

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
SKUPŠTINA****ZAPISNIK**

Datum 27.06.2025.

**Z A P I S N I K
SA REDOVNE GODIŠNJE SEDNICE SKUPŠTINE
AKCIONARSKOG DRUŠTVA "TIGAR" PIROT**

Mesto održavanja: Velika sala Upravne zgrade Tigar a.d. Pirot
Datum: 27.06.2025. godine
Vreme početka rada: 12h
Vreme završetka rada: 12h 50 min.

Prisutni predstavnici akcionara:

Red. br.	Predstavnik akcionara	Predložio	Broj glasova
1.	Dragan Jovanović	Fond PIO	1584281
2.	Nebojša Ristić	Grad Pirot	328642

Akcionari glasali u odsustvu:

Red. Br.	Akcionari	Broj glasova
1.	Republika Srbija	193173
2.	REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTV.	596373

Prisutni

- Slavoljub Stanković, predsednik Skupštine
- Članovi Izvršnog odbora: Danijela Aleksov, Gorica Stanković, Miloš Radosavljević
- Predsednik Samostalnog sindikata Tigar ad Pirot Andrija Pavlović

Ostali prisutni:

- Marjan Stojanović, zapisničar
- Komisija za glasanje: Danilo Mladenović (sekretar komisije), Tanja Spasić i Ivana Simić (članovi)
- Aleksandra Đorđević, rukovodilac Službe računovodstva
- Suzana Jocić, rukovodilac Službe za ljudske resurse

Predsednik Skupštine Slavoljub Stanković, otvara redovnu godišnju sednicu Skupštine akcionarskog društva Tigar Pirot, pozdravlja sve prisutne.

Shodno Poslovniku o radu Skupštine Tigar ad Pirot, predsednik Skupštine je pristupio imenovanju zapisničara i komisije za glasanje. Za zapisničara je imenovan Marjan Stojanović, dipl. pravnik, dok će Komisija za glasanje raditi u sledećem sastavu: Danilo Mladenović (sekretar komisije), Tanja Spasić i Ivana Simić (članovi komisije).

Konstatuje se na osnovu iznetih podataka, da je na današnjoj sednici prisutno 2.702.469 akcija sa pravom glasa. Prema podacima i Statutu akcionarskog društva Tigar Skupština akcionara ima potreban kvorum i može punopravno odlučivati na današnjem zasedanju.

Predsednik Skupštine ističe da na predloženi dnevni red u zakonskom roku nije bilo predloga za dopunu i izmenu dnevnog reda, tako da je dnevni red za ovu sednicu utvrđen.

Za održavanje ove sednice potreban je kvorum od 1.402.581 akcija, a na današnjoj sednici je prisutno 2.702.469 akcija sa pravom glasa, tako da sednica može da počne sa utvrđenim dnevnim redom.

DNEVNI RED

1. **Donošenje Odluke o usvajanju godišnjeg Finansijskog izveštaja Tigar a.d. Pirot za 2024. godinu i izveštaja u vezi sa finansijskim izveštajem: Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju, Izveštaj Nadzornog odbora i Izveštaj revizora;**

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
SKUPŠTINA****ZAPISNIK**

Datum 27.06.2025.

2. **Donošenje Odluke o usvajanju Konsolidovanog godišnjeg finansijskog izveštaja Tigar a.d. Pirot za 2024. godinu i izveštaja u vezi sa Konsolidovanim finansijskim izveštajem: Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju, Izveštaj Nadzornog odbora i Izveštaj revizora;**
3. **Donošenje Odluke o izboru revizora za 2025. godinu;**
4. **Donošenje Odluke o usvajanju Izveštaja o naknadama članova Izvršnog odbora i članova Nadzornog odbora Tigar ad za 2024. god. sa Izveštajem revizora**
5. **Donošenje Odluke o izmenama i dopunama Statuta Akcionarskog društva Tigar Pirot**

Predsednik Skupštine je predložio da se vodi jedinstveno izlaganje po tačkama dnevnog reda jedan i dva, s obzirom da su neposredno povezane, a glasanje i donošenje odluka po ovim tačkama će biti odvojeno, što je i prihvaćeno od strane prisutnih akcionara.

I**DONOŠENJE ODLUKE O USVAJANJU GODIŠNJEG FINANSIJSKOG IZVEŠTAJA TIGAR A.D. PIROT ZA 2024. GODINU I IZVEŠTAJA U VEZI SA FINANSIJSKIM IZVEŠTAJEM: IZVEŠTAJ IZVRŠNOG ODBORA O POSLOVANJU, IZVEŠTAJ NADZORNOG ODBORA I IZVEŠTAJ REVIZORA****II****DONOŠENJE ODLUKE O USVAJANJU KONSOLIDOVANOG GODIŠNJEG FINANSIJSKOG IZVEŠTAJA TIGAR A.D. PIROT ZA 2024. GODINU I IZVEŠTAJA U VEZI SA KONSOLIDOVANIM FINANSIJSKIM IZVEŠTAJEM: IZVEŠTAJ IZVRŠNOG ODBORA O POSLOVANJU, IZVEŠTAJ NADZORNOG ODBORA I IZVEŠTAJ REVIZORA**

Izvestilac: **Aleksandra Đorđević**, rukovodilac Službe računovodstva

Predsednik Skupštine poziva izvestioca po navedenim tačkama dnevnog reda Aleksandru Đorđević, rukovodioca Službe računovodstva.

Aleksandra Đorđević: U skladu sa čl.44 stav 1 i 4 Zakona o računovodstvu, rok za dostavljanje Godišnjeg Finansijskog izveštaja Agenciji za privredne registre, radi javnog objavljivanja, je 31.mart naredne godine za pojedinačne izveštaje, odnosno 30.april naredne godine za konsolidovane izveštaje (koji sastavljaju matična pravna lica). U skladu sa prethodnim su pojedinačni izveštaji matičnog društava i njegovih zavisnih entiteta, kao i konsolidovani izveštaj predatati APR-u u zakonski predviđenom roku.

Po čl.45 stav 1 Zakona o računovodstvu pravna lica i preduzetnici, koji imaju obavezu revizije finansijskih izveštaja u skladu sa zakonom kojim se uređuje revizija, dužni su da, uz redovne i konsolidovane godišnje finansijske izveštaje iz čl.44 ovog zakona dostave Agenciji:

- 1) odluku o usvajanju redovnog, odnosno konsolidovanog finansijskog izveštaja;
- 2) godišnji izveštaj o poslovanju, odnosno konsolidovani godišnji izveštaj o poslovanju u skladu sa ovim zakonom;
- 3) revizorski izveštaj, koji je sastavljen u skladu sa zakonom kojim se uređuje revizija, uz koji se prilažu finansijski izveštaji koji su bili predmet revizije;
- 4) korigovane redovne godišnje finansijske izveštaje, odnosno korigovane konsolidovane finansijske izveštaje, usvojene od strane nadležnog organa, ako sadrže korekciju u odnosu na dostavljene finansijske izveštaje iz čl. 44 ovog zakona.

Dokumentacija iz stava 1. ovog člana pravna lica i preduzetnici dostavljaju Agenciji najkasnije do:

- 1) 30. juna naredne godine za redovne godišnje finansijske izveštaje;

 Tigar®	TIGAR a.d. Pirot SKUPŠTINA
ZAPISNIK	Datum 27.06.2025.

2) 31. jula naredne godine za konsolidovane godišnje finansijske izveštaje.

Tom prilikom je Agenciji za potrebe javnog objavljivanja potrebno dostaviti Skupštinsku odluku o usvajanju godišnjih izveštaja, tako da je Nadzorni odbor uputio Odluke o usvajanju godišnjeg finansijskog izveštaja Tigar AD za 2024.godinu i konsolidovanog finansijskog izveštaja Tigar AD za 2024.godinu Skupštini na usvajanje.

Tigar a.d.-pojedinačni bilansi

Tigar ad je u periodu januar-decembar ostvario poslovne prihode u iznosu od 2.162.867 hilj.dinara, koji su u odnosu na prošlogodišnje niži za 274,6 miliona dinara.

Od toga, prihodi od prodaje proizvoda i usluga iznose 1.773.425 hiljada dinara, i u odnosu na prošlogodišnje niži su za 90 miliona dinara.

Prihodi od prodaje robe oznose 33.287 hiljada dinara, u odnosu na prošlogodišnje niži su za 25,5 miliona dinara.

Ostali poslovni prihodi iznose 419.296 hilj.dinara, niži su u odnosu na prethodnu godinu za 75,6 miliona dinara.

Na dan 31.12.2024.ukupno smanjenje vrednosti zaliha iznosi 65,9 miliona dinara, dok je u prošloj godini povećanje vrednosti zaliha iznosilo 18,7 miliona dinara.

Ukupni poslovni rashodi iznose 2.588.333 hilj.dinara, niži su za 543,8 miliona dinara u odnosu na prethodnu godinu.

Troškovi materijala iznose 816 miliona dinara, i oni su za 57 miliona dinara niži u odnosu na prethodnu godinu. Visina ovih troškova je uslovljena obimom proizvodnje, ali i samom strukturom proizvodnje.

Troškovi goriva i energije iznose 443 miliona dinara, i oni su za 8 miliona dinara niži u odnosu na prethodnu godinu.

Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi iznose 918,9 miliona dinara, u prethodnom periodu su iznosili 1.300,7miliona dinara. (u apsolutnom iznosu niži su za 381,8 miliona dinara u odnosu na uporedni period). Razlog smanjena ovih troškova u odnosu na uporedni period je smanjen broj radne snage usled tehnološkog viška za čiju je realizaciju u 2023.godini isplaćeno 198,6 miliona dinara.

Troškovi proizvodnih usluga iznose 41,8 mil.dinara.

Troškovi amortizacije iznose 89 mil dinara.

Nematerijalni troškovi iznose 244 mil.dinara, što pokazuje da su niži za 56,5 miliona dinara.

Iskazan je poslovni gubitak (EBIT) u iznosu od 425,5 mil.dinara dok je prošle godine bio iskazan poslovni gubitak od 694,6 miliona tako da je poslovni rezultat bolji, odnosno manji za 269,2 miliona dinara.

Iskazan je poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) u iznosu od 332 miliona, dok je prošle godine bio iskazan poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja od 603 miliona dinara tako da je rezultat pre amortizacije i rezervisanja bolji za 271,5 milion dinara.

U ovom obračunskom periodu zabeležen je gubitak iz finansiranja u iznosu od 150,6 miliona dinara, dok je u istom periodu prethodne godine bio iskazan gubitak finansiranja u iznosu od 421,2 miliona dinara. Finansijski rezultata je u odnosu na prethodni period bolji u apsolutnom iznosu za 270,6 miliona dinara. Efekti kursiranja obaveza sa valutnom klauzulom su negativni na rezultat preduzeća, s obzirom da je kurs eura niži u odnosu na prošlu godinu, dok je kurs funte i dolara viši.

Finansijski prihodi iznose 11,5 miliona dinara, dok su u uporednom periodu iznosili 68,4 miliona dinara (niži su za 56,9 miliona dinara). Ovi prihodi se uglavnom odnose na pozitivne kursne razlike koje iznose 11 miliona dinara (uporeni period 16,9 miliona dinara). U 2023 godini knjiženi su prihodi od učešća u dobiti u iznosu od 50,9 mil.dinara (Poslovnog servisa 22,2 miliona i S.Zona 28,7 miliona dinara) koje u 2024 nemamo. Rashodi kamata iznose 139,6 miliona dinara, dok su u uporednom periodu iznosili 489,5 miliona dinara (niži su za 343,62 miliona dinara). U ovom

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
SKUPŠTINA****ZAPISNIK**

Datum 27.06.2025.

periodu, uzimajući u obzir pravosnažnost UPPR-a u oktobru 2024.godine, mnogi poverioci nisu dostavili obračune kamata za 2024.godinu.

Ostali vanredni prihodi iznose 40,6 mil.dinara - od čega se 29,2 mil.dinara odnose na prihode od smanjanja obaveza, 5,4 na dobitke od prodaje osnovnih sredstava, tačnije lokala i 6 mil.ostali vanredni prihodi.

Ostali vanredni rashodi iznose 450 miliona dinara i najvećim delom se odnose na gubitke po osnovu prodaje stalnih sredstava namenjenih prodaji, odnosno objekta Dragoš Tigar Tyresu u iznosu od 447,7 miliona dinara.

Ukupan neto gubitak na nivou matične kompanije za period I-XII 2024. godine je 1.016,8 miliona dinara dok je u istom periodu prethodne godine iskazan ukupan neto gubitak od 1.193,6miliona dinara, što predstavlja bolji neto rezultata za 176,8 miliona dinara.

Vrednost ukupne imovine društva iznosi 4.228 miliona od čega fiksna imovina 2.777 miliona a obrtna imovina 1.451 miliona.

Najvecu stavku obrtno imovine čine zalihe sa 1.164 miliona. Stalna sredstva namenjena prodaji prodana su po osnovu Ugovora sa Tyresom u drugoj polovini 2024.godine.

Takodje, veći iznos predstavljaju potraživanja u zemlji koja iznose 51,5 miliona, interna potraživanja u inostranstvu u iznosu od 9,2 miliona dinara, Interna potraživanja od kupaca u zemlji iznose 11,8 miliona dinara, dok potraživanja od kupaca u inostranstvu iznose 25,2 miliona dinara.

Početkom 2024.godine je izvršena XII konverzija preostalog duga ka poreskoj upravi, a koje se odnose na grad Beograd u kapital Društva, tako da Osnovni kapital društva na dan 31.12.2024.godine iznosi 4.099,6 miliona dinara.

Izvršeno je ukidanje revalorizacionih rezervi koje su u ranijem obračunskom periodu bile formirane za objekte koji su otuđeni i prodati T.Tyresu, tačnije za objekat Dragoš u iznosu od 44 miliona dinara, tako da na dan bilansa revalorizacione rezerve iznose 136,7 miliona dinara

Ukupne obaveze društva iznose 9,3 milijarde dinara.

Društvo ima gubitak iznad visine kapital u iznosu od 5.137 miliona dinara (2023 – 4.089 miliona dinara).

Obrazloženje za dobijeno mišljenje revizora

Reviziju finansijskih izveštaja za 2024. godinu radila je revizorska kuća Auditor d.o.o Beograd. Izveštaj nezavisnog revizora dostavljen je Tigru ad elektronskim putem 25.04.2025.

Za pojedinačni finansijski izveštaj za 2024.godinu Tigar ad revizori su dali Kvalifikovano mišljenje, odnosno Mišljenje sa rezervom. Reviziju finansijskih izveštaja za 2024.godinu radila je takodje revizorska kuća Auditor d.o.o Beograd, mišljenje je bilo takođe sa rezervom.

Osnov za ovakvo mišljenje se uglavnom odnosi na:

1. Zalihe sa sporim obrtom

Društvo je, na dan 31.12.2024.godine, iskazalo vrednost zaliha nedovršene proizvodnje, gotovih proizvoda i robe u iznosu od 845.867 hiljade dinara i 73.068 hiljade dinara, respektivno. U isklazanim vrednostima zaliha evidentirane su I zalihe sa usporenim obrtom, odnosno zalihe koje su starije od jedne godine. Društvo nije procenilo nadoknadivu vrednost zaliha sa sporim obrtom kako to zahteva MRS 2 – "Zalihe", usled čega nisu bili u mogućnosti da se uvere u ispravnost vrednovanja iskazanih zaliha, niti da utvrde uticaj na finansijske izveštaje koji može nastati po navedenom osnovu.

Prilikom godišnjeg popisa 2024.godine obezvređeno je robe od strane popisne komisije u iznosu od oko 30 miliona dinara iz dela zaliha zaliha sa sporim obrtom.

2. Takođe su ukazali I na materijalno značajnu neizvesnost povezanu sa stalnošću poslovanja, imajući u vidu da društvo ima gubitak iznad visine kapitala. Preduzete su mere za ozdravljenje društva u cilju nastavka poslovanja u skladu sa načelom stalnosti poslovanja donošenjem Unapred Pripremljenog Plana Reorganizacije –UPPR, koji je postao pravosnažan 23.10.2024.godine. Početak primene Plana je 07.11.2024.godina.

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
SKUPŠTINA****ZAPISNIK**

Datum 27.06.2025.

Tigar a.d.-konsolidovani bilans

Tigar ad Pirot kao oblik povezanih preduzeća, pri čemu Tigar kao kontrolno društvo i njegova zavisna društva formiraju grupu, ima zakonsku obavezu iskazivanja Konsolidovanog finansijskog izveštaja. U skladu sa čl.31 Zakona o računovodstvu, Konsolidovani godišnji finansijski izveštaj sastavlja, dostavlja i obelodanjuje pravno lice koje je u ekonomskoj celini matično pravno lice.

Konsolidovani bilans stanja i uspeha su urađeni na osnovu rezultata poslovanja iskazanih u pojedinačnim bilansima svih zavisnih društava koja ulaze u krug konsolidovanja i predstavljaju njihov zbir uz eliminaciju svih internih i međusobnih veza i odnosa između povezanih društava.

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-decembar 2024.godine, iznose 1.953.702 hiljada dinara, a ukupni poslovni prihodi su 1.896.715 hiljada dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u ovom periodu iznose 2.361.864 hiljada dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća: rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa 46%; rashodi na ime troškova materijala i energije učestvuju sa 43%; rashodi amortizacije i troškovi rezervisanja učestvuju sa blizu 4% dok ostali rashodi učestvuju sa 7%. Iskazani poslovni gubitak (EBIT) za ovaj period iznosi -465.149 hiljada dinara. Pored Tigar ad-a sa poslovnim gubitkom od 425.465 hilj.dinara negativno su poslovali još: Tigar Obezbedjenje (39.566 hilj.), Tigar Inter risk (369 hilj.dinara), Tigar Trade-Laktaši (5.807 hilj.) i Tigra Trejd Dooel (2.003 hilj. dinara). Pozitivne poslovne rezultate ostvarilo je Tigar Poslovni Servis (8.063 hilj.). Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi -365.336 hiljade dinara. Finansijski prihodi za period januar-decembar 2024.godine iznose 13.998 hiljade dinara, i uglavnom se odnose na pozitivne kursne razlike. Efekti kursiranja obaveza sa valutnom klauzulom su negativni na rezultat preduzeća, s obzirom da je kurs eura niži u odnosu na prošlu godinu, dok je kurs funte i dolara viši.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-decembar 2024. godine, iznose 166.468 hiljada dinara. Ovi rashodi obuhvataju troškove kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 143.980 hiljade dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 22.488 hiljade dinara. U ovom periodu, uzimajući u obzir pravosnažnost UPPR-a u oktobru 2024.godine, mnogi poverioci nisu dostavili obračune kamata za 2024.godinu. (U uporednom periodu troškovi kamata su iznosili 484.791 hiljade dinara.)

I na konsolidovanom nivou je iskazan gubitak iz finansiranja za period januar-decembar 2024.godine u iznosu od 152,5 miliona dinara. (2023- 440,3 miliona)

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-decembar 2024.godine iznosi - 1.049.487 hiljada dinara.

Pored ad-a sa neto gubitkom od 1.016.832 hilj.dinara negativno su poslovali jos i Tigar Obezbedjenje (44.676 hilj.), Tigar Inter risk (369 hilj.) i Tigar Trade-Laktaši (5.807 hilj.). Pozitivne neto rezultate ostvarili su Tigar Poslovni Servis (5.647 hilj.) i Tigra Trejd Dooel (157 hilj. dinara).

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi oko 3,5 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 2,0 milijarde dinara i obrtna imovina 1,5 milijarde dinara.

Potraživanja domaćih kupaca iznose 83 miliona dinara, dok potraživanja ino kupaca iznose 85 miliona dinara.

Početkom 2024.godine je izvršena XII konverzija duga poreske uprave u kapital Društva, tako da Osnovni kapital drustva na dan 31.12.2024.godine iznosi 4.099,6 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 6,0 milijardi dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 0,9 milijarde dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 5,3 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 3,3 milijardi dinara.

Gubitak iznad visine kapitala ostvarili su Tigar AD 5.137.258 hilj.dinara; Tigar Obezbedjenje 137.574 hilj.dinara, Tigar Trade-Laktaši 20.654 hilj.dinara i Tigra Trejd Dooel 1.803 hilj.dinara

Sam Izveštaj pored računovodstvenih iskaza sadrži i najvažnije podatke o poslovanju i događaje iz okruženja koji su uticali na rezultat Društva.

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
SKUPŠTINA****ZAPISNIK**

Datum 27.06.2025.

Obrazloženje za dobijeno mišljenje revizora

Reviziju konsolidovanih finansijskih izveštaja za 2024. godinu radila je revizorska kuća Auditor d.o.o Beograd. Izveštaj nezavisnog revizora dostavljen je Tigru ad elektronskim putem 25.04.2025. Za konsolidovani finansijski izveštaj za 2024.godinu Tigra ad revizori su dali Kvalifikovano mišljenje, odnosno Mišljenje sa rezervom. (Reviziju finansijskih izveštaja za 2023.godinu radila je takodje revizorska kuća Auditor d.o.o Beograd, i mišljenje je bilo takođe sa rezervom).

Osnov za ovakvo mišljenje se uglavnom odnosi kao I kod pojedinačnog finansijskog izveštaja na.

1. Zalihe sa sporim obrtom,
2. Načelo stalnosti poslovanja

Nakon izlaganja izvestioca, predsednik Skupštine otvara diskusiju u okviru ove tačke dnevnog reda.

U diskusiji su učestvovali:

Dragan Jovanović, je punomoćnik fonda PIO i ukratko je izneo mišljenje svog vlastodavca i u isto vreme predao mišljenje fonda PIO u pisanom obliku.

Gorica Stanković: Zalihe su starije od jedne godine. Ako se posmatraju finansijski izveštaji u poslednjih deset godina, u pregledima se jasno vidi, da je došlo do znatnog smanjenja zaliha u period od 2015 godine do 2018. godine. Nakon toga, zalihe su i dalje smanjivane. U ovom periodu je došlo do velikog smanjenja zaliha. To su stare zalihe, koje su znatno smanjene. U ovih 270 miliona su zalihe koje su starije od jedne godine, ali te zalihe imaju kretanje. Revizorima je to sve dostavljeno. Zalihe su prodavane po obezvređenim cenama. Naša obaveza je bila da po Nacionalnom standardu MRS 2 dokažemo revizorima, a to je da priložimo ugovore kome ćemo prodati robu nakon obezvređenja. Mi u tom momentu nismo imali ugovore, ali se može videti iz predhodnih godina koliko smo zaliha prodali i kako smo ih prodali. Ono što je najveći problem da imamo stare zalihe, jesu zaloge koje su radjene u ranijim godinama 2010., 2011. i 2012. Godine. Mi imamo vrednost zaloga, zaliha u iznosu od 3,3 miliona eura ili 393 miliona dinara. U početku su banke insistirale da njihove zalihe stoje ogradjene. Kako su godine prolazile banke su nam odobrile da možemo da prodajemo njihove zalihe. Medjutim, tada je već bio kontinuitet starih zaliha od godinu dana i ono što je najveći iznos starijih zaliha od godinu dana (270 miliona) je ono što se odnosi na zaloge koje smo uspostavili i koje nismo mogli da prodajemo, jer nam je prodaja bila zabranjena. Sledeće godine revizorima treba naglasiti tačan iznos spavajućijih zaliha, jer ovako kad akcionar pogleda i vidi 840 miliona, a ne zna da je u tih 845 miliona samo jedan manji deo tih zaliha koje su starije od jedne godine. Što se tiče cena, cene su obezvređivane i revizori su to videli i u predhodnim godinama, tako das u cene po kojima vrednujemo zalihe – ono što je prva klasa vrednuje se po cenama kakve i treba da ima prva klasa, a sve ostale stare zalihe su obezvređene tokom godine, i cene su realne.

Danijela Aleksov: U ovom trenutku Tigar, u poslednjih deset godina vezano za zalihe ima najbolju strukturu zaliha. Sve ono što je u poslednjih osam do deset godina obezvređivano, obezvređivano je sa namerom da se proda i da se smanje zalihe, što se tiče fizičkog obima. Kada je reč o vrednosti, mesečna proizvodnja samo Tigar Brenda je oko 36.000 do 40.000 pari, što znači vrednost godišnje proizvodnje samo Tigar Brenda je oko 500 miliona. Prvi put smo smanjili zalihe za 65 miliona. Kretanje zaliha je odlično. Spavajuće zalihe će se u ovoj godini otpisati, a sve ostalo će se, u dogovoru sa revizorima, prodati kupcima po procenjenoj vrednosti.

Gorica Stanković: Revizori za sve za šta ne dostavimo ugovore, daju kvalifikaciju iz razloga jer standard MRS kaže da ugovore moramo da imamo. Zato sledeće godine mora da se da tačan iznos spavajućih zaliha, da ne bi bilo zabune kao ove godine. Mi smo imali zalihe i u predhodnim godinama. U 2022. godini vrednost zaliha je bio 961 milion, u 2023. godini vrednost zaliha je bio

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
SKUPŠTINA****ZAPISNIK**

Datum 27.06.2025.

999 miliona, u 2024 godini 845 miliona. Kao proizvodna celina mi moramo da imamo zalihe. Moramo da imamo zalihe najamanje tromesečnu prodaju zaliha da bi mogli kupce da servisiramo. **Dragan Jovanović:** Hvala na objašnjenju. Sve ovo treba uneti u zapisnik. Akcionari koji čitaju zapisnik, nemaju dodirnih tačaka sa proizvodnjom, pa im svakako treba pojašnjenja.

Pristupilo se tajnom glasanju za prvu tačku dnevnog reda - **Donošenje Odluke o usvajanju godišnjeg Finansijskog izveštaja Tigar a.d. Pirot za 2024. godinu i izveštaja u vezi sa finansijskim izveštajem: Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju, Izveštaj Nadzornog odbora i Izveštaj revizora**

Prisutan broj glasova: 2.702.469

Potrebno glasova za usvajanje: 1.351.235

Ukupno glasova "ZA": 2.702.469

Ukupno glasova "PROTIV": 0

Ukupno glasova "UZDRŽAN": 0

Nakon glasanja, predsednik Skupštine konstatuje da je jednoglasno doneta sledeća

ODLUKA

o usvajanju Finansijskog izveštaja Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2024. godinu i izveštaja u vezi sa finansijskim izveštajem

1. Usvaja se Finansijski izveštaj Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2024. godinu, kao i izveštaji u vezi sa Finansijskim izveštajem i to:

- Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju Tigar ad Pirot za 2024. godinu
- Izveštaj Nadzornog odbora Tigar ad Pirot za 2024. godinu
- Izveštaj Revizorske kuće AUDITOR d.o.o. Beograd

2. U Bilansu uspeha Finansijskog izveštaja za period januar – decembar 2024. godinu Akcionarsko društvo Tigar, Pirot iskazalo je sledeće rezultate:

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2024	januar-decembar 2023
A. POSLOVNI PRIHODI	2.162.867	2.437.485
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	33.287	58.774
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1.773.425	1.863.364
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		18.742
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA	65.861	
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI	419.296	494.850
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)	2.720	1.755

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
SKUPŠTINA****ZAPISNIK**

Datum 27.06.2025.

B. POSLOVNI RASHODI	2.588.333	3.132.119
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	26.459	45.669
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	1.259.319	1.324.255
III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	918.894	1.300.670
IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	88.962	91.182
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)	3.723	29.664
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	41.842	39.594
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA	4.988	470
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	244.146	300.615
V. POSLOVNI DOBITAK	0	0
G. POSLOVNI GUBITAK	425.466	694.634
D. FINANSIJSKI PRIHODI	11.452	68.367
I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		50.931
II. PRIHODI OD KAMATA	479	583
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	10.973	16.853
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	162.035	489.539
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		1.411
II. RASHODI KAMATA	139.627	483.276
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	20.000	2.547
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	2.408	2.305
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	150.583	421.172
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		4.980
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	30.063	42.630
J. OSTALI PRIHODI	40.655	15.084
K. OSTALI RASHODI	449.978	115.341
L. UKUPNI PRIHODI	2.214.974	2.525.916
LJ. UKUPNI RASHODI	3.230.409	3.779.629
M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
SKUPŠTINA****ZAPISNIK**

Datum 27.06.2025.

N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	1.015.435	1.253.713
NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	0	60.100
O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	1.397	0
P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0
R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1.016.832	1.193.613
S. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKE RASHOD PERIODA		
II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA		
III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA		
T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
Č. NETO DOBITAK	0	0
U. NETO GUBITAK	1.016.832	1.193.613

3. U bilansu stanja iz Finansijskog izveštaja na dan 31.12.2024. godine Akcionarsko društvo Tigar Pirot iskazalo je sledeće pozicije:

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA	31.12.2024.	31.12.2023.	31.12.2022.
AKTIVA			
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	2.776.850	2.866.110	3.017.230
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	8.011	9.173	10.590
Ulaganja u razvoj	128	128	384
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala nematerijalna imovina	7.119	8.281	9.442
Gudvil			
Nematerijalna imovina uzeta u lizing i nematerijalna imovina u pripremi	764	764	764
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	2.686.867	2.775.018	2.851.817
Zemljište i građevinski objekti	2.329.566	2.362.361	2.392.165
Postrojenja i oprema	283.815	334.516	373.795
Investicione nekretnine	47.243	59.922	58.167
Nekretnine, postrojenja i oprema izeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	26.243	18.219	27.690
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema i ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u zemlji			
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u inostranstvu			

**Tigar®****TIGAR a.d. Piro
SKUPŠTINA****ZAPISNIK**

Datum 27.06.2025.

III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	81.972	81.919	154.823
Učešća u kapitalu pravnih lica (osim učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća)			
Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	81.779	81.579	153.669
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u zemlji			
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u inostranstvu			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u zemlji			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u inostranstvu			
Dugoročna finansijska ulaganja (hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti)			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali dugoročni finansijski plasmani i ostala dugoročna potraživanja	193	340	1.154
V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	1.451.622	2.689.172	2.095.875
I. ZALIHE	1.163.854	1.244.535	1.178.171
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	216.101	183.789	194.575
Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi	845.867	919.963	909.221
Roba	73.068	79.443	52.292
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	20.938	52.538	15.689
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u inostranstvu	7.880	8.802	6.394
II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA		578.664	359.511
III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	97.758	356.578	391.846
Potraživanja od kupaca u zemlji	51.548	276.340	276.625
Potraživanja od kupaca u inostranstvu	25.175	27.729	40.810
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji	11.813	12.465	40.608
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u inostranstvu	9.222	40.044	33.803
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	56.874	58.111	54.349
Ostala potraživanja	56.874	58.111	54.349
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak			
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa			
V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	55.873	16.106	0
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	55.873	16.106	
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana lica			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u zemlji			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u inostranstvu			
Hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti			
Finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz Bilans uspeha			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot**
SKUPŠTINA**ZAPISNIK**

Datum 27.06.2025.

Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKIVALENTI	41.952	355.166	59.228
VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	35.311	80.012	52.770
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	4.228.472	5.555.282	5.113.105
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	389.421	389.712	389.985
PASIVA			
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	4.099.562	4.085.943	3.050.432
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE	143	143	143
V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	136.674	181.023	181.023
VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	34.384	33.778	38.121
VII. NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
IX. GUBITAK	9.339.252	8.322.420	7.128.807
Gubitak ranijih godina	8.322.420	7.128.807	6.304.535
Gubitak tekuće godine	1.016.832	1.193.613	824.272
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	887.672	1.309.334	534.066
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	60.325	55.406	90.918
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	60.325	55.406	90.918
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	827.347	1.253.928	443.148
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital		15.834	
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u zemlji	827.347	1.238.094	443.148
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u inostranstvu			
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti			
Ostale dugoročne obaveze			0
III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	764	764	764
G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	8.477.293	8.334.273	8.513.605
I. KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	5.293.406	5.057.650	4.925.454

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
SKUPŠTINA****ZAPISNIK**

Datum 27.06.2025.

Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji	1.973	1.973	17.821
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu domaće banke	5.215.439	4.748.801	4.600.367
Obaveze po osnovu kredita od domaćih banaka	75.994	306.876	307.266
Kredit, zajmovi i obaveze iz inostranstva			
Obaveze po kratkoročnim hartijama od vrednosti			
Obaveze po osnovu finansijskih derivata			
III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	110.518	98.606	48.349
IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	738.644	588.077	633.600
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	20.422	12.138	58.042
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu	1.561	18.409	18.974
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	576.461	424.756	413.533
Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu	140.200	132.678	142.948
Obaveze po menicama			
Ostale obaveze iz poslovanja		96	103
V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	2.126.837	2.046.057	2.503.616
Ostale kratkoročne obaveze	2.119.101	2.040.208	2.455.561
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrednost i ostalih javnih prihoda	7.736	5.849	21.381
Obaveze po osnovu poreza na dobitak			26.674
VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO			
VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	207.888	543.883	402.586
Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	5.137.257	4.089.089	3.935.330
E. UKUPNA PASIVA	4.228.472	5.555.282	5.113.105
Ž. VANBILANSNA PASIVA	389.421	389.712	389.985

4. Finansijski izveštaj Tigar ad Pirot za 2024. god. zajedno sa Izveštajem nezavisnog revizora je objavljen na web strani akcionarskog društva Tigar www.tigar.com.

5. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Pristupilo se tajnom glasanju za drugu tačku dnevnog reda - **Donošenje Odluke o usvajanju Konsolidovanog godišnjeg finansijskog izveštaja Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2024. godinu i izveštaja u vezi sa Konsolidovanim finansijskim izveštajem: Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju, Izveštaj Nadzornog odbora i Izveštaj revizora**

Prisutan broj glasova: 2.702.469

Potrebno glasova za usvajanje: 1.351.235

Ukupno glasova "ZA": 2.702.469

Ukupno glasova "PROTIV": 0

Ukupno glasova "UZDRŽAN": 0

Nakon glasanja, predsednik Skupštine konstatuje da je jednoglasno doneta sledeća

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
SKUPŠTINA****ZAPISNIK**

Datum 27.06.2025.

O D L U K A

o usvajanju Konsolidovanog finansijskog izveštaja Akcionarskog društva Tigar, Pirot za 2024. godinu i izveštaja u vezi sa Konsolidovanim finansijskim izveštajem

1. Usvaja se Konsolidovani finansijski izveštaj Akcionarskog društva Tigar, Pirot za 2024. godinu, kao i izveštaji u vezi sa Konsolidovanim finansijskim izveštajem, i to:

-Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju Tigar ad Pirot za 2024.god.

-Izveštaj Nadzornog odbora Tigar ad Pirot za 2024.god.

-Izveštaj Revizorske kuće AUDITOR d.o.o. Beograd

2. U Konsolidovanom Bilansu uspeha za period januar – decembar 2024. god., Akcionarsko društvo Tigar Pirot iskazalo je sledeće rezultate

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2024	januar-decembar 2023
A. POSLOVNI PRIHODI	1.896.715	2.073.016
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	32.988	54.746
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1.920.714	1.992.065
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		16.603
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA	65.861	
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI	6.154	7.847
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)	2.720	1.755
B. POSLOVNI RASHODI	2.361.864	2.823.802
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	37.839	29.660
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	1.018.395	1.083.103
III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1.073.741	1.453.806
IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	93.285	97.768
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)	3.723	29.664
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	41.068	41.709
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA	6.528	1.261
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	87.285	86.831
V. POSLOVNI DOBITAK	0	0
G. POSLOVNI GUBITAK	465.149	750.786
D. FINANSIJSKI PRIHODI	13.998	50.827
I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		28.728
II. PRIHODI OD KAMATA	479	5.187

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
SKUPŠTINA****ZAPISNIK**

Datum 27.06.2025.

III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	10.986	16.912
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	2.533	
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	166.468	491.141
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		1.411
II. RASHODI KAMATA	143.980	484.791
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	20.080	2.634
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	2.408	2.305
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	152.470	440.314
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		4.539
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	20.015	
J. OSTALI PRIHODI	42.050	22.346
K. OSTALI RASHODI	451.105	116.193
L. UKUPNI PRIHODI	1.952.763	2.150.728
LJ. UKUPNI RASHODI	2.999.452	3.431.136
M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0
N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	1.046.689	1.280.408
NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		60.050
O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	1.473	
P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0
R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1.048.162	1.220.358
S. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKE RASHOD PERIODA	1.056	255
II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA	209	204
III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA		
T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
Ć. NETO DOBITAK	0	0
U. NETO GUBITAK	1.049.487	1.220.817
I. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE		

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
SKUPŠTINA****ZAPISNIK**

Datum 27.06.2025.

II. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU		
III. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE	30.357	25.322
IV. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU	1.019.130	1.195.495

3. U Konsolidovanom Bilansu stanja na dan 31.12.2024.god. Akcionarsko drustvo Tigar, Pirot iskazalo je sledeće vrednosti:

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA	31.12.2024.	31.12.2023.	31.12.2022.
AKTIVA			
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	1.978.099	2.071.062	2.436.602
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	8.076	9.237	12.983
Ulaganja u razvoj	128	128	384
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala nematerijalna imovina	7.184	8.345	9.923
Gudvil			
Nematerijalna imovina uzeta u lizing i nematerijalna imovina u pripremi	764	764	2.676
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1.969.234	2.060.889	2.421.869
Zemljište i građevinski objekti	1.604.038	1.637.049	1.888.680
Postrojenja i oprema	291.710	345.699	430.846
Investicione nekretnine	47.243	59.922	58.167
Nekretnine, postrojenja i oprema izeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	26.243	18.219	36.956
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema i ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			5.726
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u zemlji			1.494
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u inostranstvu			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	789	936	1.750
Učešća u kapitalu pravnih lica (osim učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća)			
Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	596	596	596
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u zemlji			
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u inostranstvu			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u zemlji			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u inostranstvu			
Dugoročna finansijska ulaganja (hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti)			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali dugoročni finansijski plasmani i ostala dugoročna potraživanja	193	340	1.154
V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	1.175	1.444	2.308
G. OBRTNA IMOVINA	1.533.937	2.816.367	2.402.568

**Tigar®****TIGAR a.d. Piroć
SKUPŠTINA****ZAPISNIK**

Datum 27.06.2025.

I. ZALIHE	1.195.909	1.296.839	1.233.209
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	216.890	184.576	195.404
Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi	845.867	919.963	909.221
Roba	101.226	130.461	102.235
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	21.453	53.037	19.904
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u inostranstvu	10.473	8.802	6.445
II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA		578.664	359.511
III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	168.388	430.878	519.730
Potraživanja od kupaca u zemlji	82.855	301.732	367.967
Potraživanja od kupaca u inostranstvu	85.533	129.146	142.553
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji			
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			9.210
IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	51.943	54.105	61.358
Ostala potraživanja	50.133	51.155	58.230
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	1.810	2.950	3.078
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa			50
V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana lica			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u zemlji			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u inostranstvu			
Hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti			
Finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz Bilans uspeha			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI	44.288	356.703	170.440
VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	73.409	99.178	58.320
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	3.513.211	4.888.873	4.841.478
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	389.421	389.712	430.411
PASIVA			
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	4.099.562	4.085.943	3.050.432
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE	386	386	3.944
V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVATNOG REZULTATA	149.585	275.790	305.127
VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVATNOG REZULTATA	129.691	98.686	49.939
VII. NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot**
SKUPŠTINA**ZAPISNIK**

Datum 27.06.2025.

VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			75.180
IX. GUBITAK	10.128.022	9.108.892	7.685.891
Gubitak ranijih godina	9.108.892	7.913.397	6.886.266
Gubitak tekuće godine	1.019.130	1.195.495	799.625
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	903.049	1.323.711	561.394
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	75.702	69.783	113.249
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	75.702	69.783	113.249
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	827.347	1.253.928	448.145
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital		15.834	
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u zemlji	827.347	1.238.094	443.148
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u inostranstvu			4.997
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti			
Ostale dugoročne obaveze			
III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	8.618.342	8.410.621	8.581.231
I. KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	5.300.431	5.065.381	4.902.439
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu domaće banke	5.215.439	4.749.494	4.580.736
Obaveze po osnovu kredita od domaćih banaka	84.992	315.887	316.288
Kredit, zajmovi i obaveze iz inostranstva			5.415
Obaveze po kratkoročnim hartijama od vrednosti			
Obaveze po osnovu finansijskih derivata			
III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	110.735	98.735	51.200
IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	825.126	604.089	648.379
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	2.713	4.513	4.513
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu			
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	598.483	428.791	449.874
Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu	223.464	170.224	193.790
Obaveze po menicama			
Ostale obaveze iz poslovanja	466	561	202
V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	2.174.429	2.099.876	2.565.524
Ostale kratkoročne obaveze	2.164.688	2.091.597	2.513.645

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
SKUPŠTINA****ZAPISNIK**

Datum 27.06.2025.

Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrenost i ostalih javnih prihoda	9.741	8.279	25.081
Obaveze po osnovu poreza na dobitak			26.798
VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO			
VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	207.621	542.540	413.689
Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	6.008.180	4.845.459	4.301.147
E. UKUPNA PASIVA	3.513.211	4.888.873	4.841.478
Ž. VANBILANSNA PASIVA	389.421	389.712	430.411

4. Konsolidovani Finansijski izveštaj Tigar ad Pirot za 2024. godinu zajedno sa Izveštajem nezavisnog revizora je objavljen na web strani akcionarskog društva Tigar www.tigar.com.

5. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

III**DONOŠENJE ODLUKE O IZBORU REVIZORA ZA 2025. GODINU**

Izvestilac: **Aleksandra Đorđević**, rukovodilac Službe računovodstva

Predsednik Skupštine poziva Aleksandru Đorđević, rukovodioca Službe računovodstva, kao izvestioca po trećoj tački dnevnog reda.

Aleksandra Đorđević: U skladu sa Zakonom o privrednim društvima (član 453.), i Zakonom o reviziji (čl. 21) godišnji finansijski izveštaji javnih akcionarskih društava, kakvo je Tigar ad Pirot i zavisnih preduzeća koja imaju status veliko i srednje preduzeće, obavezno su predmet revizije Revizorske kuće koju bira Skupština. Zahtev za ponudu Godišnje revizije pojedinačnih i konsolidovanih finansijskih izveštaja sa predrevizijom za 2025.godinu upućen je pojedinačnim revizorskim kućama (11 revizorske kuće): Revizorska kuća AUDITOR, Revizorska kuća Baker Tilly, PricewaterhouseCoopers Consulting d.o.o., DFK Konsultant-Revizija d.o.o., MDM revizija, KPMG revizija, BDO revizija, Preduzeće za reviziju Ecovis FinAudit, Moore Stephans revizija, PKF revizija, Centar za reviziju I ekonomska istraživanja d.o.o.

Na Upućen zahtev odgovorile su dve revizorske kuće i to:

- Revizorska kuća AUDITOR d.o.o., Beograd, (iznos naknade 7.900 EUR (neto), 9.480 EUR (bruto)

- Centar za reviziju I ekonomska istraživanja d.o.o. (iznos naknade 5.000 EUR (neto), 6.000 EUR (bruto)

Obe dostavljene ponude sadrže tražene usluge koje su navedene u zahtevu. Prema članu 50 Zakona o reviziji Društvo za reviziju može da obavlja najviše 10 godina uzastopno reviziju kod istog društva od javnog interesa od početka obavljanja revizije, osim ako posebnim zakonom nije drugačije određeno. Prema odredbama člana 54. Zakonom o tržištu kapitala ("Sl.glasnik RS", br. 31/2011, 112/2015 I 2018/2016), pravno lice koje obavlja reviziju može obaviti najviše pet uzastopnih revizija godišnjih finansijskih izveštaja kod istog javnog društva.

Kako ovih ograničenja nemamo u postupak razmatranja su ušle obe ponude.

Imajući u vidu celokupnu finansijsku situaciju u kojoj se trenutno nalazi kompanija Tigar AD, Izvršni odbor Tigra je nakon pregleda dospelih odgovora I ponuda dao preporuku Nadzornom odboru da Skupštini akcionara predloži revizorsku kuću - AUDITOR d.o.o., Beograd, za nezavisnog revizora Akcionarskog društva Tigar, Pirot i njegovih zavisnih preduzeća za 2025.

Razlozi za prihvatanje ponude:

Revizorska kuća AUDITOR d.o.o., Beograd, je revizorska kuća koja je bila angažovanja na reviziji godišnjih pojedinačnih i konsolidovanih finansijskih izveštaja za 2020.godinu, 2022.godinu, 2023.godinu i 2024.godinu, tako da ima uvid u poslovanje firme i time bi sam postupak revizije bio jednostavniji I efikasniji. Svoje usluge je revizorska kuća AUDITOR pružila u skladu sa ugovorenim

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
SKUPŠTINA****ZAPISNIK**

Datum 27.06.2025.

obavezama, u zadatim rokovima i na kvalitetan način. Imajući u vidu činjenicu da je upoznata sa poslovanjem i bazom podataka o kompaniji, to će postupak revizije biti jednostavniji i efikasniji. Bez obzira na rast svih cena na tržištu, pa tako i cena usluge revizije, naknada za usluge revizije je ponudjena u nivou prošlogodišnje.

Uzimajući u obzir sve prednosti i nedostatke mišljenja smo da ova revizorska kuća može da pruži uslugu na efikasan i isplativ način. Razlog za ovaj predlog je pozitivno iskustvo iz predhodnog perioda.

Predsednik Skupštine otvara diskusiju u okviru ove tačke dnevnog reda.

Nije bilo diskusije po ovoj tački dnevnog reda. Pristupilo se tajnom glasanju za treću tačku dnevnog reda – **Odluka o izboru nezavisnog revizora Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2025.godinu.**

Prisutan broj glasova: 2.702.469

Potrebno glasova za usvajanje: 1.351.235

Ukupno glasova "ZA": 2.702.469

Ukupno glasova "PROTIV": 0

Ukupno glasova "UZDRŽAN": 0

Nakon glasanja, predsednik Skupštine konstatuje da je jednoglasno doneta sledeća

ODLUKA**o izboru nezavisnog revizora
Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2025. godinu**

1. Bira se **Revizorska kuća AUDITOR d.o.o. Beograd** za nezavisnog revizora Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2025.godinu.

2. Ugovorom o vršenju revizije regulisaće se međusobna prava i obaveze.

3. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

IV**DONOŠENJE ODLUKE O USVAJANJU IZVEŠTAJA O NAKNADAMA
ČLANOVA IZVRŠNOG ODBORA I ČLANOVA NADZORNOG ODBORA
TIGAR AD ZA 2024. GOD. SA IZVEŠTAJEM REVIZORA**

Izvestilac: **Suzana Jocić**, rukovodilac Službe za ljudske resurse

Predsednik Skupštine poziva Suzanu Jocić, rukovodioca Službe za ljudske resurse, kao izvestioca po četvrtoj tački dnevnog reda.

Suzana Jocić: Izveštaj o naknadama članova NO i IO koji se nalazi u materijalu za Skupštinu sadrži sve podatke o naknadama koje je Društvo isplatilo članovima NO i IO u 2024.godini: podatke o načinu obračuna, ukupno isplaćenim iznosima naknada i procentualnom učešću svakog člana NO i IO u ukupnom iznosu, uporedni prikaz iznosa naknada sa poslovnim rezultatima za poslednjih pet poslovnih godina i sve ostale podatke koje izveštaj javnog akcionarskog društva sa dvodomnim modelom upravljanja, kakvo je Tigar ad, mora da sadrži.

Izveštaj o naknadama je bio predmet revizorske kontrole i na izveštaj je dato mišljenje revizora koji vrši reviziju finansijskih izveštaja (Revizorska kuća Auditor). Naknade su obračunavane i

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
SKUPŠTINA****ZAPISNIK**

Datum 27.06.2025.

isplaćivane u skladu sa pravilima i društvo u postupku obračuna nije odstupalo od regulative.

Za članove NO (7 članova), koji nisu u radnom odnosu, ta pravila su sadržana u Pravilniku o obračunu i isplati naknada za rad članovima Nadzornog odbora, članovima komisija Nadzornog odbora i predsedniku Skupštine akcionara, koji je donet decembra 2013. godine. Pravila za određivanje naknada iz Pravilnika je kasnije preuzeo i dokumenat UPPR Tigar ad koji u poglavlju C.3. sadrži pravila na osnovu kojih se obračunavaju naknade članovima organa upravljanja - dok je UPPR u primeni.

Kada je reč o članovima IO (5 izvršnih direktora za određene oblasti od kojih je 3 bilo aktivno u 2024.god), pravila za određivanje njihovih naknada sadržana su u Unapred pripremljenom planu reorganizacije. S obzirom da su to lica, koja su ne samo na izbornim funkcijama, već i u radnom odnosu, odredbe o načinu obračuna sadržane su i u ugovorima o radu koje je Drštvo zaključilo sa izvršnim direktorima.

Naknade za rad članova Nadzornog odbora i Izvršnih direktora sastoje se samo od fiksnog mesečnog iznosa naknade na koji član NO odnosno ID ima pravo po osnovu angažovanja u radu organa upravljanja. Naknade se obračunavaju i isplaćuju jedantput mesečno u skladu sa dinamikom isplate zarada zaposlenih u Tigar ad Pirot.

Sistem naknada ima za svrhu motivisanje članova organa upravljanja Tigar ad za njihovo aktivno i odgovorno sprovođenja funkcije, kako bi rad organa bio uspešan.

Zaključak: Izveštaj o naknadama sadži tačne podatke o obračunu naknada članova organa upravljanja Tigar ad u 2024. godini, iskazane na način kako to zhteva Zakon o privrednim društvima, a revizor je dao mišljenje da Izveštaj sadrži sve podatke koje zakon traži.

Predsednik Skupštine otvara diskusiju u okviru ove tačke dnevnog reda.

Nije bilo diskusije po ovoj tački dnevnog reda. Pristupilo se tajnom glasanju za četvrtu tačku dnevnog reda – **Donošenje Odluke o usvajanju Izveštaja o naknadama članova Izvršnog odbora i članova Nadzornog odbora Tigar ad za 2024. god. sa Izveštajem revizora**

Prisutan broj glasova: 2.702.469

Potrebno glasova za usvajanje: 1.351.235

Ukupno glasova "ZA": 2.702.469

Ukupno glasova "PROTIV": 0

Ukupno glasova "UZDRŽAN": 0

Nakon glasanja, predsednik Skupštine konstatuje da je jednoglasno doneta sledeća

O D L U K A

o usvajanju Izveštaja o naknadama članova Izvršnog odbora i Nadzornog odbora Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2024. godinu sa Izveštajem revizora

1. Usvaja se Izveštaj o naknadama članova Izvršnog odbora i Nadzornog odbora Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2024.godinu sa Izveštajem Revizorske kuće AUDITOR d.o.o. Beograd.

2. Izveštaj o naknadama članova Izvršnog odbora i Nadzornog odbora Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2024.godinu i Izveštaj Revizorske kuće AUDITOR d.o.o. Beograd su sastavni deo ove Odluke.

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
SKUPŠTINA****ZAPISNIK**

Datum 27.06.2025.

3. Izveštaj o naknadama članova Izvršnog odbora i Nadzornog odbora Akcionarskog društva Tigar Pirot objaviti na internet stranici Društva www.tigar.com odmah po donošenju ove odluke.

4. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

V**DONOŠENJE ODLUKE O IZMENAMA I DOPUNAMA
STATUTA AKCIONARSKOG DRUŠTVA TIGAR PIROT**

Izvestilac: Marjan Stojanović

Predsednik Skupštine poziva Marjana Stojanovića kao izvestioca po petoj tački dnevnog reda.

1. **Marjan Stojanović:** Akcionarsko društvo Tigar Pirot, kao privredno društvo od posebnog značaja za odbranu Republike Srbije koje je kao takvo određeno aktima Vlade Republike Srbije, nalazi se na Spisku privrednih društava i drugih pravnih lica koja proizvode predmete i vrše usluge od značaja za odbranu Republike Srbije. S obzirom na ovakav status, Tigar ad je dužan da u obavljanju svojih delatnosti vrši i poslove odbrane koji se odnose na planiranje, organizovanje, pripremanje i osposobljavanje za rad u ratnom i vanrednom stanju. Shodno tome, obaveza Društva, predviđena čl. 62. i 64. Zakona o odbrani ("Sl.glasnik RS" br. 36/11, 99/11, 83/09, 5/15, 44/18, 95/18, 91/19 i 109/21) je da u miru planira mere za rad u ratnom i vanrednom stanju kojima se obezbeđuje vršenje proizvodne, odnosno uslužne delatnosti u skladu sa potrebama utvrđenim Planom odbrane R Srbije. Predlog je da se u Statutu Tigar ad izvrši izmena i dopuna odredbe o delatnosti društva na sledeći način:

"U obavljanju svojih delatnosti, Društvo, kao privredni subjekat od posebnog značaja za odbranu, izrađuje sopstveni Plan odbrane kojim će, u skladu sa Planom odbrane Republike Srbije, predvideti mere za rad u ratnom i vanrednom stanju. Plan odbrane Društva donosi generalni direktor Društva."

Predsednik Skupštine otvara diskusiju u okviru ove tačke dnevnog reda.

Nije bilo diskusije po ovoj tački dnevnog reda. Pristupilo se tajnom glasanju za četvrtu tačku dnevnog reda – **Donošenje Odluke o izmenama i dopunama Statuta Akcionarskog društva Tigar Pirot.**

Prisutan broj glasova: 2.702.469

Potrebno glasova za usvajanje: 1.402.581

Ukupno glasova "ZA": 2.702.469

Ukupno glasova "PROTIV": 0

Ukupno glasova "UZDRŽAN": 0

Nakon glasanja, predsednik Skupštine konstatuje da je jednoglasno doneta sledeća

O D L U K A**o izmenama i dopunama Statuta Akcionarskog društva Tigar Pirot**

2. U Statutu Akcionarskog društva Tigar Pirot (osnovni tekst usvojen na sednici Skupštine Tigar ad Pirot 20.06.2012. godine sa poslednjim izmenama i dopunama od 14.05.2025. godine), vrši se izmena i dopuna odredbe o delatnosti društva na sledeći način:



TIGAR a.d. Pirot
SKUPŠTINA

ZAPISNIK

Datum 27.06.2025.

U članu 8. iza stava 5. dodaje se novi stav, koji glasi:

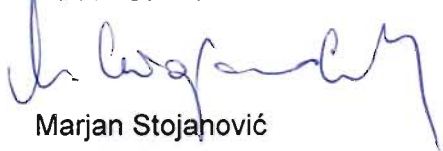
“U obavljanju svojih delatnosti, Društvo, kao privredni subjekat od posebnog značaja za odbranu, izrađuje sopstveni Plan odbrane kojim će, u skladu sa Planom odbrane Republike Srbije, predvideti mere za rad u ratnom i vanrednom stanju. Plan odbrane Društva donosi generalni direktor Društva.”

3. Sve ostale odredbe ostaju u nepromenjenom obliku.
4. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja i na osnovu nje će se sačiniti prečišćeni tekst Statuta, potpisan od strane generalnog direktora Tigar ad Pirot.

Predsednik Skupštine konstatuje da je rad današnje sednice Skupštine akcionara završen i da su sve odluke donete potrebnom većinom glasova. Zahvaljuje se svim učesnicima u radu današnje sednice.

Sednica je završena u 12h 50 min.

ZAPISNIČAR



Marjan Stojanović

PREDSEDNIK SKUPŠTINE



Slavoljub Stanković

KOMISIJA ZA GLASANJE:

1. Danilo Mladenović sekretar

- 
2. Tanja Spasić, član

- 
3. Ivana Simić, član

