.390	7.702
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	8.207	19.601	25.615
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	8.207	19.601	25.615
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	133	109	62
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST		29	100
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2.902	1.701	873
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	130.897	128.922	132.789
Đ. VANBILANSNA AKTIVA		0	
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018	27.05.2019.
A. KAPITAL	0	0	
I. OSNOVNI KAPITAL	1.348	1.348	1.348
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1.348	1.348	1.348
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			0
IV. REZERVE			0
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			0
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0		0
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG	500	493	493



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	0	0	0
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	163.864	196.850	202.375
Gubitak ranijih godina	115.993	163.864	196.850
Gubitak tekuće godine	47.871	32.986	5.525
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	491	287	287
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	491	287	287
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	491	287	287
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	0	0	0
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	86		0
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	293.336	324.630	334.022
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	42.448	66.163	71.722
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	42.448	66.163	71.722
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	4.182	4.272	4.995
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	232.443	245.001	247.937
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	205.948	233.906	238.338
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	122	161	160
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	18.585	7.143	5.650
Dobavljači u inostranstvu	4.076	63	63
Ostale obaveze iz poslovanja	3.712	3.728	3.726
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	9.027	5.279	5.927
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	691	3	
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSI I DRUGE DAŽBINE	155	155	155
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4.390	3.757	3.286
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	163.016	195.995	201.520
Đ. UKUPNA PASIVA	130.897	128.922	132.789
G. VANBILANSNA PASIVA	0		

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018	januar-27.maj 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	94.670	41.225	4.349
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	90.412	39.748	4.100
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2.725	1.125	0
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	0		0
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	1.533	352	249
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	137.766	68.404	10.889
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	70.911	31.623	2.873
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	0		
V. TROŠKOVI MATERIJALA	576	137	3
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	3.252	1.551	74
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	39.582	19.751	3.618
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	7.040	2.736	172
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	605	615	254
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	83	18	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	15.717	11.973	3.895
V. POSLOVNI DOBITAK	0	0	0
G. POSLOVNI GUBITAK	43.096	27.179	6.540
D. FINANSIJSKI PRIHODI	532	111	17
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	0	45	0
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	532	66	17
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	840	527	18
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	0	0	
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	308	470	7
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	532	57	11
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	308	416	1
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		4.856	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1.896		
J. OSTALI PRIHODI	2.700	1.494	1.284
K. OSTALI RASHODI	5.078	11.953	242
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	47.678	33.198	5.499
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			0
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	47.678	33.198	5.499
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			26
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	193		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		212	
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			0
S. NETO DOBITAK	0	0	0
T. NETO GUBITAK	47.871	32.986	5.525

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-december 2018	januar-27.maj 2019
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	51.552	6.200
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	62.546	5.793
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	0	407
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	10.994	0
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	22.261	5.559
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	11.284	6.014
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	10.977	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	455
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	73.813	11.759
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	73.830	11.807
NETO PRILIV GOTOVINE	0	0
NETO ODLIV GOTOVINE	17	48
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	133	110
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	7	
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	109	62

27.05.2019.godine – Statusna promena pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, Tigru a.d. (podaci za ova zavisna društva su data na dan 27.05.2019.god.)

3.11. TIGAR POSLOVNI SERVIS

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2018	31.12.2019	30.06.2020
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	18.131	16.646	27.677
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	18.131	16.646	27.677
Zemljište	2.765	2.765	2.765
Građevinski objekti	12.724	12.508	12.399
Postrojenja i oprema	2.344	1.373	12.513
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	298		
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	3.602	3.297	3.297
G. OBRTNA IMOVINA	55.725	29.285	31.663
I. ZALIHE	2.200	3.357	2.040
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	937	858	945
Roba			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	1.263	2.499	1.095
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	16.719	18.150	18.902
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	494	620	4.243
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica		106	
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	13.192	11.482	11.551
Kupci u inostranstvu	3.033	5.942	3.108
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	850	1.344	1.806
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	33.450	6.112	6.112
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	33.450	6.112	6.112
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	2.332	113	2.794
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	174	209	9
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	77.458	49.228	62.637
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

PASIVA	31.12.2018	31.12.2018	30.06.2020
A. KAPITAL	33.360	28.762	25.910
I. OSNOVNI KAPITAL	23.104	23.104	23.104
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	23.104	23.104	23.104
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	872	1.431	1.431
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	11.128	7.089	7.089
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			7.089
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	11.128	7.089	
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK			2.852
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine			2.852
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1.483	1.920	12.075
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1.483	1.920	1.888
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1.483	1.920	1.888
II. DUGOROČNE OBAVEZE			10.187
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
Ostale dugoročne obaveze			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	42.615	18.546	24.652
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	4.019		
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	2.623		
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	1.396		
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	682	305	803
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	18.433	13.970	17.768
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	8.206	6.816	10.710
Dobavljači u zemlji	10.101	7.029	6.929
Dobavljači u inostranstvu	126	125	129
Ostale obaveze iz poslovanja			
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	17.256	1.606	3.338
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	182	266	325
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2.043	2.399	2.418
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	77.458	49.228	62.637
G. VANBILANSNA PASIVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2018	januar- decembar 2019	januar-jun 2019	januar-jun 2020
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	113.658	103.139	51.432	34.024
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	113.658	103.139	51.432	34.024
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	100.593	96.792	47.702	36.513
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	4.418	4.781	2.614	1.530
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	26.143	26.961	12.751	7.934
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	30.623	32.399	15.742	14.781
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	16.599	11.706	6.561	2.771
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	5.785	2.071	1.646	1.252
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	34			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	16.991	18.874	8.388	8.245
V. POSLOVNI DOBITAK	13.065	6.347	3.730	
G. POSLOVNI GUBITAK				2.489
D. FINANSIJSKI PRIHODI	18	37	25	1
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)		19	19	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	18	18	6	1
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	684	283	131	282
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	610	138	65	196
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	74	145	66	86
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	666	246	106	281
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		178		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	81			
J. OSTALI PRIHODI	1.978	2.441	1.304	572
K. OSTALI RASHODI	840	25	10	30
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	13.456	8.695	4.918	
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				2.228
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		53	53	
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	13.456	8.642	4.865	
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				2.228
P. POREZ NA DOBITAK				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

I. PORESKI RASHOD PERIODA	2.461	1.248	1.231	624
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		305		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	133			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	11.128	7.089	3.634	
T. NETO GUBITAK				2.852

3.12. TIGAR UGOSTITELJSTVO

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	27.05.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			0
B. STALNA IMOVINA	155.002	70.975	70.223
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	214	193	184
Ulaganja u razvoj	128	128	128
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	86	65	56
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	154.788	70.782	70.039
Zemljište	27.090	7.016	7.016
Građevinski objekti	123.785	61.328	60.908
Postrojenja i oprema	3.913	2.438	2.115
III. BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	0	0	0
G. OBRTNA IMOVINA	31.232	58.487	65.944
I. ZALIHE	3.320	2.818	2.240
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	1.946	2.397	1.849
Roba	629	30	12
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	745	391	379
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	3.868	8.926	10.384
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	807	2.161	2.775
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	13	13	13
Kupci u zemlji	3.048	6.752	7.596
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0	0	0
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	22.915	43.107	49.640
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	3.296	3.296
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	0	3.296	3.296
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	0	0	0
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	0	0	0
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	1.129	340	384
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	186.234	129.462	136.167
Đ. VANBILANSNA AKTIVA		0	0
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	27.05.2019.
A. KAPITAL	75.243	6.413	0
I. OSNOVNI KAPITAL	204.108	204.108	204.108
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	204.108	204.108	204.108
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0	0	0
IV. REZERVE	0	0	0
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0	0	0
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0	0	0
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	564	784	784
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	0
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	0
X. GUBITAK	128.301	196.911	206.183
Gubitak ranijih godina	105.583	128.301	196.911
Gubitak tekuće godine	22.718	68.610	9.272
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2.328	741	741
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1.247	573	573
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1.247	573	573
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1.081	168	168
Ostale dugoročne obaveze	1.081	168	168
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	498	498	498
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	108.165	121.810	137.787
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	14.526	7.045	8.023
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	14.358	5.866	6.844
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	168	1.179	1.179
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	236	337	358
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	70.138	85.373	100.496
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	26.367	48.177	63.329
Dobavljači u zemlji	43.753	37.178	37.149
Ostale obaveze iz poslovanja	18	18	18
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	15.433	19.452	19.660
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	3.165	4.183	3.192
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	0	0	0
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4.668	5.420	6.058
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	0	0	2.859
Đ. UKUPNA PASIVA	186.234	129.462	136.167
G. VANBILANSNA PASIVA	0	0	0

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018	januar-27.05.2019.
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	99.395	39.390	10.691
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	4.989	1.321	321
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	94.366	38.033	10.370
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	0	0	0
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	40	36	0
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA	0	0	0
B. POSLOVNI RASHODI	119.085	65.349	19.793
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	2.675	30	142



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	393	15	0
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	0	0	0
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	0	0	0
V. TROŠKOVI MATERIJALA	46.810	22.258	6.671
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	5.958	4.430	1.599
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	44.526	21.883	6.116
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	2.570	866	514
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4.191	3.231	727
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	0	0	0
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	12.748	12.666	4.024
V. POSLOVNI DOBITAK	0	0	0
G. POSLOVNI GUBITAK	19.690	25.959	9.102
D. FINANSIJSKI PRIHODI	6	0	0
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	6	0	0
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0
D. FINANSIJSKI RASHODI	4.366	4.781	312
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	504	0	0
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3.862	4.781	312
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	4.360	4.781	312
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	335	47
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	816	44	0
J. OSTALI PRIHODI	2.639	1.467	122
K. OSTALI RASHODI	325	39.628	27
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	22.552	68.610	9.272
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	0	0	0
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	0	0	0
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	22.552	68.610	9.272
P. POREZ NA DOBITAK	0	0	0
I. PORESKE RASHOD PERIODA	0	0	0
II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA	166	0	0
III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA	0	0	0
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA	0	0	0
S. NETO DOBITAK	0	0	0
T. NETO GUBITAK	22.718	68.610	9.272



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-december 2018.	januar-27.05.2019.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	66.972	5.030
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	61.776	6.008
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	5.196	0
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	0	978
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	978
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	5.196	0
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	978
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	5.196	0
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	66.972	6.008
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	66.972	6.008
NETO PRILIV GOTOVINE	0	0
NETO ODLIV GOTOVINE	0	0
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	0	0
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	0	0
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	0	0
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	0	0

27.05.2019.godine – Statusna promena pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, Tigru a.d. (podaci za ova zavisna društva su data na dan 27.05.2019.god.)

3.13. TIGAR INCON

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	27.05.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		0	0
B. STALNA IMOVINA	123.428	119.822	118.441
I NEMATERIJALNA IMOVINA	58	0	0
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	0	0	0
Nematerijalna imovina u pripremi	58	0	0
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	123.370	119.822	118.441
Zemljište	7.727	7.727	7.727
Građevinski objekti	111.838	109.967	109.188
Postrojenja i oprema	3.476	2.128	1.526
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	329	0	0
III BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0	0	0
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	0	0	0
G. OBRTNA IMOVINA	11.451	6.745	7.694



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

I ZALIHE	5.299	3.862	3.888
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	3.937	3.089	3.130
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	1.362	773	758
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	4.215	2.338	3.132
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	1.562	1.488	2.282
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	761	765	765
Kupci u zemlji	1.892	85	85
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0	0	0
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	53	44	45
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	0	0	0
Ostali kratkoročni finansijski plasmani	0	0	0
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	7	6	6
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	1.749	494	623
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	128	1	
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	134.879	126.567	126.135
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	27.05.2019.
A. KAPITAL	5.459	0	
I OSNOVNI KAPITAL	162.425	162.425	162.425
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	162.425	162.425	162.425
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0	0	0
IV REZERVE	0	0	0
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0	0	0
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0	0	0
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	874	1.174	1.174
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	0	0	0
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	0
X GUBITAK	156.092	174.696	182.148
Gubitak ranijih godina	121.974	156.092	174.696
Gubitak tekuće godine	34.118	18.604	7.452
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	3.508	1.734	1.733
I DUGOROČNA REZERVISANJA	1.374	1.022	1.022
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1.374	1.022	1.022
II DUGOROČNE OBAVEZE	2.134	712	711
Ostale dugoročne obaveze	2.134	712	711
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	367	367	367
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	125.545	137.911	144.932
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	71.823	82.886	85.378
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	32.853	42.493	44.985
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	38.970	40.393	40.393
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	520	683	439
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	30.440	37.050	40.822
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	20.825	29.282	32.897
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	17	17	17
Dobavljači u zemlji	9.588	7.725	7.882



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

Dobavljači u inostranstvu	0	0	
Ostale obaveze iz poslovanja	10	26	26
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	17.783	11.615	12.318
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	0	4	
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	0	0	0
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4.979	5.673	5.975
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	0	13.445	20.897
Đ. UKUPNA PASIVA	134.879	126.567	126.135

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018	januar-27.maj 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	52.865	33.215	2.821
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	0	0	0
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	50.634	32.981	2.724
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	0	0	0
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	2.231	234	97
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA	0	0	0
B. POSLOVNI RASHODI	79.190	51.819	10.880
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	0	0	0
V TROŠKOVI MATERIJALA	15.055	11.109	229
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2.128	1.041	528
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	43.789	26.156	5.898
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	5.171	1.554	86
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4.237	3.634	1.381
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	0	0	
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	8.810	8.325	2.758
V. POSLOVNI DOBITAK	0	0	0
G. POSLOVNI GUBITAK	26.325	18.604	8.059
D. FINANSIJSKI PRIHODI	0	99	0
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	0	99	
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	4.144	1.332	85
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	0	0	0
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	4.144	1.332	85
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	4.144	1.233	85
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1.548	674	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
J. OSTALI PRIHODI	1.600	729	692
K. OSTALI RASHODI	6.907	170	
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	34.228	18.604	7.452
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	0	0	0
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	11	0	0
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	34.239	18.604	7.452
P. POREZ NA DOBITAK	0	0	0
I PORESKI RASHOD PERIODA	0	0	0
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	0	0	0
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	121	0	0
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA	0	0	0
S. NETO DOBITAK	0	0	0
T. NETO GUBITAK	34.118	18.604	7.452

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2018.	januar-27.maj 2019
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	40.549	2.200
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	50.207	4.692
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	0	0
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	9.658	2.492
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	9.657	2.492
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	0
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	9.657	2.492
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	0
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	50.206	4.692
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	50.207	4.692
NETO PRILIV GOTOVINE	0	0
NETO ODLIV GOTOVINE	1	0
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	7	6
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	0	0
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	0	0
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	6	6

27.05.2019.godine – Statusna promena pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, Tigru a.d. (podaci za ova zavisna društva su data na dan 27.05.2019.god.)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

3.14. SLOBODNA ZONA PIROT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2018.	31.12.2019.	30.06.2020.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	202.184	228.086	231.235
I NEMATERIJALNA IMOVINA	1.590	1.282	3.117
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	1.590	1.047	1.075
Nematerijalna imovina u pripremi		235	2.042
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	200.594	226.804	228.118
Zemljište	15.421	15.421	15.421
Građevinski objekti	169.099	169.945	169.181
Postrojenja i oprema	15.872	41.322	38.200
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			5.243
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	202	116	73
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu			
III BILOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	252	85	85
G. OBRTNA IMOVINA	130.280	106.360	124.912
I ZALIHE	2.060	1.550	1.490
Roba	1.277	1.278	1.277
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	783	272	213
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	39.778	47.877	60.888
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	3.759	1.730	4.412
Kupci u zemlji	31.017	44.597	52.182
Kupci u inostranstvu	5.002	1.550	4.294
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA		382	382
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	5.063	4.430	3.572
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	79.699	48.568	54.645
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3.680	3.553	3.935
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	332.716	334.531	356.232
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	45.882	48.808	48.808
PASIVA	31.12.2018.	31.12.2019.	30.06.2020.
A. KAPITAL	270.724	265.818	274.119
I OSNOVNI KAPITAL	141.242	145.035	145.035
Akcijski kapital	118.439	118.439	118.439
Emisiona premija	22.803	26.596	26.596
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	10.900	6.916	6.916
IV REZERVE	5.016	5.016	5.016
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	60	2.341	2.341
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	135.426	125.024	133.325
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	107.661	107.661	125.024
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	27.765	17.363	8.301
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK			
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	6.201	8.861	8.861
I DUGOROČNA REZERVISANJA	6.201	8.861	8.861
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	4.490	7.150	7.150
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1.711	1.711	1.711
II DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	55.791	59.852	73.252
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	2.223	2.023	1.182
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	28.960	32.898	38.821
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	1.603	1.957	4.232
Dobavljači u zemlji	16.371	18.052	22.399
Dobavljači u inostranstvu	10.815	12.797	12.113
Ostale obaveze iz poslovanja	171	92	77
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	14.359	13.451	21.553
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	368	706	732
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	222	251	653
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	9.659	10.523	10.311
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	332.716	334.531	356.232
G. VANBILANSNA PASIVA	45.882	48.808	48.808

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2018	januar-decembar 2019	januar-jun 2019	januar-jun 2020
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	449.976	469.843	240.546	229.480
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	6.063	51		
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	441.798	469.477	240.546	225.350
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.		315		4.130
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	2.115			
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	408.105	442.071	224.294	219.552
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	6.062	42		
V TROŠKOVI MATERIJALA	2.079	2.550	1.115	1.093
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	7.464	10.404	4.521	6.323
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	84.302	92.699	45.504	49.403
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	286.365	311.183	162.127	150.347
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	5.560	8.328	3.453	5.557



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	782	1.041		
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	15.491	15.824	7.574	6.829
V. POSLOVNI DOBITAK	41.871	27.772	16.252	9.928
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI	1.814	1.417	84	67
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	1.112	1.074		
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	3	92		48
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	699	251	84	19
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	916	645	310	205
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	4		9	2
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3	10		
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	909	635	301	203
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	898	772		
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA			226	138
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	862	2.328	1.386	1.157
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	10.707	10.695		
J. OSTALI PRIHODI	236	4.696	150	65
K. OSTALI RASHODI	302	3.000	26	25
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	32.858	21.873	17.536	10.987
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	32.858	21.873	17.536	10.987
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				
P. POREZ NA DOBITAK				
I PORESKI RASHOD PERIODA	5.372	4.343	2.686	2.686
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		167		
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	279			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	27.765	17.363	14.850	8.301

3.15. TIGAR OBEZBEDENJE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2018.	31.12.2019.	30.06.2020.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	25.492	1.450	1.253
I NEMATERIJALNA IMOVINA			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	25.492	1.450	1.253
Zemljište	1.558		
Građevinski objekti	22.066		
Postrojenja i oprema	1.868	1.450	1.253
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	309	325	325
G. OBRTNA IMOVINA	79.297	90.884	106.765
I ZALIHE	68	31	31
Roba			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	68	31	31
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	73.293	90.406	106.520
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	62.566	83.195	92.650
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	40	74	91
Kupci u zemlji	10.687	7.137	13.779
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	3.052	29	29
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	2.554		
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	2.554		
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA			
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	330	418	185
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	105.098	92.659	108.343
D. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2018.	31.12.2019.	30.06.2020.
A. KAPITAL	23.304		
I OSNOVNI KAPITAL	39.413	39.413	39.413
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	39.413	39.413	39.413
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV REZERVE			
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	956	2.219	2.219
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK	15.153	44.877	56.400
Gubitak ranijih godina		15.153	44.877
Gubitak tekuće godine	15.153	29.724	11.523
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2.572	3.805	3.792
I DUGOROČNA REZERVISANJA	2.572	3.805	3.792
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2.572	3.805	3.792
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
II DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	79.222	96.537	123.757
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	1.498	7.317	7.317



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	16	34	20
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	13.525	27.716	33.586
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	10.376	23.763	29.167
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	320	320	320
Dobavljači u zemlji	2.829	3.633	4.099
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	57.687	54.032	68.543
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	2.396	3.303	10.117
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4.100	4.135	4.174
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA		7.683	19.206
Đ. UKUPNA PASIVA	105.098	92.659	108.343
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2018	januar- decembar 2019	januar-jun 2019	januar-jun 2020
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	105.677	93.040	50.131	41.794
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	105.677	93.040	50.131	41.794
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	115.501	111.348	58.742	52.761
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V TROŠKOVI MATERIJALA	202	73	31	47
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1.869	1.364	756	696
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	100.515	97.933	51.823	46.979
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	784	1.131	691	337
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1.091	519	312	197
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	418	39		
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	10.622	10.289	5.129	4.505
V. POSLOVNI DOBITAK				
G. POSLOVNI GUBITAK	9.824	18.308	8.611	10.967
D. FINANSIJSKI PRIHODI				
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
1. Finansijski prihodi od matičnih i zavisnih pravnih lica				
2. Finansijski prihodi od ostalih povezanih pravnih lica				
3. Prihodi od učešća u dobitku pridruženih pravnih lica i zajedničkih poduhvata				
4. Ostali finansijski prihodi				
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	4.961	4.261	657	486
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
1. Finansijski rashodi iz odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

2. Finansijski rashodi iz odnosa sa ostalim povezanim pravnim licima				
3. Rashodi od učešća u gubitku pridruženih pravnih lica i zajedničkih poduhvata				
4. Ostali finansijski rashodi				
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	4.961	4.261	657	486
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	4.961	4.261	657	486
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		1.242		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	380			
J. OSTALI PRIHODI	90	533	223	
K. OSTALI RASHODI	12	8.946	8.883	70
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	15.087	29.740	17.928	11.523
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	15.087	29.740	17.928	11.523
P. POREZ NA DOBITAK				
I PORESKI RASHOD PERIODA				
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	66			
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		16		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	15.153	29.724	17.928	11.523



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

3.16. PI KANAL

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2018.	31.12.2019.	30.06.2020.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	5.545	5.450	5.313
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
Nematerijalna imovina u pripremi			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	5.545	5.450	5.313
Građevinski objekti	48	42	39
Postrojenja i oprema	530	562	489
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	4.967	4.846	4.785
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	20		
G. OBRTNA IMOVINA	2.109	2.750	6.481
I. ZALIHE	124	110	
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	124	110	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	1.421	2.068	2.556
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	887	1.627	2.227
Kupci u zemlji	534	441	329
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	150	60	24
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	59	135	3.524
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	355	377	377
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	7.674	8.200	11.794
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2018.	31.12.2019.	30.06.2020.
A. KAPITAL	916	1.181	58
I. OSNOVNI KAPITAL	3.166	3.166	3.166
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	3.166	3.166	3.166
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	115	115	115
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	1.071	1.336	1.336
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	1.071	1.071	1.336
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	3.436	3.436	4.559



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

Gubitak ranijih godina	986	3.436	3.436
Gubitak tekuće godine	2.450		1.123
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE			
I. DUGOROČNA REZERVISANJA			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE		47	47
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	6.758	6.972	11.689
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	599	20	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	3.091	4.608	5.113
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	1.069	2.100	2.732
Dobavljači u zemlji	1.822	2.401	2.381
Ostale obaveze iz poslovanja	200	107	
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	2.704	2.152	2.079
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	234	75	62
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	130	117	4.435
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
D. UKUPNA PASIVA	7.674	8.200	11.794
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2018	januar-decembar 2019	januar-jun 2019	januar-jun 2020
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	13.594	14.482	6.071	4.914
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	5.529	5.552	3.090	1.698
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	8.065	8.930	2.981	3.216
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	16.198	14.125	7.117	6.065
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	56	65	25	31
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	970	784	371	457
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	12.606	10.476	5.194	4.419
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1.034	1.034	494	472
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	222	256	127	136
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	1.310	1.510	906	550
V. POSLOVNI DOBITAK		357		
G. POSLOVNI GUBITAK	2.604		1.046	1.151
D. FINANSIJSKI PRIHODI				
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
D. FINANSIJSKI RASHODI	14	19	9	8
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	14	19	9	8
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	14	19	9	8
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	62			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		17		
J. OSTALI PRIHODI	106	70	5	47
K. OSTALI RASHODI		59		11
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		332		
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	2.450		1.050	1.123
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		332		
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	2.450		1.050	1.123
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		67		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK		265		
T. NETO GUBITAK	2.450		1.050	1.123

3.17. TIGAR INTER RISK

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2018.	31.12.2019.	30.06.2020.
A. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	5	2	1
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	5	2	1
Postrojenja i oprema	5	2	1
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	2.960	2.787	2.671
I. ZALIHE			2
Plaćeni avansi za zalihe i usluge			2



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	630	494	573
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	227	71	95
Kupci u zemlji	403	423	478
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	238	109	109
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	1.973	1.973	1.973
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	1.973	1.973	1.973
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	3	10	
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	116	201	14
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	2.965	2.789	2.672
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2018.	31.12.2019.	30.06.2020.
A. KAPITAL	1.920	1.872	1.550
I. OSNOVNI KAPITAL	1.973	1.973	1.973
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1.973	1.973	1.973
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	44	90	90
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	9	11	333
Gubitak ranijih godina		9	11
Gubitak tekuće godine	9	2	322
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	94	125	125
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	94	125	125
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	94	125	125
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	1	1	
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	950	791	997
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE			
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	159		109
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	159		109
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	747	746	843
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	44	45	45
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	2.965	2.789	2.672
G. VANBILANSNA PASIVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2018	januar- decembar 2019	januar-jun 2019	januar-jun 2020
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	1.765	2.083	782	658
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1.765	2.083	782	658
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	1.746	2.084	864	972
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	16	6		
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	23	24	18	9
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1.379	1.440	685	825
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	6	6	4	6
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	3	3	1	1
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	6	4		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	313	601	156	131
V. POSLOVNI DOBITAK	20			
G. POSLOVNI GUBITAK		1	82	314
D. FINANSIJSKI PRIHODI				
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	7	5	2	
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	7	5	2	
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	7	5	2	
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
J. OSTALI PRIHODI	1	19		
K. OSTALI RASHODI				
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	14	13		
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			84	314
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	14	13		
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA			84	314
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA		15	11	8
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	23			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	9	2	95	322



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu na lokaciji Tigar 3. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice i ostalo).

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaza, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokaciji turističkog kompleksa "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni", dok se manji deo nalazi u državini.

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 30.06.2020. godine je 238, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 267,413 m², dok je površina objekata 96,295 m².

Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava na dan 30.06.2020. godine je RSD 640,929,238.07. Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 30.06.2020. godine je RSD 15,420,685.98.

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 155.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 96,295 m².

Na dan 30.06.2020. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća iznosi **RSD 2,223,859,053.80**.

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 30.06.2020.
Tigar AD	37,113,968.62
Ukupno:	37,113,968.62

Knjigovodstvena vrednost objekata

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)			
Entitet	30.06.2019.	31.12.2019.	30.06.2020.
Tigar AD	1,953,636,578.49	2,048,229,336.01	2,028,490,707.09
Ti-car Trgovine	0.00	0.00	0.00
Tigar Poslovni servis	12,615,998.46	12,507,642.46	12,399,286.46
Tigar Obezbeđenje	0.00	0.00	0.00
Slobodna Zona	170,142,266.34	169,945,244.59	182,969,060.25
Tigar Incon	0.00	0.00	0.00
Tigar Ugostiteljstvo	0.00	0.00	0.00
Ukupno:	2,136,394,843.29	2,230,682,223.06	2,223,859,053.80



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

29.03.2019.godine izvršena je prodaja nepokretnosti (objekata i zemljišta) u vlasništvu Tigar Obezbedjenja, Tigar Tyres-u.

Nakon pravnosnažnosti Ugovora o ststusnoj promeni (pripajanje) OPU 683-2019 od 13.05.2019. godine, nepokretnosti u vlasništvu Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. Pirot, Ti-Car Trgovine d.o.o. Pirot i Tigar Incon d.o.o. Pirot, upisne su kod nadležne Službe za katastar nepokretnosti Filijale Pirot u svojini ili državini Tigar a.d. Pirot.

Vrednost sredstava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 30.06.2020.
Tigar AD	316,780,139.49
Ukupno:	316,780,139.49

Transakcije nepokretnostima

U periodu januar-jun 2020.god. izvršene su sledeće transakcije nepokretnostima Društva:

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja zaključenog u formi javnobeležničkog zapisa OPU:236-2020 od 23.03.2020. godine i Izjave OPU:237-2020 od 23.03.2020., RGZ SKN Čačak doneo je Rešenje br.952-02-12-136-5403/2020 od 13.04.2020.godine o promeni upisa hipotekarnog poverioca na nepokretnosti, umesto ustupaoca AIK Banka a.d. Beograd kao novi hipotekarni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na katastarskoj parceli br.4458/54 iz LN br.9281 KO Čačak.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja zaključenog u formi javnobeležničkog zapisa OPU : 1165-2019 od 10.12.2019. godine i Izjave OPU : 1174-2019 od 11.12.2019. godine , RGZ SKN Vračar doneo je Rešenje br.952-02-12-228-25645-2019 od 11.03.2020. godine o promeni upisa hipotekarnog poverioca umesto Euro Menagemente d.o.o. Beograd kao novi hipotekarni poverilac upisan je Emporio Team d.o.o. Beograd i to na katastarskoj parceli br.2234 iz LN br.584 KO Vračar.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:236-2020 i Izjave OPU:237-2020 od 23.03.2020 godine zaključenog u formi javnobeležničkog zapisa, RGZ SKN Pirot donela je Rešenje br.952-02-12-069-5402/2020 od 22.04.2020. godine o promeni hipotekarnog poverioca, umesto Euro Menagemente d.o.o. Beograd kao novi hipotekarni poverilac upisan je Emporio Team d.o.o. Beograd i to na katastarskoj parceli br.3390/42 zemljište pod zgradom-objektom, kat.parcela 3390/42 zgrada ostalih industrijskih delatnosti-poslovno prodajni servis broj 2, kat.parcela br.4486/3 zemljište pod zgradom –objektom, kat.parcela br.4486/3 zgrada trgovine-kapija 1, kat.parcela br.3620/1 zgrada ostalih industrijskih delatnosti-kotlarnica broj 38, kat.parcela br.3620/1 zgrada ostalih industrijskih delatnosti-bazen za termičku pripremu vode broj 39, kat.parcela br.3620/1 zgrada ostalih industrijskih delatnosti-skladište za mazut sa tankvanom broj 40, kat.parcela br.3620/1 zgrada ostalih industrijskih delatnosti-pretovarna kućica za mazut broj 41, sve katastarske parcele iz LN 7950 KO Pirot – Grad, kat.parcela br.4070/82 iz LN br.8292 KO Pirot-Grad., kat.parcela br.799 iz LN br.8680 KO Pirot-Grad.

Podaci su usklađeni sa podacima i nazivima iz Listova nepokretnosti.

U periodu januar-jun nije bilo javnog oglašavanja prodaje imovine Društva.

Založna prava

U skladu sa potpisanim ugovorima o konverziji potraživanja u kapital pristupilo se brisanju založnih prava na nepokretnostima na osnovu saglasnosti hipotekarnih poverilaca čija su potraživanja konvertovana u osnovni kapital Tigra a.d. Pirot.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

Na kraju drugog kvartala 2020.godine nepokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
Emporio Team doo Beograd	Zl.br. 15537/2015	Zaloga nad opremom u servisima	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 18.09.2015.god i Založna izjava br.10800-62/2015 od 29.10.2015
OTP banka Srbija	Zl.br. 16097/2015	Zaloga nad transportnim sredstvima Tigar AD	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-3 od 03.09.2015.
OTP banka Srbija	Zl.br. 16144/2015	Zaloga nad robom u magacinu 311	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-2 od 01.10.2015.
Emporio Team doo Beograd	Zl.br. 7560/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Zapisnik o Sporazumu o obezbeđenju novčanog potraživanja od 04.05.2010. god.overen pred Privrednim sudom u Nišun OV.br.I291/2010 dana 04.05.2010.
Emporio Team doo Beograd	Zl. 9050/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Sporazum br.Pos.br.353/2010 od 20.05.2010, Privredni sud u Nišunsa zapisnikom br.2 I 353/2010.
Emporio Team doo Beograd	Zl. 10231/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Ugovor o zalozi br. RSO 1430/09 od 22.06.2011
Emporio Team doo Beograd	Zl. 10250/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Ugovor o zalozi br. RSO 2335/09 od 22.06.2011.
Emporio Team doo Beograd	Zl.br. 13740/2012	Zaloga nad opremom	Ugovor o zalozi br. RSO 2667/12 od 19.09.2012.
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	Zl.br. 12825/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83112 i magacinu 83110	Ugovor o obezbeđenju potraživanja zalogom na pokretnim stvarima br.28/12 od 14.08.2012.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
Emporio Team doo Beograd	Zl.br. 10191/2016	Zaloga nad robom u Temerinu u magacinu 87421, u magacinu u Šimanovcima 83120 i u Pirotu u magacinima 411 i 81112	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 06.07.2016.
Euro Mengamente doo Beograd	Zl.br. 16970/2015	Zaloga nad robom u magacinu 313	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 23 .10.2015.
Euro Mengamente doo Beograd	Zl.br. 14085/08	Zaloga nad opremom obuće	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 17.10.2008.
Euro Mengamente doo Beograd	Zl.br. 14082/08	Zaloga na potraživanjima iz ugovora o prodaji robe	Ugovor o zalozi potraživanja od 17.10.2008. Ov.br.17961/08 od 14.10.2008. Drugi op.sud u Beogradu Aneks br.1 Ugovora o zalozi
AOFI AD UŽICE	Zl.br. 3466/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83111	Ugovor o zalozi br.KP-1240/12-P3 od 06.03.2012.
OTP banka Srbija	Zl.br. 16102/2015	Zaloga nad opremom (Inkon)	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br. UPPR- 1 od 03.09.2015.
Republika Srbija, Ministarstvo finansija i privrede, Poreska uprava-Filijala Pirot	Zl.br.13231/201 2	Zaloga - zbir pokretnih stvari(incon)	Zapisnik br.05-433/7585-1 od 31.08.2012., Republika Srbija, Ministarstvo finansija i privrede, Poreska uprava, Filijala Pirot; Zapisnik o usaglašenom stanju poreskog duga br.03-431/1946/2012-38 na dan 09.08,2012.godine, Republika Srbija, Ministarstvo finansija i privrede, Poreskauprava, Filijala Pirot.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
Republika Srbija, Ministarstvo finansija i privrede, Poreska uprava-Filijala Pirot	Zl.br.13229/2012	Zaloga - zbir pokretnih stvari(ugostiteljstvo)	Zapisnik br.05-433/7584/2012-1 od 31.08.2012., Republika Srbija, Ministarstvo finansija i privrede, Poreska uprava, Filijala Pirot; Zapisnik o usaglašenom stanju poreskog duga br.03-431/1946/2012-37 na dan 09.08,2012.godine, Republika Srbija, Ministarstvo finansija i privrede, Poreskauprava, Filijala Pirot.

Napominjemo da su na APR-u i dalje upisane zaloge pod brojevima ZI 7246/2012, ZI 7256/2012 i ZI 2257/2012 u korist AIK banke AD Niš.

Hipoteke na imovini Tigra AD za obezbeđenje obaveza Tigra AD:

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD					
Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Emporio Team doo Beograd	Vračar Beograd	2234	584	Prodajni objekat u Beogradu u ulici Cara Nikolaja	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot grad	360/2; 360/3; 360/4; 360/5; 360/6; 360/7; 360/8; 360/9; 360/10; 360/11; 360/14; 360/15; 360/16; 360/17; 360/18; 360/19; 360/20; 360/21; 360/22; 360/23; 360/24;	2493	Tigar Obuća - stara lokacija	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot Grad	4223; 4224/1; 4224/2; 4224/3; 4224/4;	7950	Kartonaža	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
OTP banka Srbija	KO Pirot Grad	1847	8231	Prodajni objekat u Pirotu ulica Dragoševa	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP banka Srbija	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zemljište na lokaciji Tigar III	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP banka Srbija	KO Niš - Bubanji	1215	115	Predstavništvo Niš, prvi sprat zgrade poslovnih usluga i servis, ulica Vardarskabr.16,Niš	Svi krediti kod OTP banke Srbija



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot Grad	3390/4	7950	Medicina rada	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.2	7950	Fabrika Tehničke gume T3	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.3	7950	Fabrika Tehničke gume reciklati	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Užice	9082/1	5679	Prodajni objekat u Užicu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Bačka Palanka	1997/2	2686	Prodajni objekat u Bačkoj Palanci	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Kruševac	2049	7469	Prodajni objekat u Kruševcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Novi Grad (Subotica)	4077/35	12236	Prodajni objekat u Subotici	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Svilajnac	791	8962	Prodajni objekat u Svilajncu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Knjaževac	440	14966	Prodajni objekat u Knjaževcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Zrenjanin I	5731	21603	Prodajni objekat u Zrenjaninu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot Grad	3480/1; 3480/3; 3480/4; 3501; 3502; 3504; 3505/1.	7950	Tigar 3 B Dragos	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot Grad	4486/3	7950	Zgrada trgovine i zemljište pod zgradom	
Emporio Team doo Beograd	KO Šimanovci	429/9	1286	Stovarište Šimanovci	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Emporio Team doo Beograd	KO Temerin	5627	8027	Stovarište Temerin	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot Grad	3390/42	7950	Servis Stop & drive Pirot	Svi krediti uzeti od AIK banke
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot Grad	4070/82	8292	Lokal u ulici Narodnih Heroja 114	Svi krediti uzeti od AIK banke



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Euro Mengamente doo Beograd	KO Čačak	4458/54	9281	Lokal u Čačku	Svi krediti uzeti od AIK banke
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot Grad	799	8680	Lokal u Pirotu Trg republike 78	Svi krediti uzeti od AIK banke
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.38,39,40 i 41	7950	Zgrada energetike	Svi krediti uzeti od AIK banke
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu
Fond za razvoj RS	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu
OTP banka Srbija	KO Pirot Grad	3390/12	7950	Centralna kuhinja	Svi krediti kod OTP banke Srbija,
OTP banka Srbija	KO Dobri Do (Pirot)	7567; 7569; 7570; 7576; 7577; 7583;	705	Zemljište,	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP banka Srbija	KO Pirot Grad	1892/2; 1897/8;	8311	Poslovni prostor u Ul. Branka Radičevića – PRODATO NA LICITACIJI 31.08.2017.	Svi krediti kod OTP banke Srbija. Ovaj objekat je prodat na licitaciji, tako da će hipoteka biti izbrisana čim novac od prodaje bude u celosti uplaćen Societe Generale banci Srbija

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar vodi sudske sporove koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci neće imati značajniji uticaj na finansijsko stanje Tigra.

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2020. godine su karakterisali nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. Za razliku od 2019.god. kada oba indeksa beleže rast, Belex15 od 12,18%, a Belexline od 12,26% u prvoj polovini 2020.godine oba indeksna pokazatelja beleže pad.

Tokom 2019.godine investitori i pored dobrih makroekonomskih pokazatelja na domaćem tržištu pažljivo prate globalna dešavanja i obazrivi su po pitanju investiranja.

Negativan trend u kretanju cena akcija Kompanije koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i u prvoj polovini 2020.godine.

U prva dva kvartala 2019.god. nakon pada cene akcija u januaru na 30rsd dolazi do povećanja cene u junu mesecu na 50rsd, što predstavlja rast cene u odnosu na početak godine od 66,7%. Na kraju 2019. godine cena akcija je 40rsd, što je na istom nivou kao i početkom 2019.godine.

Prvu polovinu 2020.god je obeležio izuzetno nizak obim trgovanja akcijama Tigra a.d. od svega 6.409 akcija, što predstavlja 0,08% od ukupnog broja emitovanih akcija kompanije kojima se trguje na Open



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

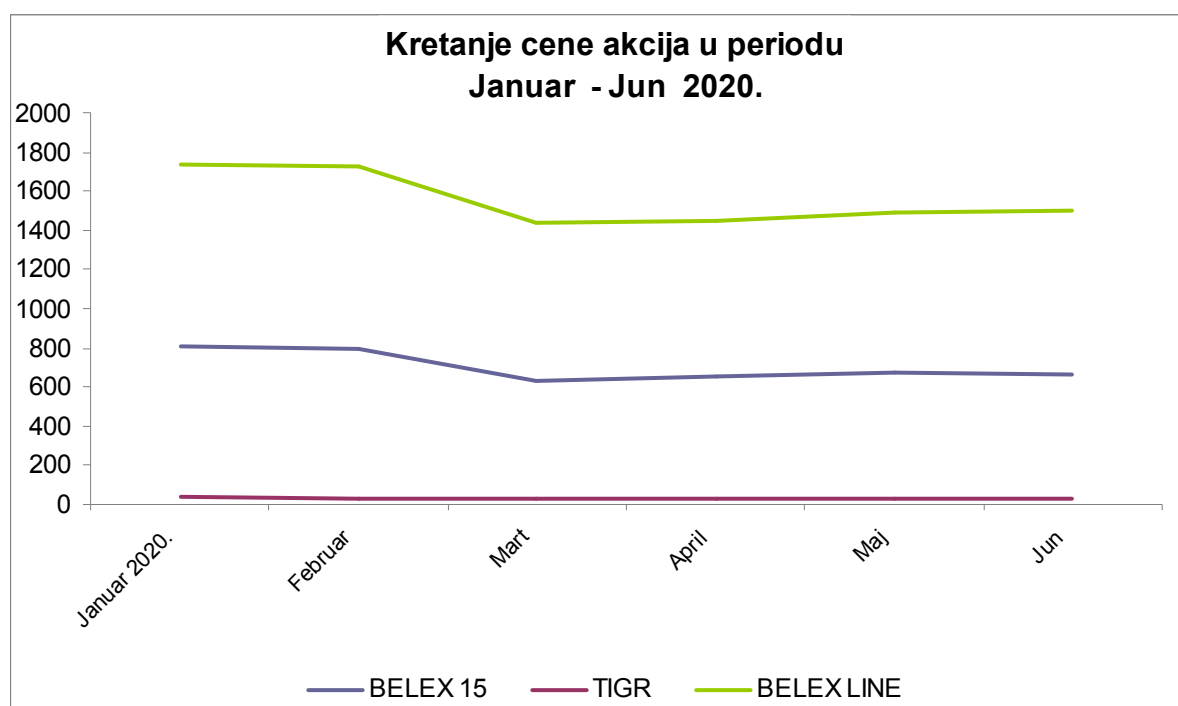
IZ.P. 20/01

marketu Beogradske berze. Izuzetno nizak obim trgovanja pratile su i oscilacije cene izmedju 40rsd i 29rsd.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije na kraju drugog kvartala 2020. godine:

	31. DECEMBAR 2019.	30. JUN 2020.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,356	4,355	
Ukupan broj izdatih akcija	8,153,446	8,156,236	
Obračunska vrednost akcija	-214.37	-231.11	
Tržišna vrednost akcija na dan	40.00	29.00	-27.50
Najniža u periodu RSD	29.00 – 01.04.-30.06.2020.		
Najviša u periodu RSD	40.00 – 09.01.2020.		
Prosek za I-VI 2020.godine	31.51		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	326,249,440	236,530,844	

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu januar –jun 2020. godine.



Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U poslednjem kvartalu 2016.god. u skladu sa pravnosnažnim UPPR-om i Zaključkom vlade RS o konverziji potraživanja u trajni ulog u kapitalu Društva, emitovane su i upisane u CRHoV akcije V, VI i VII emisije, ukupno 2.711.463 akcija. Na kraju 2016.god. Tigar ima ukupno 4.429.923 akcije.

Tokom I kvartala 2017.godine, 10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija. Nakon toga ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481, a učešće države u kapitalu Društva je 42,2%.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

Akcije emitovane po osnovu konverzije duga u kapital nisu bile uključene u trgovanje, zbog čega je Tigar a.d. imao neusaglašenost između broja upisanih akcija u Centralnom registru hartija od vrednosti i broja akcija koje se kotiraju na Beogradskoj berzi. Nakon izmene Zakona o stečaju u decembru 2017.godine, Društvo je preduzelo aktivnosti za uključanje novoemitovanih akcija na Open market Beogradske berze. Akcije su uključene u trgovanje 11.04.2018.god.

22.10.2018. godine u CRHoV su upisane akcije IX emisije – 487.965 običnih akcija, nominalne vrednosti 374,00 dinara po akciji, koje su uključene u trgovanje 30.10.2018.godine i nakon čega je ukupan broj akcija koje se kotiraju na Open marketu Beogradske berze 8.153.446 akcija.

15.01.2019. godine u CRHoV su upisane akcije X emisije - 2.790 običnih akcija, nominalne vrednosti 374,00 dinara po akciji, koje su uključene u trgovanje 18.02.2019.godine i nakon čega je ukupan broj akcija koje se kotiraju na Open marketu Beogradske berze 8.156.236 akcija.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

Vlasnička struktura na kraju drugog kvartala 2020.godine

Akcionari	30.06.2020.
Pravna lica	92.50
Fizička lica	7.23
Kastodi računi	0.27

Na kraju drugog kvartala 2020.godine nije došlo do značajnije promene vlasničke strukture Tigra a.d u odnosu na kraj 2019.godinu jer je prodato svega 6.409 akcija, a nije bilo novih emisija akcija.

Vlasničku strukturu karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena četiri fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.

Redosled deset najvećih akcionara na kraju drugog kvartala 2020.godine i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoća akcija	Broj akcija	% učešća
1	REPUBLIKA SRBIJA	3,254,160	39.90
2	BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD	1,448,601	17.76
3	REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG.	866,246	10.62
4	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	5.26
5	NIKOMMS DOO BEOGRAD	396,283	4.86
6	OPŠTINA PIROT	307,293	3.77
7	REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGUR.	228,456	2.80
8	KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE A.D.O.	215,487	2.64
9	PIO FOND RS	149,981	1.84
10	ALTA BANKA (JUBMES BANKA A.D. BEOGRAD)	61,407	0.75

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 30.06.2020.god. objavljeni su na sajtu www.crhov.rs



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 30.06. 2020. godine broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica u Tigar Grupi je sledeći:

Društvo	Broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica
Tigar a.d. zbirno	993
<i>Tigar a.d. funkcije</i>	199
<i>Fabrika obuće</i>	688
<i>Fabrika tehničke gume</i>	86
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	20
Ostali	187
Ukupno	1180

Od ukupnog broja radno angažovanih lica u Tigar Grupi, 945 je u radnom odnosu u Tigru, dok su 235 lica angažovana preko agencije.

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Tigar Grupe, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.

6.1.1. Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-VI 2020. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I - VI 2020.

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
Tigar a.d. zbirno	211.085	348.728
<i>Tigar a.d.</i>	59.459	97.258
<i>Fabrika obuće</i>	126.447	209.794
<i>Fabrika tehnička guma</i>	19.821	32.640
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	5.357	9.037
Ostali	35.845	59.242
Ukupno	246.930	407.970

*U troškove zarada (neto i bruto) nisu ušli troškovi zaposlenih koji su angažovani preko agencije

6.1.2. Kadrovska optimizacija

U periodu I-VI 2020. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 6 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak/socijalni program	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	broj zaposlenih	1		5	6
	iznos u RSD	164.640,00			164.640,00
– Tigar a.d.	broj zaposlenih			2	2
	iznos u RSD				
– Fabrika obuće	broj zaposlenih	1		2	3
	iznos u RSD	164.640,00			
– Fabrika tehničke gume	broj zaposlenih			1	1
	iznos u RSD				
– Fabrika hemijskih proizvoda	broj zaposlenih				
	iznos u RSD				
Ostali	broj zaposlenih				
	iznos u RSD				
Ukupno	broj zaposlenih	1		5	6
	iznos u RSD	164.640,00			164.640,00

Od 5 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovima, 3 zaposlena je dalo otkaz po svojoj volji i 2 prestanka radnog odnosa su po osnovu smrti zaposlenih.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa poslovne i finansijske konsolidacije. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavljen je i u 2020. godini.

6.1.3. Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-VI 2020.godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	283	2	285
– Tigar a.d.		2	2
– Fabrika obuće	128		128
– Fabrika tehničke gume	155		155
– Fabrika hemijskih proizvoda	-		-
Ostali	16		16
Ukupno	299	2	301

Na obuku zaposlenih u periodu januar-jun 2020. godine potrošeno je 34.788,58 dinara.

Stručnu praksu u periodu januar-jun 2020. godine obavilo je 60 učenika pirotskih srednjih škola.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se naporu za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

2019. godinu obeležila je dogradnja dokumentacione osnove fabrike Obuća i fabrike Tehnička guma, kao i pratećih procesa u okviru Tigra a.d. Vršene su pripremne aktivnosti za ponovnu sertifikaciju integrisanih sistema menadžmenta u fabrici Obuća i Tehnička guma. U junu mesecu (04.06.2019.god.-05.06.2019.god.) izvršena je sertifikacija integrisanih sistema menadžmenta fabrike Tehnička guma, prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2007, SORS 9000:2014, SORS 9423:2018 od strane sertifikacione kuće Vojne kontrole kvaliteta iz Beograda. U postojećem sistemu nije utvrđena ni jedna neusaglašenost sa zahtevima relevantnih standarda.

U fabrici Obuća je u periodu 24.06.2019.god.-25.06.2019.god. sprovedena sertifikaciona provera od strane akreditovanog sertifikacionog tela DQS GmbH Frankfurt, Nemačka odnosno DQS d.o.o. Beograd, prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO14001:2015 i BS OHSAS 18001:2007. Tokom sertifikacione provere nisu utvrđene neusaglašenosti sistema koje bi odložile odluku o sertifikaciji.

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotske kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opređenjenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine preduzeće Ti-car Trgovine d.o.o. Radna jedinica - Sekundarne sirovine, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.

U periodu januar–jun 2020. godine izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda. Rezultati ispitivanja uzoraka otpadne vode pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih propisanih vrednosti.

Tokom prve polovine 2020.god. vršeno je merenje emisije (ukupnog organskog ugljenika) na tehnološkim emiterima fabrike Obuća i merenje emisije (CO, Nox i SO₂) na energetskom emiteru RJ Energetika. Rezultati merenja na tehnološkom emiteru pokazuju da su vrednosti merenja parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o listi industrijskih postrojenja i aktivnosti u kojima se kontroliše emisija isparljivih organskih jedinjenja pri određenoj potrošnji rastvarača i ukupnim dozvoljenim emisijama, kao i šemi za smanjenje emisija“, osim za postrojenje AUTOKLAVE.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

Rezultati merenja na energetskom emiteru pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija u vazduhu iz postrojenja za sagorevanje“.

U martu mesecu 2020. g. izvršeno je izveštavanje prema:

1. Republičkom zavodu za statistiku:

– za Tigar a.d. – RJ Energetika (upitnik VOD1: Istraživanje o korišćenju i zaštiti voda od zagađivanja za 2019. godinu; Upitnik HEM1: Istraživanje o potrošnji opasnih hemikalija u 2019. godini).

– za Tigar a.d. (upitnik OT-S: Istraživanje o stvorenom otpadu za 2019. godinu).

2. Nacionalnom registru izvora zagađivača - podnošenje godišnjeg izveštaja i unos podataka u portal NRIZ (emisije u vazduh, posebni tokovi otpada, ambalažni otpad, upravljanje otpadom) za 2019. godinu.

3. Lokalnom registru izvora zagađivača - podnošenje izveštaja za Tigar a.d. za 2019. godinu.

6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je “Joint Stock Company Tigar – Pirot” na engleskom, odnosno „Akcionarsko društvo Tigar – Pirot“, na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Pirot, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 30. junom 2020.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.08.	31499	Tigar	21.12.27.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.26.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.27.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.27.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.27.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.07.07.	56315	Tigar Footwear	26.07.27.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.27.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56371	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.27.	Tigar AD
Ž-212/08	05.02.08.	57737	Tigrostik	05.02.28.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.28.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.28.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.28.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56370	Tigar Tehnička guma	17.10.27.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.28.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.29.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.29.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.29.	Tigar AD
Med.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.27.	Tigar AD

Pred Zavodom za intelektualnu svojinu Republike Srbije Tigar je pokrenuo postupak zaštite dva patenta iz domena proizvodnje fabrike Tehnička guma: “Balistički proizvodi od reciklirane gume (balistički blokovi i paneli)” i “Blokovi za zaštitu od poplava od reciklirane gume“. Postupak registracije ovih proizvoda je u toku.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: www.tigar.com, www.tigar.co.rs i www.tigar.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Postavljajući svoj društveno odgovoran koncept u poslovanju, korporacija Tigar se opredelila za visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara profit, tretirajući sve društvene aktere, i u kompaniji i van nje, na socijalno odgovoran, etičan način. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagarantovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.

Principi kojima se rukovodi Tigar grupa u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizičkom razvoju dece i mladih, jačanju ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređenje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Početkom godine, podržali smo Kup Radivoja Koraća gde je Košarkaški savez istočne Srbije pružio adekvatne reklamne aktivnosti kompaniji Tigar a.d. kroz reklamu na panelima i emitovanje tv spota za vreme trajanja utakmica.

Donirana je određena količina gumene obuće Gradskom centru za socijalni rad u Beogradu, namenjena radnicima koji rade na terenu.

Streetball challenge turniru u Mladenovcu je pružena podrška u organizaciji turnira. Donirane su lopte koje su uručene pobjednicima u 9 uzrastnih kategorija na finalnoj reviji takmičenja.

Našem mladom i uzornom radniku fabrike Obuće, Veljković Stefanu, donirana je određena suma novca kao pomoć da izda svoju zbirku pesama, jer nije u mogućnosti da samostalno finansira izdavanje.

Savez samostalnih sindikata Srbije je podržan novčanom donacijom za organizaciju održavanja 16. Kongresa Saveza samostalnih sindikata Srbije. SS je u prethodnom periodu učinio posebne napore i pružio podršku zajedno sa ministarstvom privrede za očuvanje i opstanak kompanije u sadašnjim otežanim uslovima poslovanja.

Donirana je određena količina lopti i vijača Ženskom košarkaškom klubu Smederevo koji se nakon prestanka rada reaktivirao, sakupio 30 devojčica i vratio se u takmičarsku sezonu. S obzirom da nije mogao da konkuriše za novčana sredstva od opštine, zbog nedostatka sportskih rekvizita i opreme obratio se za podršku, koja je pružena iz sopstvenog proizvodnog programa.

Pružena je podrška JP Grocka u vidu donacije sportskih rekvizita i gumenih podloga u cilju afirmacije sporta i veće sigurnosti dece koja koriste dečje igralište napravljeno u sklopu stambenog bloka u Takovskoj ulici u Vrčinu.

6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu:

- Jelena Bečanović, predsednik
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković
- Dragan Penezić
- Ljiljana Komlenski
- Slobodan Randjelović
- Miloš Radosavljević

*** Na dan 30.06.2020. godine član Nadzornog odbora Milutin Radenković, tj. Nikomms d.o.o. Beograd, čiji je on vlasnik i zakonski zastupnik poseduje 396.283 akcije Društva, što predstavlja 4,86%, a zajedno sa Nikolom Radenkovićem sa kojim zajednički deluje ima 408.010 akcija ili 5,00%.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcionise u sledećem sastavu:

- Vladimir Ilić, ID za komercijalu i marketing
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Marija Milentijević, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Saša Marković, ID za korporativno upravljanje

Sednicama Izvršnog odbora predsedava Generalni direktor, Vladimir Ilić.

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-JUN 2020.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcionise kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 8 zavisnih društava, od kojih je 6 u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

U skladu sa programom poslovnog restrukturiranja sprovedena je statusna promena pripajanja dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji. 27.05.2019.godine je u skladu sa predviđenim merama izvršena statusna promena – pripajanja matičnom Društvu, Tigru a.d., tri uslužna preduzeća: Tigar ugostiteljstvo d.o.o., Tigar Incon d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o. Statusna promena je izvršena nakon rešenja viška zaposlenih kroz socijalni program koji je sproveden u poslednjem kvartalu 2018.godine i prebacivanja preostalih zaposlenih na nove poslove u okviru matičnog Društva, a sve u skladu sa njihovom stručnom spremom i profesionalnim znanjima i sposobnostima.

Komercijalna preduzeća u inostranstvu, Tigar Americas i Tigra Montenegro ne obavljaju više komercijalu delatnost, za koju su bila osnovana. Tigar Americas od 2012.godine ne funkcionise, nema zaposlenih, ni poslovni prostor, ali zbog daljine i dodatnih troškova koje iziskuje, postupak gašenja još uvek nije završen. Zbog neizmirenih poreza i doprinosa, Ministarstvo finansija Republike Crne Gore je 08.04.2019.godine



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

pokrenulo stečajni postupak nad Tigar Montenegrom. Tigar a.d. je svoja potraživanja prijavio u stečajnu masu u zakonski predviđenom roku. Postupak je u toku.

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa širom Srbije, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiće svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leisure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

Prodajno-servisna mreža

Prodajno-servisna, trgovačka mreža (Ti-car trgovine) je poslovala kao posebno pravno lice do statusne promene – pripajanje matičnom društvu Tigar a.d., 27.05.2019.godine. Nakon toga nastavlja da posluje u sklopu veleprodaje Tigra a.d. Obuhvata 3 prodajna objekta (2 u Pirotu i 1 u Kruševcu) koji su kolonijalnog tipa i bave se prodajom celokunog prodajnog asortimana, kako proizvoda matične kompanije (biće promoteri celokupnog, sopstvenog proizvodnog asortimana), tako i komplementarnog programa .

Zbog problema sa nedostatkom obrtnih sredstava i poslovne orijentacije na stabilizaciji i jačanju proizvodnih celina, primarni cilj Društva je jačanje i razvoj proizvodnje kao osnovne delatnosti tako da nije bilo realnih mogućnosti za revitalizaciju servisno prodajne mreže. U uslovima u kojima je poslovala, zbog nemogućnosti nabavke adekvatnog dopunskog asortimana, ona je konstantno ostvarivala gubitak koji je uticao na konsolidovani bilans kompanije u celini. Od maloprodaje isključivo Tigrovog proizvodnog programa ne može se očekivati pozitivan rezultat, a obrtna sredstva za nabavku dopunskog asortimana su nedovoljna.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuke potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakim konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

Tržišni i rizik vezan za industriju

• Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurenata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.
- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima
- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta
- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.
- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu
- cenovna osetljivost tražnje je izražena
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U periodu januar-jun 2020.godine, prodato je 6.409 akcija, što nije dovelo do promena u vlasničkoj strukturi Kompanije.

Najveći akcionar Društva na kraju drugog kvartala 2020.godine je Republika Srbija, koja je konverzijom duga u kapital Društva u februaru 2017.god. dobila 3.234.664 akcija, što iznosi 39,90% učešća u kapitalu Društva, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,27% i Fondovima PIO RS 12,46%, Zdravstvom 2,80% i NSZ 0,65% ima ukupno 61,08%.

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva.

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i preduzima potrebne aktivnosti sa ciljem održanja stalnosti poslovanja.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA II KVARTALA 2020. GODINE

Uticaj pandemije COVID-19 na poslovanje Tigra a.d.:

Nakon proglašenja vanrednog stanja u Republici Srbiji, 15.03.2020.godine, proizvodnja u Tigru a.d. se uz sve predviđene mere zaštite po preporuci Vlade Republike Srbije nesmetano odvijala do kraja marta, jer su već bile obezbeđene potrebne sirovine za realizaciju ugovorenih ordera sa kupcima. Tokom aprila, planirana proizvodnja u celom Društvu se nije odvijala, a operativni planovi za april po programima: obučne, tehničke gume i hemijskih proizvoda, sa neznatnim izmenama, su usvojeni kao operativni planovi za maj. Tek sredinom maja proizvodnja je nakon prekida uspostavljena na planiranom nivou, što je imalo značajan uticaj na poslovni rezultat Društva u prvoj polovini 2020.godine.

Skupština akcionara:

Redovna sednica Skupštine akcionarskog društva Tigar Pirot održana je 31.07.2020.godine u sedištu Društva. Skupština je potrebnom većinom glasova donela sledeće odluke:

- Odluka o usvajanju godišnjeg Finansijskog izveštaja Tigar a.d. Pirot za 2019. godinu i izveštaja u vezi sa finansijskim izveštajem: Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju, Izveštaj Nadzornog odbora i Izveštaj revizora;
- Odluka o usvajanju Konsolidovanog godišnjeg Finansijskog izveštaja Tigar a.d. Pirot za 2019.godinu i izveštaja u vezi sa Konsolidovanim finansijskim izveštajem: Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju, Izveštaj Nadzornog odbora i Izveštaj revizora;
- Odluka o izboru revizora za 2020.godinu;

Kodeks korporativnog upravljanja:

Društvo je usvojilo Kodeks korporativnog upravljanja 08.09.2005.god., kada je otpočela i njegova primena. Početkom 2017.god. Kodeks korporativnog upravljanja je revidiran i usvojen na sednici Nadzornog odbora, 27.02.2017.godine. Isti je javno dostupan na internet stranici Društva www.tigar.com, kao i na internet stranicama Beogradske berze i Komisije za hartije od vrednosti.

**PRESEDNIK
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

Vladimir Ilić

**PRESEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Jelena Bečanović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2020.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/01**IZJAVA**

U skladu sa članom 52 tačka 7 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje polugodišnjeg izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio polugodišnji izveštaj za 2020.godinu, na svojoj sednici održanoj 26.08.2020.godine.

**PREDSEDNIK
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

Vladimir Ilić

**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Jelena Bečanović