



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD  
JANUAR – JUN 2019.**

Distribuciona lista:

e: [www.tigar.com](http://www.tigar.com)p: članovi Nadzornog odbora  
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, JUN 2019.		Oznaka dokumenta
		<b>IZ.P.19/01</b>
Datum: 2019- 08-20	Autor: Saša Marković	Odobrio: Vladimir Ilić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

## SADRŽAJ

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR- JUN 2019. GODINE	4
<b>1. UVOD</b>	<b>4</b>
1.1. OPŠTI PODACI .....	4
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA .....	4
1.3. ULAGANJA .....	4
<b>2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA</b>	<b>4</b>
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA.....	10
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	4
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR-JUN 2019. GODINE .....	12
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR – JUN 2019.GOD.	14
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR –JUN 2019. GODINE .....	4
2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR –JUN 2019.....	4
2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	4
2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	4
<b>3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-JUN 2019.GODINE</b>	<b>4</b>
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD .....	4
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU .....	4
3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT .....	4
3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE .....	4
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA .....	4
3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA .....	49
3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....	4
3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA .....	4
3.9. TIGRA TREJD DOOEL - MAKEDONIJA .....	30
3.10. TI-CAR TRGOVINE .....	4
3.11. TIGAR POSLOVNI SERVIS .....	4



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

3.12. TIGAR UGOSTITELJSTVO .....	4
3.13. TIGAR INCON.....	4
3.14. SLOBODNA ZONA PIROT .....	4
3.15. TIGAR OBEZBEĐENJE.....	4
3.16. PI KANAL .....	4
3.17. TIGAR INTER RISK.....	4
<b>4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA</b>	<b>4</b>
4.1. NEKRETNINE .....	4
4.2. SUDSKI SPOROVI.....	64
<b>5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA</b>	<b>4</b>
<b>6. ODRŽIVI RAZVOJ</b>	<b>4</b>
6.1. ZAPOSLENI .....	4
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI .....	4
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	4
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	4
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE .....	4
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST.....	4
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE .....	4
<b>7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR- JUN 2019.GODINE</b>	<b>4</b>
<b>8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ</b>	<b>4</b>
<b>9. PREDNOSTI I RIZICI</b>	<b>4</b>
9.1. PREDNOSTI.....	4
9.2. RIZICI.....	4
<b>10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA II KVARTALA 2019. GODINE</b>	<b>4</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

## OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-JUN 2019.GODINE

U periodu I-VI 2019.godine nastavljeno je sa preduzimanjem mera i aktivnosti u cilju stabilizacije i poboljšanja poslovanja proizvodnih celina. Uz pozitivne trendove kvaliteta došlo je do povećanja internih i eksternih prihoda od prodaje kompanije.

Doslednost u poštovanju smernica poslovne politike omogućila je da Tigar a.d. podigne nivo realizacije svog proizvodnog programa (obuća, tehnička roba, hemijski proizvodi) u periodu I - VI 2019.god. na iznos od 6,3 miliona eura, od čega je 66% ostvareno u izvozu (4,17 miliona eura) što predstavlja uvećanje od 4% u odnosu na prethodnu godinu.

Period januar-jun 2019.godine obeležilo je povećanje obima ukupne prodaje robe i usluga vrednosno za 4% posmatrano u eur ili u apsolutnim brojevima za 220 hiljada eura, u odnosu na isti period 2018.godine. Povećanje prodaje prouzrokovano je povećanom tražnjom u izvozu uz istovremeno znatno povećanje obima prodaje na domaćem tržištu od 27%. Izvozni program posebno Decathlon samo u junu je imao avansne uplate za proizvodnju za zalihe od 329.440 eur koji nisu ušli u realizaciju.

Ključnu ulogu u povećanju ukupne realizacije Tigra a.d. ima program obuće koji u periodu I-VI 2019. godine beleži ukupan rast prodaje od 7% u odnosu na 2018.godinu. U tržišnoj strukturi prodaje izvoz obuće beleži pad od 2%(zbog navedenih avansa, inače bi bio rast od 7%), dok obim prodaje na domaćem tržištu beleži rast od 36%, u odnosu na isti period 2018.godine.

Period I-VI 2019. kod programa obuće obeležilo je povećanje obima tražnje strateških kupaca gumene obuće (Berner, Dechatlon, IJH...) kao i potpisivanje ugovora sa povećanim količinama novih naručenih proizvoda za više od 20%, definisanim asortimanom i rokovima isporuka do kraja 2019. godine. Kupac Decathlon je uveo tri nova proizvoda lovačkog programa Reinfoced 900, 920 i Light 500. Očekuje se uvođenje ženske lovačke čizme. Berner je uveo HAI program - za decu i odrasle i opremu za proizvodnju prebacio iz Slovačke Noveste u Tigar a.d..

Kod ovih kupaca jasno je izražena poslovna politika dugoročnog planiranja tako da se ugovori odnose na period 2019-2021, a regulišu i razvojni koncept tržišta i proizvoda kao i trend povećanja proizvodnih kapaciteta prema tržišnim zahtevima. Zbog definisanih zahteva već u ovom periodu usledilo je potpisivanje odredjenih strateških ugovora za 2020. godinu.

Firma Madiroom, prema strateškom opredeljenju finansira proizvodnju Tigra a.d. za sopstvene zalihe, tako da značajno doprinosi tekućoj likvidnost Tigra a.d. Ukupna realizacija obuće za ovog kupca u periodu I-VI 2019.god. iznosi 896.171eur ili 42.047 pari obuće. Avansi od 329.440 eura za jun nisu ušli u realizaciju za ovaj period. U ukupnoj realizaciji izvoza učestvuje sa 23,8%.

Drugi strateški partner po veličini u 2019.god. je firma Berner, brend Nokian. Ukupna realizacija obuće preko ovog kupca, za period I-VI 2019. iznosi 1.129.715 eura ili 72.598 pari obuće. U ukupnoj realizaciji izvoza učestvuje sa 30%. U periodu I-VI 2019.godine postavljena je nova linija Hai programa, preseljena iz Slovačke Noveste u Srbiju, Tigar a.d. Industrijalizacija je završena, tako da je proizvodnja ovih proizvoda (5 novih modela) već počela i realizovane su prve isporuke. Prema planu, povećanje realizacije iznosiće minimum 15%. Dobijen je i tender za Švedsku armiju i očekuje se realizacija u septembru.

Treći strateški kupac, IJH, realizovao je 232.686 eura ili 9.431 par. U ukupnoj realizaciji izvoza učestvuje sa 6.2%. Radi se na novim modelima iz kolekcije jesen-zima tako da se realizacija prodaje očekuje u periodu septembar-decembar.

Treba pomenuti i kupce strateškog zaštitnog programa koji su dobili tendere za 2019. godinu. Dobijeni su novi tenderi za 2019.god. za isporuku vatrogasnih čizama za Hong Kong (kupac FSD), tender za Švedsku armiju (kupac Berner), tender za NATO Intechplast – Poljska, tender za rudnike Kanada – Regancy – STC. Uz već plasirane ordere firme Shephard i potencijalne tražnje iz Litvanije i Turske ovaj program dobija posebnu dimenziju.

Tehnička guma u periodu I-VI 2019.god. beleži pad realizacije od 4% koji je ostvaren smanjenim izvozom preko standardnih partnera TIC Automotive, Edera i Blinkfyrara. Vrednost izvoza iznosi 249



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

hiljada eura što predstavlja 23% manje u odnosu na isti period prethodne godine, dok je na domaćem tržištu ostvarena realizacija od ukupno 486 hiljada eura, što je povećanje za 10%

Posebno treba naglasiti značaj razvoja saradnje sa sportskim centrima u zemlji i inostranstvu, koji će se u domenu programa sportskih terena i dečijih igrališta od reciklata ubrzano razvijati i značajno povećati realizaciju.

Hemijski proizvodi u periodu I-VI 2019.god. beleže pad realizacije od 20% u odnosu na isti period 2018.god. Realizacija od 156 hiljada eur ostvarena izvozom predstavlja pad od 30%, dok je na domaćem tržištu povećana realizacija za 46%, sa 36 na 53 hiljade eura.

Shodno donetim Zaključcima Vlade Republike Srbije od 13.09.2016.godine i 21.06.2018. kojim je data saglasnost i preporuka državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva, u periodu od 2016. do kraja 2018.godine izdato je 6 emisija akcija (V,VI,VII,VIII, IX i X). Po osnovu konverzije ukupno je emitovano 6,437,776 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2,407,728,224rsd. Nakon upisa X emisije ukupan broj akcija Tigra iznosi 8.156.236 akcija.

Usled sprovedenih konverzija i upisa novoemitovanih akcija u Centralni registar hartija od vrednosti došlo je do neusaglašenosti broja upisanih akcija u CRHoV sa brojem uključenih akcija na Beogradskoj berzi. Nakon izmene Zakona o stečaju u decembru 2017.god. Društvo je tokom 2018.god. preduzelo potrebne aktivnosti i sve novoemitovane akcije uključilo na Open Market Beogradske berze.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

U skladu sa programom poslovnog restrukturiranja sprovedena je statusna promena pripajanja dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji. 27.05.2019.godine je u skladu sa predviđenim merama izvršena statusna promena – pripajanja matičnom Društvu, Tigru a.d., tri uslužna preduzeća: Tigar ugostiteljstvo d.o.o., Tigar Incon d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o. Statusna promena je izvršena nakon rešenja viška zaposlenih kroz socijalni program koji je sproveden u poslednjem kvartalu 2018.godine i prebacivanja preostalih zaposlenih na nove poslove u okviru matičnog Društva.

U skladu sa Odlukom Vlade Republike Srbije o utvrđivanju Programa rešavanja viška zaposlenih u postupku privatizacije za 2015., 2016., 2017., 2018. i 2019. godinu (Sl. glasnik RS br. 9/15, 84/15, 109/15, 16/16, 82/16, 5/17, 29/18, 59/18 i 3/19) u Tigru je u julu mesecu 2019. godine sproveden postupak za utvrđivanje viška zaposlenih u sledećim entitetima u okviru TIGAR Grupe:Tigar a.d. Pirot, Tigar Obezbeđenje d.o.o. Pirot i Tigar Poslovni servis d.o.o. Pirot. U ovom postupku je ukupno 42-oje zaposlenih utvrđeno kao višak. Po podnetim zahtevima za odobrenje sredstava za rešavanje viška zaposlenih iz budžeta Republike Srbije, Rešenjem Ministra za rad, zapošljavanje, boračka i socijalna pitanja broj: 401-00-601/6/2019-24 od 9.avgusta 2019. godine odobrena su sredstava za rešavanje viška zaposlenih u entitetima: Tigar ad Pirot, Tigar Obezbeđenje doo Pirot i Tigar Poslovni servis doo Pirot. U daljem toku postupka dana 16.08.2019.godine izvršen je prenos sredstava iz budžeta Republike Srbije na namenske račune subjekata privatizacije otvorene kod Uprave za trezor, a u roku od 30 dana od dana prenosa sredstava izvršiće se isplata otpremnina radnicima koji su odobrenim programima utvrđeni kao višak zaposlenih, nakon čega im prestaje radni odnos u Tigru.

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima izmirenje obaveza je išlo nesmetano sve do januara 2017.godine kad su na plaćanje dospеле i glavnice po UPPR-u fabrike Obuće a mogućnost izmirenja obaveza postaje otežana. Sredinom jula 2017.godine dospеле su i glavnice po UPPR-u Tigra a.d. što je dodatno otežalo i onako tešku finansijsku situaciju. Krenulo se sa bilateralnim sastancima sa većim poveriocima i predočeni su im koraci koje Društvo preduzima u cilju prevazilaženja problema,kao i neophodnost otpisa dela potraživanja, smanjenja kamatne stope i produženje perioda otplate ostatka duga poverilaca. Zbog kašnjenja u izmirivanju obaveza, a u cilju izbegavanja blokade računa, zajedno sa



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

Ministarstvom privrede i najvećim poveriocima je dogovoreno da treba ući u postupak izrade novog UPPR-a.

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, zbog nedostatka glasova u jednoj klasi, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018. godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Ročište o glasanju koje je bilo zakazano za 23.07.2019. godine nije održano jer je rešenjem suda isto otkazano i odloženo za 23.09.2019. godine u 12 časova.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

**PREDSEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

## 1. UVOD

## 1.1. OPŠTI PODACI

**Poslovno ime:** Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot  
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

**MB:** 07187769

**Web site:** [www.tigar.com](http://www.tigar.com)

**Delatnost:** 6420 – Delatnost holding kompanija

**Broj akcionara:** 30/06/2019 4,363

**Vrednost imovine:** 30/06/2019 (000 din) 5,255,601

**Sedište:** Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

**PIB:** 100358298

**Broj rešenja:** RegistarSKI uložak br 1-1087

**Broj zaposlenih Tigar grupe:** 30/06 /2019 1,211

**Ukupan kapital:** 30/06 /2019 (000 din) 0

**Kapitalizacija:** 30/06/2019 (000 din) 407,811



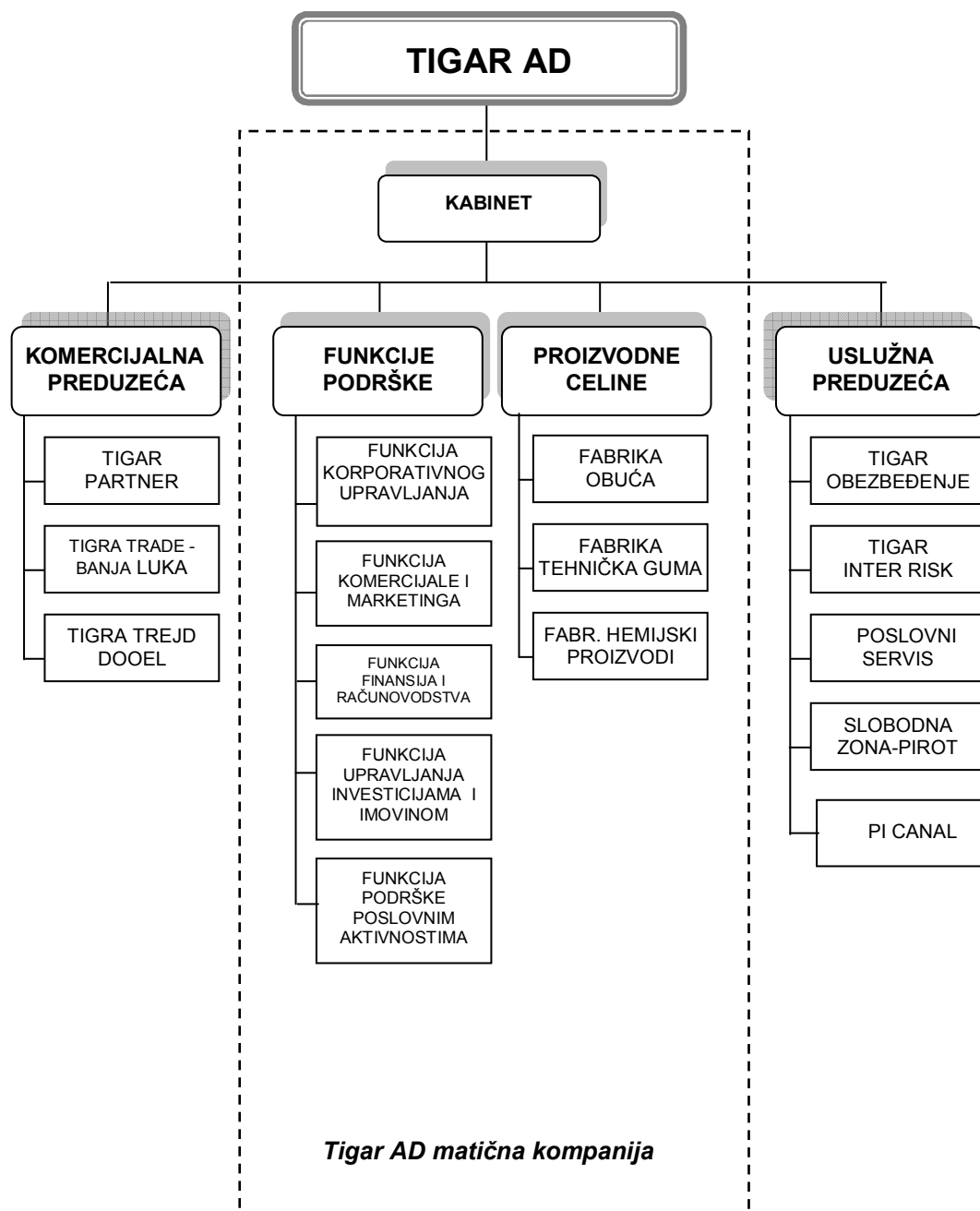
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

## 1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:



27.05.2019.godine – Statusna promena pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, Tigru a.d.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

## 1.3. ULAGANJA

Tokom prve polovine 2019. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	Januar-Jun 2019.	
Tigar a.d.		9,345
Uslužne delatnosti		2,151
<b>Ukupno</b>		<b>11,496</b>

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja- uslužne delatnosti	
	Januar-Jun 2019.	
Poslovni servis		0
TI-CAR Trgovine		/
Tigar Ugostiteljstvo		/
Obezbedjenje		0
Inter Risk		0
Incon		/
Pi canal		117
Slobodna zona		2,034
<b>Ukupno uslužni</b>		<b>2,151</b>

Proces finansijske konsolidacije kao i naponi da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme. Najveći deo investicija u Tigru a.d. se odnosi na izradu idejnog rešenja za softwer, nabavku mrežnog uredjaja (L3 swiča) za IT sektor i nabavku alata i šivaćih mašina za fabriku Obuće neophodnih za obavljanje proizvodnog procesa.

U Slobodnoj Zoni Pirot u posmatranom periodu izvršena su ulaganja u opremanje magacina br.1,2 i 3 i zaštitnu ogradu oko Slobodne zone, a vršena je i nabavka potrebnih osnovnih sredstava i neophodne računarske opreme za odeljenje Slobodne Zone u Beogradu.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

## 2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

### 2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-jun 2019. godine bila je sledeća:

#### **Program obuće**

Aktuelni proizvodni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- Zaštitna obuća
- Radnička obuća
- Sportska obuća
- Modna obuća
- Dečija obuća
- Niska obuća
- Obuća specijalne namene

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored proizvodnje u izvozu, artikli koji se proizvode pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar brend.

#### **Program Tehničke gume**

- Proizvodi od presovane gume,
- Gumeni profili, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- Cevi, uključujući i flexi cevi,
- Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- Proizvodi specijalne namene, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- Proizvodi od gumenog granulata, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.
- Sportski program ( lopte, ekspanderi, pojasevi opterećenja, elastične trake, vijače).

#### **Program hemijskih proizvoda**

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica,
- Samorazlivajući podovi,
- „Coil coatings“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „can coatings“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže,
- Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu,
- Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene. Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

### Komplementarni programi

Komplementarni programi su bili najvažniji segment prodajnog miksa trgovačke mreže TI-CARa, koji je statusnom promenom 27.05.2019.godine pripojen Tigru a.d. i posluje kao posebna organizaciona jedinica -maloprodaja, u okviru veleprodaje. Oni su u prodajnom miksu imali učešće od preko 60-70 % u prethodnom periodu sa stalnom tendencijom rasta, s obzirom i na samu orijentaciju trgovačke mreže (servisi za montažu guma) koja je funkcionisala pre njenog zakupa od strane TI-CAR trgovina. U strukturi komplementarnog programa najznačajniji je program guma svih vrsta i proizvođača (multi brand strategija), zatim garden program i program alata, motorna ulja, modna i sportska obuća, sredstva LZO ...

Treba napomenuti da za ponovno pokretanje prodaje komplementarnih programa postoje materijalni i tehnički resursi (objekti u vlasništvu, oprema za servise i prodavnice). Osnovni problem je finansiranje snabdevanja trgovačke mreže, što je i u ranijem periodu bio glavni faktor ograničenja u plasmanu i razvoju prodaje na tržištu Srbije, pored već razvijene konkurencije.

Poslovna politika kompanije je da se akcenat u poslovanju stavi na core business (proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i hemijskih proizvoda), a trgovačka mreža se sužava na simboličan broj objekta koji su u vlasništvu Društva i koji će biti promoteri celokupnog, sopstvenog proizvodnog asortimana. Komplementarni programi gube na značaju u prodajnom miksu kompanije te ih u ovakvom sistemu poslovanja ne treba više ni razmatrati kao segment od kog se očekuje rast i profit.

### Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- Izgradnja i inženjering (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica - Grupa za održavanje objekata i infrastrukture u okviru Tigra a.d.)*
- Slobodna zona Piroć, koja na 122ha 02a i 86m<sup>2</sup> infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.*
- Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju*
- Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigra a.d. ali i za eksterno tržište (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica –Kuhinja, u okviru Tigra a.d.)*
- Ti-Car trgovine, koje pored, toga što posluju kao maloprodajna mreža, plasirajući proizvodni asortiman Tigra a.d., kao i obuću drugih proizvođača, auto-gume i komplementarni program, obavljaju i delatnost sakupljanja i skladištenja kao i prodaje sekundarnih sirovina za šta ima sve validne dozvole do 2022. godine. (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica – Maloprodaja, u okviru veleprodaje Tigra a.d.)*
- *Obezbeđenje koje obuhvata poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.*
- *Delatnost u oblasti emitovanja TV programa.*

## 2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2019-2023. godine podrazumeva sledeće smernice u upravljanju korporativnim sistemom :

- Uvodjenje nove politike prodaje zacrtane strateškim ciljevima, strateškim kupcima i strateškim proizvodima.
- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Vodjenje stabilne politike cena uz kontrolu profitabilnosti proizvoda.
- Potpisivanje i poštovanje niza komercijalnih ugovora i njihovih uslova
- Pravilno planiranje i raspisivanje proizvodnje
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

- Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
  - Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
  - Uvođenje novih metoda prodaje uz kontrolu elemenata kao što su: Blocking Rate, D.O.T, Capacity / model / shift itd
  - Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu u vlasništvu Tigra a.d.
  - Uvodjenje novog sistema softwera kao podrška kompletnoj funkciji
  - Racionalizacija troškova nabavke – just on time –
  - Snižavanje troškova logistike
  - Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u okviru Slobodne zone Pirot
  - Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres-a.
- U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

### 2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR - JUN 2019. GODINE

S obzirom da je Tigar a.d. izvozno orjentisana kompanija koja najveći deo proizvodnje plasira na ino tržištu, a da je u periodu I-VI 2018./I-VI.2019.god. zahvaljujući znatnom popravljaju makroekonomskih fundamenata došlo do jačanja dinara u odnosu na eur (posećan srednji kurs NBS za eur u periodu januar-jun 2018. je bio 118.2989 din, dok je u istom periodu, januar-jun 2019. - 118.0980 din) analiza realizacije radjena je u eur-ima zbog uporedivosti relevantnih pokazatelja.

Ukupna prodaja gotovih proizvoda i robe za period I-VI 2019. godine veća je za 4% u odnosu na isti period prethodne godine.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-jun 2018	januar-jun 2019	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
Obuća Tigar	5,025	5,363	7%
Tehnička guma	766	735	-4%
Hemijski proizvodi	261	210	-20%
Gume I ostali programi	51	14	-72%
<b>TOTAL</b>	<b>6,102</b>	<b>6,322</b>	<b>4%</b>

U skladu sa zacrtanim strateškim planom za 2019. godinu, evidentno je da kompanija Tigar AD izlazi iz kriznog perioda pada proizvodnje i smanjenja prodaje. Povećanje ukupne realizacije od 4%, u odnosu na 2018.god. predstavlja jasan pokazatelj pozitivnih promena i procesa, s obzirom da avansi i interna realizacija nisu ušli u ukupnu realizaciju a gotovo svi proizvodni programi beleže povećanje proizvodnje i realizacije.

Prodaja proizvoda i robe u Srbiji i iz Srbije u periodu januar–jun 2019. godine iznosi 6,3 miliona eura, od čega je izvezeno 66% (4,17 miliona eura). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu i iznosi 90,3 % ( 3,77 miliona eura).

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-jun 2018	januar-jun 2019	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
<b>Domaće tržište</b>	<b>1,697</b>	<b>2,147</b>	<b>27%</b>
- Tigar Obuća	1,168	1,593	36%
- Tehnička guma	441	486	10%
- Hemijski proizvodi	36	53	46%
- Gume I ostali programi	51	14	-72%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

Eksterna realizacija Tigra AD na domaćem tržištu za I-VI.2019 god. u poredjenju sa I-VI.2018.god. je data u tabeli u prilogu. Na domaćem tržištu je u periodu I-VI 2019.godine zabeležen rast prodaje od 27% u odnosu na I-VI 2018.godine jer su najveći kupci plaćali unapred, avansno i odmah preuzimali robu za tržište. Vremenske prilike su bile povoljne tako da je u ovom periodu sezona produžena. Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.

Proizvodni program Tehnička guma beleži povećanje realizacije od 10% na domaćem tržištu, a posebno treba istaći važnost izgradnje velikog broja sportskih terena od reciklirane gume.

U periodu I-VI 2019.godine zabeležen je rast eksterne prodaje Hemijskih proizvoda za 46%, ili sa 36 na 53 hiljade eura.

Podbačaji koji su prikazani u delu gume i ostalih programa odnose se na zavisno preduzeće TI-CAR Trgovine koje je statusnom promenom, 27.05.2019.godine pripojeno Tigru a.d.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-jun 2018	januar-jun 2019	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
<b>Izvoz</b>	<b>4,406</b>	<b>4,175</b>	<b>-5%</b>
- Tigar Obuća	3,856	3,770	-2%
- Tehnička guma	325	249	-23%
- Hemijski proizvodi	225	156	-30%

U periodu I-VI 2019. godine zabeležen je pad izvoza za 5%, posebno kod Tehničke gume 23% i hemijskih proizvoda 30% u odnosu na isti period 2018.godine. Realizacija fabrike obuće je za blizu 350 hiljada eura viša, ali rezultat nije prikazan zbog avansnog računa i još uvek nerealizovanog izvoza. Ovi rezultati će se pojaviti već u julu i avgustu, nakon realizacije isporuka već proizvedene robe.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-jun 2018	januar-jun 2019	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
<b>Obuća Tigar</b>	<b>5,025</b>	<b>5,363</b>	<b>7%</b>
- Domaće tržište	1,168	1,593	36%
- Izvoz	3,856	3,770	-2%

Prodaja programa gumene obuće u periodu I-VI 2019. godine je za 7% viša nego u istom periodu 2018. godine, pri čemu je izvoz niži za 2% (zbog neprikazivanja avansnih uplata), dok je na domaćem tržištu povećana realizacija za 36%..

U cilju vraćanja na strategiju izvoza, okretanjem ka složenijim programima obuće- pre svega sertifikovane zaštitne i sigurnosne obuće u izvozu, novih modela lovačkog programa kod Decathlona i Bernera došlo je do izvesnog podbačaja kod realizacije obuće na izvoznom tržištu. U odnosu na aktuelnu tražnju na domaćem tržištu, pre svega standardnih proizvoda kao što su opanak, radni program (visoka i niska radnička čizma), kao i deo sportskog programa (lov i ribolov) tržište je u ovom periodu bilo znatno bolje snabdeveno, tako da u ovom tržišnom segmentu, imamo bolju realizaciju za 36% što je rezultiralo boljim poslovnim rezultatom.

Strateški kupci obuće - Madirom, Berner i Ilse Jacobsen, su u ovom periodu ostvarili realizaciju od 2,26 miliona eura, ili 124.076 pari obuće. Sa firmom Madiroom je potpisan poseban ugovor o finansiranju proizvodnje. Otvoren je avansni račun preko koga se vrši plaćanje realizovane proizvodnje i uskladištenje prema njihovim orderima. Ugovor je stupio na snagu krajem marta, plaćanje je vršeno po uskladištenju proizvoda, a realizacija, zbog necarinjenja u vrednosti od 350 hiljada eura biće prikazana tek u julu i avgustu, nakon isporuka.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

Strateški zaštitni program realizovan preko kupaca FSD, Regence, Intechplast, L&N itd u vrednosti od oko 260 hiljada eura u skladu je sa poslovnom politikom Tigra a.d. i zacrtanim smernicama razvoja.

Na domaćem tržištu je u periodu I-VI 2019.godine zabeležen rast prodaje od 36% u odnosu na isti period 2018.godine. Najveći kupci su uplatili avanse koje su uglavnom realizovali, a sama sezona (januar, februar, mart), bila je zbog vremenskih prilika produžena.

Vrlo važno je naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.

#### 2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - JUN 2019. GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe, u periodu I-VI 2019. godine je za 4% manja u poređenju sa prodajom ostvarenom u istom periodu 2018.godine. Generalno posmatrano obim realizacije je još uvek nedovoljan sa stanovišta iskorišćenosti kapaciteta i mogućnosti proizvodnje ovog programa.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-jun 2018	januar-jun 2019	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
<b>Tehnička guma</b>	<b>766</b>	<b>735</b>	<b>-4%</b>
- Domaće tržište	441	486	10%
- Izvoz	325	249	-23%

Izvoz je u odnosu na period I-VI 2018.god. zabeležio pad od 23%, uz istovremeni rast prodaje na domaćem tržištu od 10%.

Tehnička guma je održala kontinuitet u izvozu preko svojih standardnih partnera TIC Automotive, Edera, Blinkfyrara i Metso Brazil a uveden je i novi kupac iz Turske. Vrednost izvoza je 249 hiljada eura što predstavlja smanjenje od 23%, u odnosu na isti period 2018. godine.

Na domaćem tržištu posebno treba naglasiti značaj saradnje sa Ministarstvom Odbrane i Jugoimportom u domenu vojnog programa, od kojih se tek u drugoj polovini godine očekuje značajna realizacija.

Na domaćem tržištu u ovom periodu smanjena je realizacija od velikih sistema (RTB Bor, Prim Kostolac), pre svega zbog pojave nelojalne konkurencije na javnim nabavkama od strane malih preduzeća koja nude robu slabijeg kvaliteta, ali cenovno daleko povoljnije. Treba napomenuti da smo ponovo u rudnicima Srbija Yijin Bor Copper d.o.o. od kako je promenjena vlasnička struktura.

Glavni zadatak u predstojećem periodu je povećanje tržišne konkurentnosti i vraćanje dugogodišnjih kupaca.

Tržišni položaj ovog programa je ugrožen i stanjem u građevinskoj industriji i stanjem velikih privrednih sistema (rudarski kompleks).

#### 2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - JUN 2019. GODINE

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije...) program Hemijskih proizvoda je uspeo da zadovolji potrebe programa Obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za leplima.

Obim prodaje u periodu I-VI 2019.godine je manji je za 20% u odnosu na isti period prethodne godine. Pad je zabeležen pre svega u izvozu oko 30%, ili u iznosu od 69 hiljada eura.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

Došlo je do realizacije izvoza lepila za rudarsku industriju u Bugarskoj i ugovaranja novih poslova do kraja 2019. (poslovi su tenderskog karaktera), a nastavljena je i saradnja sa kupcem iz Južne Afrike za koga je u prvih šest meseci 2019.godine izvezeno 3,5t lepila.

Prodaja na domaćem tržištu zabeležila je rast od 46% u odnosu na isti perod 2018.godine.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-jun 2018	januar-jun 2019	%
<b>Hemijski proizvodi</b>	<b>261</b>	<b>210</b>	<b>-20%</b>
- Domaće tržište	36	53	46%
- Izvoz	225	156	-30%

Važno je napomenuti da su u ovom periodu Hemijski proizvodi proizveli cement za interne potrebe programa - Obuće, TG i fabrike Tigar Tyres u vrednosti od oko 200 hiljada eura.

## 2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - JUN 2019.

Obustavom i redukcijom snabdevanja trgovačke mreže dopunskim asortimanom i sopstvenim proizvodnim programom, u prethodnom periodu ona gubi uslove za uspešno obavljanje osnovne delatnosti a to je trgovina na veliko i malo. U takvim uslovima poslovanja, gde se raspolaže samo zatečenim zalihama bez dopune asortimana jedino ekonomski opravdano rešenje je dalje zatvaranje-gašenje objekata i koncentracija preostalih zaliha u nekoliko sopstvenih obekata.

Iz tih razloga je nastavljeno sa zatvaranjem objekata, a planirano je da ostanu u funkciji objekti u Pirotu i Kruševcu. U preostalim objektima će se distribuirati roba koja je preostala na zalihama. Planira se i nabavka obuće u cilju dopune asortimana.

Takodje ostaje aktivnost nastupa na tenderima u ime matične kompanije sve dok za to ima zakonskih i proceduralnih uslova.

Kroz vraćanje robe dobavljačima i prodaju zaliha realizovano je i razduženje prema eksternim dobavljačima i izmirenje dela obaveza prema zaposlenima, plaćanje poreza i doprinosa i izmirenje operativnih troškova.

I pored niza aktivnosti koje su preduzete tokom 2017. i 2018.godine smanjenjem broja objekata, gašenjem najneprofitabilnijih, smanjenjem broja zaposlenih i troškova a sve sa ciljem formiranja zdravog poslovnog sistema i perspektivne mreže prodavnica zbog ograničenih resursa i nedovoljne snabdevenosti mreže nije ostvaren očekivani rezultat i imale su negativan uticaj na obim prometa i poslovni rezultat.

Faktori koji su uticali na poslovanje servisne mreže:

- Hronični nedostatak obrtnog kapitala tokom čitavog perioda funkcionisanja TI-CARa ( 2014-2018)
- Prekid saradnje sa Tigar Tyresom u snabdevanju gumama kao posledica prethodnog, što je ugrozilo snabdevenost maloprodajnih objekata i servisa;
- Nije bilo uslova za razvoj kanala veleprodaje guma ali i robe iz asortimana matične kompanije;
- Alternativni dobavljači guma nisu mogli u potpunosti zameniti Tigar Tyres kao dobavljača ni asortimanski, ni količinski, a ni cenovno ( manja marža);
- Nije realizovan cilj da se kompenzacijom gumama zatvaraju obaveze kompanije prema dobavljačima. Ovaj kanal je u 2015. imao promet od oko 15 miliona dinara sa prosečnim profitom od 13,5%. Kasnije nije korišćen u takvom obimu a mogao je biti značajan;



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

- Kompanija nije bila u mogućnosti da podrži ove pretpostavke iz objektivnih razloga. Takođe, redukcija snabdevanja obućom i ostalim proizvodnim programima Tigra u 2017. i tokom 2018., kroz smanjenje obima prodaje i priliva, dodatno je uticala na likvidnost i mogućnosti snabdevanja komplementarnim proizvodima .

Svi navedeni faktori su uticali na dalji pad obima prodaje u prvoj polovini 2019.godini.

U periodu januar-jun 2019. godine maloprodajna mreža beleži smanjenje obima prodaje od 72% u odnosu na isti period 2018. godine, kao posledica gašenja većine objekata i redukcije snabdevanja osnovnim programom i prekida snabdevanja komplementarnim programom – gumama u prvom redu.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-jun 2018	januar-jun 2019	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
- Gume I ostali programi	51	14	-72%
<b>TOTAL</b>	<b>51</b>	<b>14</b>	<b>-72%</b>

TI-CAR obavlja i delatnost sakupljanja sekundarnih sirovina - neopasnog otpada i njegovu prodaju reciklerima i ima licencu do 2022.godine. U 2017. nije bilo većih aktivnosti zbog preuzimanja ljudi i dela poslova od strane Tigra a.d. ali i zbog nezainteresovanosti reciklera za preuzimanje gumiranog otpada. Kontaktirani su novi potencijalni partneri. U 2018.god. još uvek nije jasno definisana ova aktivnost ali ima mogućnosti da se ona nastavi u okviru TI-CARa ili matične kompanije kao i potencijalnih kupaca-reciklera koji bi preuzeli sekundarne sirovine – vulkanizovani otpad, koji čini i najveći deo neopasnog otpada kao rezultat procesa proizvodnje.

U periodu januar-jun 2019.godine funkcionisanje TI-CAR trgovina je svedeno na minimum bez nabavki komplementarnog programa i svodi se na akcijske prodaje zaliha iz magacina. Kako bi se dodatno smanjili troškovi i poboljšala likvidnost nakon zatvaranja 15 objekata (10 u vlasništvu i 5 pod zakupom) koji su u otežanim uslovima snabdevanja bili neprofitabilni i ostvarivali negativne poslovne rezultate, nakon statusne promene pripajanja matičnom Društvu, 27.05.2019.godine, nastavlja da posluje sa 3 maloprodajna objekata (2 u Pirotu i 1 u Kruševcu), kao posebna organizaciona jedinica u okviru veleprodaje Tigra a.d.

## 2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene pojedinih ključnih sirovina su se kretale shodno dešavanjima na svetskom tržištu, kretanju cena nafte i uticaju ostalih eksternih, a naročito internih faktora .

Prosečne dinarske cene prirodnih kaučuka u periodu I-VI 2019.god., u odnosu na isti period prethodne godine su u proseku niže za 15% , dok je cena prirodnog kaučuka sa najvećim količinskim učešćem TSR CV 60 u posmatranom periodu niža za oko 5%.

Dinarska cena osnovnog prirodnog kaučuka, Thick pale crepe, koji se koristi u proizvodnji čizama za Madiroom, jednog od naših najvećih kupaca je zabeležila drastičan pad u prvih šest meseci 2019. godine u odnosu na prethodnu godinu za čak 31%.

Takođe i prosečna dinarska cena sintetičkih kaučuka SBR 1502 i 1904 sa najvećim količinskim učešćem beleži pad za oko 19% u periodu I-VI 2019. godine u odnosu na isti period prethodne godine, a prosečna dinarska cena silikatnih punila je niža za 1,5%.

Što se tiče grupe elastomera specijalne namene (hloroprenski, NBR, EPDM) evidentno je značajan porast prosečnih dinarskih cena osnovnog hloroprenskog kaučuka za proizvodnju vatrogasnih čizama za 14%, odnosno porast od 7,6% hloroprenskog kaučuka za proizvodnju lepila zbog smanjene proizvodnje istih na svetskom tržištu i povećane tražnje. S druge strane prosečna dinarska cena NBR kaučuka koji se koriste u proizvodnji zaštitnih čizama je u istom posmatranom periodu zabeležila pad od blizu 7%.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

Prosečne dinarske cene EPDM smesa u periodu januar-jun 2019. godine su više za oko 4 % u odnosu na isti period 2018. godine.

U posmatranom periodu, kod prosečnih dinarskih cena tehničkih tkanina sa najvećim količinskim učešćem u proseku nije bilo značajnijih promena, izuzev kod nekih tehničkih tkanina koje količinski imaju neznatno učešće u celoj grupaciji kao što je filc sa vunom, koji beleži rast za oko 15% zbog porasta cene vune na tržištu i neoprena koji dostavlja kupac za svoju proizvodnju za oko 6%.

Prosečne dinarske cene ambalaže se značajnije nisu menjale ili su neznatno niže (lepenka, palete, kese). Za kupca Berner su zbog promene pakovanja uvedene nove kutije.

Prosečne dinarske cene rastvarača u periodu januar-jun 2019. godine su u proseku više za oko 2% u odnosu na isti period 2018. godine.

## 2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje radjeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima, ostvorena je sledeća proizvodnja:

### proizvodnja predata u magacin

Proizvodnja (pari )	januar-jun 2018.	januar-jun 2019.	%
Tigar Obuća	493,471	655,382	33%

Proizvodnja (tone )	januar-jun 2018.	januar-jun 2019.	%
Tigar Tehnička Guma	150	142	-5%
Hemijski Proizvodi	95	98	3%
<b>TOTAL</b>	<b>245</b>	<b>240</b>	<b>-2%</b>

U periodu januar-jun 2019. godine ukupno ostvorena proizvodnja programa Obuće iznosi 655,382 para, što je za 33% više u odnosu na isti period prethodne godine. Ukupno ostvorena proizvodnja u tonama programa Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 240 t, što je za 2% manje u odnosu na isti period 2018. godine.

Proizvodnja fabrike Tehnička guma pokazuje količinski pad od 5%, dok je u posmatranom periodu proizvodnja fabrike Hemijskih proizvoda veća za 3% .

Proizvodnja se odvijala u skladu sa definisanim mesečnim planovima i raspoloživim materijalima, a sve sa ciljem optimalnog korišćenja materijala i raspoloživih proizvodnih kapaciteta kako bi se isporuke gotovih proizvoda odvijale kontinuirano, u skladu sa dogovorenim orderima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

### 3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-JUN 2019. GODINE

#### 3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-jun 2018	januar-jun 2019
Ukupna aktiva	5,570,965	5,255,601
Kapital		
Poslovni prihodi	906,789	966,099
EBIT	-117,769	-100,483
EBITDA	-59,968	-43,816
Finansijski prihodi	69,499	29,499
Ostali prihodi	52,411	31,053
Ukupni prihodi	1,028,699	1,026,651
Neto rezultat	-79,813	-127,397
<u>Racia</u>		
Racio tekuće likvidnosti	0.61	0.38
Stepen zaduženosti I	1.13	1.27
Neto rezultat/ukupan prihod	-7.76%	-12.41%

\*Podaci za Tigar a.d. su neuporedivi sa podacima za isti period 2018.godine.

Od 27.05.2019.godine – Nakon statusne promene pripajanja uslužnih preduzeća Tigar Incon d.o.o., Tigar ugostiteljstvo d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o. nastavljaju svoje poslovanje u okviru Tigra a.d.

#### 3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk i Tigar Obezbeđenje.

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-jun 2018	januar-jun 2019	% promene
Ukupna aktiva	5,152,297	4,914,584	-5%
Poslovni prihodi	1,081,772	1,095,582	1%
EBIT	-126,489	-113,722	10%
EBITDA	-58,131	-48,908	16%
Finansijski prihodi	17,908	11,394	-36%
Ostali prihodi	59,440	36,261	-39%
Neto rezultat	-143,518	-168,812	-18%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-jun 2019. godine, iznose 1,080,854 hiljade dinara što je 1% više u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 1,069,882 hiljade dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 1,095,582 hiljade dinara, što je za 1% više u odnosu na prošlu godinu, kada su iznosili 1,081,772 hiljade dinara. Finansijski prihodi za period I-VI 2019.godine iznose 11,394 hiljade dinara dok su za isti period prethodne godine oni iznosili 17,908 hiljada dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 1,209,304 hiljade dinara veći su za 0.09 % u odnosu na januar- jun 2018. godine kada su iznosili 1,208,261 hiljadu dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća: rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 49%; rashodi na ime troškova materijala i energije korigovani za promene zaliha i prihoda od aktiviranja učinaka učestvuju sa 25%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 5% dok ostali rashodi učestvuju sa 21%.

Razlog povećanja vrednosti zaliha je taj što je sa firmom Madiroom potpisan poseban ugovor o finansiranju proizvodnje. Madiroom avansno finansira proizvodnju (nabavku repromaterijala) a gotovi proizvodi se skladište prema njihovim orderima. Uskladištene zalihe će biti isporučene do kraja avgusta 2019.godine.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-jun 2019. godine, iznose 83,205 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou prethodne godine iznosili 85,027 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 79,317 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 3,888 hiljada dinara. Evidentno je da je iznos kamata i dalje jako visok i značajan.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) iznosi 113,722 hiljade dinara, dok je poslovni gubitak za prethodnu godinu iznosio 126,489 hiljada dinara, što predstavlja bolji rezultat za 12,767 hiljada dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 48,908 hiljada dinara, dok je prethodne godine iskazan poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja iznosio 58,131 hiljadu dinara, što predstavlja poboljšanje za 9,223 hiljade dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-jun 2019.godine iznosi 168,812 hiljadedinara, dok je neto gubitak za prethodnu godinu iznosio 143,518 hiljada dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 4.9 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 3.0 milijardi dinara, a obrtna imovina 1.9 milijardi dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 247.1 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 107.8 miliona dinara, dok potraživanja ino kupaca iznose 139.3 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 1.8 milijardi dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 2.1 milijarde dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 2.4 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 2.1 milijarde dinara.

Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, obezbeđen je bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01****3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018.</b>	<b>30.06.2019.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>3,166,615</b>	<b>3,045,923</b>	<b>2,979,033</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	135,809	96,131	85,990
Ulaganja u razvoj	127,993	87,770	74,158
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	4,065	1,700	1,459
Nematerijalna imovina u pripremi	3,751	6,661	10,373
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	3,023,655	2,943,638	2,886,889
Zemljište	453,227	520,943	518,933
Građevinski objekti	1,689,160	1,725,244	1,683,305
Postrojenja i oprema	575,323	550,534	520,631
Investicione nekretnine	198,694	83,252	83,252
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	85,585	62,184	77,227
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	1,726	1,481	1,412
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940		2,129
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	7,151	6,154	6,154
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	492	491	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	92	466	466
Ostali dugoročni finansijski plasmani	6,567	5,197	5,197
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>2,864</b>	<b>3,425</b>	<b>3,394</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>1,758,613</b>	<b>1,751,946</b>	<b>1,932,157</b>
I. ZALIHE	1,275,695	1,184,249	1,382,516
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	176,869	188,025	190,635
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	169,947	202,141	228,249
Gotovi proizvodi	281,314	281,107	460,617
Roba	253,504	167,797	179,749
Stalna sredstva namenjena prodaji	334,100	316,780	316,780
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	59,961	28,399	6,486
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	242,474	265,811	247,120
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	1,471	1,412	1,984
Kupci u zemlji	141,074	126,214	105,849
Kupci u inostranstvu	99,929	138,185	139,287
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			304
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	64,775	80,563	40,954
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	125,118	120,114	96,826
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	12,017	76,018	134,541
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	38,534	25,191	29,896
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>4,928,092</b>	<b>4,801,294</b>	<b>4,914,584</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>548,065</b>	<b>437,465</b>	<b>437,465</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018.</b>	<b>30.06.2019.</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
I. OSNOVNI KAPITAL	2,866,890	3,049,389	3,050,432



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

Akcijski kapital	2,866,890	3,049,389	3,050,432
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	3,631	3,946	3,945
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	205,958	231,427	231,427
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	100,298	102,541	102,541
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	4,312	4,646	4,647
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	227,137		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	227,137		
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	98,093	102,158	103,664
X. GUBITAK	4,780,491	5,120,785	5,293,923
Gubitak ranijih godina	4,780,491	4,542,278	5,120,785
Gubitak tekuće godine		578,507	173,138
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>3,036,320</b>	<b>2,085,463</b>	<b>2,085,629</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	83,303	82,000	53,917
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	53,994	52,692	52,207
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	29,308	29,308	1,710
II. DUGOROČNE OBAVEZE	2,953,017	2,003,463	2,031,712
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital		1,043	
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,073,432	1,455,254	1,481,776
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	561,388	378,426	377,521
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	1,400		
Ostale dugoročne obaveze	316,797	168,740	172,415
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>3,174,568</b>	<b>4,351,801</b>	<b>4,635,516</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	1,592,379	2,360,159	2,349,161
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	1,592,379	2,360,159	2,349,161
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	78,777	79,127	146,508
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	759,951	856,164	852,019
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2,234	2,566	3,186
Dobavljači u zemlji	394,600	415,449	390,760
Dobavljači u inostranstvu	357,216	434,205	455,231
Ostale obaveze iz poslovanja	5,901	3,944	2,842
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	659,367	945,574	1,140,146
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	8,527	8,267	10,713
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	6,054	6,293	5,963
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	69,513	96,217	131,006
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>1,282,796</b>	<b>1,635,970</b>	<b>1,806,561</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>4,928,092</b>	<b>4,801,294</b>	<b>4,914,584</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>548,065</b>	<b>437,465</b>	<b>437,465</b>

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-jun 2018	januar-jun 2019	%
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>1,081,772</b>	<b>1,095,582</b>	<b>1%</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	11,002	8,467	-23%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1,058,880	1,072,387	1%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	11,890	14,728	24%
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>1,208,261</b>	<b>1,209,304</b>	<b>0%</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	4,666	5,731	23%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	21,315	480	-98%
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	127,647	218,204	71%
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	416,361	410,808	-1%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	83,633	98,972	18%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	524,554	595,047	13%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	178,757	188,129	5%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	68,358	64,814	-5%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	80,894	64,487	-20%
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>			
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>126,489</b>	<b>113,722</b>	
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>17,908</b>	<b>11,394</b>	<b>-36%</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	320	401	25%
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	17,588	10,993	-37%
<b>D. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>85,027</b>	<b>83,205</b>	<b>-2%</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	681	858	
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	75,802	79,317	5%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	8,544	3,030	-65%
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>67,119</b>	<b>71,811</b>	<b>7%</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>5,297</b>	<b>1,433</b>	<b>-73%</b>
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>54,143</b>	<b>34,828</b>	<b>-36%</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>2,887</b>	<b>15,527</b>	<b>438%</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>137,055</b>	<b>164,799</b>	<b>20%</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>		<b>53</b>	
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>137,055</b>	<b>164,852</b>	<b>20%</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	6,463	3,960	-39%
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

<b>S. NETO DOBITAK</b>			
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>143,518</b>	<b>168,812</b>	18%

## TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

### BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018.</b>	<b>30.06.2019.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>3,520,484</b>	<b>3,475,454</b>	<b>3,475,760</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	133,580	94,349	84,585
Ulaganja u razvoj	127,866	87,642	74,158
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	2,021	46	54
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina			
Nematerijalna imovina u pripremi	3,693	6,661	10,373
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	3,068,667	3,045,818	3,222,447
Zemljište	430,736	518,526	534,451
Građevinski objekti	1,718,152	1,775,894	1,953,637
Postrojenja i oprema	548,722	523,133	500,385
Investicione nekretnine	280,923	165,481	165,481
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	69,143	61,784	67,518
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	1,051	1,000	975
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940		
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	318,237	335,287	168,728
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	311,088	329,133	162,574
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	491	491	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	92	466	466
Ostali dugoročni finansijski plasmani	6,566	5,197	5,197
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			101
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>1,769,293</b>	<b>1,841,845</b>	<b>1,779,740</b>
I. ZALIHE	1,181,479	1,094,468	1,321,162
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	170,065	181,602	189,799
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	169,947	202,141	228,248
Gotovi proizvodi	281,314	281,107	460,617
Roba	175,392	94,229	120,578
Stalna sredstva namenjena prodaji	334,100	316,780	316,780
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	50,661	18,609	5,140
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	390,382	487,397	220,576
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	227,977	281,591	28,232



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	86,709	105,625	118,709
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	691	593	1,927
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	48,018	49,671	23,501
Kupci u inostranstvu	26,987	49,917	48,207
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>			
<b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	31,550	38,224	63,779
<b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	85,251	98,452	6,383
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	49,837	63,038	6,383
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlj			
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani	35,414	35,414	
<b>VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA</b>	42,494	34,171	16,095
<b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>	9,336	71,866	128,641
<b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	28,801	17,267	23,104
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>5,289,777</b>	<b>5,317,299</b>	<b>5,255,601</b>
<b>D. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>510,565</b>	<b>391,583</b>	<b>391,583</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018.</b>	<b>30.06.2019.</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>	2,866,890	3,049,389	3,050,432
Akcijski kapital	2,866,890	3,049,389	3,050,432
<b>IV. REZERVE</b>	143	143	143
<b>V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME</b>	205,809	231,281	231,281
<b>VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>			
<b>VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>	438	264	2,715
<b>VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK</b>			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
<b>IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>			
<b>X. GUBITAK</b>	3,792,978	4,220,153	4,736,932
Gubitak ranijih godina	3,763,919	3,792,978	4,609,535
Gubitak tekuće godine	29,059	427,175	127,397
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>3,034,618</b>	<b>2,084,375</b>	<b>2,083,792</b>
<b>I. DUGOROČNA REZERVISANJA</b>	70,446	69,769	43,797
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava			





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

Rezervisanja za troškove restrukturiranja			
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	42,848	42,171	43,797
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	27,598	27,598	
Ostala dugoročna rezervisanja			
<b>II. DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>2,964,172</b>	<b>2,014,606</b>	<b>2,039,995</b>
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital		1,043	
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima			
Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima			
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,073,432	1,455,254	1,481,776
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	561,388	378,426	377,522
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
Ostale dugoročne obaveze	329,352	179,883	180,697
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			<b>864</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>2,975,733</b>	<b>4,172,528</b>	<b>4,628,736</b>
<b>I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE</b>	<b>1,599,933</b>	<b>2,377,283</b>	<b>2,410,005</b>
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	12,462	17,135	49,560
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	1,587,471	2,360,148	2,360,445
<b>II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>	<b>70,587</b>	<b>72,125</b>	<b>142,924</b>
<b>III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA</b>	<b>670,353</b>	<b>809,454</b>	<b>878,394</b>
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	36,625	60,468	91,712
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	17,164	17,909	17,966
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2,039	2,068	2,865
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	289,104	334,104	358,282
Dobavljači u inostranstvu	323,408	394,905	404,847
Ostale obaveze iz poslovanja	2,013		2,722
<b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>580,383</b>	<b>842,654</b>	<b>1,074,208</b>
<b>V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST</b>			<b>3,192</b>
<b>VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE</b>	<b>5,490</b>	<b>5,491</b>	<b>5,646</b>
<b>VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>48,987</b>	<b>65,521</b>	<b>114,367</b>
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>720,574</b>	<b>939,604</b>	<b>1,457,791</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>5,289,777</b>	<b>5,317,299</b>	<b>5,255,601</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>510,565</b>	<b>391,583</b>	<b>391,583</b>

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2017	januar- decembar 2018	januar-jun 2018	januar-jun 2019
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>1,775,558</b>	<b>2,147,279</b>	<b>906,789</b>	<b>966,099</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	13,401	10,562	5,020	7,801
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	<b>1,473,717</b>	<b>1,802,142</b>	<b>739,844</b>	<b>764,953</b>
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	288,440	334,575	161,925	193,345
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>2,026,058</b>	<b>2,351,850</b>	<b>1,024,558</b>	<b>1,066,582</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	10,936	8,582	3,971	4,337
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		21,720	111,908	205,416
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	76,956			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	623,169	866,056	414,376	432,873
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	215,557	252,934	122,554	152,957
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	725,206	835,254	374,718	463,219
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	35,155	41,744	18,752	19,212
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	127,438	115,366	57,801	56,667
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		720		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	211,641	252,914	144,294	142,733
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>				
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>250,500</b>	<b>204,571</b>	<b>117,769</b>	<b>100,483</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>287,553</b>	<b>66,044</b>	<b>69,499</b>	<b>29,499</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	61,306	51,926	51,926	18,232
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	1,586	517	268	382
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	224,661	13,601	17,305	10,885
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>207,972</b>	<b>248,684</b>	<b>82,775</b>	<b>81,681</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	4,477	3,016	1,148	858
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	188,925	230,412	73,584	78,189
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	14,570	15,256	8,043	2,634
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>79,581</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		<b>182,640</b>	<b>13,276</b>	<b>52,182</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>4,086</b>			
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>2,060</b>	<b>20,729</b>		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>258,727</b>	<b>111,507</b>	<b>52,411</b>	<b>31,053</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>109,502</b>	<b>130,340</b>	<b>1,179</b>	<b>6,299</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>19,668</b>	<b>426,773</b>	<b>79,813</b>	<b>127,911</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				<b>514</b>
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>	<b>5,673</b>	<b>402</b>		
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>25,341</b>	<b>427,175</b>	<b>79,813</b>	<b>127,397</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	3,718			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>				
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>29,059</b>	<b>427,175</b>	<b>79,813</b>	<b>127,397</b>

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2018	januar-jun 2019
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	748,734	888,340
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	768,090	926,175
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	19,356	37,835
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	3,751	3,836
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,362	7,354
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	2,389	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		3,518
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		30,000
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	20,671	5,961
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		24,039
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	20,671	
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>752,485</b>	<b>922,176</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>790,123</b>	<b>939,490</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>		
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	<b>37,638</b>	<b>17,314</b>
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>42,494</b>	<b>34,171</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>690</b>	<b>762</b>
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>4,166</b>	<b>16,095</b>

Zbog statusne promene pripajanja Tigar Incon, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, 27.05.2019.godine, Tigru a.d. , podaci za Tigar a.d. su neuporedivi sa podacima za isti period 2018.godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

**KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA**

**TIGAR**

**TIGAR AD**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 1,026,651  
EBITDA: -43,816  
(000 RSD)

**KOMERCIJALNI  
ENTITETI**

**TIGRA MONTENEGRO**

Kapital: /  
Ukupan prihod: /  
EBITDA: /  
(000 EUR)

**TIGAR PARTNER**

Kapital: 15,972  
Ukupan prihod: 54  
EBITDA: 16  
(000 DEN)

**TIGRA TREJD Banja Luka**

Kapital: 110  
Ukupan prihod: 467  
EBITDA: 11  
(000 KM)

**TIGRA TREJD DOOEL Skoplje**

Kapital: 3  
Ukupan prihod: 6,009  
EBITDA: -611  
(000 DEN)

**TIGAR AMERICAS**

Kapital: N/A  
Ukupan prihod: N/A  
EBITDA: N/A  
(000 USD)

**USLUŽNI  
ENTITETI**

**SLOBODNA ZONA PIROT**

Kapital: 289,954  
Ukupan prihod: 242,166  
EBITDA: 19,705  
(000 RSD)

**TIGAR POSLOVNI SERVIS**

Kapital: 36,994  
Ukupan prihod: 52,761  
EBITDA: 6,627  
(000 RSD)

**TIGAR UGOSTITELJSTVO**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 10,860  
EBITDA: -8,375  
(000 RSD)

**TIGAR INCON**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 3,513  
EBITDA: -6,678  
(000 RSD)

**TIGAR INTER RISK**

Kapital: 1,825  
Ukupan prihod: 782  
EBITDA: -81  
(000 RSD)

**TI-CAR TRGOVINE**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 5,650  
EBITDA: -6,268  
(000 RSD)

**TIGAR OBEZBEĐENJE**

Kapital: 5,377  
Ukupan prihod: 50,354  
EBITDA: -8,299  
(000 RSD)

**PI KANAL**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 6,067  
EBITDA: -919  
(000 RSD)

27.05.2019.godine – Statusna promena pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, Tigu a.d. ( podaci za ova zavisna društva su data na dan 27.05.2019.god.)

08.04.2019.godine Ministarstvo finansija CG pokrenulo je stečajni postupak nad Tigar Montenegrom.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

## 3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

BILANS STANJA Tigra Montenegro ( u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2016.	Stanje na dan 31.12.2017.	Stanje na dan 31.12.2018.
Stalna imovina	3	2	2
Obrtna imovina	36	27	26
Odložena poreska sredstva			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>38</b>	<b>29</b>	<b>28</b>
Kapital	-21	-38	-52
Dugoročne obaveze i rezervisanja			
Kratkoročne obaveze	59	67	80
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>38</b>	<b>29</b>	<b>28</b>

Bilans uspeha Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	januar-decembar 2016	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>5</b>		<b>0</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>29</b>	<b>18</b>	<b>14</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-24</b>	<b>-18</b>	<b>-14</b>
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-24</b>	<b>-18</b>	<b>-14</b>

08.04.2019.godine Ministarstvo finansija CG pokrenulo je stečajni postupak nad Tigar Montenegrom.

## 3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2017.	Stanje na dan 31.12.2018.	Stanje na dan 30.06.2019.
Stalna imovina	239	227	221
Obrtna imovina	898	1,178	1,322
Odložena poreska sredstva			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>1,137</b>	<b>1,405</b>	<b>1,543</b>
Kapital	91	105	110
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1,046	1,300	1,433
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>1,137</b>	<b>1,405</b>	<b>1,543</b>

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar- decembar 2017	januar-decembar 2018	januar-jun 2018	januar-jun 2019
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>893</b>	<b>1,232</b>	<b>347</b>	<b>467</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>892</b>	<b>1,216</b>	<b>355</b>	<b>462</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>0</b>	<b>16</b>	<b>-9</b>	<b>5</b>
Poreski rashod perioda		2		
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>-9</b>	<b>5</b>

### 3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

<b>BILANS STANJA (u hiljadama Denara)</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2017.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2018.</b>	<b>Stanje na dan 30.06.2019.</b>
Stalna imovina	0	0	0
Obrtna imovina	19,661	20,248	24,205
Odložena poreska sredstva	0	0	0
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>19,661</b>	<b>20,248</b>	<b>24,206</b>
Kapital	15,946	15,956	15,972
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	3,716	4,292	8,233
Odložene poreske obaveze	0	0	0
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>19,661</b>	<b>20,248</b>	<b>24,206</b>

<b>Bilans uspeha (u hiljadama Denara)</b>	<b>januar-december 2017</b>	<b>januar-december 2018</b>	<b>januar-jun 2018</b>	<b>januar-jun 2019</b>
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>26,531</b>	<b>16,835</b>	<b>7,278</b>	<b>54</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>26,138</b>	<b>16,821</b>	<b>7,150</b>	<b>38</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>393</b>	<b>14</b>	<b>129</b>	<b>16</b>
Poreski rashod perioda	69	4	14	0
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0	0
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>324</b>	<b>11</b>	<b>115</b>	<b>16</b>

### 3.9. TIGRA TREJD DOOEL – MAKEDONIJA

<b>BILANS STANJA (u hiljadama Denara)</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2017.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2018.</b>	<b>Stanje na dan 30.06.2019.</b>
Stalna imovina	0	0	0
Obrtna imovina	510	12,164	13,538
Odložena poreska sredstva	0	0	0
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>510</b>	<b>12,164</b>	<b>13,538</b>
Kapital	312	490	3
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	199	11,673	13,535
Odložene poreske obaveze	0	0	0
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>510</b>	<b>12,164</b>	<b>13,538</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018	januar-jun 2019
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>272</b>	<b>5,931</b>	<b>6,009</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>270</b>	<b>5,732</b>	<b>6,494</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>2</b>	<b>199</b>	<b>-485</b>
<b>Poreski rashod perioda</b>	<b>0</b>	<b>21</b>	<b>3</b>
<b>Odloženi poreski rashodi perioda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Odloženi poreski prihodi perioda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>2</b>	<b>179</b>	<b>-488</b>

## 3.10. TI-CAR TRGOVINE

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>27.05.2019.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>27,875</b>	<b>27,266</b>	<b>27,012</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	27,875	27,266	27,012
Zemljište	1,634	1,634	1,634
Građevinski objekti	26,060	25,481	25,240
Postrojenja i oprema	80	50	37
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	101	101	101
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>		<b>127</b>	<b>101</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>103,022</b>	<b>101,529</b>	<b>105,676</b>
I. ZALIHE	58,969	36,630	35,155
Roba	49,963	28,907	27,521
Stalna sredstva namenjena prodaji			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	9,006	7,723	7,634
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	23,431	37,069	36,169
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	14,715	32,644	32,793
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	1,065	1,062	1,060
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica		1	1
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	7,651	3,362	2,315
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	9,380	6,390	7,702
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	8,207	19,601	25,615
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	8,207	19,601	25,615
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	133	109	62
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST		29	100
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2,902	1,701	873
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>130,897</b>	<b>128,922</b>	<b>132,789</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

<b>D. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>27.05.2019.</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
I. OSNOVNI KAPITAL	1,348	1,348	1,348
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1,348	1,348	1,348
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	500	493	493
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	163,864	196,850	202,375
Gubitak ranijih godina	115,993	163,864	196,850
Gubitak tekuće godine	47,871	32,986	5,525
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>491</b>	<b>287</b>	<b>287</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	491	287	287
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	491	287	287
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>86</b>		
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>293,336</b>	<b>324,630</b>	<b>334,022</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	42,448	66,163	71,722
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	42,448	66,163	71,722
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	4,182	4,272	4,995
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	232,443	245,001	247,937
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	205,948	233,906	238,338
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	122	161	160
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	18,585	7,143	5,650
Dobavljači u inostranstvu	4,076	63	63
Ostale obaveze iz poslovanja	3,712	3,728	3,726
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	9,027	5,279	5,927
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	691	3	
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	155	155	155
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,390	3,757	3,286
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>163,016</b>	<b>195,995</b>	<b>201,520</b>
<b>D. UKUPNA PASIVA</b>	<b>130,897</b>	<b>128,922</b>	<b>132,789</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2017	januar- decembar 2018	januar-jun 2018	januar-27.maj 2019
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>94,670</b>	<b>41,225</b>	<b>21,043</b>	<b>4,349</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	90,412	39,748	19,632	4,100
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	<b>2,725</b>	<b>1,125</b>	<b>1,077</b>	
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	1,533	352	334	249
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>137,766</b>	<b>68,404</b>	<b>42,276</b>	<b>10,889</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	70,911	31,623	17,384	2,873
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	576	137	129	3
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	3,252	1,551	1,294	74
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	39,582	19,751	14,240	3,618
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	7,040	2,736	2,118	172
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	605	615	308	254
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	83	18		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	15,717	11,973	6,803	3,895
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>				
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>43,096</b>	<b>27,179</b>	<b>21,233</b>	<b>6,540</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>532</b>	<b>111</b>	<b>57</b>	<b>17</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)		45	3	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	532	66	54	17
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>840</b>	<b>527</b>	<b>183</b>	<b>18</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	308	470	135	7
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	532	57	48	11
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>308</b>	<b>416</b>	<b>126</b>	<b>1</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		<b>4,856</b>	<b>4,856</b>	
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>1,896</b>			
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>2,700</b>	<b>1,494</b>	<b>511</b>	<b>1,284</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>5,078</b>	<b>11,953</b>	<b>787</b>	<b>242</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>47,678</b>	<b>33,198</b>	<b>16,779</b>	<b>5,499</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>47,678</b>	<b>33,198</b>	<b>16,779</b>	<b>5,499</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKE RASHOD PERIODA				26
II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA	193			
III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA		212		
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>				
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>47,871</b>	<b>32,986</b>	<b>16,779</b>	<b>5,525</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2018	januar-27.maj 2019
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	30,799	6,200
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	43,168	5,793
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		407
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	12,369	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	14,963	5,559
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,312	6,014
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	12,651	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		455
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>45,762</b>	<b>11,759</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>45,480</b>	<b>11,807</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	282	
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		48
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	133	110
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	6	
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>409</b>	<b>62</b>

## 3.11. TIGAR POSLOVNI SERVIS

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>30.06.2019</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>23,921</b>	<b>18,131</b>	<b>16,485</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	23,921	18,131	16,485
Zemljište	2,765	2,765	2,765
Građevinski objekti	12,941	12,724	12,616
Postrojenja i oprema	7,917	2,344	1,104
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	298	298	
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>3,469</b>	<b>3,602</b>	<b>3,602</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>53,012</b>	<b>55,725</b>	<b>62,932</b>
I. ZALIHE	1,811	2,200	1,943
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	922	937	837
Roba			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	889	1,263	1,106
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	19,922	16,719	20,847
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	202	494	4,635
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			53



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	19,720	13,192	10,527
Kupci u inostranstvu		3,033	5,632
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	1,997	850	1,296
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	29,086	33,450	36,173
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	29,086	33,450	36,173
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA		2,332	2,621
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	196	174	52
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>80,402</b>	<b>77,458</b>	<b>83,019</b>
<b>D. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>30.06.2019</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>35,560</b>	<b>33,360</b>	<b>36,994</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	23,104	23,104	23,104
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	23,104	23,104	23,104
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	871	872	872
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	13,327	11,128	14,762
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			11,128
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	13,327	11,128	3,634
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK			
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine			
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>2,953</b>	<b>1,483</b>	<b>1,483</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,554	1,483	1,483
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,554	1,483	1,483
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1,399		
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	1,399		
Ostale dugoročne obaveze			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>41,889</b>	<b>42,615</b>	<b>44,542</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	5,046	4,019	2,623
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica		2,623	2,623
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	5,046	1,396	
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	3,321	682	498
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	20,282	18,433	20,609
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	4,214	8,206	11,727
Dobavljači u zemlji	15,904	10,101	8,816
Dobavljači u inostranstvu	164	126	66
Ostale obaveze iz poslovanja			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	11,120	17,256	17,643
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	327	182	417
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	1,793	2,043	2,752
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>80,402</b>	<b>77,458</b>	<b>83,019</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2017	januar- decembar 2018	januar-jun 2018	januar-jun 2019
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>126,382</b>	<b>113,658</b>	<b>50,426</b>	<b>51,432</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	207			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	126,175	113,658	50,426	51,432
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>112,649</b>	<b>100,593</b>	<b>44,608</b>	<b>47,702</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	4,127	4,418	1,732	2,614
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	28,437	26,143	11,080	12,751
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	32,584	30,623	14,128	15,742
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	22,837	16,599	7,080	6,561
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	7,454	5,785	2,897	1,646
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1	34		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	17,209	16,991	7,691	8,388
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>13,733</b>	<b>13,065</b>	<b>5,818</b>	<b>3,730</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>				
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>411</b>	<b>18</b>	<b>22</b>	<b>25</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				19
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	411	18	22	6
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>1,437</b>	<b>684</b>	<b>349</b>	<b>131</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	1,378	610	325	65
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	59	74	24	66
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>1,026</b>	<b>666</b>	<b>327</b>	<b>106</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>				
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>131</b>	<b>81</b>		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>3,817</b>	<b>1,978</b>	<b>1,006</b>	<b>1,304</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>425</b>	<b>840</b>	<b>430</b>	<b>10</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>15,968</b>	<b>13,456</b>	<b>6,067</b>	<b>4,918</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				<b>53</b>
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>15,968</b>	<b>13,456</b>	<b>6,067</b>	<b>4,865</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
<b>I. PORESKE RASHOD PERIODA</b>	<b>2,902</b>	<b>2,461</b>	<b>1,451</b>	<b>1,231</b>
II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA	<b>261</b>	<b>133</b>		
<b>R. ISPLAČENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>13,327</b>	<b>11,128</b>	<b>4,616</b>	<b>3,634</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>				

## 3.12. TIGAR UGOSTITELJSTVO

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018.</b>	<b>27.05.2019.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAČENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>155,002</b>	<b>70,975</b>	<b>70,223</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	214	193	184
Ulaganja u razvoj	128	128	128
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	86	65	56
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	154,788	70,782	70,039
Zemljište	27,090	7,016	7,016
Građevinski objekti	123,785	61,328	60,908
Postrojenja i oprema	3,913	2,438	2,115
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>31,232</b>	<b>58,487</b>	<b>65,944</b>
I. ZALIHE	3,320	2,818	2,240
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	1,946	2,397	1,849
Roba	629	30	12
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	745	391	379
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	3,868	8,926	10,384
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	807	2,161	2,775
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	13	13	13
Kupci u zemlji	3,048	6,752	7,596
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	22,915	43,107	49,640
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		3,296	3,296
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		3,296	3,296
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA			
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	1,129	340	384
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>186,234</b>	<b>129,462</b>	<b>136,167</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018.</b>	<b>27.05.2019.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>75,243</b>	<b>6,413</b>	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

I. OSNOVNI KAPITAL	204,108	204,108	204,108
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	204,108	204,108	204,108
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	564	784	784
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	128,301	196,911	206,183
Gubitak ranijih godina	105,583	128,301	196,911
Gubitak tekuće godine	22,718	68,610	9,272
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>2,328</b>	<b>741</b>	<b>741</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,247	573	573
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,247	573	573
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1,081	168	168
Ostale dugoročne obaveze	1,081	168	168
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>498</b>	<b>498</b>	<b>498</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>108,165</b>	<b>121,810</b>	<b>137,787</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	14,526	7,045	8,023
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	14,358	5,866	6,844
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	168	1,179	1,179
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	236	337	358
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	70,138	85,373	100,496
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	26,367	48,177	63,329
Dobavljači u zemlji	43,753	37,178	37,149
Ostale obaveze iz poslovanja	18	18	18
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	15,433	19,452	19,660
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	3,165	4,183	3,192
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,668	5,420	6,058
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			<b>2,859</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>186,234</b>	<b>129,462</b>	<b>136,167</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2017	januar- decembar 2018	januar-jun 2018	januar- 27.05.2019.
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>99,395</b>	<b>39,390</b>	<b>23,662</b>	<b>10,691</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	4,989	1,321	880	321
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	94,366	38,033	22,746	10,370
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENC IJA, DOTAC IJA, DONAC IJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	40	36	36	
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>119,085</b>	<b>65,349</b>	<b>37,156</b>	<b>19,793</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	2,675	30	194	142



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	393	15	12	
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	46,810	22,258	12,212	6,671
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	5,958	4,430	2,746	1,599
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	44,526	21,883	13,330	6,116
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	2,570	866	513	514
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4,191	3,231	1,956	727
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	12,748	12,666	6,217	4,024
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>				
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>19,690</b>	<b>25,959</b>	<b>13,494</b>	<b>9,102</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>6</b>			
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	6			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>D. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>4,366</b>	<b>4,781</b>	<b>291</b>	<b>312</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	504			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3,862	4,781	291	312
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>4,360</b>	<b>4,781</b>	<b>291</b>	<b>312</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		<b>335</b>		<b>47</b>
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>816</b>	<b>44</b>		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>2,639</b>	<b>1,467</b>	<b>93</b>	<b>122</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>325</b>	<b>39,628</b>	<b>317</b>	<b>27</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>22,552</b>	<b>68,610</b>	<b>14,009</b>	<b>9,272</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>22,552</b>	<b>68,610</b>	<b>14,009</b>	<b>9,272</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKE RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA	166			
III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA				
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>				
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>22,718</b>	<b>68,610</b>	<b>14,009</b>	<b>9,272</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2018.	januar-27.05.2019.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	10,456	5,030
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	11,569	6,008
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,113	978
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	1,113	978
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	1,113	978
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>11,569</b>	<b>6,008</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>11,569</b>	<b>6,008</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>		
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>		
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>		

## 3.13. TIGAR INCON

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	27.05.2019.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>123,428</b>	<b>119,822</b>	<b>118,441</b>
I NEMATERIJALNA IMOVINA	58		
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Nematerijalna imovina u pripremi	58		
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	123,370	119,822	118,441
Zemljište	7,727	7,727	7,727
Građevinski objekti	111,838	109,967	109,188
Postrojenja i oprema	3,476	2,128	1,526
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	329		
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>11,451</b>	<b>6,745</b>	<b>7,694</b>
I ZALIHE	5,299	3,862	3,888
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	3,937	3,089	3,130
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	1,362	773	758





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	4,215	2,338	3,132
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	1,562	1,488	2,282
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	761	765	765
Kupci u zemlji	1,892	85	85
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	53	44	45
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	7	6	6
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	1,749	494	623
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	128	1	
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>134,879</b>	<b>126,567</b>	<b>126,135</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018.</b>	<b>27.05.2019.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	5,459		
I OSNOVNI KAPITAL	162,425	162,425	162,425
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	162,425	162,425	162,425
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV REZERVE			
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	874	1,174	1,174
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK	156,092	174,696	182,148
Gubitak ranijih godina	121,974	156,092	174,696
Gubitak tekuće godine	34,118	18,604	7,452
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>3,508</b>	<b>1,734</b>	<b>1,733</b>
I DUGOROČNA REZERVISANJA	1,374	1,022	1,022
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,374	1,022	1,022
II DUGOROČNE OBAVEZE	2,134	712	711
Ostale dugoročne obaveze	2,134	712	711
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>367</b>	<b>367</b>	<b>367</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>125,545</b>	<b>137,911</b>	<b>144,932</b>
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	71,823	82,886	85,378
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	32,853	42,493	44,985
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	38,970	40,393	40,393
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	520	683	439
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	30,440	37,050	40,822
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	20,825	29,282	32,897
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	17	17	17
Dobavljači u zemlji	9,588	7,725	7,882
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja	10	26	26
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	17,783	11,615	12,318
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST		4	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,979	5,673	5,975
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>		<b>13,445</b>	<b>20,897</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>134,879</b>	<b>126,567</b>	<b>126,135</b>

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar- decembar 2017</b>	<b>januar- decembar 2018</b>	<b>januar-jun 2018</b>	<b>januar- 27.maj 2019</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>52,865</b>	<b>33,215</b>	<b>25,039</b>	<b>2,821</b>
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	50,634	32,981	24,922	2,724
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	2,231	234	117	97
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>79,190</b>	<b>51,819</b>	<b>30,123</b>	<b>10,880</b>
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
V TROŠKOVI MATERIJALA	15,055	11,109	8,002	229
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2,128	1,041	539	528
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	43,789	26,156	14,420	5,898
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	5,171	1,554	837	86
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4,237	3,634	1,895	1,381
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	8,810	8,325	4,430	2,758
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>				
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>26,325</b>	<b>18,604</b>	<b>5,084</b>	<b>8,059</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>		<b>99</b>	<b>48</b>	
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)		99	48	
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>4,144</b>	<b>1,332</b>	<b>672</b>	<b>85</b>
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	4,144	1,332	672	85
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>4,144</b>	<b>1,233</b>	<b>624</b>	<b>85</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	1,548	674		
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>				
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	1,600	729	27	692
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	6,907	170	44	
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>34,228</b>	<b>18,604</b>	<b>5,725</b>	<b>7,452</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>	11			
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>34,239</b>	<b>18,604</b>	<b>5,725</b>	<b>7,452</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I PORESKI RASHOD PERIODA				
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	121			
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>				
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>34,118</b>	<b>18,604</b>	<b>5,725</b>	<b>7,452</b>

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2018.	januar-27.maj 2019
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	24,056	2,200
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	27,390	4,692
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	3,334	2,492
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	3,333	2,492
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	3,333	2,492
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>27,389</b>	<b>4,692</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>27,390</b>	<b>4,692</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>		
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	<b>1</b>	
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>7</b>	<b>6</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>6</b>	<b>6</b>

## 3.14. SLOBODNA ZONA PIROT

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018.</b>	<b>30.06.2019.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>165,062</b>	<b>202,184</b>	<b>212,661</b>
I NEMATERIJALNA IMOVINA	1,957	1,590	1,405
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	1,712	1,590	1,405
Avansi za nematerijalnu imovinu	245		
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	163,105	200,594	211,256
Zemljište	15,421	15,421	15,421
Građevinski objekti	124,842	169,099	168,576
Postrojenja i oprema	6,289	15,872	24,971



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	15,491		
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	81	202	159
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	981		2,129
<b>III BIOLOŠKA SREDSTVA</b>			
<b>IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
<b>V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>		252	252
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>137,892</b>	<b>130,280</b>	<b>146,098</b>
<b>I ZALIHE</b>	1,856	2,060	1,503
Roba	1,278	1,277	1,277
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	578	783	226
<b>II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	51,845	39,778	57,660
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	6,856	3,759	8,384
Kupci u zemlji	40,489	31,017	46,494
Kupci u inostranstvu	4,500	5,002	2,781
<b>III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>			
<b>IV DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	1,574	5,063	6,518
<b>V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>			
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
<b>VII GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA</b>	78,980	79,699	75,677
<b>VIII POREZ NA DODATU VREDNOST</b>			
<b>IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	3,637	3,680	4,740
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>302,954</b>	<b>332,716</b>	<b>359,011</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>37,500</b>	<b>45,882</b>	
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018.</b>	<b>30.06.2019.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>253,446</b>	<b>270,724</b>	<b>289,954</b>
<b>I OSNOVNI KAPITAL</b>	<b>118,439</b>	<b>118,439</b>	<b>120,575</b>
Akcijski kapital	118,439	118,439	118,439
Emisiona premija			2,136
<b>II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>	34,854	10,900	8,656
<b>IV REZERVE</b>	5,016	5,016	5,016
<b>V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME</b>			
<b>VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>			
<b>VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>	168	60	60
<b>VIII NERASPOREĐENI DOBITAK</b>	165,013	158,229	173,079
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	107,661	130,464	158,229
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	57,352	27,765	14,850
<b>IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>			
<b>X GUBITAK</b>			
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine			
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>5,733</b>	<b>6,201</b>	<b>5,984</b>
<b>I DUGOROČNA REZERVISANJA</b>	5,733	6,201	5,984
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	4,022	4,490	4,273



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1,711	1,711	1,711
II DUGOROČNE OBAVEZE			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>26</b>		
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>43,749</b>	<b>55,791</b>	<b>63,073</b>
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	3,456	2,223	3,073
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	30,586	28,960	39,378
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	2,571	1,603	3,408
Dobavljači u zemlji	15,573	16,371	20,093
Dobavljači u inostranstvu	12,303	10,815	15,755
Ostale obaveze iz poslovanja	139	171	120
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	8,504	14,359	10,636
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	885	368	62
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	7	222	207
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	311	9,659	9,717
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>302,954</b>	<b>332,716</b>	<b>359,011</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>37,500</b>	<b>45,882</b>	<b>45,882</b>

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2017	januar- decembar 2018	januar-jun 2018	januar-jun 2019
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>480,592</b>	<b>449,976</b>	<b>242,833</b>	<b>240,546</b>
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	3,604	6,063	6,057	
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	476,988	441,798	236,776	240,546
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI		2,115		
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>416,468</b>	<b>408,105</b>	<b>212,566</b>	<b>224,294</b>
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	3,604	6,062	6,057	
V TROŠKOVI MATERIJALA	1,841	2,079	776	1,115
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	5,301	7,464	3,525	4,521
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	74,513	84,302	39,349	45,504
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	312,793	286,365	152,825	162,127
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	3,613	5,560	2,582	3,453
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	663	782		
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	14,140	15,491	7,452	7,574
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>64,124</b>	<b>41,871</b>	<b>30,267</b>	<b>16,252</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>				
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>1,989</b>	<b>1,814</b>	<b>668</b>	<b>84</b>
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	1,258	1,112	467	
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	1	3		
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	730	699	201	84
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>4,676</b>	<b>916</b>	<b>410</b>	<b>310</b>
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	3	4	2	9
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)		3		
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	4,673	909	408	301
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		<b>898</b>	<b>258</b>	
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>2,687</b>			<b>226</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	18,163	862	441	1,386
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	13,604	10,707		
J. OSTALI PRIHODI	403	236	14	150
K. OSTALI RASHODI	124	302	102	26
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	66,275	32,858	30,878	17,536
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	66,275	32,858	30,878	17,536
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				
P. POREZ NA DOBITAK				
I PORESKI RASHOD PERIODA	9,075	5,372	4,537	2,686
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	152	279		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	57,352	27,765	26,341	14,850
T. NETO GUBITAK				

## 3.14. TIGAR OBEZBEĐENJE

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	30.06.2019.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>26,440</b>	<b>25,492</b>	<b>1,657</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	26,440	25,492	1,657
Zemljište	1,558	1,558	
Građevinski objekti	22,468	22,066	
Postrojenja i oprema	2,192	1,868	1,657
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	222		
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>375</b>	<b>309</b>	<b>309</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>55,938</b>	<b>79,297</b>	<b>99,038</b>
I. ZALIHE	265	68	31
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	265	68	31
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	50,021	73,293	93,170
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	40,638	62,566	76,361
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	6	40	57
Kupci u zemlji	9,377	10,687	16,752
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	2,767	3,052	3,123
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	2,530	2,554	2,554



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	2,530	2,554	2,554
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	34		
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	321	330	160
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>82,753</b>	<b>105,098</b>	<b>101,004</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018.</b>	<b>30.06.2019.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	39,864	23,304	5,377
I. OSNOVNI KAPITAL	39,413	39,413	39,413
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	39,413	39,413	39,413
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	953	956	955
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	1,404		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	1,404		
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK		15,153	33,081
Gubitak ranijih godina			15,153
Gubitak tekuće godine		15,153	17,928
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>2,368</b>	<b>2,572</b>	<b>2,560</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	2,368	2,572	2,560
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,368	2,572	2,560
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>40,521</b>	<b>79,222</b>	<b>93,067</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE		1,498	6,765
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica		1,498	6,765
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	15	16	29
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	2,204	13,525	20,787
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	58	10,376	16,898
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	56	320	320
Dobavljači u zemlji	2,081	2,829	3,569
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja	9		
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	30,947	57,687	56,328
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	3,157	2,396	5,034
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	294		
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,904	4,100	4,124
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>82,753</b>	<b>105,098</b>	<b>101,004</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar- decembar 2017</b>	<b>januar- decembar 2018</b>	<b>januar-jun 2018</b>	<b>januar-jun 2019</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>123,163</b>	<b>105,677</b>	<b>52,810</b>	<b>50,131</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	122,587	105,677	52,810	50,131
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	576			
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>116,013</b>	<b>115,501</b>	<b>57,573</b>	<b>58,742</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	289	202	94	31
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,601	1,869	1,017	756
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	99,409	100,515	49,926	51,823
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,744	784	450	691
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1,034	1,091	545	312
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		418		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	11,936	10,622	5,541	5,129
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>7,150</b>			
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>		<b>9,824</b>	<b>4,763</b>	<b>8,611</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>				
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>3,681</b>	<b>4,961</b>	<b>792</b>	<b>657</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3,681	4,961	792	657
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>3,681</b>	<b>4,961</b>	<b>792</b>	<b>657</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>				
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	2,063	380		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>945</b>	<b>90</b>	<b>81</b>	<b>223</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>46</b>	<b>12</b>	<b>5</b>	<b>8,883</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>2,305</b>			
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>15,087</b>	<b>5,479</b>	<b>17,928</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>2,305</b>			
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>15,087</b>	<b>5,479</b>	<b>17,928</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	846		423	





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	55	66		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>1,404</b>			
<b>T. NETO GUBITAK</b>		<b>15,153</b>	<b>5,902</b>	<b>17,928</b>

## 3.15. PI KANAL

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018.</b>	<b>30.06.2019.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>5,471</b>	<b>5,545</b>	<b>5,536</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	45		
Nematerijalna imovina u pripremi	45		
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	5,426	5,545	5,536
Građevinski objekti	54	48	45
Postrojenja i oprema	182	530	585
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	103		
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	5,087	4,967	4,906
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>20</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>2,377</b>	<b>2,109</b>	<b>2,897</b>
I. ZALIHE	129	124	
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	129	124	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	1,545	1,421	2,219
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	555	887	1,507
Kupci u zemlji	990	534	712
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	153	150	152
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	311	59	435
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	239	355	91
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>7,868</b>	<b>7,674</b>	<b>8,453</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018.</b>	<b>30.06.2019.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>3,366</b>	<b>916</b>	
I. OSNOVNI KAPITAL	3,166	3,166	3,166
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	3,166	3,166	3,166
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	115	115	115
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	1,071	1,071	1,071
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	1,071	1,071	1,071
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	986	3,436	4,486
Gubitak ranijih godina	446	986	3,436
Gubitak tekuće godine	540	2,450	1,050
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>			
I. DUGOROČNA REZERVISANJA			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>4,502</b>	<b>6,758</b>	<b>8,587</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	630	599	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	2,444	3,091	3,539
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	1,123	1,069	1,595
Dobavljači u zemlji	1,321	1,822	1,944
Ostale obaveze iz poslovanja		200	
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1,052	2,704	2,772
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	317	234	274
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	59	130	2,002
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			<b>134</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>7,868</b>	<b>7,674</b>	<b>8,453</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar- decembar 2017</b>	<b>januar- decembar 2018</b>	<b>januar-jun 2018</b>	<b>januar-jun 2019</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>15,641</b>	<b>15,141</b>	<b>6,248</b>	<b>6,071</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	7,031	5,529	3,128	3,090
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	8,110	8,065	3,120	2,981
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>15,258</b>	<b>16,198</b>	<b>8,163</b>	<b>7,117</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	88	56	23	25
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	926	970	557	371
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	11,870	12,606	6,420	5,194
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,160	1,034	458	494
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	236	222	104	127
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	978	1,310	601	906



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>				
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	117	2,604	1,915	1,046
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	2			
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	2			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	48	14	7	9
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	48	14	7	9
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	46	14	7	9
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		62		
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	302			
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	48	106	3	5
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	100			
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	517	2,450	1,919	1,050
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	517	2,450	1,919	1,050
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKE RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA	23			
III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA				
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>				
<b>T. NETO GUBITAK</b>	540	2,450	1,919	1,050

## 3.16. TIGAR INTER RISK

## BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	30.06.2019.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	8	5	4
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Nematerijalna imovina u pripremi			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	8	5	4
Zemljište			
Građevinski objekti			
Postrojenja i oprema	8	5	4



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
<b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA</b>			
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>			
<b>V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>2,779</b>	<b>2,960</b>	<b>3,130</b>
<b>I. ZALIHE</b>			
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar			
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge			
Roba			
Stalna sredstva namenjena prodaji			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge			
<b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	<b>670</b>	<b>630</b>	<b>879</b>
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	300	227	349
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji	370	403	530
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>			
<b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	<b>95</b>	<b>238</b>	<b>251</b>
<b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	<b>1,973</b>	<b>1,973</b>	<b>1,973</b>
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	1,973	1,973	1,973
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
<b>VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>12</b>
<b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>			
<b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>37</b>	<b>116</b>	<b>15</b>
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>2,787</b>	<b>2,965</b>	<b>3,134</b>
<b>D. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018.</b>	<b>30.06.2019.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>2,041</b>	<b>1,920</b>	<b>1,825</b>
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>	<b>1,973</b>	<b>1,973</b>	<b>1,973</b>
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1,973	1,973	1,973
<b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>			
<b>IV. REZERVE</b>			
<b>V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME</b>			
<b>VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>			
<b>VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>	<b>45</b>	<b>44</b>	<b>44</b>
<b>VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK</b>	<b>168</b>		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	47		
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	121		
<b>IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

X. GUBITAK	55	9	104
Gubitak ranijih godina	55		9
Gubitak tekuće godine		9	95
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>89</b>	<b>94</b>	<b>94</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	89	94	94
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	89	94	94
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>655</b>	<b>950</b>	<b>1,214</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE			
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	9	159	278
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	9	159	278
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji			
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	601	747	892
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	45	45	44
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>2,787</b>	<b>2,965</b>	<b>3,134</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar- decembar 2017</b>	<b>januar- decembar 2018</b>	<b>januar-jun 2018</b>	<b>januar-jun 2019</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>1,770</b>	<b>1,765</b>	<b>1,765</b>	<b>782</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1,770	1,765	1,765	782
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>1,580</b>	<b>1,745</b>	<b>1,745</b>	<b>864</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	9	16	16	
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	16	23	23	18
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,283	1,379	1,379	685
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	12	6	6	4
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4	3	3	1
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	6	5	5	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	250	313	313	156
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>190</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>				<b>82</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>				
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>21</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>2</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	21	7	7	2
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>21</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>2</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>				
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>				
J. OSTALI PRIHODI		1	1	
K. OSTALI RASHODI				
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	169	14	14	
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				84
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	169	14	14	
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				84
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	48	23	23	11
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>121</b>			
<b>T. NETO GUBITAK</b>		<b>9</b>	<b>9</b>	<b>95</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

#### 4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

##### 4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu na lokaciji Tigar 3. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice i ostalo).

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokaciji turističkog kompleksa "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni", dok se manji deo nalazi u državini.

##### Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 30.06.2019. godine je 238, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 269,199 m<sup>2</sup>, dok je površina objekata 94,509 m<sup>2</sup>.

Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava na dan 30.06.2019. godine je RSD 537,215,263.23. Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 30.06.2019. godine je RSD 15,420,685.98.

##### Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 154.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 94,509 m<sup>2</sup>. Na dan 30.06.2019. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća iznosi **RSD 2,136,394,843.29**.

**Vrednost investicionih nekretnina** data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 30.06.2019.
Tigar AD	165,480,684.07
<b>Ukupno:</b>	<b>165,480,684.07</b>

##### Knjigovodstvena vrednost objekata

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)			
Entitet	30.06.2018.	31.12.2018.	30.06.2019.
Tigar AD	1,702,844,106.39	1,775,893,066.52	1,953,636,578.49
Ti-car Trgovine	25,770,684.67	25,481,370.67	0.00
Tigar Poslovni servis	12,832,710.46	12,724,354.46	12,615,998.46
Tigar Obezbeđenje	22,267,195.07	22,066,142.07	0.00
Slobodna Zona	124,711,659.86	169,098,688.99	170,142,266.34
Tigar Incon	111,370,113.71	109,967,193.71	0.00
Tigar Ugostiteljstvo	123,210,510.60	61,328,253.41	0.00
<b>Ukupno:</b>	<b>2,130,947,989.91</b>	<b>2,176,559,069.83</b>	<b>2,136,394,843.29</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

29.03.2019.godine izvršena je prodaja nepokretnosti (objekata i zemljišta) u vlasništvu Tigar Obezbeđenja, Tigar Tyres-u.

Nakon pravnosnažnosti Ugovora o ststusnoj promeni (pripajanje) OPU 683-2019 od 13.05.2019. godine, nepokretnosti u vlasništvu Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. Pirot, Ti-Car Trgovine d.o.o. Pirot i Tigar Incon d.o.o. Pirot, upisne su kod nadležne Službe za katastar nepokretnosti Filijale Pirot u svojini ili državini Tigar a.d. Pirot.

**Vrednost sredstava namenjenih prodaji** data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 30.06.2019.
<b>Tigar AD</b>	316,780,139.49
<b>Ukupno:</b>	<b>316,780,139.49</b>

### Transakcije nepokretnostima

U periodu januar-jun 2019.god izvršene su sledeće transakcije nepokretnostima Društva:

Nakon iskazane zainteresovanosti kupca Tigar Tyres d.o.o. Pirot, obezbeđenja potrebnih saglasnosti i procene vrednosti, neposrednom pogodbom dana 29.03.2019. godine prodate su sledeće nepokretnosti u vlasništvu Tigar Obezbeđenja d.o.o. Pirot sa delom poseda 1/1, označene u listu A nepokretnosti i to:

- Katastarska parcela 3390/41, površine 436m<sup>2</sup>, zemljište pod zgradom - objektom,
- Katastarska parcela 3390/44, površine 88m<sup>2</sup>, zemljište pod zgradom - objektom,
- Katastarska parcela 3390/65, površine 130m<sup>2</sup>, zemljište pod zgradom - objektom, iz lista nepokretnosti broj 8872 KO Pirot-Grad.

Nepokretnost u vlasništvu Tigar a.d. Pirot sa delom poseda 1/1,označena u listu A nepokretnosti i to:

- Katastarska parcela 3390/45, površine 120m<sup>2</sup>, zemljište pod zgradom – objektom iz lista nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.

Nakon izmirenja obaveza po Ugovoru o kupoprodaji nepokretnosti u vlasništvu Tigar a.d. Pirot, upisane na katastarskoj parceli 3390/45, iz lista nepokretnosti 7950 KO Pirot/Grad, hipotekarni poverilac Societe Generale bank a.d. Beograd izdao je brisovnu dozvolu za brisanje založnog prava - izvršne vansudske hipoteke, na zemljištu i objektu, upisanoj na katastarskoj parceli 3390/45.

Nakon iskazane zainteresovanosti od strane Tigar Tyres d.o.o. Pirot, i obezbeđenja potrebnih saglasnosti i Elaborata geodetskih zavoda, dana 18.04.2019. godune zaključen je Ugovor o razmeni i ispravci granica susednih parcela OPU:69-2019.

U skladu sa odredbama iz Ugovora, izvršene su sledeće korekcije katastarskih parcela: Ukupna površina katastarske parcele 3390/66, upisana u Listu nepokretnosti 7950 KO Pirot-grad u vlasništvu Tigar a.d. od 7999m<sup>2</sup> smanjena je za 276m<sup>2</sup> i sada njena ukupna površina iznosi 7732m<sup>2</sup>. Ukupna površina katastrske parcele 3390/42, upisana u Listu nepokretnosti 7950 KO Pirot-grad, u vlasništvu Tigar a.d. Pirot. od 546m<sup>2</sup> uvećana je za 284m<sup>2</sup>, tako da njena ukupna površina iznosi 830m<sup>2</sup>.

Nakon pravnosnažnosti Ugovora o statusnoj promeni (pripajanje) OPU 683-2019 od 13.05.2019. godine, nepokretnosti u vlasništvu Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. Pirot, Ti-Car Trgovine d.o.o. Pirot i Tigar Incon d.o.o. Pirot, upisne su kod nadležne Službe za katastar nepokretnosti Filijale Pirot u svojini ili državini Tigar a.d. Pirot.

Nepokretnosti koje su bile u vlasništvu Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. Pirot, sa delom poseda 1/1, označene u listu A nepokretnosti i to : Kat. parcela 7576, površine 2407m<sup>2</sup>, livada 6.klase, Kat.parcela 7569, površine 196m<sup>2</sup>,pašnjak 3.klase, Kat.parcela 7570, površine 243m<sup>2</sup>, pašnjak 3.klase, Kat.parcela 7576, površine





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

2005m<sup>2</sup>, livada 6.klase, Kat.parcela 7577, površine 6099m<sup>2</sup>, livada 6.klase.Kat.parcela 7583, površine 1367m<sup>2</sup>, pašnjak 3.klase. Sve upisano u List nepokretnosti 705 KO Pirot van varoš, Dobri Do, Grlja.

Nepokretnost sa delom poseda 1/1 označene u listu A nepokretnosti i to: Kat.parcela 3390/12, površine 900m<sup>2</sup> plus sprat, zemljište pod zgradom - objektom i zgrada ostalih industrijskih delatnosti-centralna kuhinja, upisano u Listu nepokretnosti 8340 KO Pirot grad.

Nepokretnosti koje su bile u vlasništvu Ti-Car Trgovine d.o.o. Pirot, sa delom poseda 1/1, označene u listu A nepokretnosti i to: Kat.parcela 3501/3 površine 157m<sup>2</sup> plus sprat, zemljište pod zgradom - objektom, zgrada za koju nije poznata namena, objekat za selekciju sekundarnih sirovina, Kat.parcela 3501/4, površine 599m<sup>2</sup>, zemljište pod zgradom - objektom, nadstrešnica, Kat.parcela 3501, površina 4776m<sup>2</sup>, njiva 1.klase, su upisane u List nepokretnosti 7950 KO Pirot Grad, Beg Bašča.

Nepokretnosti u mešovitoj svojini i to: Kat.parcela 3692/2-1, površine 90m<sup>2</sup>, zemljište pod zgradom - objektom, poslovna zgrada za koju nije utvrđena namena, Kat.parcela 3692/2-2, površine 45m<sup>2</sup>, zemljište pod zgradom-objektom, poslovna zgrada za koju nije utvrđena namena, Kat.parcela 3692/2-3, površine 307m<sup>2</sup>, zemljište pod zgradom-objektom, pomoćna zgrada, Kat.parcela 3692/2-4, površine 56m<sup>2</sup>, zemljište pod zgradom-objektom, poslovna zgrada za koju nije utvrđena namena, su upisane u Listu nepokretnosti 2493 KO Pirot Grad, Devet Jugovića.

Nepokretnosti koje su bile u vlasništvu Tigar Incon d.o.o.Pirot: Kat.parcela 3620/1-4,površine 1350m<sup>2</sup>, zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih industrijskih delatnosti, nadstrešnica; Kat.parcela 3620/1-6,površine 888m<sup>2</sup>, zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, bravarska i stolarska radionica;Kat.parcela 3620/1-7, površine 638m<sup>2</sup>, zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, magacin alata; Kat.parcela 3620/1-8, površine 381m<sup>2</sup>+sprat, zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, kancelarija i garderoba; Kat.parcela 3620/1-9, površine 496m<sup>2</sup>, zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, magacin; Kat.parcela 3620/1-10, površine 414m<sup>2</sup>+sprat, zemljište pod zgradom-objektom, trafostanica i akumulatorska stanica; Kat.parcela 3620/1-15, površine169m<sup>2</sup>, zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, magacin opreme; Kat.parcela 3620/1-18, površine 60m<sup>2</sup>, zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, sušara za građu; Kat.parcela 3620/1-20, površine 52m<sup>2</sup>, zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, magacin alata; Kat.parcela 3620/1-42 površine 1473m<sup>2</sup>, zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, pilana; Kat.parcela 3620/1-43, površine 97m<sup>2</sup>, zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, oštračnica; Kat.parcela 3620/1-49, površine 21m<sup>2</sup>, zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, silos za piljevinu. Sve katastarske parcele upisane su u Listu nepokretnosti 7950 Ko Pirot Grad, sa udelom 1/1 i državinom na kat.parceli 3692/1-20.

Nepokretnosti u mešovitoj svojini: Kat.parcela 4042/1, površine 2135m<sup>2</sup>, zemljište uz zgradu-objekat, građevinski pogon; Kat.parcela 4042/33, površine 452m<sup>2</sup>, zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih industrijskih delatnosti, građevinski pogon; Kat.parcela 4042/34, površine 223m<sup>2</sup>, zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih industrijskih delatnosti, građevinski pogon. Sve katastarske parcele upisane u Listu nepokretnosti 8806 Ko Pirot Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:541-2019 od 16.05.2019. godine izvršena je promena upisa založnog poverioca, umesto ustupaoca Banka Intesa a.d. Beograd, kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na nepokretnosti označenoj u B listu 1. deo i to zgrada ostalih delatnosti broj 1, površine u gabaritu 1477m<sup>2</sup> izgrađenoj na katastarskoj parceli br.5627, upisanoj u Listu nepokretnosti broj 8027 KO Temerin.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:541-2019 od 16.05.2019. godine izvršena je promena upisa založnog poverioca, umesto ustupaoca Banka Intesa a.d. Beograd, kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na nepokretnosti označenoj u A listu i to:katastarska parcela 429/9, površine 6232m<sup>2</sup>, pašnjak 3.klase, katastarska parcela 429/9, površine 1705m<sup>2</sup>, zemljište pod zgradom-objektom i katastarska parcela 429/9, površine 500m<sup>2</sup>, zemljište uz zgradu-objekat, upisanim u Listu nepokretnosti broj 1286 KO Šimanovci.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:541-2019 od 16.05.2019. godine izvršena je promena upisa založnog poverioca na nepokretnosti, umesto ustupaoca Banca Intesa a.d. Beograd, kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na nepokretnosti na katastarskim parcelama broj 3480/1; broj 3480/3; 3480/4; broj 3501; broj 3502; broj 3504; broj 3505/1, upisanim u Listu nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

U prva dva kvartalu tekuće godine nije bilo javnog oglašavanja prodaje imovine Društva.

Podaci su usklađeni sa podacima i nazivima iz Listova nepokretnosti.

### Založna prava

U skladu sa potpisanim ugovorima o konverziji potraživanja u kapital pristupilo se brisanju založnih prava na nepokretnostima na osnovu saglasnosti hipotekarnih poverilaca čija su potraživanja konvertovana u osnovni kapital Tigra a.d. Pirot.

Na kraju II kvartala 2019.godine nepokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Srpska Banka AD Beograd	Zl.br. 15537/2015	Zaloga nad opremom u servisima	EIB Kredit; obaveze po navedenom kreditu iznose EUR 2.957.157.11	657.157,11 EUR	660.000,00 EUR
Societe Generale Srbija	Zl.br. 16097/2015	Zaloga nad transportnim sredstvima Tigar AD	Svi krediti kod Societe banke, obaveze iznose ukupno EUR 4.627.633,18	4.727.120,15 EUR	6.200.000,00 EUR
Societe Generale Srbija	Zl.br. 16144/2015	Zaloga nad robom u magacinu 311	Svi krediti kod Societe banke, usaglaseno stanje obaveza za glavicu po UPPR-u EUR 4.627.633,18	4.727.120,15 EUR	6.200.000,00 EUR



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl.br. 7560/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	915.000,00 EUR	1.143.750,00 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 9050/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	2.500.000,00 EUR	3.125.000,00 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 10231/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	2.333.333,34 EUR	2.916.666,67 EUR



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 10250/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	854.000,00 EUR	1.067.500,00 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl.br. 13740/2012	Zaloga nad opremom	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	2.300.000,00 EUR	2.990.000,00 EUR
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	Zl.br. 12825/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83112 i magacinu 83110	Svi krediti kod Privredne banke u stečaju, ukupne obaveze iznose EUR 1.965.551,00	80.000.000,00 RSD	100.008.539,00RSD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Banca Intesa AD Beograd	Zl.br. 10191/2016	Zaloga nad robom u Temerinu u magacinu 87421, u magacinu u Šimanovcima 83120 i u Pirotu u magacinima 411 i 81112	Svi krediti kod Banca Intesa AD Beograd , ukupan iznos potraživanja EUR 3.746.364,47	3.746.364,47 EUR	3.746.364,47 EUR
AIK banka AD Beograd	Zl.br. 16970/2015	Zaloga nad robom u magacinu 313	Svi krediti , kod AIK banke, ukupan iznos potraživanja EUR 1.778.359	1.874.458,64 EUR	1.874.458,64 EUR
DEG - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft mbH	Zl.br. 14085/08	Zaloga nad opremom obuće	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 7.812.193.42	7.000.000,00 EUR.	10.500.000,00 EUR
DEG - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft mbH	Zl.br. 14082/08	Zaloga na potraživanjima iz ugovora o prodaji robe	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 7.812.193.42	7.000.000,00 EUR	10.500.000,00 EUR
AOFI AD UŽICE	Zl.br. 3466/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83111	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 578.315,80	500.000,00EUR	520.000,00EUR



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

Napominjemo da su na APR-u i dalje upisane zaloge pod brojevima ZI 7246/2012, ZI 7256/2012 i ZI 2257/2012 u korist AIK banke AD Niš kao i zaloga u korist Eurobank EFG a.d. Beograd pod brojem ZI 673/2012.

Obaveze Tigra AD za koje su zaloge dala treća lica:

Založni poverilac	Založni dužnik	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Societe Generale Srbija	Tigar Incon	Zl.br. 16102/2015	Zaloga nad opremom	Svi krediti kod Societe banke, ukupan iznos obaveza EUR 4.627.633,18	4.727.120,15 EUR	6.200.000,00 EUR

Hipoteke na imovini Tigra AD za obezbeđenje obaveza Tigra AD:

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD					
Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Srpska Banka AD Beograd (Savski Venac)	Vračar Beograd	2234	584	Prodajni objekat u Beogradu u ulici Cara Nikolaja	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Srpska Banka AD Beograd (Savski Venac)	KO Pirot grad	360/2; 360/3; 360/4; 360/5; 360/6; 360/7; 360/8; 360/9; 360/10; 360/11; 360/14; 360/15; 360/16; 360/17; 360/18; 360/19; 360/20; 360/21; 360/22; 360/23; 360/24;	2493	Tigar Obuća - stara lokacija	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Srpska Banka AD Beograd (Savski Venac)	KO Pirot Grad	4223; 4224/1; 4224/2; 4224/3; 4224/4;	8848	Kartonaža	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Societe Generale Srbija	KO Pirot Grad	1847	8231	Prodajni objekat u Pirotu ulica Dragoševa	Svi krediti kod Societe Generale Srbija
Societe Generale Srbija	KO Pirot Grad	3390/45; 3620/1	7950	Zemljište na lokaciji Tigar III	Svi krediti kod Societe Generale Srbija



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

**HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD**

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Societe Generale Srbija	KO Niš - Bubanj	1215	115	Predstavništvo Niš,zgradaposlovnih usluga i servis, ulica Vardarskabr.16,Niš	Svi krediti kod Societe Generale Srbija
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	KO Pirot Grad	3390/4	7950	Medicina rada	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Fabrika Tehničke gume T3	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Fabrika Tehničke gume reciklati	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Užice	9082/1	5679	Prodajni objekat u Užicu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Bačka Palanka	1997/2	2686	Prodajni objekat u Bačkoj Palanci	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Kruševac	2049	7469	Prodajni objekat u Kruševcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Novi Grad (Subotica)	4077/35	12236	Prodajni objekat u Subotici	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Svilajnac	791	8962	Prodajni objekat u Svilajncu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Knjaževac	440	14966	Prodajni objekat u Knjaževcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Zrenjanin I	5731	21603	Prodajni objekat u Zrenjaninu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Euro Management d.o.o. Beograd	KO Pirot Grad	3480/1; 3480/3; 3480/4; 3501; 3502; 3504; 3505/1.	7950	Tigar 3 B Dragos	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Euro Management d.o.o. Beograd	KO Šimanovci	429/9	1286	Stovarište Šimanovci	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Euro Management d.o.o. Beograd	KO Temerin	5627	8027	Stovarište Temerin	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	3390/42	7950	Servis Stop & drive Piro	Svi krediti uzeti od AIK banke



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

**HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD**

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	4070/82	8292	Lokal u ulici Narodnih Heroja 114	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Čačak	4458/54	9281	Lokal u Čačku	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	799	8680	Lokal u Pirotu Trg republike 78	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada energetike	Svi krediti uzeti od AIK banke
DEG Nemačka - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft MBH	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu
Fond za razvoj RS	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu

Hipoteke na imovini trećih lica koje obezbeđuju obaveze Tigra AD:

**HIPOTEKE NA IMOVINI TREĆIH LICA KOJE OBEZBEĐUJU DUGOVANJA TIGRA AD**

Hipotekarni poverilac	Hipotekarni dužnik (lice koje je dalo obezbeđenje za Tigra AD)	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Potraživanje koje se obezbeđuje (osnov, iznos, dospelost)
Societe Generale Srbija	Tigar Ugostiteljstvo	KO Pirot Grad	3390/12	8340	Centralna kuhinja	Svi krediti kod Societe Generale Srbija,
Societe Generale Srbija	Tigar Ugostiteljstvo	KO Dobri Do (Pirot)	7567; 7569; 7570; 7576; 7577; 7583;	705	Zemljište,	Svi krediti kod Societe Generale Srbija,
	Tigar Incon	KO Pirot Grad	1892/2; 1897/8;	8311	Poslovni prostor u Ul. Branka Radičevića – PRODATO NA LICITACIJI 31.08.2017.	Svi krediti kod Societe Generale Srbija. Ovaj objekat je prodat na licitaciji, tako da će hipoteka biti izbrisana čim novac od prodaje bude u celosti uplaćen Societe Generale banci Srbija

Poverilac DEG je u obavezi da postupi u skladu sa pravosnažnim UPPR-om Tigar Obuće i da obavi ispis založnog prava na robi i potraživanjima Tigra Obuće.

#### 4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar vodi određeni broj sudskih sporova koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci neće imati značajniji uticaj na finansijsko stanje Tigra.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

## 5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2019. godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. Za razliku od 2018.godine koju karakterišu oscilacije vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze, ali na kraju 2018.god. Belex15 beleži blagi rast od svega 0,25%, dok Belexline beleži pad vrednosti od 4,40% u prvoj polovini 2019.god. oba indeksa beleže pad, Belex15 od 3,95%, a Belexline od 3,40%.

I u prvoj polovini 2019.godine investitori i pored dobrih makroekonomskih pokazatelja na domaćem tržištu (inflacija od 2%, planirani rast BDP od 3,5%, referentna kamatna stopa zadržana na najnižem nivou od 3,0%, fiskalni suficit, poboljšanje kreditnog rejtinga Srbije, strukturne reforme, novi investicioni ciklus), pažljivo prate globalna dešavanja i obazrivi su po pitanju investiranja.

Negativan trend u kretanju cena akcija Kompanije koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i tokom 2013., 2014. i u prvom kvartalu 2015. godine. Sredinom marta 2015.god. cena Tigrovih akcija je dostigla najniži nivo od 30 dinara. Već krajem marta dolazi do značajnijeg rasta cena akcija kompanije, a u trećem i četvrtom kvartalu 2015. godine trgovanje se odvijalo na nivou od 76-100 dinara, što je značajno ispod nominalne vrednosti od 374 dinara, ali je tri puta viša od najniže cene po kojoj je trgovano tokom prvog kvartala 2015.god.

Tokom 2016.god. cena akcija Tigra a.d. se kretala između 60-150 rsd, što predstavlja veliku oscilaciju cene. Tokom 2017.godine zapaža se velika oscilacija cene akcija i izuzetno mali obim trgovanja. Cena se kretala između 130rsd i 42rsd, što predstavlja pad cene od 67,69%.

2018.god je obeležio izuzetno nizak obim trgovanja akcijama Tigra a.d. od svega 20.995 akcija, što predstavlja 0,26% od ukupnog broja emitovanih akcija kompanije kojima se trguje na Open marketu Beogradske berze. Izuzetno nizak obim trgovanja pratili su i oscilacije cene između 66rsd i 41rsd.

U prva dva kvartala 2019.god. nakon pada cene akcija u januaru na 30rsd dolazi do povećanja cene na 50rsd u junu, što predstavlja rast cene u odnosu na početak godine od 66,7%.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije tokom prva dva kvartala 2019. godine :

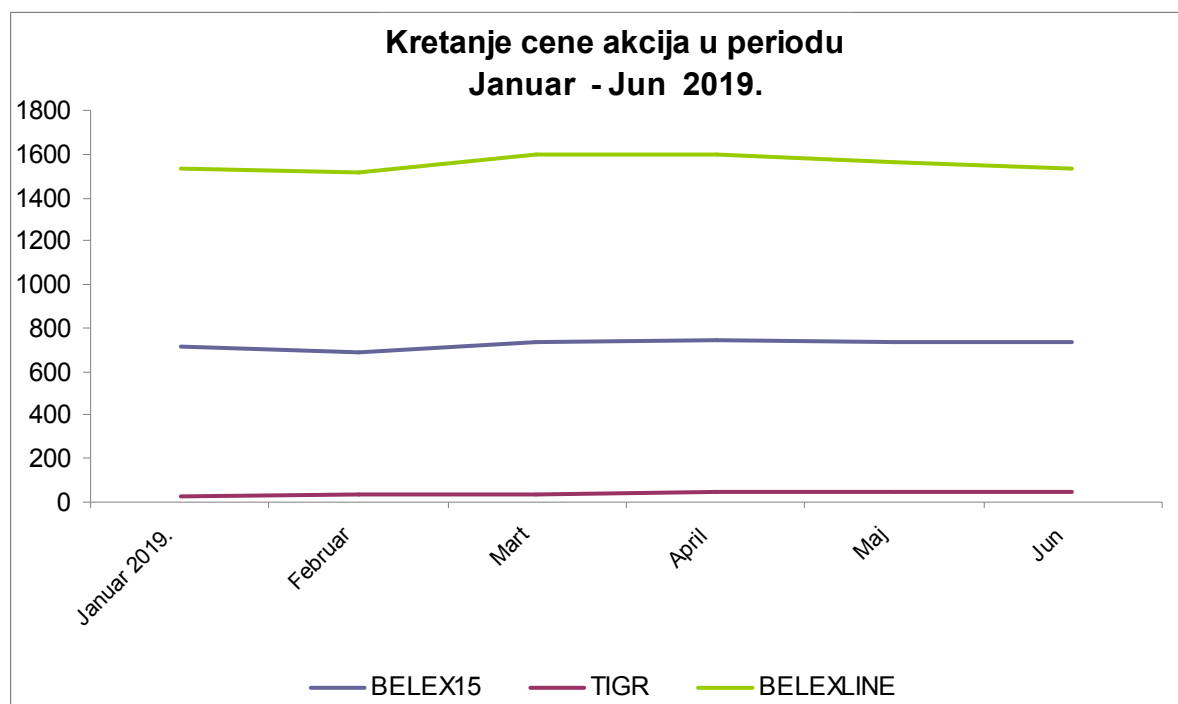
	<b>31. DECEMBAR 2018.</b>	<b>30. JUN 2019.</b>	<b>% PROMENE</b>
<b>Ukupan broj akcionara</b>	4,369	4,363	-0.01
<b>Ukupan broj izdatih akcija</b>	8,153,446	8,156,236	
<b>Knjigovodstvena vrednost akcija</b>	-115.07	-178.73	
<b>Tržišna vrednost akcija na dan</b>	41.00	50.00	21.95
<b>Najniža u periodu RSD</b>	30.00 – 10.01.2019.		
<b>Najviša u periodu RSD</b>	50.00 – 28.06.2019.		
<b>Prosek za I-VI 2019.godine</b>	40.02		
<b>Tržišna kapitalizacija u dinarima</b>	334,291,286	407,811,800	

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu januar –jun 2019. godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U poslednjem kvartalu 2016.god. u skladu sa pravosnažnim UPPR-om i Zaključkom vlade RS o konverziji potraživanja u trajni ulog u kapitalu Društva, emitovane su i upisane u CRHoV akcije V, VI i VII emisije, ukupno 2.711.463 akcija. Na kraju 2016.god. Tigar ima ukupno 4.429.923 akcije.

Tokom I kvartala 2017.godine, 10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija. Nakon toga ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481, a učešće države u kapitalu Društva je 42,2%.

Akcije emitovane po osnovu konverzije duga u kapital nisu bile uključene u trgovanje, zbog čega je Tigar a.d. imao neusaglašenost između broja upisanih akcija u Centralnom registru hartija od vrednosti i broja akcija koje se kotiraju na Beogradskoj berzi. Nakon izmene Zakona o stečaju u decembru 2017.godine, Društvo je preduzelo aktivnosti za uključivanje novoemitovanih akcija na Open market Beogradske berze. Akcije su uključene u trgovanje 11.04.2018.god.

22.10.2018. godine u CRHoV su upisane akcije IX emisije – 487.965 običnih akcija, nominalne vrednosti 374,00 dinara po akciji, koje su uključene u trgovanje 30.10.2018.godine i nakon čega je ukupan broj akcija koje se kotiraju na Open marketu Beogradske berze 8.153.446 akcija.

15.01.2019. godine u CRHoV su upisane akcije X emisije - 2.790 običnih akcija, nominalne vrednosti 374,00 dinara po akciji, koje su uključene u trgovanje 18.02.2019.godine i nakon čega je ukupan broj akcija koje se kotiraju na Open marketu Beogradske berze 8.156.236 akcija.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

Vlasnička struktura na kraju II kvartala 2019.godine

<b>Akcionari</b>	<b>30.06.2019.</b>
Pravna lica	91.82
Fizička lica	7.16
Kastodi računi	1.02

Na kraju drugog kvartala 2019.godine došlo je do neznatne promene vlasničke strukture Tigra a.d u odnosu na kraj 2018.godinu jer je prodato samo 2.679 akcija i emitovano 2.790 novih akcija, koje je po osnovu konverzije duga u kapital dobio Grad Beograd.

Vlasničku strukturu karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena četiri fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.

**Deset najvećih akcionara na dan 30.06.2019.**

U poređenju sa prvom polovinom 2018.godine kada je trgovano sa 18.341 akcijom, u prvoj polovini 2019.god. je prodato svega 2.679 akcija, što zajedno sa novom emisijom akcija (X emisija akcija – konverzijom duga u kapital emitovano je 2.790 akcija) nije dovelo do značajnijih promena u vlasničkoj strukturi.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoaca akcija	Broj akcija	% učešća
1	REPUBLIKA SRBIJA	3,254,160	39.90
2	BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD	1,448,601	17.76
3	REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG.	866,246	10.62
4	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	5.26
5	NIKOMMS DOO BEOGRAD	396,283	4.86
6	OPŠTINA PIROT	307,293	3.77
7	REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGUR.	228,456	2.80
8	KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE A.D.O.	215,487	2.64
9	PIO FOND RS	149,981	1.84
10	JUBMES BANKA A.D. BEOGRAD	61,407	0.75

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 30.06.2019.god. objavljeni su na sajtu [www.crhov.rs](http://www.crhov.rs)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01****6. ODRŽIVI RAZVOJ****6.1. ZAPOSLENI****Broj i struktura zaposlenih**

Na dan 30.06.2019. godine broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica u Tigar Grupi je sledeći:

Društvo	Broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>1012</b>
<i>Tigar a.d. funkcije</i>	223
<i>Fabrika obuće</i>	687
<i>Fabrika tehnička guma</i>	83
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	19
<b>Ostali</b>	<b>199</b>
<b>Ukupno</b>	<b>1211</b>

Od ukupnog broja radno angažovanih lica u Tigar Grupi, 1005 je u radnom odnosu u Tigru, dok je 206 lica angažovano preko agencije.

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Tigar Grupe, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.

**Troškovi zaposlenih**

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-VI 2019. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

**Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I - VI 2019.**

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	213.407	357.160
<i>Tigar a.d.</i>	57.272	94.601
<i>Fabrika obuće</i>	131.833	221.815
<i>Fabrika tehnička guma</i>	19.333	32.143
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	4.968	8.601
<b>Ostali</b>	46.815	77.776
<b>Ukupno</b>	260.221	434.936

\*U troškove zarada (neto i bruto) nisu ušli troškovi zaposlenih koji su angažovani preko agencije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

### Kadrovska optimizacija

U periodu I-VI 2019. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 11 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovama.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak/socijalni program	Ostali osnovi *	UKUPNO
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>broj zaposlenih</b>	<b>1</b>		<b>5</b>	<b>6</b>
	<b>iznos u RSD</b>	<b>138.024</b>			
– Tigar a.d.	broj zaposlenih			1	1
	iznos u RSD				
– Fabrika obuće	broj zaposlenih	1		3	4
	iznos u RSD	138.024			
– Fabrika tehničke gume	broj zaposlenih				
	iznos u RSD				
– Fabrika hemijskih proizvoda	broj zaposlenih			1	1
	iznos u RSD				
<b>Ostali</b>	<b>broj zaposlenih</b>	<b>1</b>		<b>4</b>	<b>5</b>
	<b>iznos u RSD</b>	<b>144.334</b>			
<b>Ukupno</b>	<b>broj zaposlenih</b>	<b>2</b>		<b>9</b>	<b>11</b>
	<b>iznos u RSD</b>	<b>282.358</b>			

Od 9 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 8 zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, a jedan prestanak radnog odnosa je po osnovu smrti zaposlenog.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa poslovne i finansijske konsolidacije. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavljen je i u 2019. godini.

### Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-VI 2019.godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>374</b>	<b>18</b>	<b>392</b>
– Tigar a.d.	47	0	47
– Fabrika obuće	279	11	290
– Fabrika tehničke gume	43	7	50
– Fabrika hemijskih proizvoda	5	0	5
<b>Ostali</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>22</b>
<b>Ukupno</b>	<b>396</b>	<b>18</b>	<b>414</b>



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

Na obuku zaposlenih u periodu I-VI 2019. godine potrošeno je 300.559,41 rsd.

Stručnu praksu u periodu januar-jun 2019. godine obavilo je 60 učenika pirotskih srednjih škola.

### 6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se naponi za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

Prvu polovinu 2019.godine obeležila je dogradnja dokumentacione osnove fabrike Obuća i fabrike Tehnička guma, kao i pratećih procesa u okviru Tigra a.d. Vršene su pripremne aktivnosti za ponovnu sertifikaciju integrisanih sistema menadžmenta u fabrici Obuća i Tehnička guma. U junu mesecu (04.06.2019.god.-05.06.2019.god.) izvršena je sertifikacija integrisanih sistema menadžmenta fabrike Tehnička guma, prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2007, SORS 9000:2014, SORS 9423:2018 od strane sertifikacione kuće Vojne kontrole kvaliteta iz Beograda. U postojećem sistemu nije utvrđena ni jedna neusaglašenost sa zahtevima relevantnih standarda.

U fabrici Obuća je u periodu 24.06.2019.god.-25.06.2019.god. sprovedena sertifikaciona provera od strane akreditovanog sertifikacionog tela DQS GmbH Frankfurt, Nemačka odnosno DQS d.o.o. Beograd, prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO14001:2015 i BS OHSAS 18001:2007. Tokom sertifikacione provere nisu utvrđene neusaglašenosti sistema koje bi odložile odluku o sertifikaciji.

### 6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotске kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opređenjenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine preduzeće Ti-car Trgovine d.o.o. Radna jedinica - Sekundarne sirovine, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

U periodu januar–jun 2019. godine izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda. Rezultati ispitivanja uzorka otpadne vode pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih propisanih vrednosti.

U periodu januar-jun 2019.god. izvršeno je merenje emisije(ukupnog organskog ugljenika) na tehnološkom emiteru dvovaljka u RJ Valjara fabrike Obuća i merenje emisije (CO, Nox i SO<sub>2</sub>) na energetsom emiteru RJ Energetika. Rezultati merenja na tehnološkom emiteru pokazuju da su vrednosti merenja parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o listi industrijskih postrojenja i aktivnosti u kojima se kontroliše emisija isparljivih organskih jedinjenja pri određenoj potrošnji rastvarača i ukupnim dozvoljenim emisijama, kao i šemi za smanjenje emisija“.

Rezultati merenja na energetsom emiteru pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija u vazduhu iz postrojenja za sagorevanje“.

#### 6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je “Joint Stock Company Tigar – Piroć” na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Piroć", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Piroć, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 30. junom 2019.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.08.	31499	Tigar	21.12.27.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.26.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.27.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.27.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.27.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.07.07.	56315	Tigar Footwear	26.07.27.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.27.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56371	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.27.	Tigar AD
Ž-212/08	05.02.08.	57737	Tigrostik	05.02.28.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.28.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.28.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.28.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56370	Tigar Tehnička guma	17.10.27.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.28.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.27.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD 79075140	07.09.09.	3870299	Maniera	07.09.19.	Tigar AD



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

SAD 79075638	07.09.09.	3906894	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Kanada	25.05.09.	368832	Forester	25.05.20.	Tigar Obuća

Pred Zavodom za intelektualnu svojinu Republike Srbije Tigar je pokrenuo postupak zaštite dva patenta iz domena proizvodnje fabrike Tehnička guma: "Balistički proizvodi od reciklirane gume (balistički blokovi i paneli)" i "Blokovi za zaštitu od poplava od reciklirane gume". Postupak registracije ovih proizvoda je u toku.

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: [www.tigar.com](http://www.tigar.com), [www.tigar.co.rs](http://www.tigar.co.rs) i [www.tigar.rs](http://www.tigar.rs).

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

### 6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

### 6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Postavljajući svoj društveno odgovoran koncept u poslovanju, korporacija Tigar se opredelila za visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara profit, tretirajući sve društvene aktere, i u kompaniji i van nje, na socijalno odgovoran, etičan način. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagarantovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.

Principi kojima se rukovodi Tigar grupa u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne





## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizičkom razvoju dece i mladih, jačanju ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređenje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Početak godine, u skladu sa dobrom poslovnom praksom, podržali smo Odbojkaški klub Pirosi određenim brojem sportskih rekvizita i opreme. Reč je o novootvorenom sportskom klubu koji ima za cilj promociju ženske odbojke i usmeravanje dece aktivnom i zdravom načinu života.

Sportskom centru Mladenovac, organizatoru međunarodnog sportskog takmičenja u košarci "STREET BALL", donirali smo košarkaške lopte.

Podržana je i manifestacija međunarodnog karaktera koja je održana u Bugarskoj, Radničke sportske igre, određenom količinom lopti.

Gumenim modnim čizmama Kompanija je podržala pirotsku modnu dizajnerku, Silvanu Tošić i njenu reviju modne linije „Etno Glamour by Silvana“ na modnoj reviji u Parizu. Poslednjeg dana Paris Fashion Week-a, na Pariskoj nedelji mode - najpoznatijem modnom događaju u svetu, pored modne linije protkane nitima pirotskog ćilima, prezentovane su i Tigrove gumene modne čizme, Maniera.

Preuzeta je simbolična podrška Hramu Uspenja Presvete Bogorodice u Pirotu za završetak radova na parohijskom domu u Pirotu.

Podržana je i manifestacija u Lajkovcu, finale Kupa Srbije u odbojci, u cilju promocije i podrške sportskih aktivnosti i manifestacija od državnog značaja.

Pružena je podrška SPC, Pravoslavnoj Eparhiji Šumadijskoj, Crkvena opština Petčanska pri Hramu Svete Petke u Petki. Donirana su sredstva za završetak ključnih radova na crkvi.

### 6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

#### **Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot**

Nadzorni odbor, kao organ dvodonnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu

- Jelena Bečanović, predsednik
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković
- Dragan Penezić
- Ljiljana Komlenski
- Slobodan Randjelović
- Miloš Radosavljević



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

\*\*\* Na dan 30.06.2019. godine član Nadzornog odbora Milutin Radenković, tj. Nikomms d.o.o. Beograd, čiji je on vlasnik i zakonski zastupnik poseduje 396.283 akcije Društva, što predstavlja 4,86%, a zajedno sa Nikolom Radenkovićem sa kojim zajednički deluje ima 414.820 akcija ili 5,09%.

### **Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot**

Izvršni odbor funkcionise u sledećem sastavu:

- Vladimir Ilić, ID za komercijalu i marketing
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Marija Milentijević, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Saša Marković, ID za korporativno upravljanje

Sednicama Izvršnog odbora predsedava Generalni direktor, Vladimir Ilić.

### **7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-JUN 2019.GODINE**

Poslovni sistem Tigar funkcionise kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 8 zavisnih društava, od kojih je 5 u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

U skladu sa programom poslovnog restrukturiranja sprovedena je statusna promena pripajanja dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji. 27.05.2019.godine je u skladu sa predviđenim merama izvršena statusna promena – pripajanja matičnom Društvu, Tigru a.d., tri uslužna preduzeća: Tigar ugostiteljstvo d.o.o., Tigar Incon d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o. Statusna promena je izvršena nakon rešenja viška zaposlenih kroz socijalni program koji je sproveden u poslednjem kvartalu 2018.godine i prebacivanja



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

preostalih zaposlenih na nove poslove u okviru matičnog Društva, a sve u skladu sa njihovom stručnom spremom i profesionalnim znanjima i sposobnostima.

Komercijalna preduzeća u inostranstvu, Tigar Americas i Tigra Montenegro ne obavljaju više komercijalu delatnost, za koju su bila osnovana. Tigar Americas od 2012.godine ne funkcioniše, nema zaposlenih, ni poslovni prostor, ali zbog daljine i dodatnih troškova koje iziskuje, postupak gašenja još uvek nije završen. Zbog neizmirenih poreza i doprinosa, Ministarstvo finansija Republike Crne Gore je 08.04.2019.godine pokrenulo stečajni postupak nad Tigar Montenegrom. Tigar a.d. je svoja potraživanja prijavio u stečajnu masu u zakonski predviđenom roku. Postupak je u toku.

### 8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

### 9. PREDNOSTI I RIZICI

#### 9.1. PREDNOSTI

#### Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa širom Srbije, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

#### Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

#### Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiće svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leasure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

### Prodajno - servisna mreža

Prodajno-servisna, trgovačka mreža (Ti-car trgovine) je poslovala kao posebno pravno lice do statusne promene – pripajanje matičnom društvu Tigar a.d., 27.05.2019.godine. Nakon toga nastavlja da posluje u sklopu veleprodaje Tigra a.d. Obuhvata 3 prodajna objekta (2 u Pirotu i 1 u Kruševcu) koji su kolonijalnog tipa i bave se prodajom celokunog prodajnog asortimana, kako proizvoda matične kompanije (biće promoteri celokupnog, sopstvenog proizvodnog asortimana), tako i komplementarnog programa .

Zbog problema sa nedostatkom obrtnih sredstava i poslovne orijentacije na stabilizaciji i jačanju proizvodnih celina, primarni cilj Društva je jačanje i razvoj proizvodnje kao osnovne delatnosti tako da nije bilo realnih mogućnosti za revitalizaciju servisno prodajne mreže. U uslovima u kojima je poslovala, zbog nemogućnosti nabavke adekvatnog dopunskog asortimana, ona je konstantno ostvarivala gubitak koji je uticao na konsolidovani bilans kompanije u celini. Od maloprodaje isključivo Tigrovog proizvodnog programa ne može se očekivati pozitivan rezultat, a obrtna sredstva za nabavku dopunskog asortimana su nedovoljna.

### Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

## 9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

### Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

### Tržišni i rizik vezan za industriju

- Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

#### Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obucom - jak pritisak konkurenata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.

- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

#### Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima
- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta

- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

#### Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

- cenovna osetljivost tražnje je izražena
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.

### **Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala**

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

### **Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu**

U periodu januar-jun 2019.godine, prodato je svega 2.679 akcija, što znači da je svega 0,03% akcija od broja ukupno emitovanih promenilo vlasnika i nije dovelo do značajnih promena u vlasničkoj strukturi Kompanije.

Najveći akcionar Društva na kraju II kvartala 2019.godine je Republika Srbija, koja je konverzijom duga u kapital Društva u februaru 2017.god. dobila 3.234.664 akcija, što iznosi 39,90% učešća u kapitalu Društva, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,27% i Fondovima PIO RS 12,46%, Zdravstvom 2,80% i NSZ 0,65% ima ukupno 61,08%.

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva.

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i preduzima potrebne aktivnosti sa ciljem održanja stalnosti poslovanja.

### **Reputacioni rizik**

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

**10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA II KVARTALA 2019. GODINE**

**Provera kvaliteta od strane Decathlon-a:**

Nakon završene socijalne provere, u poslednjem kvartalu 2018 godine, fabrika Tigar Obuća intenzivno se pripremala za proveru kvaliteta, koju sprovodi jedan od najvećih kupaca gumene obuće, kompanija Decathlon. Cilj ove provere je provera sistema kvaliteta proizvodnog procesa u Fabrici obuće i dostizanje visoko postavljenih standarda kvaliteta Decathlon grupe. Podignuta je svest radnika o važnosti prepoznavanja, obeležavanja i odlaganja neusaglašenih proizvoda i izvršena je kalibracija mernih instrumenata i alata.

**Statusna promena:**

Dana 27.05.2019.godine, u skladu sa merama predviđenim UPPR-om, došlo je do statusne promene, pripajanja uslužnih preduzeća Tigar Incon d.o.o., Tigar ugostiteljstvo d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o., matičnom Društvu, Tigar a.d.

U skladu sa važećim propisima iz ove oblasti – Odluka o utvrđivanju programa za rešavanje viška zaposlenih u postupku privatizacije za 2015, 2016, 2017. i 2018. godinu ( Sl. glasnik RS br. 9/15, 84/15, 109/15, 16/16, 82/16, 5/17, 92/17, 29/18 ) i usvojenim programima rešavanja viška zaposlenih, u Tigru je sproveden postupak rešavanja viška zaposlenih u periodu 21.avgust -10. oktobar 2018.godine . Programima rešavanja viška zaposlenih obuhvaćeno je 84 radnika, kojima su iz budžeta Republike Srbije obezbeđena sredstva za isplatu otpremnina, u cilju rešavanja njihovog radno pravnog statusa u skladu sa opcijama za koje su se opredelili. Zaposleni koji su ostali u ovim uslužnim preduzećima nakon sprovedenog socijalnog programa i pripajanja ovih preduzeća Tigru a.d. su raspoređeni u okviru matičnog Društva, Tigra a.d.

**Skupština akcionara:**

Redovna sednica Skupštine Akcionarskog društva Tigar, Pirot održana je 27.06.2019.godine u sedištu Društva. Na sednici Skupštine su usvojeni Finansijski izveštaji i Konsolidovani finansijski izveštaji Tigra a.d. za 2018.godinu, izabran je revizor za 2019.godinu i donete su Odluke o izmenama i dopunama Statuta i Poslovnika o radu Skupštine Tigra a.d.

**Program rešavanja viška zaposlenih:**

U skladu sa Odlukom Vlade Republike Srbije o utvrđivanju Programa rešavanja viška zaposlenih u postupku privatizacije za 2015., 2016., 2017., 2018. i 2019. godinu (Sl. glasnik RS br. 9/15, 84/15, 109/15, 16/16, 82/16, 5/17, 29/18, 59/18 i 3/19) u Tigru je u julu mesecu 2019. godine sproveden postupak za utvrđivanje viška zaposlenih u sledećim entitetima u okviru TIGAR Grupe: Tigar a.d. Pirot, Tigar Obezbeđenje d.o.o. Pirot i Tigar Poslovni servis d.o.o. Pirot. U ovom postupku je ukupno 42-oje zaposlenih utvrđeno kao višak. Po podnetim zahtevima za odobrenje sredstava za rešavanje viška zaposlenih iz budžeta Republike Srbije, Rešenjem Ministra za rad, zapošljavanje, boračka i socijalna pitanja broj: 401-00-601/6/2019-24 od 9.avgusta 2019. godine odobrena su sredstava za rešavanje viška zaposlenih u entitetima: Tigar ad Pirot, Tigar Obezbeđenje doo Pirot i Tigar Poslovni servis doo Pirot. U daljem toku postupka dana 16.08.2019.godine izvršen je prenos sredstava iz budžeta Republike Srbije na namenske račune subjekata privatizacije otvorene kod Uprave za trezor, a u roku od 30 dana od dana prenosa sredstava izvršiće se isplata otpremnina radnicima koji su odobrenim programima utvrđeni kao višak zaposlenih, nakon čega im prestaje radni odnos u Tigru.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

**PREDSEDNIK  
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

**Vladimir Ilić**

**PREDSEDNIK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

**Jelena Bečanović**





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 19/01**

## **IZJAVA**

U skladu sa članom 52 tačka 7 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje polugodišnjeg izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio polugodišnji izveštaj za 2019.godinu, na svojoj sednici održanoj 29.08.2019.godine.

U skladu sa Zakonom o tržištu kapitala (Službeni glasnik RS br.31/2011) Izjavljujemo da revizija polugodišnjih finansijskih izveštaja, kako pojedinačnih, tako i konsolidovanih, nije radjena. Izveštaji su neauditovani.

**PREDSEDNIK  
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

**Vladimir Ilić**

**PREDSEDNIK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

**Jelena Bečanović**