



Na osnovu Zakona o tržištu hartija od vrednosti i drugih finansijskih instrumenata ("Službeni glasnik RS", br. 47/2006)

Izdavalac hartija od vrednosti:

AKCIONARSKO DRUŠTVO KORPORACIJA «TIGAR» - PIROT

izdaje

PROSPEKT ZA IZDAVANJE HARTIJA OD VREDNOSTI

A) UVODNI DEO

Komisija za hartije od vrednosti ne odgovara za istinitost i potpunost podataka navedenih u prospektu za distribuciju hartija od vrednosti, niti za sposobnost izdavaoca hartija od vrednosti da ispuni obaveze iz hartija od vrednosti koje izdaje.

1. IZDAVALAC AKCIJA

1.1. Naziv, sedište, matični broj i PIB:

Akcionarsko društvo "Tigar", Pirot
Nikole Pašića 213, 18300 Pirot,
MB 07187769
PIB 100358298

1.2. Osnovna delatnost:

Holding poslovi

1.3. Visina osnovnog kapitala iz poslednjeg finansijskog izveštaja:

Na dan 31. decembar 2009. godine vrednost osnovnog kapitala bila je RSD 2,062,152,000.00

2. AKCIJE KOJE SE IZDAJU

2.1. Vrsta, klasa, oznaka emisije, CFI kod i ISIN broj hartije od vrednosti

3. OBIM EMISIJE AKCIJA

3.1. Navesti ukupnu nominalnu vrednost svih hartija od vrednosti koje se nameravaju izdavati u dinarima:

4. BROJ KOMADA AKCIJA I NJIHOVA NOMINALNA VREDNOST

4.1. Ukupan broj hartija od vrednosti koje se nameravaju izdati

4.2. Nominalna vrednost jedne hartije od vrednosti:

5. PRODAJNA CENA AKCIJA

5.1. Navesti cenu po kojoj se nude hartije od vrednosti:

5.2. Način plaćanja za hartije od vrednosti:

6. PRAVA I OBAVEZE IZ AKCIJA

6.1. Navesti sva prava i obaveze iz akcija:

6.2. Pravo prečeg upisa:

6.2.1. Lica koja imaju preče pravo na upis i uplatu akcija i osnov nastanka tog prava (vlasnici običnih akcija, imaoci garanta, zamenljivih obveznica, preferencijalnih zamenljivih akcija):

6.2.2. Ukupan broj hartija od vrednosti po osnovu kojih ostvaruju pravo prečeg upisa

6.2.3. Broj akcija nove emisije na kojima se ostvaruje pravo prečeg upisa

6.3. Poreske obaveze imalaca akcija

6.3.1. Porez na imovinu, promet, dobit, oslobođenje od poreza, poreski stimulansi:

6.4. Način regulisanja eventualnih sporova između izdavaoca i imalaca hartija od vrednosti i naziv suda nadležnog za rešavanje sporova:

7. VREME, MESTO I ROK ZA UPIS AKCIJA

7.1. Navesti poslovno ime, sedište, adresu i radno vreme BDD/banke i rok u kom se može vršiti upis akcija

8. MESTO I USLOVI UPLATE AKCIJA

- 8.1. *Navesti poslovno ime, sedište, adresu rok u kom se može vršiti uplata akcija i radno vreme banke u kojoj se vrši uplata:*
- 8.2. *Navesti način na koji se vrši raspodela više upisanih i uplaćenih hartija od vrednosti licima koja vrše upis i uplatu hartija od vrednosti:*
- 8.3. *Posledice neplaćanja ili prekoračenja roka za uplatu:*
- 8.4. *Broj hartija od vrednosti koji mora biti upisan i uplaćen da bi se prodaja smatrala uspešnom (prag uspešnosti):*
- 8.5. *Način i rok vraćanja uplaćenih iznosa u slučaju da prodaja ne bude uspešna sa kamatnom stopom koja se obračunava na uplaćena sredstva i metod njenog obračuna:*
- 8.6. *Naziv i sedište lica koje vodi registar i vrši kliring i saldiranje obaveza iz hartija od vrednosti koje se nameravaju izdavati (Centralni registar):*

9. TRŽIŠTE NA KOME SE TRGUJE HARTIJAMA OD VREDNOSTI

- 9.1. *Naziv i sedište organizovanog tržišta, datum uvođenja iste vrste akcija na organizovano tržište, obim transakcija tom vrstom hartija od vrednosti na organizovanom tržištu u poslednjih šest meseci uz navođenje najviše i najniže ostvarene cene:*

10. KRATAK PREGLED OSNOVNIH PODATAKA O IZDAVAOCU AKCIJA

- 10.1. *Datum donošenja odluke na osnovu koje se vrši izdavanje hartija od vrednosti i naziv nadležnog organa izdavaoca koji je doneo tu odluku:*
- 10.2. *Navesti osnovne podatke o poslovanju i planu razvoja izdavaoca:*

11. BROKERSKO-DILERSKO DRUŠTVO I/ILI OVLAŠĆENA BANKA KOJA UČESTVUJE U ORGANIZOVANJU JAVNE PONUDE

- 11.1. *Navesti poslovno ime i sedište agenta, odnosno pokrovitelja emisije koji učestvuje u organizovanju izdavanja hartija od vrednosti:*
- 11.2. *Navesti poslovno ime i sedište glavnog organizatora izdavanja, ako više lica učestvuje u organizovanju izdavanja:*
- 11.3. *Navesti vrstu ugovora o organizovanju izdavanja i vrstu obaveze agenta, odnosno pokrovitelja emisije:*
- 11.4. *Navesti iznos naknade koju agent, odnosno pokrovitelj emisije naplaćuje izdavaocu za usluge u vezi organizovanja izdavanja, odnosno navesti iznos razlike u ceni po kojoj pokrovitelj emisije kupuje od izdavaoca hartije od vrednosti i prodaje iste u postupku izdavanja:*
- 11.5. *Navesti da li se obaveza agenta, odnosno pokrovitelja emisije odnosi na sve ili na određeni deo hartija od vrednosti koje se nameravaju izdavati*

B) OSNOVNI PROSPEKT

- „Prospekt za izdavanje hartija od vrednosti, s podacima koji se daju u njegovoj dopuni, sadrži sve bitne podatke koji omogućavaju investitorima objektivnu procenu finansijskog i pravnog položaja izdavaoca hartija od vrednosti i procenu prava i obaveza iz tih hartija od vrednosti.“
- „U prospektu za izdavanje hartija od vrednosti nisu dati podaci koji mogu uticati na stvaranje pogrešne predstave kod investitora u pogledu izdavaoca hartija od vrednosti, hartija od vrednosti koje se nameravaju izdati i hartija od vrednosti izdavaoca koje su već izdate.“

1. PODACI O IZDAVAOCU AKCIJA

1.1. OSNOVNI PODACI

1.1.1. Naziv, sedište, adresa, MB i PIB:

Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot,
skraćeni naziv – "**Tigar**" a.d. Pirot
Pirot, Nikole Pašića 213
MB 07187769
PIB 100358298

1.1.2. Broj i datum registracije u Agenciji za privredne registre:

BD 6728/2005 od 25.03.2005. godine

1.1.3. Datum osnivanja:

Prvobitno osnovano 1935. godine kao industrijska radionica za proizvodnju gumenih proizvoda i svih vrsta gumene obuće, Preduzeće je, shodno promenama u privrednom okruženju i zakonskom okviru, prošlo kroz više statusnih promena, od društvenog preduzeća do akcionarskog društva.

1.1.4. Položaj izdavaoca u okviru grupacije:

Matično preduzeće

1.1.4.1. Odnos prema drugim preduzećima:

Tigar a.d. Pirot je holding, u okviru kojeg matično preduzeće ima 18 preduzeće, od čega pet u inostranstvu. U okviru Tigar Grupe 17 zavisnih preduzeća je u kontrolnom vlasništvu matičnog preduzeća. Tigar Europe je preduzeće sa zajedničkim ulaganjem gde Tigar a.d. ima 50% vlasništva. Tigar ima zajedničko ulaganje sa lokalnom samoupravom u privrednim društvima Agencija Stara planina d.o.o. Pirot i Dom sportova d.o.o. Pirot.

Od ukupnog broja preduzeća u okviru Tigar grupe:

(a) u Srbiji je osnovano i posluje 13:

Tigar a.d. ima 100 % vlasništva nad kapitalom u preduzećima: Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma, Tigar Hemijski proizvodi, Tigar Trade, Tigar Incon, Tigar Poslovni servis, Tigar Obezbeđenje, Tigar Inter risk, Tigar Zaštitna radionica, Hotel "StarA" i Tigar Tours. U kapitalu preduzeća Slobodna Zona Pirot Tigar ima 75,06% učešća, kao i 75 % učešća u kapitalu preduzeća PI Kanal.

(b) u inostranstvu 5:

Tigar Europe UK sa učešćem u kapitalu 50%, Tigar Americas SAD sa učešćem u kapitalu 100%, Tigar Partner Makedonija, sa učešćem u kapitalu 70%; Tigar Trade Republika Srpska, sa učešćem u kapitalu 70% i Tigar Montenegro Crna Gora, sa učešćem u kapitalu 80 %.

1.1.4.2. Način povezanosti izdavaoca sa drugim pravnim licima:

1.1.4.3. Osnova za učešće izdavaoca u upravljanju drugima pravnim licima, odnosno osnov za učešće drugih lica u upravljanju pravnog lica izdavaoca:

Druga pravna lica učestvuju u upravljanju izdavaocem, u zavisnosti od broja akcija koje poseduju, dok izdavalac učestvuje u upravljanju pravnih lica na osnovu potpunog ili delimičnog vlasništva nad kapitalom. Osnovni principi u vezi su sa dopunjavanjem ili racionalnim širenjem poslovnih interesa izdavaoca.

1.1.5. Opšta akta izdavaoca

1.1.5.1. Mesto i vreme kad i gde se može izvršiti uvid u osnivački akt ili statut i druga opšta akta izdavaoca, sa poslednjim izmenama i dopunama:

Uvid u opšta akta moguć je u sedištu izdavaoca u Pirotu, Nikole Pašića 213, radnim danom u vremenu od 09 do 14 časova.

1.2. KAPITAL IZDAVAOCA**1.2.1. Kapital** (iznosi u ' 000 dinara)

	<u>31.12.2008.</u>	<u>31.12.2009.</u>
Ukupan kapital:	2,736,793	2,811,407
1.2.1.1. Osnovni kapital:	2,062,152	2,062,152
1.2.1.2. Ostali kapital:		
1.2.1.3. Upisani a neuplaćeni kapital: ----		
1.2.1.4. Rezerve sa emisionom premijom:		
1.2.1.5. Rezerve:	588,734	574,953
1.2.1.6. Akumulirani dobitak:	111,926	174,302
1.2.1.7. Akumulirani gubitak:		
1.2.1.8. Otkupljene sopstvene akcije:	(26,019)	

1.2.2. Izdate akcije

1.2.2.1. Broj običnih izdatih akcija, CFI kod i ISIN broj:

Na osnovu Odluke Skupštine Društva o distribuciji akcija zbog promene njihove nominalne vrednosti, od 08.06.2006. godine, izdato je **1,718,460** običnih akcija sa pravom glasa, klase D, prema evidenciji Centralnog registra u Beogradu.

(a) Sproveden je postupak Stock-split-a dotadašnjih akcija, odnosno svaka pojedinačna akcija je podeljena na 10 akcija, uz istovremeno smanjenje njihove nominalne vrednosti.

Dotadašnjih 171,846 akcija nominalne vrednosti od 12,000.00 dinara je zamenjeno sa 1,718,460 akcija nominalne vrednosti od 1,200.00 dinara.

(b) Po sili važećeg zakona:

(1) 429,429 akcija klase D poseduje Akcijski fond;

(2) 149,981 akciju klase D poseduje Fond penzionog i invalidskog osiguranja;
CFI kod ESUFR ISIN broj RSTIGRE55421

1.2.2.2. Broj preferencijalnih izdatih akcija po klasama, CFI kod i ISIN broj: NEMA

1.2.2.3. Prava iz akcija po vrstama i klasama:

- (1) Da upravlja društvom srazmerno nominalnoj vrednosti stečenih akcija;
- (2) Da učestvuju u dobiti po nominalnoj vrednosti od 1,200 dinara (pravo na dividendu);
- (3) Sve akcije su jednako rangirane same po sebi u pogledu prećih prava kupovine i odbijanja;
- (4) Pravo upravljanja srazmerno ućešću u osnovnom kapitalu;
- (5) Pravo na ućešće u raspodeli dobiti srazmerno ućešću u kapitalu;
- (6) Pravo na deo likvidacione mase, u slučaju likvidacije, srazmerno procentualnom ućešću u kapitalu nakon izmirenja obaveza poveriocima;
- (7) Pravo preće kupovine akcija narednih emisija, srazmerno nominalnoj vrednosti akcija koje poseduju, u skladu sa Odlukom o emisiji;
- (8) Da sa akcijama raspolaže u skladu sa Zakonom, Osnivaćkim aktom društva i Odlukom o emisiji.

Akcije bez prava glasa –

- (1) akcije koje poseduje Akcijski fond - učestvuju u organima upravljanja i Skupštini akcionara preduzeća samo kod donošenja odrećenih odluka definisanih zakonom, gde pre svega spadaju promene vezane za kapital i Osnivaćki akt društva,
- (2) akcije koje poseduje PIO ne nose upravljaćka prava.
- (3) sopstvene akcije u vlasništvu emitenta ne nose upravljaćka prava.

1.2.2.4. Naćin izdavanja akcija:

Rešenje Komisije za hartije od vrednosti br: 4/0–29-2979/4-06 o davanju odobrenja za izdavanje akcija bez Javne ponude (Stock-split).

1.2.3. Promene na kapitalu

1.2.3.1. Navode se odredbe opštih akata izdavaoca koje se odnose na promene kapitala:

Odluke koje se odnose na promene u kapitalu donosi Skupština akcionara, kroz izmene i dopune Osnivačkog akta, a na osnovu člana 88. stav /a/ tačka 8. i člana 110. Osnivačkog akta Društva.

Opis promena osnovnog kapitala, revalorizacionih i drugih rezervi, upisanog, a ne uplaćenog kapitala, otkupljenih sopstvenih akcija, emisione premije, sopstvenih akcija, ukupnog kapitala (podaci se daju za prethodne tri godine):

	2007.	2008.
Osnovni kapital		
<i>Početno stanje</i>	2,062,152	2,062,152
Korekcija početnog stanja		
Povećanje/smanjenje		
Prenos sa jednog oblika kapitala na drugi		
Dobit tekućeg perioda		
Raspodela dobiti		
Isplata dividende		
Ostalo		
<i>Stanje na dan 31. decembar</i>	2,062,152	2,062,152
Revalorizacione i druge rezerve		
<i>Početno stanje</i>	547,510	574,953
Korekcija početnog stanja		
Povećanje/smanjenje		
Prenos sa jednog oblika kapitala na drugi		
Dobit tekućeg perioda		
Raspodela dobiti	30,448	
Isplata dividende		
Ostalo	(3,005)	
<i>Stanje na dan 31. decembar</i>	574,953	574,953
Upisani a neuplaćeni kapital		
Otkupljene sopstvene akcije		(26,019)
Emisione premije		13,781
Sopstvene akcije		
Neraspoređena dobit		
<i>Početno stanje</i>	73,925	48,734
Korekcija početnog stanja		
Povećanje/smanjenje		
Dobit tekućeg perioda	48,734	168,103
Raspodela dobiti	(73,925)	(104,911)
Isplata dividende		
Ostalo		
<i>Stanje na dan 31. decembar</i>	48,734	111,926
Ukupni kapital		
<i>Početno stanje</i>	2,683,587	2,685,839
Korekcija početnog stanja		
Povećanje/smanjenje		
Dobit tekućeg perioda	48,734	168,103
Prenos sa jednog oblika kapitala na drugi		
Isplata dividende	(43,477)	(104,911)
Ostalo	(3,005)	(12,238)
<i>Stanje na dan 31. decembar</i>	2,685,839	2,736,793

	2008.	2009.
Osnovni kapital		
<i>Početno stanje</i>	2,062,152	2,062,152
Korekcija početnog stanja		
Povećanje/smanjenje		
Prenos sa jednog oblika kapitala na drugi		
Dobit tekućeg perioda		
Raspodela dobiti		
Isplata dividende		
Ostalo		
<i>Stanje na kraju perioda</i>	2,062,152	2,062,152
Revalorizacije i druge rezerve		
<i>Početno stanje</i>	574,953	574,953
Korekcija početnog stanja		
Povećanje/smanjenje		
Prenos sa jednog oblika kapitala na drugi		
Dobit tekućeg perioda		
Raspodela dobiti		
Isplata dividende		
Ostalo		
<i>Stanje na kraju perioda</i>	574,953	574,953
Upisani a neplaćeni kapital		
Otkupljene sopstvene akcije	(26,019)	
Emisione premije	13,781	
Sopstvene akcije		
Neraspoređena dobit		
<i>Početno stanje</i>	48,734	111,926
Korekcija početnog stanja		
Povećanje/smanjenje		
Dobit tekućeg perioda	168,103	113,682
Raspodela dobiti	(104,911)	(56,709)
Isplata dividende		
Ostalo		5,403
<i>Stanje na kraju perioda</i>	111,926	174,302
Ukupni kapital		
<i>Početno stanje</i>	2,685,839	2,736,793
Korekcija početnog stanja		
Povećanje/smanjenje		
Dobit tekućeg perioda	168,103	113,682
Prenos sa jednog oblika kapitala na drugi		
Isplata dividende	(104,911)	(56,709)
Ostalo	(12,238)	17,641
<i>Stanje na kraju perioda</i>	2,736,793	2,811,407

KONSOLIDOVANI IZVEŠTAJ O PROMENAMA NA KAPITALU ZA 2007. i 2008. GODINU
 (u '000 din)

	Akcijski kapital	Otkupljene sopstvene akcije	Rezerve	Revalorizacijske rezerve	Neraspoređena dobit	Manjinski interes	Translacione rezerve	Ukupno
Stanje na dan 1. januara 2007. godine (korigovano)	2,062,152	-	567,095	7,956	(15,644)	50,561	-	2,672,120
Korekcije početnog stanja	(1,965)							
Efekti promena u obimu konsolidacije								
Nova emisija akcija								
Dobitak/(gubitak) tekuće godine					165,027			165,027
Dobitak manjinskih ulagača					(3,310)	3,310		
Raspodela dobiti								
Novi ulozi manjinskih ulagača								
Prenos na rezerve			30,448		(30,448)			
Dividende akcionarima i ulagačima					(43,477)			(43,477)
Ostalo	(21,777)		(21,932)	3,212	(58,373)	(11,055)		(88,148)
Stanje na dan 31. decembra 2007. godine	2,062,152		575,611	11,168	13,775	42,816		2,705,522
Stanje na dan 1. januara 2008. godine	2,062,152		575,611	11,168	13,775	42,816		2,705,522
Korekcije početnog stanja								
Efekti procene osnovnih sredstava				1,194,324				1,194,324
Nova emisija akcija			16,084					16,084
Dobitak/(gubitak) tekuće godine					89,953			89,953
Dobitak manjinskih ulagača					(5,014)	5,014		
Raspodela dobiti					(104,912)			(104,912)
Novi ulozi manjinskih ulagača								
Prenos na rezerve								
Dividende akcionarima i ulagačima								
Ostalo		(26,018)	(2,426)	(119,431)		(773)	(7,131)	(155,779)
Stanje na dan 31. decembra 2008. godine	2,062,152	(26,018)	589,269	1,086,061	(6,198)	47,057	(7,131)	3,745,191

1.2.3.2. Bitni elementi osnivačkog akta izdavaoca o odobrenom kapitalu, datum donošenja Odluke i visina povećanja kapitala:

Na redovnoj sednici Skupštine akcionara održanoj dana 08.06.2006. godine doneta je Odluka o izmenama i dopunama člana 23. Osnivačkog akta Akcionarskog društva Tigar, Pirot, na osnovu koje je:

- Konstatovano da Društvo ima 429,615 odobrenih a neizdatih običnih akcija, što predstavlja 25% od ukupnog broja izdatih običnih akcija (1,718,460 akcija) iste nominalne vrednosti, na dan 08.06.2006. godine.
- Skupština je prenela ovlašćenje Upravnom odboru Društva da u roku od 5 godina odlučuje o broju, vremenu i drugim uslovima izdavanja odobrenih akcija.

Naknadno izdavanje odobrenih akcija Upravni odbor bi vršio u zavisnosti od finansijskih potreba i strateško-investicione politike Društva, čime bi se obezbedila fleksibilnost u poslovanju i mogućnost efikasnog i brzog povećanja osnovnog kapitala u zavisnosti od poslovnih i razvojnih potreba Društva.

1.2.3.3. Bitni elementi osnivačkog akta, datum donošenja odluke o uslovnom povećanju kapitala, visina povećanja kapitala, broj i vrsta izdatih akcija, sa detaljnim opisom uslova za njihovo izdavanje: /

1.2.4. Sopstvene akcije

1.2.4.1. Broj i procenat sopstvenih akcija prema klasi: Tigar a.d. je sticao sopstvene akcije u periodu od 17. novembra 2008. godine do 06. marta 2009. godine. Akcije koje su stečene u ovom periodu Društvo je otuđilo u Zakonom predviđenom roku i na dan 31.12. 2009. godine nije posedovalo sopstvene akcije.

1.2.4.2. Vreme i razlog sticanja: Na vlasničkom računu Tigar a.d. u Centralnom registru i dalje se nalazi 275 akcija stečenih zaokruživanjem u postupku privatizacije.

1.3. KNJIGOVODSTVENA VREDNOST AKCIJA I TRGOVINA HARTIJAMA OD VREDNOSTI IZDAVAOCA

1.3.1. Knjigovodstvena vrednost akcija

1.3.1.1. Poslednja izračunata knjigovodstvena vrednost akcija po klasama i datumu kada je ta vrednost utvrđena, a ako je poslednja knjigovodstvena vrednost akcija izračunata na osnovu podataka bez izveštaja ovlašćenog revizora, onda se navodi i knjigovodstvena vrednost akcija utvrđena na osnovu revidiranih podataka; kratak opis metoda koji je korišćen za izračunavanje knjigovodstvene vrednosti akcija:

Korigovana knjigovodstvena (obračunska) vrednost akcija, utvrđena po metodologiji propisanoj Pravilnikom o trgovanju akcijama iz privatizacije koji je donela Beogradska berza a.d, na osnovu bilansnih pokazatelja za period januar-decembar 2009. godine, iznosi **1,636** dinara.

1.3.2. Trgovina hartijama od vrednosti izdavaoca

1.3.2.1. Organizovano tržište na kome se trguje akcijama izdavaoca:

Akcijama izdavaoca se trguje na Beogradskoj berzi a.d, Beograd, od 31.05.2005. godine.

1.3.2.2. Vreme određeno za trgovanje tim akcijama: Akcijama izdavaoca se trguje na berzanskom tržištu – Listing A, Beogradske berze metodom kontinuiranog trgovanja, svakog radnog dana u intervalu od 10 do 13 časova.

1.3.2.3. Grafički prikazi dnevnih oscilacija srednje cene i obima prometa u prethodnih dvanest meseci – pri čemu h osa označava datum, a u osa označava cenu, odnosno obim prometa:



1.4. IMAOCI AKCIJA

1.4.1.

<i>r.b.</i>	<i>Ime / poslovno ime imaoaca akcija</i>	<i>Broj akcija</i>	<i>%</i>
1.	Akcijski Fond Republike Srbije	429,429	24.98
2.	PIO Fond	149,981	8.72
3.	ARTIO EQUITE FUND	123,132	7.16
4.	SOCIETE GENERALE YUGOSLAV BANK	86,463	5.03
5.	ERSTE BANK CUSTODY 00001	83,788	4.87
6.	RAIFFEISEN ZENTRALBANK	45,073	2.62
7.	STICHTING SHELL PENSIONENFONDS	23,970	1.39
8.	SOCIETE GENERALE YUGOSLAV BANK	23,583	1.37
9.	UNICREDIT BANK KASTODI RAČUN	18,500	1.07
10.	KOMP.DUNAV OSIGURANJE A.D.O	17,120	0.99

Podaci Centralnog Registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti a.d. na dan 31.12.2009. objavljeni su na sajtu www.crhov.co.yu.

2. POSLOVANJE, IMOVINA I OBAVEZE IZDAVAOCA

2.1. DELATNOST IZDAVAOCA

Uz podatke o izdavaocu, ako izdavalac ima položaj matičnog društva, daju se isti podaci i za zavisna društva (u kojima izdavalac ima 25% i više učešća u osnovnom kapitalu) uz poslovno ime, sedište, matični broj zavisnog društva i procenat učešća u kapitalu i odlučivanju koje ima matično društvo u zavisnom društvu.

2.1.1. Osnovna delatnost

2.1.1.1. Naziv i šifra osnovne delatnosti:

Društvo posluje u cilju neposrednog ili posrednog ulaganja za obavljanje poslovnih delatnosti zavisnih, pridruženih i drugih oblika povezanih preduzeća i na osnovu toga upravlja podređenim društvima i drugim povezanim preduzećima u kojima ima učešća u kapitalu.

Osnovna delatnost – Holding poslovi - 74150

2.1.2. Prihodi od delatnosti –konsolidovani izveštaj

2.1.2.1. Navesti vrednost prihoda od delatnosti po osnovu koje izdavalac ostvaruje najveći prihod za prethodne tri godine:

Prihod od prodaje proizvoda i usluga matičnog i zavisnih preduzeća u okviru registrovane delatnosti (vrednosti iskazane u ' 000 dinara)

2007.	3,714,897
2008.	3,315,792
2009. *preliminarno	3,349,344

Preduzeće konsoliduje rezultate preduzeća u kontrolnom vlasništvu, vrši delimičnu konsolidaciju rezultata od 50% u zajedničkom preduzeću Tigar Europe.

S obzirom na to da je u decembru 2009. godine realizovana prodaja preostalih 10 % vlasništva u preduzeću Tigar Tyres, u okviru konsolidovanog rezultata za 2009. neće biti uključen deo pripadajućeg rezultata preduzeća Tigar Tyres.

2.1.3. Položaj na tržištu

2.1.3.1.

Pozicija na tržištu gumene obuće

Tigar Obuća je zavisno preduzeće čiji je Tigar a.d. 100% vlasnik.

Proizvodni program Tigar Obuće čini proizvodnja:

- zaštitne obuće za civilne i vojne namene, uključujući proizvode namenjene hemijskoj industriji, rudarstvu, šumarstvu, proizvodnji i preradi nafte i vatrogascima,
- modne ženske i dečije obuće,
- sportske gumene obuće za lov i ribolov,
- gumene obuće za svakodnevnu upotrebu i
- poljoprivredne gumene obuće.

Nova fabrika obuće, kapaciteta 4 miliona pari gumene obuće godišnje, puštena je u rad na novoj industrijskoj lokaciji Tigar III u septembru 2008. godine. Ukupna vrednost investicije je bila 17,6 miliona evra od čega je 7 miliona evra uloženo u opremu. Ova fabrika po opremljenosti kapaciteta predstavlja evropskog lidera u ovoj vrsti proizvodnje.

Tigar Obuća je u avgustu 2008. godine kupila Century diviziju, deo britanskog proizvođača Hunter koji se bavi proizvodnjom zaštitne obuće. Realizacijom ove transakcije Tigar Obuća postala je vlasnik tri međunarodno poznata brenda za zaštitnu obuću Century, Forester i Firefighter i prestižne dipping tehnologije. U svom daljem tržišnom nastupu Tigar Obuća fokusiraće se na razvoj brendova u sopstvenom vlasništvu.

Prema podacima angažovanih analitičara, glavni konkurenti na tržištu Evrope, čiji je ukupni potencijal 240 miliona pari su: kineski proizvođači 50%, Vulkan Slovačka 11%, Fagum-Stomil Poljska 4%, Novesta Češka 4%, Finka Rumunija 2% i ostali 21%. Tigar Obuća pripadalo je u prethodnim godinama 8% tržišta. Prodaji u izvozu namenjene su najvećim delom zaštitne čizme i radničke čizme sertifikovane od međunarodnih sertifikacionih tela, koje se izrađuju od specijalnih vrsta materijala, predviđenih da izdrže visoke temperature i ekstremne uslove rada, dok je obuća za poljoprivredu i obuća opšte namene manje zastupljena. U 2009. godini zatvorena je fabrika Novesta u Češkoj Republici.

Tigar Obuća 35% od ukupne proizvodnje plasira na domaćem tržištu. Najvećim delom, na domaćem tržištu, plasira se obuća za svakodnevnu upotrebu i poljoprivredu. Konkurenciju čine gumena obuća iz uvoza, poreklom iz Kine, Italije, Rumunije i Turske, kao i proizvodi domaćih proizvođača koji su po asortimanu i kvalitetu značajno ispod ponude Tigar Obuće. Prema podacima Zavoda za statistiku prosečno učešće Tigra Obuće na tržištu gumene obuće Srbije iznosi oko 75 %.

U 2010. planiran je rast proizvodnje i prodaje od 60 % za koji je osnova povećanje prodaja postojećim kupcima već osvojenih i proizvoda koji se osvajaju, što je dato u slajdovima u prezentaciji i uvođenje novih kupaca, za koje su tokom godine razvijani proizvodi, kao što su Ilse Jakobsen, Decalton, Hunter, AJC i dr.

Strategija daljeg razvoja podrazumeva kako rast obima tako i kvalitativnu promenu strukture miksa proizvoda kroz orijentaciju na složene proizvode, najvećim delom u oblasti zaštitne, sportske i gumene obuće za opšte namene. Na svetskom tržištu biće nastavljena OFF TAKE proizvodnja pod poznatim svetskim brendovima, a planira se prodaja i velikim distribucionim lancima i nezavisnim dilerima. Izrada proizvoda pod imenom Century, uz primenu nove dipping tehnologije, svrstava Tigar u proizvođača primijum brenda, što dalje omogućava razvoj Tigar brenda kao brenda srednje linije. U narednom periodu planira se značajno veći rast prodaje na domaćem tržištu i to ne samo proizvoda za poljoprivredu i opšte namene, nego i sportske, modne, dečije i zaštitne obuće. Na domaćem tržištu posebna pažnja pokloniće se krajnim korisnicima, među kojima se pored fizičkih lica nalaze i flit kupci, prvenstveno veliki industrijski kompleksi. Kroz formiranje posebnog lanca za prodaju obuće, u okviru Tigar Trade, planira se značajan rast prodaje kroz maloprodaju.

Pored OFF TAKE proizvodnje u izvozu, kada se izrađuju proizvodi pod bendom kupca, zaštitna obuća proizvodice se pod brendom Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem programu kao Brolly i u ostalim programima kao Tigar. U cilju dopune ponude, u radnjama Bottega nudi se uvozna italijanska obuća.

U izvozu je orijentacija na sledeća tržišta:

- Evropsko tržište, uključujući posebno tržišta Velike Britanije i Skandinavije,
- Tržište Kanade i SAD i
- Tržište Balkana.

Elimisanje negativnog uticaja sezone odvijaće se kroz povećanje proizvodnje zaštitne obuće i kroz uvođenje novih grupa proizvoda:

Dalji rast tržišnog udela planiran je na sledećim pretpostavkama:

- intenzivnom razvoju proizvodnje pod sopstvenim brendovima, uključujući Century brend i druge privatne brendove,
- realizaciji razvojnog projekta sa kandskom firmom STC,
- formiranju posebnih kolekcija modne i dečije obuće za svaku sezonu,
- redizajnu standarnih modela obuće, posebno u delu sportske obuće,
- visokom kvalitetu proizvoda uz konkurentne cene,
- kratkim rokovima isporuka,
- servisiranju industrijskog sektora,
- ulasku u srednju liniju dilera(pored postojećih velikih) i
- trendu gašenja proizvodnje gumene obuće u Evropi.

Tržište tehničke gume

Tigar Tehnička guma je zavisno preduzeće čiji je Tigar a.d. 100% vlasnik.

Proizvodni program Tigar Tehničke gume čine:

- proizvodi guma – metal,
- profili za građevinarstvo,
- razne vrste proizvoda od gume za auto-industriju,
- materijali za protektiranje,
- lopte i drugi sportski rekviziti od gume,
- razne vrste gotovih proizvoda od gumenog granulata i
- proizvodnja rezervoara za borbene avione i helikoptere, kao i gumenih delova za tenkove.

Okončanje projekta rekonstrukcije i modernizacije Fabrike Tigar Tehnička guma, prema planu, treba da bude realizovano zaključno sa 30. junom 2010. godine, u skladu sa Planom fizičkog završetka projekta, što podrazumeva završetak modernizacije linije za profile, aktiviranje linije za termoplastične profile, pogona za izradu proizvoda od gumenog reciklata, kao i ostalih planskih zahvata manjeg obima na opremi, predviđenih planom modernizacije. Fabrika Tehničke gume za osnovni program u redovnom je proizvodnom režimu od novembra 2009. godine, a pogon za proizvodnju gotovih proizvoda od gumenog reciklata treba da počne sa proizvodnjom za tržište u martu 2010. godine.

Prema podacima Zavoda za statistiku, po programima, Tehnička guma ima sledeći udeo na tržištu Srbije: profili za građevinarstvo 40%, cevi 30% i sportski program 15%.

Glavni konkurent Tigra u tehničkoj robi, u delu proizvodnje profila je Vulkan Niš, dok u sportskom programu nema domaću konkurenciju, pošto sva konkurencija dolazi iz uvoza.

Tigar Tehnička guma u prethodnim godinama nije značajnije bila prisutna na svetskom tržištu, što će biti promenjeno nakon puštanja u rad nove fabrike tehničke gume za osnovni program i za proizvode od gumenog granulata.

Proizvodnja gotovih proizvoda od gumenog granulata, koja je startovala 2006. godine, realizuje se za sada na domaćem tržištu. Planom za 2010. godinu predviđeno je dupliranje obima prodaje u odnosu na 2008. kada je fabrika radila na staroj lokaciji(u 2009. fabrika nije radila u periodu januar- novembar 2009. godine). U ukupnom rastu planiran je prihod od prodaje proizvoda od gumenog granulata od okvirno 2 miliona evra, od čega je milion evra prodaja kupcima Bilgoutexa, danske kompanije koju je Tigar Tehnička guma kupila 2009. godine i obavila transfer opreme i tehnologije na novu industrijsku lokaciju u Pirotu.

Gumeni granulati se, uz dodatak vezivnih sredstava i presovanje, može prevesti u čitav niz gumeno-tehničkih proizvoda, kod kojih se ne zahteva visok kvalitet. Pored toga, ima primenu i u različitim aplikacijama, na primer kao punilo za asfalt, za izradu elastičnih podloga na sportskim terenima, dečijim igralištima, kao podsloj za travnate površine itd. Procesu granulacije se pridaje

sve veći značaj, jer se na ovaj način mogu procesovati stari pneumatici koji su odloženi na deponijama i zbog svoje nerazgradljivosti predstavljaju permanentno opterećenje. Proizvodi na bazi gumenog granulata različite finoće (od 0.5 – 5mm) i vezivnog sredstva, sa ili bez završne obrade, u raznim bojama i oblicima, koriste se za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina (trgovi, trotoari, šetališta, parkinzi, dvorišta škola, obdaništa, vrtića, javnih ustanova, hodnici sportskih dvorana, prostor oko bazena itd).

Gumena mata (trake) u dimenzijama 3000X1220X60mm, sa mogućnošću sečenja na folije minimalne debljine 3mm, koristi se za zvučnu i toplotnu izolaciju u građevinarstvu, kao svetlosna barijera i tampon protiv buke kod ograđivanja auto-puteva, za hidroizolaciju deponija i odlagališta raznovrsnog otpada, kao amortizujući elementi pristaništa u lukama, za oblaganje zidova fabričkih hala u zoni kretanja viljuškara, kao podloga proizvodnih mašina i svuda gde ima opasnosti od vibracija ili udaraca. Takođe, ovaj proizvod ima velike mogućnosti primene u poljoprivredi i proizvodnji ranog povrća sa minimalnim utroškom vode, đubriva i pesticida.

Ovaj proizvod ima izuzetno široku mogućnost primene, a zbog jednostavne ugradnje, odličnih izolacionih osobina, velike otpornosti na atmosferske i skoro sve hemijske uticaje otvara se mogućnost širokog tržišta.

Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine, u zavisnosti od namene terena, na koju se postavlja završna podloga. U zavisnosti od sporta kome je podloga namenjena, koristi se i granulati različite finoće i odgovarajući nivo završne obrade. Takođe, u zavisnosti od nivoa kvaliteta podloge i traženih osobina (za rekreativno bavljenje sportom, dečiji tereni, školska igrališta, profesionalni sport, teniski tereni, sportske hale, atletske staze, itd...) prilagođava se i receptura traženim svojstvima (elastičnost, amortizacija udaraca, trenje, otpornost na atmosferske uticaje, itd).

Spisak gumeno-tehničkih proizvoda na bazi gumenih granulata nastalih postupcima ekstrudovanja i presovanja je veoma dugačak. Tu spadaju gumeni otirači, tepisi, odbojници za razne namene (odbojници na dokovima, na primer), gumena galanterija za auto-industriju, strunjače, gumeni kaiševi, membrane, gumene cevi i još mnogo toga. U ovu grupu proizvoda spadaju i gumene folije koje se koriste u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene podne pločice ili veće podne obloge, gumene ploče za krovove, folije za izradu deponija itd.

Nakon akvizicije danske firme Bigoutex u novom pogonu Tigar Tehničke gume proizvodiće se i sledeće grupe proizvoda:

- Bilgusafe – ploče za dečija igrališta,
- Bilgusand – peččanici,
- Bilgusaing bases – postolja za znakove,
- Bilgubollards – stubići,
- Bilgulane – gumena mata i
- Bilguwell goods - ostala namena.

Gumeni granulati se koristi kao sirovina za izradu čitave palete gotovih proizvoda, koji pokazuju uzvanredne tehničke karakteristike i imaju veliku upotrebnu vrednost. Najčešće se proizvode granule veličine od 1 do 4 mm. Manje granule već predstavljaju gumeni prah, ali se u zavisnosti od potreba tržišta proizvode i granule manjih dimenzija. Takođe se često koriste granule od 6 mm, kao i tzv. gumeni čips, koji je u stvari poluproizvod u procesu dobijanja gumenog granulata. Granule su različitog oblika i uniformnosti, sa sadržajem metala ne većim od 0.1% i vlage do 1%.

Karakteristike proizvoda od reciklirane gume:

- vodopropustljivost,
- vodonepropustljivost,
- velika elastičnost,
- otpornost na habanje,
- otpornost na istezanje, uvijanje i kidanje,
- glatka završna površina,
- hrapava završna površina,
- mogućnost kombinovanja boja po želji kupca,
- površine otvorenih pora itd.

Tržište hemijskih proizvoda.

Tigar Hemijski proizvodi je zavisno preduzeće čiji je Tigar a.d. 100% vlasnik.

Proizvodni program Tigar Hemijskih proizvoda čine:

- specijalna lepila za transportne trake,
- lepila za drvenu, obućarsku i druge vrste industrija,
- boje za obeležavanja puteva,
- specijalne boje za prehrambenu industriju,
- boje za građevinarstvo,
- antikorozivne boje,
- specijalni poliuretanski podovi za industrijske hale, sportske terene i druge veće zatvorene površine i
- proizvodi za široku potrošnju.

Tigar Hemijski proizvodi uglavnom su orijentisani na domaće tržište. Glavni konkurenti u zemlji su: "Duga" Beograd, "Zvezda Helios" Gornji Milanovac, "Zorka Boje" Šabac, "Prvi Maj" Čačak i "Grmeč" Beograd.

Prema podacima Zavoda za statistiku, Tigar Hemijski proizvodi, po programima, imaju sledeći udeo na tržištu Srbije: 40% tržišta lepila za transportne trake za rudnike i oko 50 % tržišta boja za puteve.

Najveća izvozna tržišta su Južna Afrika, gde se izvoze lepila za transportne trake, i Grčka, gde se izvoze boje za puteve.

2.1.4. Poslovi koji se obavljaju van sedišta

2.1.4.1. Naziv mesta, osim sedišta izdavaoca, gde izdavalac vrši svoju delatnost – organizacione i poslovne jedinice i predstavništva:

Prodaja na tržištu Srbije

Tigar Trade je preduzeće u vlasništvu Tigar a.d. koje ima prodajnu mrežu van sedišta firme koju čine:

- Servisna mreža STOP & DRIVE, pored prodaja guma na principima multibrend – multiproduct i pratećeg asortimana proizvoda za automobile, nudi sve vrste usluga lakog servisa, uključujući zamenu guma, balansiranje, reglažu, vulkanizerske usluge, zamenu ulja i druge pogodnosti, poput usluga perionice. Od avgusta 2009. u delu mreže radi se tehnički pregled vozila. Servisna mreža obuhvata 21 stacionarni servis od kojih je jedan za teretna vozila, a ostali za putnička i poluteretna vozila i 4 mobilna servisa od kojih su tri za teretna, a jedan za putnička vozila. Mobilni servisi omogućavaju pružanje usluga demontaže, montaže i balansiranja guma direktno kod korisnika.
- Mrežu maloprodajnih objekata TIGAR TRGOVINE čine 23 maloprodajna objekta u kojima se prodaje gumena obuća, gumeno-tehnička roba i hemijski proizvodi, koje proizvode fabrike u okviru Tigra a.d. U nekima od njih vrši se i prodaja guma i pratećeg programa za automobile.
- Specijalizovana mreža za prodaju obuće BOTTEGA, koju u trenutku čine četiri objekta u Beogradu, Nišu, Novom Sadu i Pirotu, gde se prodaje kožna muška, ženska i dečija obuća, tokom cele godine, a u periodu oktobar – mart, značajniji deo prodajnog asortimana čine nove kolekcije modne gumene obuće proizvodnje Tigar Obuća.

Prema razvojnom planu ovog maloprodajnog lanca, u naredne tri godine planirano je otvaranje petnaest prodavnica ovog tipa.

- 3 regionalna predstavništva u Beogradu, Novom Sadu i Nišu.
- 3 magacina u Pirotu, Beogradu i Novom Sadu.
- UPRAVA PREDUZEĆA U PIROTU.

Tigar Trade obavlja poslove nabavke, logistike i prodaje za preduzeća Tigar Obuća i Tigar Tehnička guma na domaćem i inostranom tržištu i kroz servisnu mrežu plasira gume i prateće delove za automobile.

Prodaja na inostranim tržištima

Tigar Europe - United Kingdom

Tigar je duže od petnaest godina značajno prisutan na tržištu UK posredstvom firme Tigar Europe u kojoj ima 50 % vlasništva. Tigar Europe poseduje izuzetno dobro poznavanje tržišta, veoma kvalitetno uspostavljenu mrežu kupaca i odlično organizovan servis. Tigar Europe je veletrgovina koja takođe raspolaže odgovarajućim znanjima i poslovnim vezama u delu nabavke opreme, materijala i rezervnih delova, kao i druge roba za potrebe Tigra i njegovih zavisnih preduzeća. Tigar Europe će pored prodaje guma i gumene obuće na tržištu UK u narednom periodu pojačati aktivnosti u delu nabavke, a preko ove kompanije planira se podrška nekim korporativnim projektima Tigra a.d.

Tigar Americas

Tigar Americas pokriva tržište SAD i Kanade. Tigar Americas je bila prva trgovačka kompanija koju je Tigar organizovao u inostranstvu i u periodu pre uvođenja embarga ostvarivala je prihod od 20 mil \$. Nakon ukidanja trgovinskog embarga, Tigar je odlučio da obnovi svoje poslovne operacije u Americi i da na tom tržištu posebno plasira gumenu obuću. U narednom periodu planira se i značajno povećanje nabavke opreme, materijala i rezervnih delova za proizvodna preduzeća u kontrolnom vlasništvu Tigar korporacije i Tigar Trgovine, sa dolarskog područja.

Tržište Balkana

Tigrova zavisna preduzeća na Balkanu su mešovite kompanije čiji su vlasnici Tigar i lokalni partneri, s tim što u svakom od ovih preduzeća Tigar ima većinsko vlasništvo. Pre 1990. ova preduzeća bila su Tigrova predstavništva u bivšim jugoslovenskim republikama, što znači da je Tigar tradicionalno prisutan na ovim tržištima.

Poslovi istraživanja tržišta

Preko predstavništva u Sofiji trenutno se istražuju potencijalna tržišta Bugarske i drugih zemlja u regionu.

2.1.5. Posebne okolnosti

2.1.5.1. Navode se i druge bitne činjenice i okolnosti u vezi s poslovanjem izdavaoca, koje mogu imati uticaja na podatke o poslovanju izdavaoca.

U decembru 2009. godine realizovana je treća opcija iz Put and Call option Sprazuma sa Michelin Finance nakon čega je Michelin postao 100 % vlasnik preduzeća Tigar Tyres iz kog razloga u konsolidovani bilans Tigar a.d. za 2009. neće biti uključen pripadajući deo rezultata i izvršiće se korekcija rezultata zbog svođenja vrednosti udela koji je u prethodnim godinama vođen po metodu udela na vrednost po metodu nabavne vrednosti.

2.1.6. Prekidi u poslovanju

2.1.6.1. Navode se prekidi u poslovanju izdavaoca u prethodne tri godine i razlozi za prekid:
Nije bilo prekida u poslovanju.

2.2. IMOVINA IZDAVAOCA NA DAN 31.12.2009.

Uz podatke o izdavaocu, ako izdavalac ima položaj matičnog društva, daju se isti podaci i za zavisna društva uz poslovno ime zavisnog društva:

<u>STALNA IMOVINA (u ' 000 din.)</u>	
- Zemljište, zgrade i oprema	612,227
- Nematerijalna ulaganja	20,769
- Dugoročni plasmani	2,147,234
UKUPNO STALNA IMOVINA :	2,780,230
<u>OBRTNA IMOVINA (u ' 000 din.)</u>	
- Zalihe	26,005
- Osnovna sredstva namenjena prodaji	4,367
- Potraživanja	651,234
- Kratkoročni plasmani	5,369
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	530,588
Odložena poreska sredstva	
UKUPNO OBRTNA IMOVINA :	1,217,563
STALNA I OBRTNA IMOVINA (u ' 000 din) :	3,997,793

Imovina zavisnih preduzeća svrstanih u velike poreske obveznike

	Tigar Obuća	Tigar Poslovni servis
<u>STALNA IMOVINA (u ' 000 din.)</u>		
Zemljište, zgrade i oprema	1,184,211	130,543
Nematerijalna ulaganja	45,226	
Dugoročni plasmani		
Ukupno stalna imovina	1,229,437	130,543
<u>OBRTNA IMOVINA (u ' 000 din.)</u>		
Zalihe	491,572	10,598
Stalna sredstva namenjena prodaji		
Potraživanja	323,202	57,992
Kratkoročni plasmani		35
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	190	1,771
Odložena poreska sredstva		
Ukupno obrtna imovina	814,964	70,396
STALNA I OBRTNA IMOVINA (u ' 000 din) :	2,044,401	200,939

2.2.1. Nekretnine, postrojenja i oprema

VRSTA IMOVINE	POVRŠINA m²	KNJIGOVODSTVENA VREDNOST U 000 DINARA (31. decembar 2009.)
ZEMLJISTE		
Tigar II	139,250	35,276
Tigar III	156,814	9,037
Tigar Zaštitna radionica	1,702	692
Ukupno zemljište:	297,766	45,005
GRAĐEVINSKI OBJEKTI TIGAR A.D.		
Tigar AD Pirot		93,322
Prod.objekat Tigar IV	263	5,124
Beograd Resavska	201	4,822
Objekti Tigar III	18,452	167,992
Grad.objekti u pripremi		83,666
Ukupno građevinski objekti Tigar a.d.	18,916	354,926
TIGAR TRADE		
Predstavništva sa magacinima		
Niš	870	51,851
Beograd (Šimanovci)	1,706	16,905
Novi Sad i Temerin	1,555	21,665
Prodavnice		
Pirot II	76	4,037
Pirot V	155	4,496
Pirot I	301	26,490
Pirot	33	542
Vlasotince	35	1,776
Soko Banja	81	4,294
Knjaževac	59	1,379
Bor	160	3,727
Svilajnac	70	2,919
Kruševac	119	1,983
Trstenik	67	1,391
Užice	100	7,316
Beograd III	79	9,053
Beograd IV	121	7,785
Zrenjanin	73	2,969
Subotica	63	6,150
Bačka Palanka	118	6,668
Čačak	71	10,858
Ukupno objekti Tigar Trade:	5,912	194,254
PROIZVODNI ENTITETI		
Tigar HP		44
Tigar Tehnička guma	7,462	356,086
Tigar Obuća	30,719	807,707
Ukupno objekti proizvodnih entiteta:	38,361	1,163,837
USLUŽNI ENTITETI		
Tigar Poslovni servis	1,024	63,858
Tigar Obezbeđenje	129	841
Tigar Zaštitna radionica	482	10,912
Hotel StarA	3,224	79,817
Tigar Tours	54	6,443
Ukupno objekti uslužnih entiteta:	4,913	161,870
UKUPNO:	365,868	1,919,892

2.2.1.1. Nepokretna imovina u inostranstvu

- § Skladišta u Banja Luci, Republika Srpska, koja koristi zajedničko preduzeće Tigar Trade, 800m².
- § Poslovni prostor u Skoplju, BJRM, koja koristi zajedničko preduzeće Tigar Partner, 72 m².
- § Poslovni prostor u Goraždu, Federacija BiH, koristi treće lice, 56m².
- § Poslovni prostor u Zagrebu, Republika Hrvatska, 161 m² i građevinsko zemljište u Sesvetama, opština Zagreb od 13,424 m², nepoznati korisnik.
- § Ove nepokretnosti izbrisane su iz poslovnih knjiga izdavaoca, s obzirom na to da treba da se rešavaju kroz deobne bilanse bivših jugoslovenskih republika.

NEPOKRETNIA IMOVINA POD ZAKUPOM

Tigar Trade d.o.o. ima u zakupu 29 prodavnica i jedan magacin u Republici Srbiji.

2.2.1.2. Vrednost postrojenja i opreme

	<i>Knjigovodstvena vrednost u 000 dinara (31. decembra 2009.)</i>
Tigar AD	198,283
Tigar Obuća	365,969
Tigar Hemijski proizvodi	9,393
Tigar Tehnička guma	134,715
Tigar Trade	141,760
Tigar Poslovni servis	65,364
Hotel StarA	1,852
Tigar Tours	266
Tigar Incon	24,006
Tigar Inter risk	47
Tigar Zaštitna radionica	4,567
Tigar Obezbeđenje	7,551

2.2.2. Učešće u kapitalu drugih pravnih lica
2.2.2.1.

<i>r.b.</i>	<i>Naziv i sedište pravnog lica</i>	<i>Učešće kapitalnog ulaganja u aktivi izdavaoca (000 din)</i>	<i>Učešće izdavaoca u kapitalu pravnog lica (%)</i>	<i>Pravo glasa izdavaoca u pravnom licu (%)</i>
1.	Tigar Obuća d.o.o. Pirot		100	100
2.	Tigar Tehnička guma d.o.o. Pirot		100	100
3.	Tigar Hemijski proizvodi d.o.o. Pirot		100	100
4.	Tigar Trade d.o.o. Pirot		100	100
5.	Tigar Montenegro d.o.o. Podgorica (Rep. Crna Gora)		80	80
6.	Tigar Partner d.o.o. Skoplje (Rep. Makedonija)		70	70
7.	Tigar Trade d.o.o. Banja Luka (Rep. Srpska)		70	70
8.	Tigar Europe London (Velika Britanija)		50	50
9.	Tigar Americas (SAD)		100	100
10.	Tigar Poslovni servis d.o.o. Pirot		100	100
11.	Tigar Tours d.o.o. Pirot		100	100
12.	Hotel StarA d.o.o. Pirot		100	100
13.	Tigar Obezbeđenje d.o.o. Pirot		100	100
14.	Tigar Zaštitna radionica d.o.o. Pirot		100	100
15.	Tigar Inter risk d.o.o. Pirot		100	100
16.	Tigar Incon d.o.o. Pirot		100	100
17.	Slobodna zona a.d. Pirot		75.06	75.06
18.	Pi kanal d.o.o. Pirot		75	75
19.	Dom Sportova		50	50
20.	Agencija Stara planina Tures d.o.o. Pirot		40	40

U gornjoj tabeli se daju podaci o ulaganjima izdavaoca kojima se ostvaruje učešće izdavaoca u kapitalu drugih pravnih lica u iznosu od 10% i više.

Ako izdavalac ima položaj matičnog društva, u tabeli se daju i sledeći podaci za zavisna društva:

- Delatnost,
- Članovi uprave,
- Razvojna politika i strategija,
- Ukupni dobitak/gubitak za prethodne tri godine,
- Ukupan kapital za prethodne tri godine,
- Ukupna aktiva za prethodne tri godine.

NAZIV, SEDIŠTE, DELATNOST, RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA

NAZIV I SEDIŠTE LICA	TIGAR OBUČA d.o.o. Pirot	
DELATNOST	19303 Proizvodnja gumene obuće 51420 Trgovina na veliko odećom i obućom 52430 Trgovina na malo obućom i predmetima od kože 52630 Ostala trgovina na malo izvan prodavnice	
ČLANOVI UPRAVE	ČLANOVI UPRAVNOG ODBORA Miodrag Tančić, predsednik Jelena Petkovic, član Ivan Mijalković, član Slobodan Sotirov, član Miodrag Dopuđa, predstavnik zaposlenih	
	PREDSTAVNIK DRUŠTVA Miodrag Tancić	
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	<p>Strategija razvoja podrazumeva kako rast obima tako i kvalitativnu promenu strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na složene proizvode, najvećim delom u oblasti zaštitne, sportske i gumene obuće za opšte namene. Osvajanje proizvodnje novih svetski prepoznatljivih brendova vrši se uz paralelni razvoj brendova u vlasništvu za domaće i svetsko tržište</p> <p>Na svetskom tržištu, pored OFF TAKE proizvodnje pod poznatim svetskim brendovima, planira se prodaja i velikim distribucionim lancima i nezavisnim dilerima kojima će se nuditi tigar brend ili privatni brend koji u međuvremenu bude osvojen. Pored tržišta Evrope, planira se dalja ekspanzija na tržišta SAD i Kanade.</p> <p>U narednom periodu planira se značajno veći rast prodaje na domaćem tržištu i to ne samo proizvoda za poljoprivredu i obuće opšte namene, nego i zaštitne, modne i dečije obuće. Na domaćem tržištu posebna pažnja pokloniće se krajnjim korisnicima, među kojima se, pored fizičkih lica, nalaze i flit kupci, prvenstveno veliki industrijski kompleksi.</p> <p>U 2008. godini realizovana je dislokacija fabrike na novu industrijsku lokaciju TIGAR III i potpuna modernizacija proizvodnih procesa u cilju značajnog povećanja produktivnosti i smanjenja troškova proizvodnje, pre svega kroz smanjenje škarta i tehnološkog rastura i troškova zarada. Smanjenje troškova treba da omogući punu valorizaciju osvajanja novih grupa složenih proizvoda za strane partnere, koja je realizovana prethodnih godina .</p> <p>U izvozu je orijentacija na sledeća tržišta :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Evropsko tržište, uključujući posebno tržišta Velike Britanije i Skandinavije ; - Tržište Kanade i SAD ; - Tržište Balkana. <p>Elimisanje negativnog uticaja sezone odvijace se kroz povećanje proizvodnje zaštitne obuće i kroz uvođenje novih grupa proizvoda:</p> <ul style="list-style-type: none"> - guma-tekstil - guma-koža, <p>što značajno treba da doprinese finansijskom rezultatu.</p> <p>Finansiranje investicionog programa realizovano je iz sredstava Tigra a.d, u formi dokapitalizacije Tigar Obuće i dugoročnog investicionog kredita DEG-a.</p>	

NAZIV I SEDIŠTE LICA	TIGAR Tehnička guma d.o.o. Pirot	
DELATNOST	25130 Proizvodnja ostalih proizvoda od gume 36400 Proizvodnja predmeta za sportske potrebe 29560 Proizvodnja mašina za ostale potrebe	
ČLANOVI UPRAVE	ČLANOVI UPRAVNOG ODBORA Goran Jovanović, predsednik, Zlatica Pešić, član Goran Stamenović, član Miodrag Tančić, član Mihajlo Najdanović, član PREDSTAVNIK DRUŠTVA Goran Jovanović	
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	<p>U 2008. zatvoreni su stari pogoni na lokaciji Tigar II i započeta je dislokacija i modernizacija proizvodnih procesa u cilju povećanja produktivnosti i smanjenja troškova proizvodnje. Na novoj lokaciji, u novembru 2009, pušteni su u rad novi pogoni za proizvodnju :</p> <ul style="list-style-type: none"> - profila za građevinarstvo ; - proizvoda guma - metal ; - proizvoda za auto-industriju ; - cevi i ostalih gumeno-tehničkih proizvoda za auto-industriju i - proizvoda za vojne potrebe. <p>U decembru 2009. izvršena je akvizija danske firme Bilgoutex, koja je obuhvatila kupovinu opreme, tehnologije, brenda i sertifikovanih proizvoda, kao i baze kupaca na tržištu Skandinavije. Oprema je montirana na lokaciji u Pirotu i predstavlja osnovu opreme u fabrici za proizvodnju gotovih proizvoda od gumenog granulata .</p> <p>Bilgusafe – Ploče za dečija igrališta</p> <p style="margin-left: 40px;">Bilgusand - Peščanici Bilgusaign bases – Postolja za znakove Bilgubollards - Stubići Bilgulane – Gumena mata Bilguwell goods - Ostala namena</p> <p>U martu 2010. godine planirano je puštanje u rad novog pogona za proizvodnju gotovih proizvoda od gumenog granulata za izvoz i domaće tržište .</p> <p>Zajedno sa inostranim i domaćim partnerom planirana je izgradnja fabrike za preradu starih guma, čije će puštanje u rad, zbog kašnjenja u delu regulative biti pomeren za 2010. godinu.</p> <p>Nakon usvajanja regulative iz oblasti prikupljanja i raspolaganja gumenim otpadom i određivanja visine, podsticajna sredstva dodeljuje se recikleru iz budžeta Fonda za zaštitu životne sredine od</p> <p style="margin-left: 40px;">Za ponovnu upotrebu i korišćenje gume kao sirovine - <u>15 300din/t</u> Za upotrebu gume za dobijanje energije - <u>3 000din/t</u></p> <p>Projekat reciklaže stavljen je u prvi investicioni prioritet, s obzirom na to da pravo na dodelu sredstava putem konkursa imaju preduzeća koja u 2010. budu imala postrojenja za preradu gumenog otpada.</p> <p>Potrebna investiciona sredstva za realizaciju projekta iznose 6 miliona evra . Ovim brojkama nije obuhvaćena investicija u kolektorski sistem.</p> <p>Zatvaranje konstrukcije finansiranja za ovaj projekat je u toku. Prema planu, postrojenje treba da bude smešteno na posebnoj lokaciji, u vlasništvu preduzeća JUPITER, koje bi izgradio zgradu, koju bi ili uneo kao ulog, ili dao u zakup, što treba da bude rešeno u najskorijem periodu.</p>	

NAZIV I SEDIŠTE LICA	TIGAR Hemijski proizvodi d.o.o. Pirot
DELATNOST	24300 Proizvodnja boja, lakova i sličnih proizvoda, grafičkih boja i kitova 24620 Proizvodnja tutkala, želatina i lepkova 24660 Proizvodnja ostalih hemijskih proizvoda, pomenuta na drugim mestima
ČLANOVI UPRAVE	<p>ČLANOVI UPRAVNOG ODBORA</p> <p>Miodrag Tančić, predsednik Jelena Kostić, član Jovica Šćulac, član</p> <p>Goran Jovanović, Bojan Živković, član</p> <p>PREDSTAVNIK DRUŠTVA</p> <p>Milan Džunić</p>



Povećanje obima proizvodnje u programima :

- lepila za transportne trake za rudnike i industriju ;
- samorazlivajućih podova visokog kvaliteta za industrijske pogone i druge zatvorene velike površine ;
- boja za obeležavanje puteva ;
- antikorozivnih boja ;
- boja za metaloprerađivačku industriju i belu tehniku i
- lepila za drvnu i obučarsku industriju.

U narednom planskom periodu planiraju se rast prodaje na domaćem tržištu, posebno u delu namenjenom građevinarstvu i putnoj infrastrukturi, realizacija izvoznih poslova za tržišta bivših jugoslovenskih republika i tržišta EU, kao i zemalja Bliskog Istoka. Povećanje učešća proizvoda za industriju i rudarstvo u ukupnom proizvodnom programu značajno doprinosi prevazilaženju problema sezonskog uticaja na prodaju. Krajem 2011. godine planirano je zatvaranje postojećih pogona i otvaranje nove fabrike na novoj lokaciji .

RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA

U delu industrijskih premaznih sredstava, pozicija fabrike „Tigar Hemijski proizvodi“ d.o.o. na srpskom tržištu bi se mogla predstaviti na način, koji je prikazani u sledećoj tabeli

Grupa proizvoda	Pozicija	Udeo na tržištu
Boje za obeležavanje puteva	1	>50 %
Samorazlivajući poliuretanski podovi	1	>50 %
Can coatings	1	Oko 40 %
Coil coatings	2	Oko 20 %
AKZ premazi	3-4	Oko 10 %

U narednim godinama treba očekivati značajne promene i novu preraspodelu snaga na srpskom tržištu. Promene će uslediti prvenstveno zbog pooštavanja zakonskih regulativa i propisa vezanih za protivpožarnu zaštitu proizvodnih i skladišnih prostora, kao i za zaštitu životne sredine. Takođe, biće pooštreni i drugi uslovi koji moraju biti ispunjeni da bi se privredni subjekti mogli baviti ovom proizvodnjom. Kako mnogi, sada registrovani proizvođači, neće biti u stanju da zadovolje te uslove, može se sa velikom sigurnošću očekivati preuzimanje njihovih kupaca od strane onih koji će te uslove ispunjavati , što otvara značajan tržišni prostor fabrici HP

NAZIV I SEDIŠTE LICA	Tigar Trade d.o.o. Pirot	
DELATNOST	51700 Ostala trgovina na veliko	
ČLANOVI UPRAVE	<p>UPRAVNI ODBOR</p> <p>Jelena Petković, predsednik</p> <p>Miodrag Tančić, član</p> <p>Goran Jovanovic, član</p> <p>Marjan Avžner, član</p> <p>Gorica Stanković, član</p> <p>PREDSTAVNIK DRUŠTVA</p> <p>Jelena Petković</p> <p>Tigar Trade počeo je sa radom 1. januara 2009.godine i pravni je sledbenik Tigar Trgovina i Tigar Export Importa, koji su istog datuma prestali sa radom.</p> <p>Tigar Trade obavlja:</p> <ul style="list-style-type: none"> Poslove izvoza za fabrike Obuća i Tehnička guma, Poslove veleprodaje proizvoda fabrika Obuća i Tehnička guma na teritoriji Srbije, kao i veleprodaju guma, pratećih proizvoda za automobile i obuću na teritoriji Srbije, Prodaju u maloprodaji guma i pratećih delova za automobile preko mreže stacionarnih i mobilnih servisa na teritoriji Srbije, kao i usluge 'lakog servisa', Prodaju kroz maloprodaju proizvoda fabrike obuće i dopunskog programa obuće, prevashodno iz uvoza, kao i proizvoda fabrika Tehnička gume i Hemijski proizvodi Celokupnu nabavku materijala i rezervnih delova sa domaćeg tržišta i iz uvoza za fabrike Obuća i Tehnička guma, kao i potrošnog materijala za potrebe cele Tigar Grupe, Poslove logistike i transporta. <p>Startegija Tigar Trade predviđa :</p> <ul style="list-style-type: none"> - razvoj prodaje brendova u vlasništvu Tigar grupe na domaćem tržištu i u izvozu, - rast izvoza za vodeće međunarodne distributere, uključujući i velike međunarodne prodajne lance, - rast prodaje u veleprodaj, posebno u programima obuće i tehničke gume, ali i u prodaji guma i ostalog pratećeg asortimana za automobile, - stvaranje najjačeg servisnog lanca u zemlji za prodaju guma, pratećeg asortimana za automobile i usluga lakog servisa u Srbiji, na principima multiproduct - multibrand - formiranje specijalizovanog lanca za prodaju obuće u periodu 2009-2010. - formiranje centara za prodaju hemijskih proizvoda u periodu 2010-2012. - formiranje optimalnog sistema nabavke za potrebe Tigar Grupe - razvoj logistike. 	
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA		
NAZIV I SEDIŠTE LICA	Tigar Europe London (Velika Britanija)	
DELATNOST	Registрован u inostranstvu za poslove posredovanja zastupanja, prodaje, nabavke i organizacije transporta za tržišta Velike Britanije i Severne Irske	
ČLANOVI UPRAVE	<p>UPRAVNI ODBOR</p> <p>Dragan Nikolić,</p> <p>Jelena Petković,</p> <p>Živan Garčev,</p> <p>George Edwards,</p> <p>DIREKTOR</p> <p>Živan Garčev</p>	
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	<p>Osnovna delatnost u narednom srednjoročnom periodu ostaje prodaje guma na tržištu Velike Britanije na on-going osnovi, bez obzira na rastuću konkurenciju, pre svega sa Dalekog istoka.</p> <p>Za poslovanje Tigar Europe karakteristično je stalno poboljšanje miksa proizvoda koji se prodaje na ovom tržištu, što omogućava rast marže, kako za samu firmu, tako i za isporučioća proizvoda.</p> <p>Dalje povećanje obima prodaje obuće, kao i iznalaženje kupaca za program tehničke gume su važni ciljevi definisani za naredno srednjoročje.</p> <p>Preko Tigar Europa planira se povećanje poslova nabavke materijala i opreme, kao i realizacija nekih kompanijskih projekata.</p>	

NAZIV I SEDIŠTE LICA	Tigar Americas (SAD)
DELATNOST	Registovan u inostranstvu za poslove posredovanja zastupanja, prodaje, nabavke i organizacije transporta za tržište SAD
ČLANOVI UPRAVE	SKUPŠTINA Dragan Nikolić, Gorica Stanković, Milorad Manić, DIREKTOR Milan Nikolić
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Osnovni ciljevi u narednom srednoročju su istraživanje američkog i kanadskog tržišta za potrebe Tigrovih entiteta, povećanje obima prodaje, posebno gumene obuče. Tigar Americas, je prema planu, jedan od centralnih punktova za nabavku materijala i roba za potrebe Tigar Grupe sa dolarskog područja .
NAZIV I SEDIŠTE LICA	Tigar Partner d.o.o. Skoplje, Republika Makedonija
DELATNOST	Registovan u BRJ Makedoniji za poslove posredovanja, zastupanja, prodaje, nabavke i organizacije transporta za tržište Makedonije
ČLANOVI UPRAVE	SKUPŠTINA Marjan Avžner , predsednik, Dušan Jankuloski, Đorđe Džunić, DIREKTOR Dušan Jankuloski
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Sve zemlje na Balkanu, u kojima Tigar a.d. ima zavisna preduzeća, treba da postanu članice jedinstvene poreske i carinske unije, sa potencijalom od preko 50 miliona stanovnika. Osnov strategije razvoja jeste osavremenjavanje sistema prodaje i povećanje obima prometa na tržištu Makedonije. S obzirom na rastuću konkurenciju, dalji razvoj ovog, kao i druga dva balkanska preduzeća, značajno zavisi od realizacije plana modernizacije, koji podrazumeva izgradnju nekoliko servisnih punktova, u kojima će se kupcima nuditi i proizvod i servis na način definisan planom 2010 -2012.
NAZIV I SEDIŠTE LICA	Tigar Trade d.o.o Banja Luka, Republika Srpska
DELATNOST	Registovan u inostranstvu za poslove posredovanja, zastupanja, prodaje, nabavke i organizacije transporta za tržište Republike Srpske i Federacije Bosne i Hercegovine.
ČLANOVI UPRAVE	SKUPŠTINA Marjan Avžner , predsednik Đorđe Džunić, Vera Zarić, DIREKTOR Milorad Manić
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Strategija razvoja, kao i kod ostalih balkanskih preduzeća, podrazumeva osavremenjavanje sistema prodaje i povećanje obima prometa na tržištu Republike Srpske i Federacije Bosne i Hercegovine, kao i izgradnju nekoliko servisnih punktova i to prevashodno za teretni transport, s obzirom na broj rudnika, industrijskih kapaciteta i preduzeća za organizaciju transporta u okviru plana za period 2010-2012.

NAZIV I SEDIŠTE LICA	Tigar Montenegro d.o.o., Podgorica, Republika Crna Gora
DELATNOST	Registрован u inostranstvu za poslove posredovanja, zastupanja, prodaje, nabavke, organizacije transporta za tržište Crne Gore
ČLANOVI UPRAVE	<p>ČLANOVI UPRAVNOG ODBORA</p> <p>Marjan Avžner , predsednik</p> <p>Đorđe Džunić,</p> <p>Dušan Krstajić,</p> <p>DIREKTOR</p> <p>Dušan Krstajić</p>
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	<p>Strategija razvoja, kao i kod ostalih balkanskih preduzeća, podrazumeva osavremenjavanje sistema prodaje i povećanje obima prometa na tržištu Crne Gore</p> <p>Posebna pažnja biće usmerena na saradnju sa rudnicima i industrijskim kapacitetima.</p>

NAZIV I SEDIŠTE LICA	Tigar Poslovni servis d.o.o. Pirot
DELATNOST	<p>55300 Restorani</p> <p>60250 Prevoz robe u drumskom saobraćaju</p>
ČLANOVI UPRAVE	<p>UPRAVNI ODBOR</p> <p>Đorđe Džunić, predsednik,</p> <p>Milivoje Nikolić,</p> <p>Dragan Kostić,</p> <p>Dejan Vojčić,</p> <p>Vladan Pop -Krstić,</p> <p>PREDSTAVNIK DRUŠTVA</p> <p>Radiško Cvetković</p>
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	<p>Od 1. januara 2007. izvršena je promena organizacije ovog preduzeća izdvajanjem građevinskog pogona, koji je pripojen preduzeću za inženjering i konsalting TIGAR INCON. U 2009 godini izvršena je statusna promena spajanja sa preduzećem Hotel StarA, tako da od 1. januara 2010. posluju kao jedno preduzeće. U okviru ovog preduzeća ostali su poslovi proizvodnje hrane za interne potrebe Tigar Grupe, kao i organizacija transporta, a dodati su poslovi vezani za funkcionisanje hotela starA. Od 2008. godine koristi se tehnička pomoć organizacije TAM BAS za unapredjenje rada hotela, kao i aktivnosti vezanih za proizvodnju i distribuciju hrane. Planirano je dalje širenje poslova, u smislu proizvodnje hrane za eksterne subjekte, a kroz modernizaciju voznog parka i povećanje obima i kvaliteta transportnih usluga. Razvojna strategija predviđa osamostaljivanje funkcije Transporta i objedinjavanje delatnosti proizvodnje hrane sa preduzećima čija je delatnost u vezi sa turizmom, ugostiteljstvom i hotelijerstvom .</p> <p>Razvoj hotelskih kapaciteta na Staroj planini u vezi je s ukupnom investicionom aktivnosti u okviru nacionalnog parka Stara planina i planiran je u dve faze. Prva faza obuhvata rekonstrukciju postojećih kapaciteta u cilju njihove modernizacije.</p> <p>Razvojna strategija predviđa objedinjavanje sa preduzećima čija je delatnost vezana za proizvodnju hrane ,turizam i hotelijerstvo .</p> <p>U saradnji sa konsultantima iz Švajcarske i Slovenije urađena je kompletna Studija modernizacije, čiju implementaciju, uz odgovarajuće korekcije, obuhvata Plan 2010-2012.</p>

NAZIV I SEDIŠTE LICA	TIGAR Tours d.o.o. Pirot
DELATNOST	63300 Delatnost putničkih agencija i turoperatera, pomoć turistima, na drugom mestu napomenuta
ČLANOVI UPRAVE	<p>DIREKTOR</p> <p>Živko Ćurić</p>
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	<p>Strategija razvoja Tigar Toursa definisana je u dva pravca. Prvi je promocija i razvoj turizma u okviru nacionalnog parka Stara Planina. Razvoj ovog dela aktivnosti podrazumeva i angažovanja hotelskih kapaciteta Tigra na Staroj Planinini.</p> <p>Drugi je povećanje aktivnosti na prodaji turističkih aranžmana za stanovništvo pirotskog okruga. Kao stalna aktivnost ostaju poslovi koji se obavljaju za potrebe Tigar Grupe. Razvojna strategija predviđa objedinjavanje sa preduzećima čija je delatnost u vezi sa proizvodnjom hrane, turizmom i hotelijerstvom.</p>

NAZIV I SEDIŠTE LICA	Hotel StarA d.o.o. Pirot, spojen sa preduzećem Tigar Poslovni servis
NAZIV I SEDIŠTE LICA	TIGAR Obezbeđenje d.o.o. Pirot
DELATNOST	74600 Delatnost zaštite i obezbeđenja i traženje izgubljenih lica 75250 Delatnost vatrogasnih jedinica
ČLANOVI UPRAVE	DIREKTOR Vidojko Mitić
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	S obzirom na to da se radi o čisto budžetskoj jedinici čija je osnovna delatnost fizičko obezbeđenje imovine i lica Tigra, zavisnih preduzeća i Tigar Tyresa, osnovni cilj je konstantna modernizacija opreme i sistema obezbeđenja kako bi se ostvario odgovarajući nivo zaštite.
NAZIV I SEDIŠTE LICA	TIGAR Zaštitna radionica d.o.o. Pirot
DELATNOST	20300 Proizvodnja građevinske stolarije i elemenata 20400 Proizvodnja ambalaže od drveta 93010 Pranje i hemijsko čišćenje
ČLANOVI UPRAVE	DIREKTOR Miodrag Petrović
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Za potrebe razvoja ovog preduzeća kupljena je nova lokacija u gradu i izvršena dislokacija dela programa na lokaciji Tigar III . Ključna aktivnost ostaje raspolaganje i prodaja sekundarnih sirovina, ali je u planu i uvođenje nekih novih programa za izradu proizvoda od korišćenog materijala. U narednom periodu planiran je značajan rast u delu tržišno profitabilnih aktivnosti, posebno u delu reciklaže različitih vrsta materijala . Organizacija Zaštitne radionice predstavlja značajan oblik manifestovanja društvene odgovornosti Tigra .
NAZIV I SEDIŠTE LICA	Tigar Incon d.o.o. Pirot
DELATNOST	74203 Inženjering
ČLANOVI UPRAVE	UPRAVNI ODBOR Branislav Mitrović, predsednik, Zoran Petrović, Slobodan Sotirov, PREDSTAVNIK DRUŠTVA Sonja Kostić
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Do 2007. godine osnovne poslovne aktivnosti u okviru ovog preduzeća bile su : - Inženjering i konsalting poslovi, - Projektovanje i vođenje nadzora u toku izgradnje i tehnički prijem izgrađenih objekata, - Svi ostali poslovi u vezi sa sticanjem i raspolaganjem nekretninama na nivou Tigar Grupe, kao i za treća lica. U cilju zaokruženja ponude i mogućnosti izgradnje novih objekata i rekonstrukcije postojećih po principu "ključ u ruke", od 1. januara 2007. u ovu jedinicu uključeni su i poslovi izgradnje. Zbog obimnih investicionih aktivnosti u periodu 2008-2010, ovo preduzeće je prevashodno angažovano na poslovima u okviru Tigar Grupe. Objedinjavanje navedenih vrsta poslova treba da obezbedi bolje korišćenje mogućnosti koje se pružaju kroz rekonstrukcije u gradu, a posebno kroz očekivani početak radova na auto -putu Niš - bugarska granica.

NAZIV I SEDIŠTE LICA	Tigar Inter Risk d.o.o. Pirot
DELATNOST	67200 Pomoćne aktivnosti za osiguravajuće i penzione fondove
ČLANOVI UPRAVE	DIREKTOR Dragan Pejčić
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	U okviru Inter Riska planira se dalji razvoj poslova osiguranja, prevashodno za potrebe preduzeća i zaposlenih u sastavu Tigar Grupe.
NAZIV I SEDIŠTE LICA	PI kanal d.o.o. Pirot
DELATNOST	22000 Radio i televizijske aktivnosti 54200 Telekomunikacije 74130 Istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mjenja 74402 Ostale usluge reklame i propagande
ČLANOVI UPRAVE	SKUPŠTINA Milivoje Nikolić, predsednik, Srđan Stojanović, Dragan Denčić, DIREKTOR Boban Mitić
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Pronalaženje odgovarajućih partnera čija je delatnost u vezi s medijima, u cilju povećanja obima i vrste poslova, povećanje produkcije, kao i uvođenje radio- programa i posebnog sportskog kanala.
NAZIV I SEDIŠTE LICA	Slobodna Zona a.d. Pirot
DELATNOST	Organizuje i utvrđuje uslove za gradnju u skladu sa zakonom, održava i obezbeđuje prostor i tehničke uslove za nesmetano poslovanje u zoni i obezbeđuje mere za zaštitu životne sredine.
ČLANOVI UPRAVE	UPRAVNI ODBOR Dragan Kostić, predsednik, Vladan Vasić, član Branislav Mitrović, član Momčilo Živković, član Aleksandra Lilic, član Dragana Manić- Blagojević, član Miroslav Kostić,
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	ZASTUPNIK DRUŠTVA Dragan Kostić Pored organizacije proizvodnje polufabrikata za Tigar Tyres, kao i poslova organizacije uskladištenja, transporta i špedicije, planira se uvođenje novih proizvodnih aktivnosti i povećanje poslova za korisnike van Tigar Grupe. Nakon ulaska Rumunije i Bugarske u EU, značajno je povećano interesovanje potencijalnih investitora za obavljanje proizvodnih i drugih aktivnosti u okviru Slobodne zone Pirot. Dogradnja infrastrukture Slobodne zone predviđena je u okviru Prioriteta II srednjoročnog investicionog plana. Dalji razvoj podrazumeva ulaganje od strane lokalne zajednice, kroz korišćenje sopstvenih i sredstava iz programa razvoja.

NAZIV I SEDIŠTE LICA	Dom sportova a.d. Pirot
DELATNOST	Organizuje, utvrđuje i predlaže mere i akcije na realizaciji programa izgradnje sportske hale, koordinira i usmerava aktivnosti na realizaciji projekata sportske hale i preduzima mere za obezbeđenje sredstava za realizaciju
ČLANOVI UPRAVE	SKUPŠTINA Vladan Vasić, predsednik, Milorad Spasić, Zoran Krstić, Dejan Živković, Miodrag Đorđević Branislav Mitrović, Đorđe Džunić, Slavoljub Stanković, DIREKTOR Aleksandar Manojlović
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Zajednički projekat sa lokalnom samoupravom u cilju poboljšanja kvaliteta života u neposrednom lokalnom okruženju.
NAZIV I SEDIŠTE LICA	Agencija Stara planina Tures d.o.o. Pirot
DELATNOST	75130 Uređivanje i doprinos uspešnijem poslovanju privrede
ČLANOVI UPRAVE	SKUPŠTINA Đorđe Džunić, predsednik, Aleksandar Manojlović, Milan Popović, Ljubisa Jonić, Miroљjub Kostić, DIREKTOR Zoran Lazarević
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Posredovanje u stvaranju uslova za iskorišćenje resursa Nacionalnog parka Stara Planina kroz : - Razvoj hotelskih kapaciteta, uključujući punu turističku ponudu; - Prikupljanje i preradu lekovitog bilja; - Korišćenje vodenih potencijala u delu pijaće vode i vode za obnovljive izvore energije.

BILANSNE POZICIJE POVEZANIH LICA (u 000 dinara)
Bilansne pozicije proizvodnih entiteta

r.b.	Naziv i sedište lica	godina	Ukupan gubitak /dobitak za prethodne tri godine	Ukupan kapital za prethodne tri godine	Ukupna aktiva za prethodne tri godine
1.	TIGAR Obuća (u 000 DIN)	2007.	-36,902	80,909	909,115
		2008.	34,655	820,946	2,094,228
		2009	35,818	853,427	2,044,401
2.	TIGAR Tehnička guma (u 000 DIN) * novi proizvodni pogoni u izgradnji, 2007. efekat kapitalne dobiti kod prodaje zgrade, u 2008 fabrika nje radila u periodu februar-novembar, zbog gasenja starih i otvaranja novih pogona	2007.	114,278	22,502	471,510
		2008.	4,586	174,416	424,271
		2009	-78,579	330,415	871,259
3.	TIGAR Hemijski proizvodi (u 000 DIN) 2008. efekat kapitalne dobiti zbog prodaje zgrade	2007.	-15,247	51,397	232,859
		2008.	204,135	110,263	376,319
		2009	10,105	97,650	193,805

Bilansne pozicije komercijalnih entiteta

r.b.	Naziv i sedište lica	godina	Ukupan gubitak /dobitak za prethodne tri godine	Ukupan kapital za prethodne tri godine	Ukupna aktiva za prethodne tri godine
1.	Tigar Trade (u 000 DIN) preduzeće ima poslovanje od 1. januara 2009. godine	2009	28,635	209,950	1,728,231
2.	TIGAR Montenegro (EUR)	2007.	58,266	73,582	290,696
		2008.	56,045	100,495	259,379
		2009	20,522	92,994	221,862
3.	TIGAR Partner (EUR)	2007.	50,269	289,059	570,910
		2008.	27,422	291,826	719,159
		2009	-18,346	284,295	446,384
4.	TIGAR Trade (KM)	2007.	56,090	413,694	1,600,708
		2008.	107,877	465,561	2,487,850
		2009	19,871	485,432	1,497,713
5.	TIGAR Europe (GBP)	2007.	660,996	2,624,991	4,008,487
		2008.	499,472	3,124,441	5,201,441
		2009	257,452	2,581,588	3,927,569
6.	TIGAR Americas (USD)	2007.	5,049	295,210	300,206
		2008.	20,546	458,840	492,550
		2009	-37,365	429,178	516,904

Bilansne pozicije uslužnih entiteta

<i>r.b.</i>	<i>Naziv i sedište lica</i>	<i>godina</i>	<i>Ukupan gubitak /dobitak za prethodne tri godine</i>	<i>Ukupan kapital za prethodne tri godine</i>	<i>Ukupna aktiva za prethodne tri godine</i>
1.	TIGAR Poslovni servis (u 000 DIN)	2007.	24,726	36,658	170,166
		2008.	4,813	100,718	232,383
		2009.	323	96,228	200,939
2.	TIGAR Tours (u 000 DIN)	2007.	559	3,580	6,688
		2008.	315	9,242	13,059
		2009.	591	9,518	10,630
3.	Hotel StarA (u 000 DIN)	2007.	-3,893	-	8,977
		2008.	-9,085	72,056	87,258
		2009.	-1,613	70,442	83,403
4.	TIGAR Obezbeđenje (u 000 DIN)	2007.	-471	11,698	26,216
		2008.	3,692	15,662	28,879
		2009.	1,794	13,764	44,115
5.	TIGAR Zaštitna radionica (u 000 DIN)	2007.	12,293	9,449	26,592
		2008.	8,324	5,480	31,435
		2009.	11,411	8,567	35,519
6.	Tigar Inter risk (u 000 DIN)	2007.	1,112	2,269	3,037
		2008.	211	1,368	3,422
		2009.	81	1,639	2,869
7.	Tigar Incon (u 000 DIN)	2007.	6,322	12,470	75,846
		2008.	10,256	39,717	113,053
		2009.	20,619	50,080	101,033
8.	Slobodna zona (u 000 DIN)	2007.	9,224	130,541	150,725
		2008.	8,116	134,044	150,601
		2009.	8,169	138,156	157,245
9.	PI kanal Pirost (u 000 DIN)	2007.	258	3,559	7,358
		2008.	48	3,591	6,419
		2009.	925	4,514	12,768
10.	Dom sportova (u 000 DIN)	2007.	24	13,238	13,896
		2008.		14,802	14,943
		2009.		14,802	15,684

2.2.3. Patenti, koncesije, posebne dozvole

2.2.3.1. Navesti ukratko podatke o uslovima i očekivanom trajanju odobrenih koncesija, патената, bitnijih komercijalnih ugovora, ugovora o franšizingu, posebnih dozvola za uvoz ili izvoz robe ili obavljanje delatnosti i sl.

2.2.4. Najveća kapitalna ulaganja

2.2.4.1. Opis najvećih ulaganja i povlačenja uloženi sredstava u prethodno navedene vidove imovine u prethodne tri godine i opis načina na koji je finansirana svaka od tih investicija; opis drugih bitnijih investicija i povlačenja uloženi sredstava i način na koji su finansirane te investicije:

Najveća investicija korporacije je novi industrijski kompleks Tigar III. Kupovinom kompleksa 2006. godine obezbeđena je nova industrijska lokacija površine 138.362 m², sa industrijskim zgradama površine 18.452 m². Nakon kupovine urađen je projekat privođenja nameni. Na lokaciji se nalaze energetika, fabrika obuće, fabrika tehničke gume, pogon za proizvodnju gotovih proizvoda od gumenog reciklata / u izgradnji / pogoni građevinskog pogona i transporta. Za naredni period planirana je izgradnja centralnog magacinskog prostora za proizvode fabrika Obuća i Tehnička guma, postrojenje za proizvodnju smesa i nova fabrika hemijskih proizvoda, ukoliko se završnim projektom ne predvidi da se ta fabrika izgradi na nekoj od drugih raspoloživih lokacija.

Drugo po veličini ulaganje je investicija u rekonstrukciju i proširenje prodajne mreže. Planom je predviđeno da se broj stacionarnih servisa sa 22 do kraja 2010. godine poveća na 30. Broj specijalizovanih radnji „Bottega“, sa trenutno tri na 15, u periodu od naredne tri godine, dok bi se broj „kolonijanih radnji“ sveo na 10.

Veliki broj preduzeća u oblasti usluga, posebno onih čija delatnost nije u vezi sa industrijskim i trgovačkim aktivnostima, koje se smatraju osnovnim biznisima u okviru Tigar korporacije, poslovanje čine široko diversifikovanim. Široka diversifikacija znači sa jedne strane disperziju rizika, što ima pozitivan uticaj na poslovanje dok, s druge strane, otvara problem efikasne koordinacije i imajući u vidu visok nivo interne realizacije otvara problem transfernih cena. U planskom periodu predviđeno je ukupnjavanje preduzeća iz ove oblasti kroz statusne promene razdvajanja i spajanja, sa ciljem da se stvore preduzeća sa jednom ili više povezanih srodnih delatnosti, veće poslovne i finansijske snage. Da bi se promene izvele na bazi čvrstih argumenata i izvršenih finansijskih proračuna u toku godine radiće se posebne studije po pojedinačnim oblastima.

Izdvajanjem građevinskog pogona iz Tigar Poslovnog servisa i spajanje sa INCON-om, čija je osnovna delatnost projektovanje, inženjering i nadzor, stvoreno je poslovno jače zavisno preduzeće, koje je sposobno da realizuje i projektantske i izvođačke poslove. Kao i u 2008, Tigar INCON je i tokom 2009. godine bio orijentisan na poslove u okviru Tigar korporacije, s tim što je već od 2010. poslovanje orijentisano prevashodno prema spoljnim klijentima, posebno imajući u vidu planirane radove na Koridoru 10 i gasovodu. Dobijanje većih poslova značajno zavisi od kvaliteta mahanizacije sa kojom se raspolaže, zbog čega mora da se uradi poseban projekat razvoja ove delatnosti, koji treba da pokaže da li će se ići u stvaranje jake građevinske operative ili će usmerenje biti da se preduzeće zadrži na nivou poslova koje je u trenutku sposobno da obavi. Za plan je uzet postojeći nivo potencijala i u delu raspoložive opreme i u delu ljudi.

Plan za Slobodnu zonu Pirot urađen je na bazi postojećih potencijala, uključujući infrastrukturu sa kojom Zona raspolaže. Koncept razvoja Zone takođe mora biti definisan kroz posebnu studiju, koja mora da bude odobrena i od strane partnera, s obzirom na to da se radi o preduzeću u mešovitom vlasništvu.

Planovi za ostala zavisna preduzeća iz oblasti usluga urađeni su na osnovu postojećeg stanja i planiranog rasta, u skladu sa raspoloživim ukupnim sredstvima. Imajući u vidu planirane aktivnosti za realizaciju i planirane projekte koji treba da budu urađeni u 2009. godini restrukturiranje ostalih preduzeća ostavlja se za planski period 2010-2012.

2.2.5. Založna prava

2.2.5.1. Osnovni podaci o imovini izdavaoca na kojoj je konstituisano pravo zaloge: vrsta zaloge, vrednost založnog dobra i založnog potraživanja, trajanje zaloge, naziv založnog poverioca:

1. Rešenjem Opštinskog suda u Pirotu I br. 1562/04 od 21.12.2004.

Po sporazumu u korist Jubanke Beograd zasnovano je založno pravo nad nepokretnim stvarima (objekti Kartonaže i Obuće) radi obezbeđenja ugovora iz međusobnih odnosa Jubanke i Tigra, po sledećim ugovorima :

- Ugovor br. 3617/04 od 06.10.2004. godine, u iznosu od EUR 704,494.39; Ostalo za otplatu EUR 368,601.98
- Ugovor br. 3618/04 od 06.10.2004. godine, u iznosu od EUR 2,439,711.58; Ostalo za otplatu EUR 1,271,286.08
- Ugovor br. 3619/04 od 06.10.2004. godine, u iznosu od USD 2,362,641.42; Ostalo za otplatu USD 1,236,169.27

Založnom izjavom, overenom kod Opštinskog suda u Pirotu dana 08.05.2009.godine pod brojem 3136/09 i založnom izjavom overenom dana 19.05.2009.godine, pod brojem Ov. 3297/2009, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti (objekat: upravna zgrada) u korist Unicreditbank a.d. Beograd, radi obezbeđenja sledećih ugovora:

- Ugovora o kratkoročnom kreditu za likvidnost i finansiranje trajnih obrtnih sredstava sa subvencionisanom kamatnom stopom br. R. 1487/09 zaključen sa Tigar Obućom, gde se Tigar a.d. pojavljuje kao solidarni dužnik. Iznos kredita EUR 1.000.000,
- Ugovora o kratkoročnom kreditu za likvidnost i finansiranje trajnih obrtnih sredstava sa subvencionisanom kamatnom stopom br. R. 1573/09 zaključen sa Tigar Obućom, gde se Tigar a.d. pojavljuje kao solidarni dužnik. Iznos kredita EUR 1.000.000,
- Ugovora o kratkoročnom kreditu za likvidnost i finansiranje trajnih obrtnih sredstava sa subvencionisanom kamatnom stopom br. R. 1581/09 zaključen sa Tigar a.d. Iznos kredita EUR 1.000.000,
- Ugovora o revolving liniji za izdavanje bankarske garancije br. R. 3675/07 sa Anex-om br. 1 i 2. zaključen sa Tigar Trade, Tigar a.d. i Tigar Obućom. Iznos EUR 200.000,
- Ugovora o kratkoročnom revolving kreditu br. R. 3257/08 sa Anex-om br. 1. iz 2009. god. zaključenim sa Tigar Obućom, gde je Tigar a.d. solidarni dužnik. Iznos kredita EUR 1.500.000,
- Ugovora o kratkoročnom revolving kreditu br. R. 3255/08 sa Anex-om br. 1. iz 2009. god. zaključenim sa Tigar a.d. Iznos EUR 1.000.000,
- Ugovora o odobrenju prekoračenja po tekućem računu br. R. 3579/08 sa Anex-om iz 2009. god, zaključenim sa Tigar a.d. Iznos RSD 10.000.000,
- Ugovora o kratkoročnom kreditu za likvidnost i finansiranje trajnih obrtnih sredstava sa subvencionisanom kamatnom stopom br. R. 1581/09, zaključenim sa Tigar a.d. Iznos EUR 1.000.000,
- Ugovora o odobrenju prekoračenja po tekućem računu br. R. 1577/09, zaključenim sa Tigar Obućom, gde je Tigar a.d. solidarni dužnik. Iznos RSD 8.600.000.

Rešenjem Opštinskog suda u Pirotu I.br.622/09 od 25.06.2009. godine, uspostavljena je, po sporazumu stranaka, založno pravo na KP.br. 3390/4, zgrada Zdravstva - Medicina rada, br. Zgrade 1, list nepokretnosti br. 7950 ZKO Pirot – Grad radi obezbeđenja potraživanja po Ugovoru o kratkoročnom kreditu sa subvencionisanom kamatnom stopom br. L 1215/09, po Uredbi o uslovima i kriterijumima za subvencionisanje kamatnih stopa za kredite za održavanje likvidnosti i finansiranje trajnih obrtnih sredstava u 2009. godini.

Ugovor o kreditu je zaključen između Hypo Alpe Adria Banke i Tigar Trade d.o.o. Pirot. Iznos kredita EUR 1.000.000. Tigar a.d. je založni dužnik.

2.2.6. Parnični i drugi postupci

2.2.6.1. Podaci se daju samo za značajnije postupke koji se vode pred sudom ili organom uprave: broj postupaka u kojima je izdavalac tuženi i ukupna vrednost svih sporova; broj postupaka u kojima je izdavalac tužilac i ukupna vrednost svih sporova; postupci u vezi sa pravom industrijske svojine i zloupotrebom monopolskog položaja navode se posebno:

Vrednost sudskih sporova koje izdavalac vodi protiv svojih dužnika iznosi 31,862,000.00 dinara, dok vrednost sporova koji se vode protiv preduzeća iznosi ukupno 1,661,000.00 dinara. Izdavalac trenutno nema sporova i postupaka koji se vode u vezi sa pravom industrijske svojine.

2.2.7. Ukupan iznos obaveza izdavaoca koje nisu dospjele do dana podnošenja zahteva

2.2.7.1. Iznos obaveza izdavaoca po osnovu bankarskih kredita,

	<i>u 000 rsd</i>
- dugoročni	171,009
- kratkoročni	840,996
<i>Ukupno:</i>	<i>1,012,005</i>

2.2.7.2. Iznos obaveza izdavaoca po osnovu izdatih dužničkih hartija od vrednosti:

Kompanija je 05.08.2009.godine, kroz zatvorenu emisiju za poznatog kupca, emitovala kratkoročne korporativne obveznice, ukupne nominalne vrednosti 95.000.000 RSD, sa rokom dospeća od godinu dana i kamatnom stopom od 16%. Datum dospeća hartije je 05.08.2010.godine.

2.2.7.3. Ostale obaveze izdavaoca:

2.2.8. Ukupan iznos obaveza izdavaoca koje nisu ispunjene o roku njihovog dospeća do dana podnošenja zahteva

2.2.8.1. Iznos obaveza izdavaoca po osnovu bankarskih kredita: NEMA

2.2.8.2. Iznos obaveza izdavaoca po osnovu izdatih dužničkih hartija od vrednosti: NEMA

2.2.8.3. Ostale obaveze izdavaoca: NEMA

2.2.9. Zaposleni (broj zaposlenih ne uključuje Tigar Tyres)

2.2.9.1. Ukupan broj zaposlenih lica kod izdavaoca i broj zaposlenih u okviru određenog stepena stručne spreme i prosečan broj zaposlenih u prethodne tri godine:

	2007.	2008.	2009.
VSS	338	328	363
VS	94	124	101
VKV	61	10	5
SSS	643	580	638
KV	901	672	847
PKV	75	15	3
NKV	127	398	94
UKUPNO ZAPOSLENIH:	2,239	2,127	2,051

Prosečan broj zaposlenih u poslednje tri godine je 2,139 radnika.

2.2.9.2. Ukupna vrednost obaveza prema zaposlenima: Nema

2.3. FINANSIJSKI PODACI
2.3.1. Podaci iz nekonsolidovanih finansijskih izveštaja izdavaoca za prethodne tri godine

2.3.1.1. Bilans stanja:

*osnovni bilansni pokazatelji usklađeni sa MRS (u 000 dinara)

B. Aktiva i pasiva	<u>31.12.2007.</u>	<u>31.12.2008.</u>
UKUPNA AKTIVA:	3,592,025	4,079,756
Stalna imovina	2,011,499	2,859,685
Neplaćeni upisani kapital		
Goodwill		
Nematerijalna ulaganja	1,582	19,216
Nekretnine, postrojenja, oprema i biol. sredstva	533,570	613,771
Dugoročni finansijski plasmani	1,476,347	2,226,698
Učešća u kapitalu	1,421,336	2,175,560
Ostali dugoročni fin. plasmani	55,011	51,138
Obrtna imovina	1,578,070	1,219,416
-zalihe	22,738	29,011
- stalna sredstva namenjena prodaji i sred. poslovanja koje se obustavlja	7,221	6,675
- kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	1,548,111	1,183,730
- odložena poreska sredstva	2,456	655
Poslovna imovina	3,592,025	4,079,756
Gubitak iznad visine kapitala		
Vanbilansna aktiva		
UKUPNA PASIVA:	3,592,025	4,079,756
Trajni kapital	2,685,839	2,736,793
- osnovni kapital	2,062,152	2,062,152
- neplaćeni upisani kapital		
- rezerve	574,953	588,734
- revalorizacione rezerve		
- nerealizovani dobiti po osnovu hartija od vrednosti		
- nerealizovani gubici po osnovu prodaje hartija od vrednosti		
- neraspoređena dobit	48,734	111,926
- gubitak		
- otkupljene sopstvene akcije		26,019
Dugoročna rezervisanja i obaveze	906,186	1,342,963
- dugoročna rezervisanja	7,998	7,624
- dugoročne obaveze	202,889	198,503
- dugoročni krediti	200,624	198,135
- ostale dugoročne obaveze	2,265	368
- kratkoročne obaveze	695,299	1,136,836
- kratkoročne finansijske obaveze	570,953	893,682
- obaveze po osnovu sred. nemenjenih prodaji i sred. poslovanja koja se obustavlja		
- obaveze iz poslovanja	92,422	164,553
- obaveze po osnovu PDV i ostalih jav. prihoda i pasivna vremenska razgraničenja	/	5,352
- ostale kratkoročne obaveze	31,907	32,116
- obaveze po osnovu poreza na dobitak	17	41,133
- Odložene poreske obaveze	/	
Vanbilansna pasiva		

B. Aktiva i pasiva	<u>31.12.2008.</u>	<u>31.12.2009.</u>
UKUPNA AKTIVA:	4,079,756	3,997,793
Stalna imovina	2,859,685	2,780,230
Neplaćeni upisani kapital		
Goodwill		
Nematerijalna ulaganja	19,216	20,769
Nekretnine, postrojenja, oprema i biol. sredstva	613,771	612,227
Dugoročni finansijski plasmani	2,226,698	2,147,234
Učešća u kapitalu	2,175,560	2,099,576
Ostali dugoročni fin. plasmani	51,138	47,658
Obrtna imovina	1,219,416	1,217,563
-zalihe	29,011	26,005
- stalna sredstva namenjena prodaji i sred. poslovanja koje se obustavlja	6,675	4,367
- kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	1,183,730	1,187,191
- odložena poreska sredstva	655	
Poslovna imovina	4,079,756	3,997,793
Gubitak iznad visine kapitala		
Vanbilansna aktiva		
UKUPNA PASIVA:	4,079,756	3,997,793
Trajni kapital	2,736,793	2,811,407
- osnovni kapital	2,062,152	2,062,152
- neplaćeni upisani kapital		
- rezerve	588,734	574,953
- revalorizacione rezerve		
- nerealizovani dobiti po osnovu hartija od vrednosti		
- nerealizovani gubici po osnovu prodaje hartija od vrednosti		
- neraspoređena dobit	111,926	174,302
- gubitak		
- otkupljene sopstvene akcije	26,019	
Dugoročna rezervisanja I obaveze	1,342,963	1,185,593
- dugoročna rezervisanja	7,624	9,562
- dugoročne obaveze	198,503	171,009
- dugoročni krediti	198,135	171,009
- ostale dugoročne obaveze	368	
- kratkoročne obaveze	1,136,836	1,005,022
- kratkoročne finansijske obaveze	893,682	862,551
- obaveze po osnovu sred. nemenjenih prodaji i sred. poslovanja koja se obustavlja		
- obaveze iz poslovanja	164,553	62,368
- obaveze po osnovu PDV i ostalih jav. prihoda i pasivna vremenska razgraničenja	5,352	35,831
- ostale kratkoročne obaveze	32,116	34,736
- obaveze po osnovu poreza na dobitak	41,133	9,536
- Odložene poreske obaveze		793
Vanbilansna pasiva		

2.3.1.2. Bilans uspeha:

*osnovni bilansni pokazatelji usklađeni sa MRS i novodonetim MSFI (u 000 dinara)

A. Prihodi I rashodi	<u>I-XII 2007.</u>	<u>I-XII 2008.</u>
UKUPNI PRIHODI:	711,898	1,619,929
Poslovni prihodi	236,690	252,793
- prihodi od prodaje	185,727	182,411
- prihodi od aktiviranja učinaka		37,833
- povećanje vrednosti zaliha učinaka		
- smanjenje vrednosti zaliha učinaka		
- ostali poslovni prihodi	50,963	32,549
Finansijski prihodi	321,943	262,757
Ostali prihodi	153,265	1,104,379
Vanredni prihodi		
UKUPNI RASHODI:	662,170	1,408,892
Poslovni rashodi	411,153	516,981
- nabavna vrednost prodate robe	4,237	2,479
- troškovi materijala	17,133	40,373
- troškovi zarada i ostali lični rashodi	180,600	224,056
- troškovi amortizacije I rezervisanja	17,734	14,631
- ostali poslovni rashodi	191,449	235,442
Finansijski rashodi	82,467	198,143
Ostali rashodi	168,550	693,768
DOBITAK (GUBITAK) IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	49,728	211,037
NETO DOBITAK (GUBITAK) POSLOVANJA KOJI SE OBUSTAVLJA		
DOBITAK (GUBITAK) PRE OPOREZIVANJA	49,728	211,037
POREZ NA DOBITAK	994	42,934
Poreski rashodi perioda	/	41,133
Odloženi poreski rashodi perioda	994	1,801
Odloženi poreski prihodi perioda		
Isplaćena lična primanja poslodavcu		
NETO DOBITAK (GUBITAK)	48,734	168,103
NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA		
NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA		
I ZARADA PO AKCIJI (u dinarima)	28.36	97.82

A. Prihodi I rashodi	<u>2008.</u>	<u>2009.</u>
UKUPNI PRIHODI:	1,619,929	1,116,252
Poslovni prihodi	252,793	273,211
- prihodi od prodaje	182,411	242,016
- prihodi od aktiviranja učinaka	37,833	9,361
- povećanje vrednosti zaliha učinaka		
- smanjenje vrednosti zaliha učinaka		
- ostali poslovni prihodi	32,549	21,834
Finansijski prihodi	262,757	154,698
Ostali prihodi	1,104,379	688,343
Vanredni prihodi		
UKUPNI RASHODI:	1,408,892	970,973
Poslovni rashodi	516,981	535,534
- nabavna vrednost prodate robe	2,479	38
- troškovi materijala	40,373	80,494
- troškovi zarada i ostali lični rashodi	224,056	245,379
- troškovi amortizacije I rezervisanja	14,631	22,235
- ostali poslovni rashodi	235,442	187,388
Finansijski rashodi	198,143	140,161
Ostali rashodi	693,768	295,278
DOBITAK (GUBITAK) IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	211,037	145,279
NETO DOBITAK (GUBITAK) POSLOVANJA KOJI SE OBUSTAVLJA		
DOBITAK (GUBITAK) PRE OPOREZIVANJA	211,037	145,279
POREZ NA DOBITAK	42,934	31,597
Poreski rashodi perioda	41,133	30,148
Odloženi poreski rashodi perioda	1,801	1,449
Odloženi poreski prihodi perioda		
Isplaćena lična primanja poslodavcu		
NETO DOBITAK (GUBITAK)	168,103	113,682
NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA		
NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA		
I ZARADA PO AKCIJI (u dinarima)	97.82	66.15

2.3.1.3. Izveštaj o novčanim tokovima: (u 000 din)

	<u>31.12.2007</u>	<u>31.12.2008.</u>
Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	403,845	176,296
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,165,646	569,030
Neto (odliv)/priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	(761,801)	(392,734)
Tokovi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja		
Prilivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	930,694	917,126
Odlivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	171,738	766,233
Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	758,956	150,893
Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	155,017	292,141
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	42,671	113,877
Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	112,346	178,264
Neto povećanje gotovine i gotovinskih ekvivalenata	109,501	(63,577)
<i>Gotovina i ekvivalenti gotovine na početku godine</i>	3,892	113,277
<i>Pozitivne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i>	16,895	3,235
<i>Negativne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i>	17,011	
<i>Gotovina i ekvivalenti gotovine na kraju godine</i>	113,277	52,935

	<u>31.12.2008.</u>	<u>31.12.2009.</u>
Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	176,296	342,361
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	569,030	757,549
Neto (odliv)/priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	(392,734)	(415,188)
Tokovi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja		
Prilivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	917,126	1,513,488
Odlivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	766,233	196,954
Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	150,893	1,316,534
Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	292,141	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	113,877	424,602
Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	178,264	(424,602)
Neto povećanje gotovine i gotovinskih ekvivalenata	(63,577)	476,744
<i>Gotovina i ekvivalenti gotovine na početku godine</i>	113,277	52,935
<i>Pozitivne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i>	3,235	909
<i>Negativne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i>		
<i>Gotovina i ekvivalenti gotovine na kraju perioda</i>	52,935	530,588

2.3.1.4. Izveštaj o promenama na kapitalu: (u 000 din)

	<u>31.12.2007.</u>	<u>31.12.2008.</u>
Stanje na početku godine	2,683,587	2,685,839
Korekcije radi usaglašavanja sa MSFI		
Novi ulozi manjinskih ulagača		
Dobit tekućeg perioda	48,734	168,103
Izdvajanja za dividende	(43,477)	(104,911)
Ostalo	(3,005)	(12,238)
Stanje na kraju godine	2,685,839	2,736,793

	<u>31.12.2008.</u>	<u>31.12.2009.</u>
Stanje na početku godine	2,685,839	2,736,793
Korekcije radi usaglašavanja sa MSFI		
Novi ulozi manjinskih ulagača		
Dobit tekućeg perioda	168,103	113,682
Izdvajanja za dividende	(104,911)	(56,709)
Ostalo	(12,238)	17,641
Stanje na kraju perioda	2,736,793	2,811,407

DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (u 000 din)

	<u>2007.</u>	<u>2008.</u>	<u>2009.</u>
Učešće u kapitalu povezanih pravnih lica	1,674,895	2,189,976	2,114,040
Učešće u kapitalu banaka	137	137	89
Učešće u kapitalu drugih pravnih lica	19	19	19
Ispravka	253,715	14,572	14,572
UKUPNO :	1,421,336	2,175,560	2,099,576

2.3.1.5. Značajna objašnjenja pojedinih pozicija iz finansijskog izveštaja sadržanih u napomenama finansijskih izveštaja

2.3.1.6. Zaključno mišljenje revizora:

Za 2008 :

Izvod iz mišljenja revizora:

Prema mišljenju revizora, finansijski izveštaji, istinito i objektivno, po svim materijalno značajnim pitanjima, prikazuju finansijski položaj Preduzeća, na dan 31.decembar 2008.godine, kao i rezultate njegovog poslovanja, promene na kapitalu i tokove gotovine za godinu koja se završava na taj dan, u skladu sa računovodstvenim propisima Republike Srbije.

Revizija izveštaja biće završena do kraja aprila 2010. godine.

2.3.2. Podaci iz konsolidovanih finansijskih izveštaja izdavaoca za prethodne tri godine izrada konsolidovanog finansijskog izveštaja za 2009. biće završena 30. aprila 2010. poslednji neoditovani konsolidovani izveštaj 30. jun 2009 .

2.3.2.1. Pravna lica obuhvaćena konsolidovanim izveštajem:

Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma, Tigar Hemijski proizvodi, Tigar Trade, Tigar Incon, Tigar Poslovni servis, Tigar Tours, Hotel StarA, Tigar Obezbeđenje, Tigar Zaštitna radionica, Tigar Inter Risk, Slobodna zona Pirot, Tigar Montenegro Crna Gora, Tigar Trade Republika Srpska, Tigar Partner Makedonija, Tigar Americas i Tigar Europe UK (konsolidacijom po primeni proporcionalnog metoda konsolidovano 50% rezultata)

2.3.2.2. Konsolidovani bilans stanja:

***osnovni bilansni pokazatelji usklađeni sa MRS (u 000 dinara)**

B. Aktiva i pasiva	<u>31.12.2007.</u>	<u>31.12.2008.</u>
UKUPNA AKTIVA:	4,836,522	6,967,130
Stalna imovina	2,063,136	3,931,668
Neplaćeni upisani kapital		
Nematerijalna ulaganja	36,343	74,702
Nekretnine, postrojenja, oprema i biol. sredstva	1,155,252	3,323,718
Dugoročni finansijski plasmani	871,541	533,248
Učešća u kapitalu	815,867	481,447
Ostali dugoročni fin. plasmani	55,674	51,801
Obrtna imovina	2,745,085	3,017,447
-zalihe	1,031,608	1,289,581
- stalna sredstva namenjena prodaji ispred poslovanja koje se obustavlja	23,926	10,791
-kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	1,689,551	1,717,075
- odložena poreska sredstva	28,301	18,015
Poslovna imovina	4,836,522	6,967,130
Gubitak iznad visine kapitala		
Vanbilansna aktiva		
UKUPNA PASIVA:	4,836,522	6,967,130
Trajni kapital	2,705,522	3,745,192
- osnovni kapital	2,062,152	2,062,152
- neplaćeni upisani kapital		
- rezerve	575,611	582,138
- revalorizacione rezerve	11,168	1,086,061
- nerealizovani dobiti po osnovu hartija od vrednosti		
- nerealizovani gubici po osnovu hartija od vrednosti		
- neraspoređena dobit/(gubitak)	13,775	(6,198)
Manjinski interes	42,816	47,057
Otkupljene sopstvene akcije		26,018
Dugoročna rezervisanja i obaveze	2,127,716	3,099,366
- dugoročna rezervisanja	73,251	81,891
- dugoročne obaveze	240,433	679,018
- dugoročni krediti	209,763	652,805
- ostale dugoročne obaveze	30,670	26,213
- kratkoročne obaveze	1,814,032	2,338,457
- kratkoročne finansijske obaveze	813,511	1,184,001
- obaveze iz poslovanja	806,350	879,547
- obaveze po osnovu PDV i ostalih jav. Prihoda i PVR	49,785	50,178
- ostale kratkoročne obaveze	130,122	139,819
- obaveze po osnovu poreza na dobitak	14,264	84,912
- Odložene poreske obaveze	3,284	122,572
Vanbilansna pasiva		

B. Aktiva i pasiva	<u>31.12.2008.</u>	<u>30.06.2009.</u>
UKUPNA AKTIVA:	6,967,130	6,872,358
Stalna imovina	3,931,668	3,627,548
Neplaćeni upisani kapital		
Nematerijalna ulaganja	74,702	121,073
Nekretnine, postrojenja, oprema i biol. sredstva	3,323,718	3,442,702
Dugoročni finansijski plasmani	533,248	63,773
Učešća u kapitalu	481,447	12,386
Ostali dugoročni fin. plasmani	51,801	51,388
Obrtna imovina	3,017,447	3,225,945
-zalihe	1,289,581	1,704,545
- stalna sredstva namenjena prodaji isred poslovanja koje se obustavlja	10,791	10,489
- kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	1,717,075	1,510,912
- odložena poreska sredstva	18,015	18,865
Poslovna imovina	6,967,130	6,872,358
Gubitak iznad visine kapitala		
Vanbilansna aktiva		
UKUPNA PASIVA:	6,967,130	6,872,358
Trajni kapital	3,745,192	3,816,794
- osnovni kapital	2,062,152	2,062,152
- neplaćeni upisani kapital		
- rezerve	582,138	590,324
- revalorizacione rezerve	1,086,061	1,086,061
- nerealizovani dobiti po osnovu hartija od vrednosti		
- nerealizovani gubici po osnovu hartija od vrednosti		
- neraspoređena dobit/(gubitak)	(6,198)	58,892
Manjinski interes	47,057	46,284
Otkupljene sopstvene akcije	26,018	26,918
Dugoročna rezervisanja i obaveze	3,099,366	2,933,822
- dugoročna rezervisanja	81,891	64,857
- dugoročne obaveze	679,018	816,714
- dugoročni krediti	652,805	789,828
- ostale dugoročne obaveze	26,213	26,887
- kratkoročne obaveze	2,338,457	2,052,250
- kratkoročne finansijske obaveze	1,184,001	1,196,498
- obaveze iz poslovanja	879,547	533,611
- obaveze po osnovu PDV i ostalih jav. Prihoda i PVR	50,178	59,902
- ostale kratkoročne obaveze	139,819	229,356
- obaveze po osnovu poreza na dobitak	84,912	32,833
- Odložene poreske obaveze	122,572	121,743
Vanbilansna pasiva		

2.3.2.3. Konsolidovani Bilans uspeha:

*osnovni bilansni pokazatelji usklađeni sa MRS (u 000 dinara)

A. Prihodi i rashodi	<u>I-XII 2007.</u>	<u>I-XII 2008.</u>
UKUPNI PRIHODI:	4,657,298	5,050,798
Poslovni prihodi	3,988,207	3,751,613
- prihodi od prodaje	3,714,897	3,315,792
- prihodi od aktiviranja učinaka	55,545	392,524
- povećanje vrednosti zaliha učinaka	151,819	
- smanjenje vrednosti zaliha učinaka		26,402
- ostali poslovni prihodi	65,946	69,699
Finansijski prihodi	299,056	202,587
Ostali prihodi	370,035	1,096,598
Vanredni prihodi		
UKUPNI RASHODI:	4,440,542	4,855,478
Poslovni rashodi	4,178,375	4,466,831
- nabavna vrednost prodane robe	1,054,620	1,177,607
- troškovi materijala	1,162,140	1,245,092
- troškovi zarada i ostali lični rashodi	1,332,030	1,501,211
- troškovi amortizacije i rezervisanja	90,255	88,801
- ostali poslovni rashodi	539,330	454,120
Finansijski rashodi	148,504	353,424
Ostali rashodi	113,663	35,223
DOBITAK (GUBITAK) IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	216,756	195,320
NETO DOBITAK (GUBITAK) POSLOVANJA KOJI SE OBUSTAVLJA		
DOBITAK (GUBITAK) PRE OPOREZIVANJA	216,756	195,320
POREZ NA DOBITAK		
Poreski rashodi perioda	32,349	99,318
Odloženi poreski rashodi perioda	19,380	6,049
Odloženi poreski prihodi perioda		
Isplaćena lična primanja poslodavcu		
NETO DOBITAK (GUBITAK)	165,027	89,953
NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA	3,310	5,014
NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA	161,717	84,939
I ZARADA PO AKCIJI		
1. Osnovna zarada		
2. Umanjena zarada po akciji		

A. Prihodi i rashodi	<u>I-VI 2009.</u>
UKUPNI PRIHODI:	2,039,804
Poslovni prihodi	1,643,795
- prihodi od prodaje	1,347,595
- prihodi od aktiviranja učinaka	159,551
- povećanje vrednosti zaliha učinaka	119,932
- smanjenje vrednosti zaliha učinaka	
- ostali poslovni prihodi	16,717
Finansijski prihodi	120,733
Ostali prihodi	275,276
Vanredni prihodi	
UKUPNI RASHODI:	1,894,649
Poslovni rashodi	1,711,614
- nabavna vrednost prodane robe	212,877
- troškovi materijala	556,506
- troškovi zarada i ostali lični rashodi	710,837
- troškovi amortizacije i rezervisanja	61,083
- ostali poslovni rashodi	170,311
Finansijski rashodi	176,672
Ostali rashodi	6,363
DOBITAK (GUBITAK) IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	145,155
NETO DOBITAK (GUBITAK) POSLOVANJA KOJI SE OBUSTAVLJA	
DOBITAK (GUBITAK) PRE OPOREZIVANJA	145,155
POREZ NA DOBITAK	
Poreski rashodi perioda	31,477
Odloženi poreski rashodi perioda	237
Odloženi poreski prihodi perioda	
Isplaćena lična primanja poslodavcu	
NETO DOBITAK (GUBITAK)	113,442
NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA	1,303
NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA	112,139
I ZARADA PO AKCIJI	
1. Osnovna zarada	
2. Umanjena zarada po akciji	

2.3.2.4. Konsolidovani Izveštaj o novčanim tokovima **u 000 dinara** :

	<u>31.12.2007.</u>	<u>31.12.2008.</u>
Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	4,446,699	3,451,783
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	5,369,332	4,458,380
Neto (odliv)/priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	(922,633)	(1,006,597)
Tokovi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja		
Prilivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	1,200,731	1,321,485
Odlivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	325,752	1,038,647
Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	874,979	282,838
Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	109,167	784,946
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	42,000	118,514
Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	67,167	666,432
Neto povećanje gotovine i gotovinskih ekvivalenata	19,513	(57,327)
<i>Gotovina i ekvivalenti gotovine na početku godine</i>	309,356	325,936
<i>Pozitivne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i>		
<i>Negativne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i>	2,933	26,199
<i>Gotovina i ekvivalenti gotovine na kraju godine</i>	325,936	242,410

2.3.2.5. Izveštaj o promenama na kapitalu u 000 dinara:

	<u>31.12.2007.</u>	<u>31.12.2008.</u>
Stanje na početku godine	2,672,120	2,705,522
Korekcije radi usaglašavanja sa MSFI		
Revalorizacija		1,074,893
Novi ulozi manjinskih ulagača		
Efekti promena u obimu konsolidacije		
Nova emisija akcija		
Dobitak/(gubitak) tekućeg perioda	165,027	89,953
Izdavanja za dividende	(43,477)	(104,911)
Ostalo	(88,148)	(20,266)
Stanje na kraju godine	2,705,522	3,745,191

2.3.2.6. Značajnija objašnjenja pojedinih pozicija iz finansijskih izveštaja sadržanih u napomenama uz finansijske izveštaje:

Konsolidovanim finansijskim izveštajem, shodno međunarodnim računovodstvenim principima konsolidovanja, izvršeno je eliminisanje finansijskih plasmana matičnog preduzeća i kapitala preduzeća, čiji su finansijski izveštaji konsolidovani.

2.3.2.7. Zaključno mišljenje revizora za 2008 . godinu :

Izvod iz mišljenja revizora:

Prema mišljenju revizora, konsolidovani finansijski izveštaji prikazuju istinito i objektivno, po svim materijalno značajnim pitanjima, finansijski položaj Preduzeća i zavisnih preduzeća na dan 31.decembar 2008.godine, kao i rezultate njihovog poslovanja, promene na kapitalu i tokove gotovine za godinu koja se završava na taj dan, u skladu sa računovodstvenim propisima Republike Srbije.

2.3.3. Značajniji pokazatelji poslovanja i uspešnosti - Tigar a.d. nekonsolidovani izveštaj za 2009.

2.3.3.1. Navode se značajniji pokazatelji poslovanja kao što su pokazatelji likvidnosti, solventnosti, neto obrtni kapital, pokazatelji profitabilnosti i drugi, primereni osnovnoj delatnosti izdavaoca. Za izdavaoca iz finansijskog sektora kojima je posebnim propisima uređena vrsta, način obračuna i visina određenih pokazatelja, navode se njihova ostvarena i propisana vrednost:

LIKVIDNOST PRVOG STEPENA

Gotovina i gotovinski ekvivalenti / kratkoročne obaveze
 $530,588 / 1,005,022 = 0.528$

LIKVIDNOST DRUGOG STEPENA

Obrtna imovina - zalihe / kratkoročne obaveze
 $1,191,558 / 1,005,022 = 1.186$

RACIO NETO OBRITNOG FONDA

Obrtna imovina - kratkoročne obaveze / obrtna sredstva
 $212,541 / 1,217,563 = 0.175$

Obrtna imovina - kratkoročne obaveze / poslovna imovina
 $212,541 / 3,997,793 = 0.053$

FINANSIJSKA STABILNOST

Sopstveni kapital / poslovna pasiva
 $2,811,407 / 3,997,793 = 0.703$

STEPEN ZADUŽENOSTI

Kratkoročne obaveze + dugoročne obaveze / poslovna pasiva
 $1,176,031 / 3,997,793 = 0.294$

RENTABILNOST UKUPNOG KAPITALA

Neto dobitak / prosečna poslovna pasiva
 $113,682 / 3,997,793 = 0.028$

Neto dobitak / prosečni sopstveni kapital
 $113,682 / 2,811,407 = 0.040$

2.3.4. Troškovi zarada

2.3.4.1. Navode se troškovi zarada, za prethodna tri meseca pojedinačno, u bruto i neto iznosu:

BRUTO ZARADA SA POSLODAVCEM (000din.)	
Oktobar 2009	106,562
Novembar 2009	101,183
Decembar 2009	109,575
NETO ZARADA (000 din.)	
Oktobar 2009	62,125
Novembar 2009	58,925
Decembar 2009	63,930

2.3.5. Dobitak/gubitak po akciji

2.3.5.1. Navodi se za prethodne tri poslovne godine: Neto iznos dobitka ili gubitka po akciji, na osnovu nekonsolidovanih finansijskih izveštaja. Ako se broj akcija promenio u prethodne tri godine, podatak se daje u odnosu na nove okolnosti i navodi se metod za utvrđivanje vrednosti akcija pri zameni akcija.

	Neto Db	Broj akcija	Db po akciji
2007.	48,734,000	1,718,460	28.36
2008.	168,103,000	1,718,460	97.82
2009.	113,682,000	1,718,460	66.15

Na osnovu Odluke o raspodeli neraspoređene dobiti iz ranijih godina i Odluke o distribuciji hartija od vrednosti bez Javne ponude donetih na vanrednoj Skupštini akcionara održanoj dana 27.10.2005. godine i Rešenja Komisije za hartije od vrednosti o davanju odobrenja za izdavanje hartija od vrednosti bez Javne ponude br. 4/0-24-3252/7-05, od 29.12.2005. godine, deo neraspoređene dobiti iz prethodnih godina u ukupnom iznosu od 481.508.000,00 dinara, iskorišćen je na sledeći način:

- Iznos od 294,044,000.00 dinara je iskorišćen za rezerve Društva;
- Iznos od 187,464,000.00 dinara je iskorišćen za povećanje osnovnog kapitala Društva.

Ukupan osnovni kapital iznosi 2,062,152,000.00 dinara
(171,846 akcija, nominalne vrednosti od 12,000.00 din.).

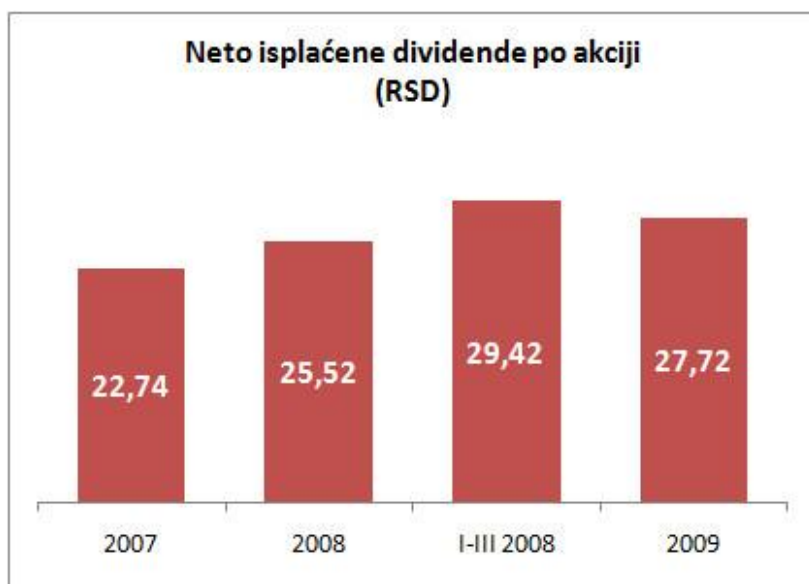
Na osnovu Odluke o distribuciji akcija radi zamene postojećih akcija zbog promene njihove nominalne vrednosti (STOCK-SPLIT), donete na Godišnjoj Skupštini dana 08.06.2006. godine, svaka obična akcija je podeljena na 10 akcija, uz istovremeno smanjenje njene nominalne vrednosti 10 puta.

Ukupan osnovni kapital je ostao nepromenjen i iznosi 2,062,152,000.00 dinara. (1,718,460 akcija, nominalne vrednosti od 1,200.00 din.).

2.3.6. Isplaćene dividende

2.3.6.1. Navodi se:

- Datum isplate dividende za prethodne tri godine:
22. jul 2009.
04. jul 2008.
12. jul 2007.
- Iznos isplaćene dividende po akciji za svaku klasu posebno:



Dan preseka (ex-dividend day) – određeni datum neposredno pre dana isplate dividende na koji lica koja su upisana kao imaoci akcija imaju pravo da prime dividendu, bez obzira na to što na dan isplate dividende imalac akcija može biti drugo lice:

- 19. jun 2009.
- 04. jun 2008.
- 12. jun 2007.

2.3.7. Vanbilansne pozicije

2.3.7.1. Daje se opis bitnijih vanbilansnih pozicija:

2.4. DRUGE BITNE ČINJENICE

2.4.1. Druge bitne činjenice koje mogu biti od značaja za odlučivanje investitora o poslovanju, aktivnostima i finansijskom položaju izdavaoca:

3. RAZVOJNA POLITIKA IZDAVAOCA

3.1. PLANIRANE RAZVOJNE AKTIVNOSTI IZDAVAOCA

3.1.1. *Planirano povećanje kapitala*

3.1.1.1. Navode se planovi u vezi sa povećanjem kapitala izdavaoca, način tog povećanja i planirano vreme za to povećanje:

Na osnovu odluke Skupštine akcionara iz 2006. godine postoji mogućnost emitovanja 25 % novih akcija u cilju zadovoljenja investicionih potreba. Zavino od pocene kretanja na tržištu Upravni odbor doneće odluku o emitovanju novih akcija

3.1.2. *Planirano povećanje poslovnih aktivnosti*

3.1.2.1. Uvođenje novih vrsta delatnosti, povećanje obima poslovanja u okviru postojećih delatnosti:

Na planu uvođenja novih vrsta delatnosti i povećanja obima poslovanja u okviru postojećih delatnosti predviđeno je sledeće: Razvoj proizvoda u vlasništvu Tigra i to tigar brenda, Century, Forestry, Firefighter, Maniera, Brolly, Bilgusafe – Ploče za dečija igrališta, Bilgusand – Peščanici, Bilgusign bases – Postolja za znakove, Bilgubollards – Stubići, Bilgulane – Gumena mata, Bilguwell goods - Ostala namena

- Intenzivni razvoj proizvoda od gumenog granulata
- Realizacija projekta za reciklažu gumenog granulata
- Razvoj mreže krajnjih kupaca na teritoriji Srbije i Balkana, kroz razvoj domaće prodajne mreže

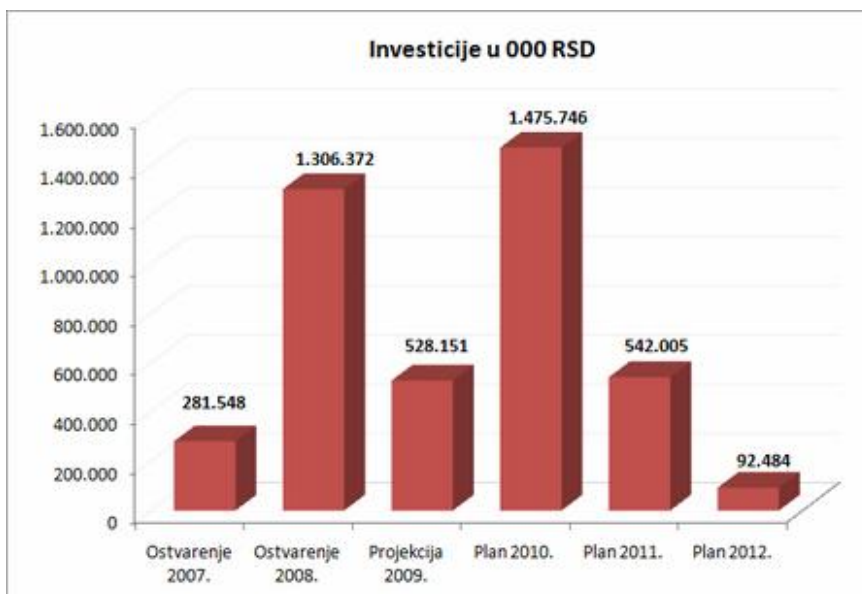
3.1.3. *Planirana ulaganja*

Da bi se ostvarili postavljeni ciljevi za period 2010-2012 neophodna su sledeća investiciona ulaganja u :

- Industrijske pogone u kontrolnom vlasništvu korporacije,
- Razvoj i otklanjanje uskih grla u proizvodnji, modernizacija procesa i reinženjering u svim programima,
- Uvođenje novih proizvoda, razvoj i promocija brenda i kupovina međunarodno prepoznatljivih brendova,
- Održavanje i unapređenje integrisanog sistema upravljanja kvalitetom i ekološkim procesima,
- Poboljšanje energetske efikasnosti u svim celinama kroz procese uštede energije,
- Razvoj trgovačke mreže,
- Unapređenje sistema upravljanja korporacijom i
- Investicije u obrazovanje, trening programe i obuku zaposlenih.

U tabeli su data planirana investiciona ulaganja infrastrukturnog karaktera, dok su ostale vrste ulaganja data u okviru pojedinačnih planova :

UKUPAN IZNOS ULAGANJA DAT JE NA SLEDEĆEM GRAFIKONU



STRUKTURA INVESTICIONOG PLANA

PROJEKAT – TIGAR 3 FAZA B

Nakon formiranja osnovnog blok dijagrama projekta "T3B", koju čini 8 potprojekata, uključujući i projekat preseljenja Fabrike HP.

Nakon sagledavanja postojećeg stanja na terenu i analize korisničkih zahteva, formirano je osam potprojekata, čijom realizacijom treba da bude zaokružen kompleks "TIGAR-3" svojom logističkom celinom, izgrađenom u toku investicionog ciklusa od 2010. do 2012. godine na lokaciji bivšeg D.P. "Dragoš u stečaju", odnosno realizacijom faze "B" projekta "TIGAR-3".

Definisani su i osnovni ciljevi koji treba da budu postignuti realizacijom svakog od osam potprojekata.

Planom investicija za period od 2010-2012. god. predviđaju se aktivnosti na privođenju nameni i zaokruživanju industrijskog kompleksa "TIGAR-3" kroz infrastrukturno opremanje faze "B" kompleksa, obezbeđenju potrebnog magacinskog prostora, postrojenja za izradu smesa i preseljenju fabrike "Hemijski Proizvodi".

BUDŽET

INVESTICIJE TIGAR IIIb		
T3B.1.	RASČIŠĆAVANJE I UREĐENJE KOMPLEKSA	80,000€
T3B.2.	INFRASTRUKTURA	1,882,000€
T3B.3.	MAGACINI GOTOVIH PROIZVODA	1,278,000€
T3B.4.	MAGACIN SIROVINA	619,000€
T3B.5.	PRESELJENJE FABRIKE TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI	3,188,000€
T3B.7.	INTEGRALNI SISTEM OBEZBEĐENJA	110,000€
T3B.8.	PRESELJENJE TIGAR ZAŠTITNA RADIONICA	180,000€
UKUPNO TIGAR IIIb		7,337,000€

Finansiranje ovog projekta predviđeno je ili iz više dugoročnih investicionih kredita ili iz dokapitalizacije .

PROJEKAT PROIZVODNJE GUMENOG GRANULATA PRERADOM STARIH GUMA

Nakon usvajanja regulative iz oblasti prikupljanja i raspolaganja gumenim otpadom i određivanja visine, podsticajna sredstva dodeljuju se recikleru iz budžeta Fonda za zaštitu životne sredine stekli su se uslovi za realizaciju ovog projekta.

Projekat reciklaže stavljen je u prvi investicioni prioritet s obzirom na to da pravo na dodelu sredstava putem konkursa imaju preduzeća koja u 2010. budu imala postrojenja za preradu gumenog otpada. Potrebna investiciona sredstva za realizaciju projekta iznose 6 miliona evra .

Program reciklaže otpadnih guma	000 EUR
Građevinski objekti	2.000
Oprema za proizvodnju gumenog granulata	3.500
Vozila	150
Alati	150
Software	0
Ostala osnovna sredstva	200
Nematerijalna ulaganja	
UKUPNE INVESTICIJE	6.000

Ovim ciframa nije obuhvaćena investicija u kolektorski sistem .

Zatvaranje konstrukcije finansiranja za ovaj projekat je u toku kroz dugoročna investiciona kreditna sredstva .

ZAVRŠETAK PROJEKTA MODERNIZACIJE PRODAJNE MREŽE TIGAR TRADE

Do kraja 2011. planiran je završetak modernizacije prodajne mreže Tigar Trade u Srbiji. Projekat podrazumeva puštanje u rad još 7 stacionarnih servisa, 7 specijalizovanih radnji Bottega i održavanje postojećih radnji kolonijalnog tipa lociranih u malim mestima, gde nije racionalno sprovesti specijalizaciju prodajnih objekata. Plan predviđa ili korišćenje postojećih objekata u vlasništvu ili zakup objekata, odnosno ne predviđa bilo kakva ulaganja u izgradnju već samo ulaganja u rekonstrukciju postojećih objekata u vlasništvu ili iznajmljenih objekata u svrhu privođenja nameni. Osnovno ulaganje jeste ulaganje u opremu koje je dato u sledećoj tabeli.

<i>Tehnička opremljenost:</i>	Tigar Trade poseduje opremu sa kojom može da obavlja vulkanizersku delatnost, reglažu trapa, tehnički pregled, automehaničarske usluge i pranje automobila. Pored toga u okviru mreže su i 4 pokretna vulkanizerska servisa. Magacini su opremljeni pored specijalnih regala i sa odgovarajućom opremom za utovar-istovar i manipulaciju. U našem vlasništvu su potrebna prevozna sredstva, magacinski i poslovni inventar kao i nameštaj opšte namene.
<i>Adekvatnost opreme:</i>	Oprema ima sve potrebne tehničko-tehnološke karakteristike za obavljanje delatnosti kojom se bavimo. Sva oprema je najnovije generacije sa dobrim radnim karakteristikama i mogućnošću nadogradnje. Oprema se redovno održava i servisira prema proizvođačkim specifikacijama i standardima za tekuća i preventivna održavanja.
<i>Kapacitet opreme:</i>	Oprema koja se koristi u prodajno-servisnim centrima: Kompresor: 270l, 495 lit/min, 10 bar/ radnog pritiska (trenutna upošljenost 40%) Mašine za montažu-demontažu i dizalice (trenutna upošljenost 65%) Mašine za balansiranje i oprema za tehnički pregled (trenutna upošljenost 55%) Veći deo opreme je kupljen u 2008. i 2009. godini tako da je u odličnom stanju.

Finansiranje investicija Tigar Trade planirano je iz internih keša i kreditnih pozajmica.

Ostale planirane investicije nisu većeg obima, uključene su u finansijske planove preduzeća i finansiraju se iz tekućeg keša.

3.1.4. Poslovni trendovi

3.1.4.1. Očekivanja izdavaoca u pogledu razvoja poslovanja, trend kretanja cena usluga koje nudi i/ili roba koje prodaje:

3.1.5. Položaj društva u grani

U programu obuča realizacijom plana modernizacije predviđa se povećanje tržišnog udela u Evropi do 15 %. Fabrika Tigar Obuča najveća je fabrika ove vrste po kapacitetima i najmodernija po opremljenosti u Evropi.

Modernizovani program tehničke gume koji treba da obuhvati i program reciklata takođe treba da bude u grupi vodećih evropskih proizvođača.

Realizacija programa razvoja prodajne mreže treba da omogući vodeću lidersku poziciju među dilerima guma i delova za automobile na tržištu Srbije, kao i u prodaji obuča.

Razvoj ostalih aktivnosti treba da im omogući svrstavanje u grupu vodećih u Srbiji za konkretnu delatnost.

3.1.5.1. Procena koju daje izdavalac u pogledu svog položaja u okviru grane kojoj pripada:

Za dalji uspešan razvoj potrebno je da se steknu sledeći uslovi:

- Stabilizacija političkih prilika;
- Promene u zakonodavstvu – posebno u delu kompanijskog prava, poreza i zaštite od svake vrste nelojalne konkurencije;
- Stvaranje povoljnog ambijenta za strane ulagače radi stabilizacije uslova poslovanja i neutralisanja vanekonomske uticaja na poslovanje preduzeća ;
- Pokretanje domaće proizvodnje i povećanje kupovne moći na domaćem tržištu ;
- Kreditiranje pod uslovima koje realni biznis može da nosi.

4. PODACI O ČLANOVIMA UPRAVE I NADZORNOG ODBORA**4.1. ČLANOVI UPRAVE I NADZORNOG ODBORA****4.1.1. *Navodi se:***

- Ime direktora: Dragan Nikolić
- Ime i položaj člana Upravnog odbora:
 - Nezavisni članovi:**
Živko Mitrović,
Tihomir Nenadić
 - Neizvršni članovi:**
Vladimir Nikolić,
Ljubiša Nikolovski,
Jose Alexandre F. Da Costa.
 - Izvršni članovi:**
Dragan Nikolić,
Jelena Petković,
Slobodan Sotirov,
Milivoje Nikolić.
- Ime i položaj člana Nadzornog odbora:
 - Milivoje Cvetanović, predsednik,
Milić Radović,
Dragan Milosavljević.
- Ime i položaj članova Izvršnog odbora:
 - Dragan Nikolić, Generalni direktor
 - Jelena Petković, ID za podršku korporativnom upravljanju
 - Đorđe Džunić, ID za finansije
 - Miodrag Tančić, ID za proizvodne aktivnosti
 - Slobodan Sotirov, ID za kvalitet
 - Branislav Mitrović, ID za IT i investicije
 - Milivoje Nikolić, ID za kadrove

4.2. NAKNADE I DRUGA DAVANJA IZDAVAOCA**4.2.1. *Naknade isplaćene članovima uprave (daju se podaci za prethodne tri godine pojedinačno, u neto iznosu, za direktora i članove Upravnog odbora):***

- Ukupan iznos plata i drugih naknada članova uprave:
 - 2007. neto - 5,896,969.00 RSD
 - bruto – 8,880,988.00 RSD
 - 2008. neto - 8,939,221.00 RSD
 - bruto – 13,462,682.00RSD
 - 2009 neto – 11,943,139.00 RSD
 - bruto – 17,986,655.00 RSD
- Ukupan iznos kredita ili zajma odobrenog članovima uprave: NEMA
- Ukupan iznos ostalih davanja učinjenih članovima uprave: NEMA

4.2.2. *Naknade isplaćene članovima Nadzornog odbora (daju se podaci za prethodne tri godine pojedinačno, u neto iznosu):*

- Ukupan iznos naknade članovima Nadzornog odbora:

2007. neto – 1,734,400.00 RSD
bruto – 2,612,044.00 RSD
2008. neto - 1,996,864.00 RSD
bruto – 3,007,325.00 RSD
2009. neto - 1,428,012.00 RSD
bruto – 2,150,620.00 RSD

- Ukupan iznos ostalih davanja učinjenih članovima Nadzornog odbora: NEMA

4.2.3. *Posebna prava i koristi koje ostvaruju članovi uprave i nadzornog odbora:*

Navode se i druga novčana primanja, druge koristi ili druga prava koja članovi uprave i nadzornog odbora ostvaruju kod izdavaoca: NEMA.

4.2.4. *Poslovne transakcije između izdavaoca i članova uprave i nadzornog odbora:*

Navode se poslovne transakcije značajnijeg obima zaključene između izdavaoca i članova uprave i nadzornog odbora, ili izdavaoca i lica povezanih sa članovima uprave i nadzornog odbora u poslednjoj godini: NEMA.

4.3. UČEŠĆE UPRAVE I ZAPOSLENIH U OSNOVNOM KAPITALU IZDAVAOCA**4.3.1. *Učešće članova uprave i nadzornog odbora u osnovnom kapitalu:***

3,355 akcija, ili 0.19% osnovnog kapitala društva.

4.3.2. *Učešće ostalih zaposlenih kod izdavaoca u osnovnom kapitalu izdavaoca:*

Pre uključenja na berzu, i organizovanja sekundarne trgovine procenat zaposlenih u osnovnom kapitalu iznosio je 64.96%, s obzirom na svakodnevno trgovanje, ovaj procenat je svakodnevno promenljiv.

4.3.3. *Politika izdavaoca prema učešću zaposlenih u osnovnom kapitalu izdavaoca:*

Imaju isti tretman kao i ostali akcionari.

5. ODGOVORNA LICA

5.1. IME I PREZIME ODGOVORNOG LICA ZA SADRŽAJ OVOG PROSPEKTA

ime i prezime: Dragan Nikolić
ime i prezime: Jelena Petković
ime i prezime: Aleksandra Lilić

5.2. LICE ODGOVORNO ZA SADRŽINU OVOG PROSPEKTA POTPISUJ(U)E SLEDEĆU IZJAVU:

***„Izjavljujem da prospekt sadrži, istinite, tačne, potpune
i sve bitne podatke o izdavaocu i hartiji od vrednosti
koji su od značaja za odlučivanje ulagača!“***

U Pirotu, 12. mart 2010. godine

Potpis(i) odgovorn(ih)og lica za zastupanje izdavaoca:

Dragan Nikolić, generalni direktor

Jelena Petković

Aleksandra Lilić

Prospekt potpisuje i overava lice odgovorno za zastupanje izdavaoca.
Dodatno prospekt mogu potpisati i lica koja su učestvovala u izradi prospekta.

Dragoslav Veličković, direktor brokersko-dilerskog odeljenja

6. REŠENJE KOMISIJE

6.1. BROJ I DATUM REŠENJA KOMISIJE O ODOBRENJU PROSPEKTA ZA IZDAVANJE AKCIJA

Broj rešenja:

Datum rešenja: