



29011Na osnovu Zakona o tržištu hartija od vrednosti i drugih finansijskih instrumenata "Službeni glasnik RS", br. 47/2006),

Izdavalac hartija od vrednosti:

AKCIONARSKO DRUŠTVO KORPORACIJA «TIGAR» - PIROT

izdaje

PROSPEKT ZA IZDAVANJE HARTIJA OD VREDNOSTI

A) UVODNI DEO

Komisija za hartije od vrednosti ne odgovara za istinitost i potpunost podataka navedenih u prospektu za distribuciju hartija od vrednosti, niti za sposobnost izdavaoca hartija od vrednosti da ispuni obaveze iz hartija od vrednosti koje izdaje.

1. IZDAVALAC AKCIJA

1.1. Naziv, sedište, matični broj i PIB:

Akcionarsko društvo "Tigar", Piro
Nikole Pašića 213, 18300 Piro,
MB 07187769
PIB 100358298

1.2. Osnovna delatnost:

Holding poslovi

1.3. Visina osnovnog kapitala iz poslednjeg finansijskog izveštaja:

Na dan 31. decembar 2008. godine vrednost osnovnog kapitala bila je RSD 2,062,152,000.00

2. AKCIJE KOJE SE IZDAJU

2.1. Vrsta, klasa, oznaka emisije, CFI kod i ISIN broj hartije od vrednosti

3. OBIM EMISIJE AKCIJA

3.1. Navesti ukupnu nominalnu vrednost svih hartija od vrednosti koje se nameravaju izdavati u dinarima:

4. BROJ KOMADA AKCIJA I NJIHOVA NOMINALNA VREDNOST

4.1. Ukupan broj hartija od vrednosti koje se nameravaju izdati

4.2. Nominalna vrednost jedne hartije od vrednosti:

5. PRODAJNA CENA AKCIJA

5.1. Navesti cenu po kojoj se nude hartije od vrednosti:

5.2. Način plaćanja za hartije od vrednosti:

6. PRAVA I OBAVEZE IZ AKCIJA

6.1. Navesti sva prava i obaveze iz akcija:

6.2. Pravo prečeg upisa:

6.2.1. Lica koja imaju preče pravo na upis i uplatu akcija i osnov nastanka tog prava (vlasnici običnih akcija, imaoci garanta, zamenljivih obveznica, preferencijalnih zamenljivih akcija):

6.2.2. Ukupan broj hartija od vrednosti po osnovu kojih ostvaruju pravo prečeg upisa

6.2.3. Broj akcija nove emisije na kojima se ostvaruje pravo prečeg upisa

6.3. Poreske obaveze imalaca akcija

6.3.1. Porez na imovinu, promet, dobit, oslobođenje od poreza, poreski stimulansi:

6.4. Način regulisanja eventualnih sporova između izdavaoca i imalaca hartija od vrednosti i naziv suda nadležnog za rešavanje sporova:

7. VREME, MESTO I ROK ZA UPIS AKCIJA

7.1. Navesti poslovno ime, sedište, adresu i radno vreme BDD/banke i rok u kom se može vršiti upis akcija

8. MESTO I USLOVI UPLATE AKCIJA

- 8.1. *Navesti poslovno ime, sedište, adresu rok u kom se može vršiti uplata akcija i radno vreme banke u kojoj se vrši uplata:*
- 8.2. *Navesti način na koji se vrši raspodela više upisanih i uplaćenih hartija od vrednosti licima koja vrše upis i uplatu hartija od vrednosti:*
- 8.3. *Posledice neplaćanja ili prekoračenja roka za uplatu:*
- 8.4. *Broj hartija od vrednosti koji mora biti upisan i uplaćen da bi se prodaja smatrala uspešnom (prag uspešnosti):*
- 8.5. *Način i rok vraćanja uplaćenih iznosa u slučaju da prodaja ne bude uspešna sa kamatnom stopom koja se obračunava na uplaćena sredstva i metod njenog obračuna:*
- 8.6. *Naziv i sedište lica koje vodi registar i vrši kliring i saldiranje obaveza iz hartija od vrednosti koje se nameravaju izdavati (Centralni registar):*

9. TRŽIŠTE NA KOME SE TRGUJE HARTIJAMA OD VREDNOSTI

- 9.1. *Naziv i sedište organizovanog tržišta, datum uvođenja iste vrste akcija na organizovano tržište, obim transakcija tom vrstom hartija od vrednosti na organizovanom tržištu u poslednjih šest meseci uz navođenje najviše i najniže ostvarene cene:*

10. KRATAK PREGLED OSNOVNIH PODATAKA O IZDAVAOCU AKCIJA

- 10.1. *Datum donošenja odluke na osnovu koje se vrši izdavanje hartija od vrednosti i naziv nadležnog organa izdavaoca koji je doneo tu odluku:*
- 10.2. *Navesti osnovne podatke o poslovanju i planu razvoja izdavaoca:*

11. BROKERSKO-DILERSKO DRUŠTVO I/ILI OVLAŠĆENA BANKA KOJA UČESTVUJE U ORGANIZOVANJU JAVNE PONUDE

- 11.1. *Navesti poslovno ime i sedište agenta, odnosno pokrovitelja emisije koji učestvuje u organizovanju izdavanja hartija od vrednosti:*
- 11.2. *Navesti poslovno ime i sedište glavnog organizatora izdavanja, ako više lica učestvuje u organizovanju izdavanja:*
- 11.3. *Navesti vrstu ugovora o organizovanju izdavanja i vrstu obaveze agenta, odnosno pokrovitelja emisije:*
- 11.4. *Navesti iznos naknade koju agent, odnosno pokrovitelj emisije naplaćuje izdavaocu za usluge u vezi organizovanja izdavanja, odnosno navesti iznos razlike u ceni po kojoj pokrovitelj emisije kupuje od izdavaoca hartije od vrednosti i prodaje iste u postupku izdavanja:*
- 11.5. *Navesti da li se obaveza agenta, odnosno pokrovitelja emisije odnosi na sve ili na određeni deo hartija od vrednosti koje se nameravaju izdavati*

B) OSNOVNI PROSPEKT

- „Prospekt za izdavanje hartija od vrednosti, s podacima koji se daju u njegovoj dopuni, sadrži sve bitne podatke koji omogućavaju investitorima objektivnu procenu finansijskog i pravnog položaja izdavaoca hartija od vrednosti i procenu prava i obaveza iz tih hartija od vrednosti.“
- „U prospektu za izdavanje hartija od vrednosti nisu dati podaci koji mogu uticati na stvaranje pogrešne predstave kod investitora u pogledu izdavaoca hartija od vrednosti, hartija od vrednosti koje se nameravaju izdati i hartija od vrednosti izdavaoca koje su već izdate.“

1. PODACI O IZDAVAOCU AKCIJA

1.1. OSNOVNI PODACI

1.1.1. Naziv, sedište, adresa, MB i PIB:

Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot,
skraćeni naziv – "**Tigar**" a.d. Pirot
Pirot, Nikole Pašića 213
MB 07187769
PIB 100358298

1.1.2. Broj i datum registracije u Agenciji za privredne registre:

BD 6728/2005 od 25.03.2005. godine

1.1.3. Datum osnivanja:

Prvobitno osnovano 1935. godine kao industrijska radionica za proizvodnju gumenih proizvoda i svih vrsta gumene obuće. Preduzeće je, shodno promenama u privrednom okruženju i zakonskom okviru, prošlo kroz više statusnih promena, od društvenog preduzeća do akcionarskog društva.

1.1.4. Položaj izdavaoca u okviru grupacije:

Matično preduzeće

1.1.4.1. Odnos prema drugim preduzećima:

Tigar a.d. Pirot je holding - matično preduzeće koje ima 18 zavisnih preduzeća, 3 preduzeća sa zajedničkim ulaganjem i 1 ulaganje u Agenciju, koji zajedno čine grupaciju preduzeća pod nazivom Tigar grupa.

Od ukupnog broja preduzeća u okviru Tigar grupe:

(a) u Srbiji je osnovano i posluje 17:

Tigar Tyres; Tigar Obuća; Tigar Tehnička guma; Tigar Hemijski proizvodi; Tigar Poslovni servis; Slobodna zona Pirot; Hotel "Planinarski dom"; Tigar Tours; PI Kanal; Dom sportova; Tigar Zaštitna radionica; Tigar Obezbeđenje; Tigar Inter risk; Tigar Trgovine; Tigar Incon; Tigar Export Import; Agencija Stara planina TURES; Prvog januara 2009 godine ugasena su preduzeca Tigar Export Import i Tigar trgovine a novo preduzece Tigar Trade je oceo poslovanje . Tigar Trade je pravni sledbenik tigar Trgovine i tigar Export Importa i preuzelo je sva prava i obaveze ova dva preduzeca .

(b) u inostranstvu 5:

Tigar Europe, Engleska; Tigar Americas, SAD; Tigar Partner; Makedonija; Tigar Trade, Republika Srpska i Tigar Montenegro, Crna Gora.

1.1.4.2. Način povezanosti izdavaoca sa drugim pravnim licima:

Učešće u kapitalu

1.1.4.3. Osnova za učešće izdavaoca u upravljanju drugima pravnim licima, odnosno osnov za učešće drugih lica u upravljanju pravnog lica izdavaoca:

Druga pravna lica učestvuju u upravljanju izdavaocem, zavisno od broja akcija koje poseduju, dok izdavalac učestvuje u upravljanju pravnih lica na osnovu potpunog ili delimičnog vlasništva nad kapitalom. Osnovni principi u vezi su sa dopunjavanjem ili racionalnim širenjem poslovnih interesa izdavaoca.

1.1.5. Opšta akta izdavaoca

1.1.5.1. Mesto i vreme kad i gde se može izvršiti uvid u osnivački akt ili statut druga opšta akta izdavaoca, sa poslednjim izmenama i dopunama:

Uvid u opšta akta moguć je u sedištu izdavaoca u Pirotu, Nikole Pašića 213, radnim danom u vremenu od 09 do 14 časova.

1.2. KAPITAL IZDAVAOCA

1.2.1. Kapital (iznosi u ' 000 dinara)

	<u>31.12.2008.</u>
Ukupan kapital:	2,736,793
1.2.1.1. Osnovni kapital:	2,062,152
1.2.1.2. Ostali kapital:	
1.2.1.3. Upisani a neplaćeni kapital: ----	
1.2.1.4. Rezerve sa emisionom premijom:	
1.2.1.5. Rezerve:	588,734
1.2.1.6. Akumulirani dobitak:	111,926
1.2.1.7. Akumulirani gubitak:	
1.2.1.8. Otkupljene sopstvene akcije:	(26,019)

1.2.2. Izdate akcije**1.2.2.1. Broj običnih izdatih akcija, CFI kod i ISIN broj:**

Na osnovu Odluke Skupštine Društva o distribuciji akcija zbog promene njihove nominalne vrednosti, od 08.06.2006. godine, izdato je **1,718,460** običnih akcija sa pravom glasa, klase D, prema evidenciji Centralnog registra u Beogradu.

- (a) Sproveden je postupak Stock-split-a dotadašnjih akcija, odnosno svaka pojedinačna akcija je podeljena na 10 akcija, uz istovremeno smanjenje njihove nominalne vrednosti.

Dotadašnjih 171,846 akcija nominalne vrednosti od 12,000.00 dinara je zamenjeno sa 1,718,460 akcija nominalne vrednosti od 1,200.00 dinara.

- (b) Po sili važećeg zakona:

- (1) 429,429 akcija klase D poseduje Akcijski fond;
- (2) 149,981 akcija klase D poseduje Fond penzionog i invalidskog osiguranja;
CFI kod ESVUFR
ISIN broj RSTIGRE55421

1.2.2.2. Broj preferencijalnih izdatih akcija po klasama, CFI kod i ISIN broj: NEMA**1.2.2.3. Prava iz akcija po vrstama i klasama:**

- (1) da upravlja društvom srazmerno nominalnoj vrednosti stečenih akcija,
- (2) da učestvuju u dobiti po nominalnoj vrednosti od 1,200 dinara (pravo na dividendu),
- (3) sve akcije su jednako rangirane same po sebi u pogledu prećih prava kupovine i odbijanja.
- (4) Pravo upravljanja srazmerno ućešću u osnovnom kapitalu;
- (5) Pravo na ućešće u raspodeli dobiti srazmerno ućešću u kapitalu;
- (6) Pravo na deo likvidacione mase, u slučaju likvidacije, srazmerno procentualnom ućešću u kapitalu nakon izmirenja obaveza poveriocima;
- (7) Pravo preće kupovine akcija narednih emisija, srazmerno nominalnoj vrednosti akcija koje poseduju, u skladu sa Odlukom o emisiji;
- (8) Da sa akcijama raspolaže u skladu sa Zakonom, Osnivaćkim aktom društva i Odlukom o emisiji;

Akcije bez prava glasa –

- (1) akcije koje poseduje Akcijski fond - učestvuju u organima upravljanja i Skupštini akcionara preduzeća samo kod donošenja odrećenih odluka definisanih zakonom, gde pre svega spadaju promene vezane za kapital i Osnivaćki akt društva,
- (2) akcije koje poseduje PIO ne nose upravljaćka prava.

1.2.2.4. Naćin izdavanja akcija:

Rešenje Komisije za hartije od vrednosti br : 4/0–29-2979/4-06 o davanju odobrenja za izdavanje akcija bez Javne ponude (Stock-split).

1.2.3. Promene na kapitalu

1.2.3.1. Navode se odredbe opštih akata izdavaoca koje se odnose na promene kapitala:

Odluke koje se odnose na promene u kapitalu donosi Skupština akcionara, kroz izmene i dopune Osnivačkog akta, a na osnovu člana 88. stav /a/ tačka 8. i člana 110. Osnivačkog akta Društva.

Opis promena osnovnog kapitala, revalorizacionih i drugih rezervi, upisanog, a ne uplaćenog kapitala, otkupljenih sopstvenih akcija, emisione premije, sopstvenih akcija, ukupnog kapitala (podaci se daju za prethodne tri godine):

	2006.	2007.	2008.
Osnovni kapital			
<i>Početno stanje</i>	2,062,152	2,062,152	2,062,152
Korekcija početnog stanja			
Povećanje/smanjenje			
Prenos sa jednog oblika kapitala na drugi			
Dobit tekućeg perioda			
Raspodela dobiti			
Isplata dividende			
Ostalo			
<i>Stanje na dan 31. decembar</i>	2,062,152	2,062,152	2,062,152
Revalorizacione i druge rezerve			
<i>Početno stanje</i>	513,985	547,510	574,953
Korekcija početnog stanja			
Povećanje/smanjenje			
Prenos sa jednog oblika kapitala na drugi			
Dobit tekućeg perioda			
Raspodela dobiti	80,661	30,448	
Isplata dividende			
Ostalo	(47,136)	(3,005)	
<i>Stanje na dan 31. decembar</i>	547,510	574,953	574,953
Upisani a neuplaćeni kapital			
Otkupljene sopstvene akcije			(26,019)
Emisione premije			13,781
Sopstvene akcije			
Neraspoređena dobit			
<i>Početno stanje</i>	124,070	73,925	48,734
Korekcija početnog stanja			
Povećanje/smanjenje			
Dobit tekućeg perioda	73,925	48,734	168,103
Raspodela dobiti	(124,070)	(73,925)	(104,911)
Isplata dividende			
Ostalo			
<i>Stanje na dan 31. decembar</i>	73,925	48,734	111,926
Ukupni kapital			
<i>Početno stanje</i>	2,700,207	2,683,587	2,685,839
Korekcija početnog stanja			
Povećanje/smanjenje			
Dobit tekućeg perioda	73,925	48,734	168,103
Prenos sa jednog oblika kapitala na drugi			
Isplata dividende	(43,409)	(43,477)	(104,911)
Ostalo	(47,136)	(3,005)	(12,238)
<i>Stanje na dan 31. decembar</i>	2,683,587	2,685,839	2,736,793

**KONSOLIDOVANI IZVEŠTAJ O PROMENAMA NA KAPITALU ZA 2006. 2007. i 2008. GODINU
(u '000 din.)-Tigar Tyres – konsolidacija 49.4% u 2006. godini**

	Akcijski kapital	Ostali kapital	Rezerve	Revalorizacijske rezerve	Neraspoređena dobit	Manjinski interes	Tranlacio-ne rezerve	Ukupno
Početno stanje na dan 1. januara 2006. godine	2,062,152	-	514,179	8,026	72,256	1,970,052	(41)	4,626,624
Korekcije početnog stanja					(24,235)			(24,235)
Efekti promena u obimu konsolidacije			(2,841)		(12,693)	(1,925,508)	4	(1,941,038)
Nova emisija akcija						4,320		4,320
Dobitak/(gubitak) tekuće godine (korigovano)					47,184			47,184
Dobitak manjinskih ulagača					(3,874)	3,874		-
Raspodela dobiti								
Novi ulozi manjinskih ulagača								
Prenos na rezerve			55,757		(55,757)			
Dividende akcionarima i ulagačima					(43,408)	(255)		(43,663)
Ostalo				(70)	4,883	(1,922)	37	2,928
Stanje na dan 31. Decembra 2006. godine	2,062,152		567,095	7,956	(15,644)	50,561	-	2,672,120
Stanje na dan 1. januara 2007. godine (korigovano)	2,062,152	-	567,095	7,956	(15,644)	50,561	-	2,672,120
Korekcije početnog stanja	(1,965)							
Efekti promena u obimu konsolidacije								
Nova emisija akcija								
Dobitak/(gubitak) tekuće godine					165,027			165,027
Dobitak manjinskih ulagača					(3,310)	3,310		
Raspodela dobiti								
Novi ulozi manjinskih ulagača								
Prenos na rezerve			30,448		(30,448)			
Dividende akcionarima i ulagačima					(43,477)			(43,477)
Ostalo	(21,777)		(21,932)	3,212	(58,373)	(11,055)		(88,148)
Stanje na dan 31. Decembra 2007. godine	2,062,152		575,611	11,168	13,775	42,816		2,705,522
Stanje na dan 1. januara 2008. godine	2,062,152		575,611	11,168	13,775	42,816		2,705,522
Korekcije početnog stanja								
Efekti promena u obimu konsolidacije								
Nova emisija akcija								
Dobitak/(gubitak) tekuće godine					487,341			487,341
Dobitak manjinskih ulagača					(5,014)	5,014		
Raspodela dobiti					(104,911)			(104,911)
Novi ulozi manjinskih ulagača								
Prenos na rezerve								
Dividende akcionarima i ulagačima								
Ostalo	(20,569)		(123)			(773)		
Stanje na dan 31. Decembra 2008. godine	2,041,583		575,488	11,168	391,191	47,057		3,066,487

1.2.3.2. Bitni elementi osnivačkog akta izdavaoca o odobrenom kapitalu, datum donošenja Odluke i visina povećanja kapitala:

Na redovnoj sednici Skupštine akcionara održanoj dana 08.06.2006. godine doneta je Odluka o izmenama i dopunama člana 23. Osnivačkog akta Akcionarskog društva Tigar, Pirot, na osnovu koje je :

- Konstatovano da Društvo ima 429,615 odobrenih a neizdatih običnih akcija, što predstavlja 25% od ukupnog broja izdatih običnih akcija (1,718,460 akcija) iste nominalne vrednosti, na dan 08.06.2006. godine.
- Skupština je prenela ovlašćenje Upravnom odboru Društva da u roku od 5 godina odlučuje o broju, vremenu i drugim uslovima izdavanja odobrenih akcija.

Naknadno izdavanje odobrenih akcija Upravni odbor bi vršio u zavisnosti od finansijskih potreba i strateško-investicione politike Društva, čime bi se obezbedila fleksibilnost u poslovanju i mogućnost efikasnog i brzog povećanja osnovnog kapitala u zavisnosti od poslovnih i razvojnih potreba Društva.

Na osnovu odluke Skupštine o odobrenom kapitalu Upravni odbor doneo je odluku o novoj emisiji akcija

1.2.3.3. Bitni elementi osnivačkog akta, datum donošenja odluke o uslovnom povećanju kapitala, visina povećanja kapitala, broj i vrsta izdatih akcija, sa detaljnim opisom uslova za njihovo izdavanje: /

1.2.4. Sopstvene akcije

1.2.4.1. Broj i procenat sopstvenih akcija prema klasi: Tigar a.d. poseduje 21.957 sopstvenih akcija, klase D, koje su redovne i obične

1.2.4.2. Vreme i razlog sticanja: 275 akcija je stečeno zaokruživanjem, a 21.682 akcije na slobodnom berzanskom tržištu, realizacijom Odluke Upravnog odbora o otkupu sopstvenih akcija (novembar 2008. godine).

1.3. KNJIGOVODSTVENA VREDNOST AKCIJA I TRGOVINA HARTIJAMA OD VREDNOSTI IZDAVAOCA

1.3.1. Knjigovodstvena vrednost akcija

1.3.1.1. Poslednja izračunata knjigovodstvena vrednost akcija po klasama i datumu kada je ta vrednost utvrđena, a ako je poslednja knjigovodstvena vrednost akcija izračunata na osnovu podataka bez izveštaja ovlašćenog revizora, onda se navodi i knjigovodstvena vrednost akcija utvrđena na osnovu revidiranih podataka; kratak opis metoda koji je korišćen za izračunavanje knjigovodstvene vrednosti akcija:

Korigovana knjigovodstvena (obračunska) vrednost akcija utvrđena je po metodologiji propisanoj pravilnikom o trgovanju akcijama iz privatizacije koje je donela Beogradska berza a.d, na osnovu bilansnih pokazatelja 2008. godinu iznosi **1,592.58** dinara.

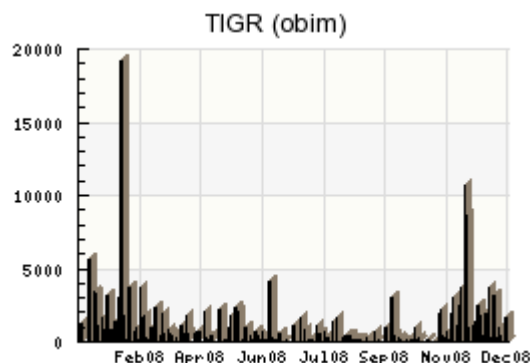
**1.3.2. Trgovina hartijama od vrednosti izdavaoca**

1.3.2.1. Organizovano tržište na kome se trguje akcijama izdavaoca:

Akcijama izdavaoca se trguje na Beogradskoj berzi a.d, Beograd, od 31.05.2005. godine.

1.3.2.2. Vreme određeno za trgovanje tim akcijama: Akcijama izdavaoca se trguje na berzanskom tržištu – Listing A, Beogradske berze metodom kontinuiranog trgovanja, svakog radnog dana u intervalu od 10 do 13 časova.

1.3.2.3. Grafički prikazi dnevnih oscilacija srednje cene i obima prometa u prethodnih šest meseci – pri čemu h osa označava datum, a u osa označava cenu, odnosno obim prometa:

**1.4. IMAOCI AKCIJA****1.4.1.**

r.b.	Ime / poslovno ime imaoca akcija	Broj akcija	%
1.	Akcijski Fond Republike Srbije	429,429	24.98
2.	PIO Fond	149,981	8.72
3.	ARTIO EQUITE FUND	120,801	7.02
4.	RAIFFEISEN ZENTRALBANK	108,304	6.3
5.	SOCIETE GENERALE BANK	43,560	2.53
6.	ERSTE BANK CUSTODY 00001	42,317	2.46
7.	STICHTING SHELL PENSIONENFONDS	23,970	1.39
8.	SOCIETE GENERALE BANK	23,496	1.36
9.	TIGAR AD	21,957	1.27
10.	UNICREDIT BANK-KASTODI RAČUN	17,000	0.98

Podaci Centralnog Registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti a.d. na dan 31.12.2008. objavljeni su na sajtu www.crhov.co.yu.

U gornjoj tabeli se daju podaci za lica koja imaju više od 5% akcija sa pravom glasa ili za deset najvećih akcionara sa pravom glasa. Na kraju tabele se navodi datum kada su podaci dobijeni iz Centralnog registra.

2. POSLOVANJE, IMOVINA I OBAVEZE IZDAVAOCA

2.1. DELATNOST IZDAVAOCA

Uz podatke o izdavaocu, ako izdavalac ima položaj matičnog društva, daju se isti podaci i za zavisna društva (u kojima izdavalac ima 25% i više učešća u osnovnom kapitalu) uz poslovno ime, sedište, matični broj zavisnog društva i procenat učešća u kapitalu i odlučivanju koje ima matično društvo u zavisnom društvu.

2.1.1. Osnovna delatnost

2.1.1.1. Naziv i šifra osnovne delatnosti:

Društvo posluje u cilju neposrednog ili posrednog ulaganja za obavljanje poslovnih delatnosti zavisnih, pridruženih i drugih oblika povezanih preduzeća i na osnovu toga upravlja podređenim društvima i drugim povezanim preduzećima u kojima ima učešća u kapitalu.

Osnovna delatnost – Holding poslovi - 74150

2.1.2. Prihodi od delatnosti –konsolidovani izveštaj (Tigar Tyres –konsolidacija 49.4% u 2006. u 2007, 2008 nije vršena konsolidacija rezultata)

2.1.2.1. Navesti vrednost prihoda od delatnosti po osnovu koje izdavalac ostvaruje najveći prihod za prethodne tri godine:

Prihod od prodaje proizvoda i usluga matičnog i zavisnih preduzeća u okviru registrovane delatnosti (vrednosti iskazane u ' 000 dinara)

2005.	11,054,404
2006.(korogovano)	8,582,104
2007.	3,714,897
2008.	3,315,794

Potpuna konsolidacija rezultata preduzeća Tigar Tyres obavljena je 2004. i 2005.godine. U 2006. godini obavljena je proporcionalna konsolidacija 49. 4 % rezultata Tigar Tyres-a srazmerno procentu učešća Tigra ad u kapitalu Tigar Tyres-a zbog čega je došlo do pada prihoda od delatnosti . U 2007. nakon što je procenat učešća Tigra a.d. u kapitalu Tigar Tyres-a smanjen na 30% nakon realizacije call opcije Michelina za 19,4 % kapitala Tigra a.d. u Tigar Tyres-u nije vršena konsolidacija rezultata Tigar Tyres-a zbog čega se javlja dalji pad u prihodima zbog promene načina konsolidacije . U 2008 godini konsolidovano je 20% rezultata Tigar Tyres-a s obzirom na to da je na osnovu Ugovora iz marta 2008.godine u julu prodato 10% udela Tigra a.d. u zajedničkoj firmi .U februaru 2009. realizovano je prodaja još 10% udela a februara 2010. godine Tigar a.d. će prodati preostalih 10 % nakon čega će Michelin da stekne 100% vlasništva u Tigar Tyres-u .

2.1.3. Položaj na tržištu

2.1.3.1.

Pozicija na tržištu gumene obuće

Tigar Obuća je zavisno preduzeće čiji je Tigar a.d. 100% vlasnik.

Proizvodni program Tigar Obuće čine :

- Proizvodnja zaštitne obuće za civilne i vojne namene , uključujući proizvode namenjene hemijskoj industriji , rudarstvu ,šumarstvu , proizvodnji i preradi nafte i vatrogascima
- Modna ženska i dečija obuća
- Proizvodnja sportske gumene obuće za lov i ribolov
- Proizvodnja gumene obuće za svakodnevnu upotrebu, uključujući modnu i dečiju obuću
- Proizvodnja poljoprivredne gumene obuće.

U septembru 2008. godine puštena je u rad nova fabrika obuće, kapaciteta 4 miliona pari, na novoj lokaciji Tigar III . Ukupna vrednost investicije je bila je 17 ,6 miliona evra od čega je 7 miliona ulog u opremu . Fizički završetak projekta planiran je za jun ove godine . Po opremljenosti kapaciteta ova fabrika je evropski lider u ovoj vrsti proizvodnje .

U avgustu 2008. godine Tigar Obuća kupila je Century diviziju ,deo britanskog proizvođača Hunter koji se bavi proizvodnjom zaštitne obuće . Realizacijom te transakcije Tigar Obuća postala je vlasnik tri međunarodno poznata brenda za zaštitnu obuću Century , Forestry i Firfitgher i prestižne diping tehnologije.U svom daljem tržišnom nastupu Tigar Obuća fokusiraće se na razvoj brendova u sopstvenom vlasništvu s

Prema podacima angažovanih analitičara, glavni konkurenti na tržištu Evrope, čiji je ukupni potencijal 240 miliona pari su: kineski proizvođači 50%, Vulkan Slovačka 11%, Fagum-Stomil Poljska 4%, Novesta Češka 4%, Finka Rumunija 2% i ostali 21%. Tigar Obući pripadalo je u predhodnim godinama 8% tržišta. Prodaji u izvozu namenjene su najvećim delom zaštitne čizme i radničke čizme sertifikovane od međunarodnih sertifikacionih tela, koje se rade od specijalnih materijala, predviđenih da izdrže visoke temeperature i ekstremne uslove rada, dok je obuća za poljoprivredu i obuća opšte namene manje zastupljena.

Tigar Obuća 25% od ukupne proizvodnje plasira na domaćem tržištu. Na domaćem tržištu, najvećim delom, plasira se obuća za svakodnevnu upotrebu i poljoprivredu. Konkurenciju čine gumena obuća iz uvoza, poreklom iz Kine, Italije, Rumunije i Turske, kao i proizvodi domaćih proizvođača koji su po asortimanu i kvalitetu značajno ispod ponude Tigar Obuće. Prema podacima Zavoda za statistiku prosečno učešće Tigra Obuće na tržištu gumene obuće Srbije iznosi oko 75 %.

Tržište tehničke gume i sportskog programa

Tigar Tehnička guma je zavisno preduzeće čiji je Tigar a.d. 100% vlasnik.

Proizvodni program Tigar Tehničke gume čine :

- proizvodi guma – metal,
- profili za građevinarstvo,
- razne vrste proizvoda od gume za autoindustriju,
- materijali za protektiranje,
- proizvodnja lopti i drugih sportskih rekvizita od gume,
- proizvodnja raznih vrsta gotovih proizvoda od gumenog granulata,
- proizvodnja rezervoara za borbene avione i helikoptere i gumenih delova za tenkove

Prema podacima Zavoda za statistiku, po programima, Tehnička guma ima sledeći udeo na tržištu Srbije : profili za građevinarstvo 40%, cevi 30%, materijal za protektiranje 40%, sportski program 15%.

Glavni konkurent Tigra u tehničkoj robi, u delu proizvodnje profila je Vulkan Niš, dok u sportskom programu nema domaću konkurenciju, pošto sva konkurencija dolazi iz uvoza.

Tigar Tehnička guma nije značajnije prisutna na svetskom tržištu. Proizvodnja gotovih proizvoda od gumenog granulata koja je startovala 2006. godine realizuje se za sada na domaćem tržištu . Najatraktivnija grupa proizvoda u okviru ovog programa su podloge za sportske terene i atletske staze.

Stara fabrika tehničke gume zatvorena je decembra 2008. godine a nova fabrika biće puštena u rad juna 2009. godine na lokaciji Tigar III . Za septembar 2009. godine planirano je puštanje u rad na novoj lokaciji i pogona za proizvodnju proizvoda od gumenog reciklata, nakon čega se planira značajan rast izvoza ove grupe proizvoda .

Tržište hemijskih proizvoda

Tigar Hemijski proizvodi je zavisno preduzeće čiji je Tigar a.d. 100% vlasnik.

Proizvodni program Tigar Hemijskih proizvoda čine :

- specijalna lepila za transportne trake,
- lepila za drvenu, obućarsku i druge vrste industrija,
- boje za obeležavanja puteva,
- specijalne boje za prehrambenu industriju,
- boje za građevinarstvo,
- antikorozivne boje,
- specijalni poliuretanski podovi za industrijske hale, sportske terene i druge veće zatvorene površine i
- proizvodi za široku potrošnju.

Tigar Hemijski proizvodi uglavnom su orijentisani na domaće tržište. Glavni konkurenti u zemlji su : "Duga" Beograd, "Zvezda Helios" Gornji Milanovac, "Zorka Boje" Šabac, "Prvi Maj" Čačak i "Grmeč" Beograd.

Prema podacima Zavoda za statistiku, Tigar Hemijski proizvodi, po programima, imaju sledeći udeo na tržištu Srbije: 40% tržišta lepila za transportne trake za rudnike i oko 50 % tržišta boja za puteve.

Najveće izvozno tržište u 2006. je Južna Afrika gde se izvoze lepila za transportne trake.

2.1.4. Poslovi koji se obavljaju van sedišta

- 2.1.4.1. Naziv mesta, osim sedišta izdavaoca, gde izdavalac vrši svoju delatnost – organizacione i poslovne jedinice i predstavništva:

Prodaja na tržištu Srbije

Tigar Trgovine su preduzeće u vlasništvu Tigar a.d. Tigar Trgovine čini prodajna mreža na teritoriji Srbije.

Tigrovu prodajnu mrežu čine :

- **20 servisnih centara, za putnički i poluteretni program kao i 1 mobilni servisni centar**, koji pored prodaja guma i pratećeg asortimana proizvoda za automobile nude različite vrste usluga, uključujući zamenu guma, balansiranje, reglažu, vulkanizerske usluge, zamenu ulja i druge pogodnosti uključujući perionice. Mobilni servis omogućava pružanje usluga demontaže, montaže i balansiranja guma direktno kod korisnika.
- **27 prodavnica** u kojima se prodaja gumena obuće, gumeno-tehnička roba, hemijski proizvodi, koje proizvode fabrike u okviru Tigra a.d. u nekima od njih vrši se i prodaja guma i pratećeg programa za automobile . U 2009. godini Tigar će otvoriti novi specijalizovani lanac za prodaju obuće „Bottega“ gde će se prodavati kožna muška, ženska i dečija obuća tokom cele godine, a u periodu oktobar – mart, značajniji deo prodajnog asortimana činiće nove kolekcije modne obuće proizvodnje Tigar Obuća.
- **Dva stacionarna i dva mobilna servisa za putnička i teretna vozila.**
- **Jedan mobilni servis za teretna vozila .**
- **4 regionalna predstavništva u Pirotu, Beogradu, Novom Sadu i Nišu.**

Tigar Trgovine sprovode multibrend i multiproduct strategiju u delu prodaje guma, tako da pored guma Tigar brenda i guma iz Michelinove porodice brendova nude i gume drugih proizvođača. Ista strategija se primenjuje i u drugim programima.

Ciljne grupe su krajnji kupci, fizička i pravna lica. Tigar Trade poklanja posebnu pažnju razvoju saradnje sa takozvanim 'flit kupcima' koji raspolažu velikim brojem putničkih i teretnih vozila. Ovoj grupi kupaca Tigar Trgovine nude kompletnu uslugu servisiranja voznog parka.

Prodaja na inostranim tržištima

Tigar Europe - United Kingdom

Tigar je duže od petnest godina značajno prisutan na tržištu UK posredstvom firme Tigar Europe u kojoj ima 50 % vlasništva. Tigar Europe poseduje izuzetno dobro poznavanje tržišta, veoma kvalitetno uspostavljenu mrežu kupaca i odlično organizovan servis. Tigar Europe je veletrgovina koja takođe raspolaže odgovarajućim znanjima i poslovnim vezama u delu nabavke opreme, materijala i rezervnih delova, kao i drugih roba za potrebe Tigra i njegovih zavisnih preduzeća. Tigar Europe će pored prodaje guma i gumene obuće na tržištu UK u narednom periodu pojačati aktivnosti u delu nabavke a preko ove kompanije planira se podrška nekim korporativnim projektima Tigra a.d.

Tigar Americas

Tigar Americas pokriva tržište SAD i Kanade. Tigar Americas je bila prva trgovačka kompanija koju je Tigar organizovao u inostranstvu i u periodu pre uvođenja embarga ostvarivala je prihod od 20 mil \$. Nakon ukidanja trgovinskog embarga, Tigar je odlučio da obnovi svoje poslovne operacije u Americi i da na tom tržištu posebno plasira gumenu obuću. U narednom periodu planira se i značajno povećanje nabavke opreme, materijala i rezervnih delova za proizvodna preduzeća u kontrolnom vlasništvu Tigar korporacije i Tigar Trgovine, sa dolarskog područja.

Tržište Balkana

Tigrova zavisna preduzeća na Balkanu su mešovite kompanije čiji su vlasnici Tigar i lokalni partneri, s tim što u svakom od ovih preduzeća Tigar ima većinsko vlasništvo. Pre 1990. ova preduzeća bila su Tigrova predstavništva u bivšim jugoslovenskim republikama, što znači da je Tigar tradicionalno prisutan na ovim tržištima.

Poslovi istraživanja tržišta

Preko predstavnštva u Sofiji trenutno se istražuju potencijala tržišta Bugarske i drugih zemlja u regionu.

2.1.5. Posebne okolnosti

2.1.5.1. Navode se i druge bitne činjenice i okolnosti u vezi s poslovanjem izdavaoca, koje mogu imati uticaja na podatke o poslovanju izdavaoca.

2.1.5.2.

**OKVIRNI UGOVOR TIGAR AD I MICHELIN FINANCE ,PUT /CALL OPTION AGREEMENT ,
SPORAZUMI O PRODAJI ZEMLJIŠTA I NEPOKRETNOSTI****Promene u strukturi kapitala Tigra Tyres-a**

Nakon realizacije call opcije u aprilu 2007. godine Tigar a.d. vlasnik je 30% kapitala Tigar Tyres-a. Skupština akcionara Tigar a.d. donela je 27. februara 2008. godine Odluku o raspolaganju imovinom velike vrednosti koja se odnosila na prodaju 30 % udela Tigar a.d. u Tigar Tyres-u, u tri jednake rate 2008, 2009 i 2010. godine i prodaji zemljišta na lokaciji Tigar 2. Predmet ukupne transakcije sa Michelinom je prodaja :

30 % udela Tigar a.d. u Tigar Tyres-u. Prodaja je planirana da se realizuje kao put opcija za Tigar a.d. u tri jednake rate, u periodu od jula 2008. do februara 2010. godine.

Ukoliko Tigar a.d. ne bi prodao svoj udeo do 2010. godine Michelin bi imao pravo na call opciju u 2010. a ako Michelin ne iskoristi svoju call opciju onda bi Tigar a.d. imao pravo da traži da se Tigar Tyres listira na Berzi. Nakon pozitivne odluke Skupštine akcionara Tigar a.d, realno je očekivati da se taj deo realizuje upravo kako je osnovno planirano kao Tigrova put opcija u tri rate 2008,2009. i 2010. godine

Prodaja zemljišta sa infrastrukturom na lokaciji Tigar 2 . Ta lokacija sa industrijskog aspekta više nije potrebna Tigru s obzirom na to da će Tigar da koncentriše proizvodna preduzeća u svom kontrolnom vlasništvu na lokaciji Tigar 3. Ova transakcija realizovaće se u 2008.

Prodaja zgrade Tehničke gume na lokaciji Tigar 2, zbog preseljenja na novu lokaciju Tigar 3 . Ova transakcija realizovaće se u 2008.godini.

Prodaja zgrade Hemijskih proizvoda na lokaciji Tigar 2 zbog preseljenja na novu lokaciju Tigar 3. Ova transakcija realizaovaće se u 2009.

Isplata 30 % udela

- 6.013.969 evra – jul 2008.god.
- 6.201.905 evra – februar 2009.god.
- 6.395.715 evra – februar 2010.god

Isplata kupovne cene zemljišta na lokaciji Tigar 2, u ukupnom iznosu od RSD 571.393.528, planirana je u dve tranše i to 50% marta 2008. i 50% do kraja 2008.godine.

Islata kupovne cene zgrade Tehničke gume na lokaciji Tigar 2, u ukupnom iznosu od RSD 266.236.355 planirana je u dve tranše i to 50% u martu 2008. i 50% do kraja 2008.godine.

Isplata kupovne cene zgrade Hemijskih proizvoda, planirana u ukupnom iznosu od 326 miliona dinara, realizovaće se u dve tranše od po 50% i to jedna u decembru 2008. i druga do juna 2009.

Namena korišćenja sredstava

Sredstva dobijena u 2008. godini najvećim delom koristiće se za finansiranje investicionih planova u okviru Tigar grupe i smanjenje nivoa kratkoročne zaduženosti. Preostali iznos bi se koristio za potrebe obrtnog kapitala. Prilivi u 2009. i 2010. bi se takođe najvećim delom koristili za investicije, ali će se planom 2009-2010. detaljnije razraditi namena korišćenja tih sredstava.

Ugovori između Tigar a.d, Michelin Finance i Tigar Tyres-a, preduzeća u kontrolnom vlasništvu Michelin Finance

Na osnovu odluke Skupštine akcionara i odgovarajućih odluka Upravnih odbora na nivou zavisnih preduzeća odnosi između Tigar a.d, Michelin Finance i Tigar Tyres-a regulisani su sledećim ugovorima :

- Put /call Option Agreement kojim je regulisana prodaja 30% udela Tigar a.d u Tigar Tyres-u
- Grupa ugovora vezana za prodaju nepokretnosti ranije otpisanih
- Novi Okvirni ugovor kojim se regulišu međusobni odnosi do 2010. godine do kada je Tigar a.d. partner u Tigar Tyres-u.

Tekst novog Okvirnog ugovora de facto je prečišćen tekst Okvirnog Ugovora iz 2002. godine, teksta sva četiri u međuvremenu potpisana amandmana ovog ugovora i Term Sheet-a kojim su regulisani odnosi od 2008. do 2010. godine. U okviru tog teksta zadržan je tekst koji se odnosi na neprihvatljive investitore.

Promene u strukturi kapitala Tigra a.d - neprihvatljivi investitori

U slučaju da neki konkurent iz oblasti proizvodnje guma ili neprihvatljivi investitor stekne kontrolu nad Tigrom a.d, Michelin Finance će imati pravo da otkupi ceo ili deo udela Tigra a.d. u Tigar Tyres-u.

"Sticanje kontrole" podrazumeva preuzimanje (bilo kupovinom, spajanjem, odvajanjem, spajanjem kapitala ili na neki drugi način), posredno ili neposredno, samostalno ili sa trećim licima (kao što je grupa investitora) i to : (1) više od 15% udela u kapitalu Tigra a.d. (2) mogućnost da imenuje najmanje jednog člana Nadzornog odbora ili sličnog upravnog organa Tigra a.d, odnosno (3) stekne pravosnažnu mogućnost upravljanja, neposredno ili posredno, poslovanjem Tigra a.d, tj (4) stekne založno pravo nad više od 15% imovine Tigra a.d. ili (5) stekne uticaj koji može da ugrozi nezavisnost Tigra pri donošenju strateških odluka ili u poslovanju.

"Neprihvatljivi investitor" podrazumeva bilo koje fizičko ili pravno lice za koje se može osnovano sumnjati da učestvuje u pranju novca, korupciji ili nekim drugim nepoštenim radnjama, odnosno čije prisustvo u kapitalu Tigra a.d. može da nanese štetu ugledu ili poslovanju Tigra Tyres-a ili Michelin Grupe , pod uslovom da u slučaju neslaganja o tome da li je lice neprihvatljivi investitor, partneri predmet dostave na razmatranje "Agence pour la Diffusion de l'Information Technologique" na tekućoj adresi u Parizu, 27 bis Anatole France (odnosno bilo kom sledbeniku te agencije), a stav te agencije biće konačan i obavezujući.

Promene u računovodstvenoj politici Tigra a.d.

U 2003, 2004. i 2005. godini, po osnovu većinskog udela u kapitalu Tigar Tyres-a procenat vlasništva nad kapitalom određen je po osnovu prorata temporis metodu, Tigar a.d. vršio je punu konsolidaciju rezultata Tigar Tyres-a.

S obzirom na to da je u periodu 1. januar – 31. decembar 2006. Tigar a.d. sa 49.4 % udela u kapitalu bio najveći ali ne i većinski vlasnik Tigar Tyres-a u 2006. korišćen je metod

proporcionalne konsolidacije na bazi procenata učešća u kapitalu. U 2007. nije vršena konsolidacija rezultata Tigar Tyres-a .

2.1.6. Prekidi u poslovanju

2.1.6.1. Navode se prekidi u poslovanju izdavaoca u prethodne tri godine i razlozi za prekid:

Nije bilo prekida u poslovanju.

2.2. IMOVINA IZDAVAOCA NA DAN 31.12.2008.

Uz podatke o izdavaocu, ako izdavalac ima položaj matičnog društva, daju se isti podaci i za zavisna društva uz poslovno ime zavisnog društva:

STALNA IMOVINA (u ' 000 din.)	
- Zemljište, zgrade i oprema	613,771
- Nematerijalna ulaganja	19,216
- Dugoročni plasmani	2,551,456
UKUPNO STALNA IMOVINA :	3,184,443
OBRTNA IMOVINA (u ' 000 din.)	
- Zalihe	29,011
- Osnovna sredstva namenjena prodaji	6,675
- Potraživanja	799,843
- Kratkoročni plasmani	6,194
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	52,935
Odložena poreska sredstva	655
UKUPNO OBRTNA IMOVINA :	894,658
STALNA I OBRTNA IMOVINA (u ' 000 din) :	4,079,756

Imovina zavisnih preduzeća svrstanih u velike poreske obveznike

	Tigar Obuća	Tigar Poslovni servis
STALNA IMOVINA (u ' 000 din.)		
Zemljište, zgrade i oprema	1,125,818	145,001
Nematerijalna ulaganja	45,988	22
Dugoročni plasmani		
Ukupno stalna imovina	1,171,806	145,023
OBRTNA IMOVINA (u ' 000 din.)		
Zalihe	471,730	17,264
Stalna sredstva namenjena prodaji		
Potraživanja	418,859	68,594
Kratkoročni plasmani		35
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	31,833	1,467
Odložena poreska sredstva	866	
Ukupno obrtna imovina	922,422	87,360
STALNA I OBRTNA IMOVINA (u ' 000 din) :	2,095,094	232,383

2.2.1. Nekretnine, postrojenja i oprema

VRSTA IMOVINE	POVRŠINA m²	KNJIGOVODSTVENA VREDNOST U 000 DINARA (31. decembar 2008.)
ZEMLJIŠTE		
Tigar II	138,876	35,637
Tigar III	156,814	6,307
Tigar Zaštitna radionica	1,702	692
Ukupno zemljište:	297,392	42,636
GRAĐEVINSKI OBJEKTI TIGAR A.D.		
Tigar AD Pirot		181,314
Prod.objekat Tigar IV	263	5,261
Beograd Resavska	201	4,922
Objekti Tigar III	18,452	157,910
Građ.objekti u pripremi		26,924
Ukupno građevinski objekti Tigar a.d.	18,916	376,331
TIGAR TRGOVINE		
Predstavništva sa magacinima		
Niš	870	40,842
Beograd (Šimanovci)	1,706	13,363
Novi Sad i Temerin	1,555	17,531
Prodavnice		
Pirot I	76	3,181
Pirot II	155	2,710
Pirot III	301	8,958
Pirot V	33	550
Vlasotinca	35	1,805
Soko Banja	81	4,364
Knjaževac	59	1,401
Bor	133	3,158
Svilajnac	70	2,300
Kruševac	119	1,563
Trstenik	67	1,414
Užice	100	5,764
Beograd I	91	7,133
Beograd II	121	6,134
Zrenjanin	73	2,339
Subotica	63	4,846
Bačka Palanka	118	5,254
Čačak	71	8,549
Ukupno objekti Tigar Trgovine:	5,897	143,159
PROIZVODNI ENTITETI		
Tigar HP		47
Tigar Tehnička guma		772
Tigar Obuća	13,835	813,524
Ukupno objekti proizvodnih entiteta:	13,835	814,343
USLUŽNI ENTITETI		
Tigar Poslovni servis	1,024	64,798
Tigar Obezbeđenje	129	883
Tigar Zaštitna radionica	482	11,122
Tigar Planinarski dom	3,224	81,298
Tigar Tours	54	6,562
Ukupno objekti uslužnih entiteta:	4,913	164,663
UKUPNO:	340,953	1,541,132

2.2.1.1. Nepokretna imovina u inostranstvu

- Skladišta u Banja Luci, Republika Srpska, koja koristi zajedničko preduzeće Tigar Trade, 800m².
- Poslovni prostor u Skoplju, BJRM, koja koristi zajedničko preduzeće Tigar Partner, 72 m².
- Poslovni prostor u Goraždu, Federacija BiH, koristi treće lice, 56m².
- Poslovni prostor u Zagrebu, Republika Hrvatska, 161 m² i građevinsko zemljište u Sesvetama, opština Zagreb od 13,424 m², nepoznati korisnik.
- Ove nepokretnosti izbrisane su iz poslovnih knjiga izdavaoca, s obzirom na to da treba da se rešavaju kroz deobne bilanse bivših jugoslovenskih republika.

NEPOKRETNIA IMOVINA POD ZAKUPOM

Tigar Trgovine d.o.o. imaju u zakupu 29 prodavnica i jedan magacin u Republici Srbiji.

2.2.1.2. Vrednost postrojenja i opreme

	<i>Knjigovodstvena vrednost u 000 dinara (31. decembar 2008.)</i>
Tigar AD	168,230
Tigar Obuća	257,812
Tigar Hemijski proizvodi	13,382
Tigar Tehnička guma	38,343
Tigar Trgovine	110,801
Tigar Poslovni servis	79,112
Tigar Planinarski dom	2,574
Tigar Tours	221
Tigar Export Import	2,006
Tigar Incon	26,205
Tigar Inter risk	23
Tigar Zaštitna radionica	5,698
Tigar Obezbeđenje	7,950

2.2.2. Učešće u kapitalu drugih pravnih lica
2.2.2.1.

<i>r.b.</i>	<i>Naziv i sedište pravnog lica</i>	<i>Učešće kapitalnog ulaganja u aktivi izdavaoca (000 din)</i>	<i>Učešće izdavaoca u kapitalu pravnog lica (%)</i>	<i>Pravo glasa izdavaoca u pravnom licu (%)</i>
1.	TIGAR Obuća d.o.o. Pirot	820,485	100	100
2.	TIGAR Tehnička guma d.o.o. Pirot	179,522	100	100
3.	TIGAR Hemijski proizvodi d.o.o. Pirot	99,740	100	100
4.	Tigar Tyres d.o.o. Pirot	324,758	10	10
5.	Tigar Trgovine d.o.o. Pirot	230,631	100	100
6.	Tigar Export - import d.o.o. Beograd	43	100	100
7.	Tigar Trade d.o.o. Pirot	44	100	100
8.	Tigar Montenegro d.o.o. Podgorica (Rep. Crna Gora)	2,882	80	80
9.	Tigar Partner d.o.o. Skoplje (Rep. Makedonija)	19,898	70	70
10.	Tigar Trade d.o.o. Banja Luka (Rep. Srpska)	7,322	70	70
11.	Tigar Europe London (Velika Britanija)	122,406	50	50
12.	Tigar Americas (SAD)	35,743	100	100
13.	TIGAR Poslovni servis d.o.o. Pirot	102,774	100	100
14.	TIGAR Tours d.o.o. Pirot	9,103	100	100
15.	TIGAR Planinarski dom d.o.o. Pirot	85,163	100	100
16.	Tigar Obezbeđenje d.o.o. Pirot	13,755	100	100
17.	Tigar Zaštitna radionica d.o.o. Pirot	1,348	100	100
18.	Tigar Inter risk d.o.o. Pirot	1,372	100	100
19.	Tigar Incon d.o.o. Pirot	35,282	100	100
20.	Slobodna zona a.d. Pirot	85,050	74.31	74.31
21.	Pi kanal d.o.o. Pirot	400	75	75
22.	Dom Sportova	11,874	50	50
23.	Agencija Stara planina Tures d.o.o. Pirot	122	40	40

U gornjoj tabeli se daju podaci o ulaganjima izdavaoca kojima se ostvaruje učešće izdavaoca u kapitalu drugih pravnih lica u iznosu od 10% i više.

Ako izdavalac ima položaj matičnog društva, u tabeli se daju i sledeći podaci za zavisna društva:

- Delatnost,
- Članovi uprave,
- Razvojna politika i strategija,
- Ukupni dobitak/gubitak za prethodne tri godine,
- Ukupan kapital za prethodne tri godine,
- Ukupna aktiva za prethodne tri godine.

NAZIV, SEDIŠTE, DELATNOST, RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA

NAZIV I SEDIŠTE LICA	TIGAR TYRES d.o.o. Pirot	
DELATNOST	25110 Proizvodnja guma za vozila	
ČLANOVI UPRAVE	<p>ČLANOVI UPRAVNOG ODBORA</p> <p>Erick de Cromieres, predsednik – predstavnik Michelina, Dragan Nikolić, zamenik predsednika – predstavnik Tigra a.d., Florent Menegaux, član – predstavnik Michelina, Laurent Noval, član – predstavnik Michelina, Jean Marc Gebhart, član – predstavnik Michelina, Jelena Petković, član – predstavnik Tigra a.d., Zoran Živković, član – predstavnik zaposlenih u Tigar Tyres-u</p> <p>PREDSTAVNIK DRUŠTVA</p> <p>Vladimir Nikolić</p>	
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	<p>Tigar Tyres u narednom srednjoročnom periodu biće proizvodnja guma treće linije u okviru Michelin Grupe pod imenom Tigar, Riken i Kormoran.</p> <p>Plan je da Tigar Tyres u ovom periodu postane proizvođač treće linije u Evropi koji će biti u poziciji da tržištu ponudi kompletan asortiman putničkih i poluteretnih guma u T,H,V i W brzinskom indeksu. Planirano je kontinuirano osvajanje novih dezena u skladu sa zahtevima tržišta. Osnovna tržišna orijentacija biće proizvodnja za zapadnoevropska kao i za druga tržišta ukoliko bude slobodnih kapaciteta. Tigar Tyres biće ekskluzivni uvoznik Michelinovih brendova za tržište Srbije tako da će biti u mogućnosti da domaćim kupcima ponudi kompletan asortiman guma i to Michelin brend, BF Goodrich Cleber, Riken, Kormoran i naravno Tigar. Kroz proces stalne modernizacije i uz tehničku podršku Michelin Grupe Tigar Tyres treba da konstantno podiže svoju efikasnost da bi sada i u buduće mogao da tržištu ponudi savremen, kvalitetan proizvod po konkurentnoj ceni.</p>	
NAZIV I SEDIŠTE LICA	TIGAR OBUĆA d.o.o. Pirot	
DELATNOST	19303 Proizvodnja gumene obuće 51420 Trgovina na veliko odećom i obućom 52430 Trgovina na malo obućom i predmetima od kože 52630 Ostala trgovina na malo izvan prodavnice	
ČLANOVI UPRAVE	<p>ČLANOVI UPRAVNOG ODBORA</p> <p>Miodrag Tančić, predsednik Igor Kostadinović Ivan Mijalković Slobodan Sotirov Miodrag Dopuđa, predstavnik zaposlenih</p> <p>PREDSTAVNIK DRUŠTVA</p> <p>Dragan Đordjević</p>	
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	<p>Strategija razvoja podrazumeva kako rast obima tako i kvalitativnu promenu strukture miksa proizvoda kroz orijentaciju na složene proizvode, najvećim delom u oblasti zaštitne, sportske i gumene obuće za opšte namene. Osvajanje proizvodnje novih svetski prepoznatljivih brendova vršiće se uz paralelni razvoj brendova u vlasništvu za domaće i svetsko tržište</p> <p>Na svetskom tržištu pored OFF TAKE proizvodnje pod poznatim svetskim brendovima planira se prodaja i velikim distribucionim lancima i nezavisnim dilerima kojima će se nuditi tigar brend ili privatni brend koji u međuvremenu bude osvojen. Pored tržišta Evrope planira se dalja ekspanzija na tržišta SAD i Kanade.</p> <p>U narednom periodu planira se značajno veći rast prodaje na domaćem tržištu i to ne samo proizvoda za poljoprivredu i opšte namene nego i zaštitne obuće, modne i dečije obuće. Na domaćem tržištu posebna pažnja pokloniće se krajnim korisnicima među kojim se pored fizičkih lica nalaze i flit kupci, prvenstveno veliki industrijski kompleksi.</p> <p>U 2008. godini realizovana je dislokacija fabrike na novu industrijsku lokaciju TIGAR III i potpuna modernizacija proizvodnih procesa u cilju značajnog povećanja produktivnosti i smanjenja troškova proizvodnje pre svega kroz smanjenje škarta i tehnološkog rastura i troškova zarada. Smanjenje troškova treba da omogući punu valorizaciju osvajanja novih grupa složenih proizvoda za strane partnere koja je realizovano u 2006. i 2007. godini.</p>	

U izvozu je orijentacija na sledeća tržišta :

- Evropsko tržište, uključujući posebno tržišta Velike Britanije i Skandinavije ;
- Tržište Kanade i SAD ;
- Tržište Balkana.

Eliminisanje negativnog uticaja sezone odvijaće se kroz povećanje proizvodnje zaštitne obuće i kroz uvođenje novih grupa proizvoda:


- guma-tekstil
- guma-PVC;
- guma-koža,

što značajno treba da doprinese boljem finansijskom rezultatu.

Finansiranje investicionog programa realizovano je iz sredstava Tigra a.d. u formi dokapitalizacije Tigar Obuće i dugoročnog investicionog kredita DEG-a.

NAZIV I SEDIŠTE LICA	TIGAR Tehnička guma d.o.o. Pirot	
DELATNOST	25130 Proizvodnja ostalih proizvoda od gume 36400 Proizvodnja predmeta za sportske potrebe 29560 Proizvodnja mašina za ostale potrebe	
ČLANOVI UPRAVE	<p>ČLANOVI UPRAVNOG ODBORA Goran Jovanović, predsednik, Zlatica Pešić, Goran Stamenović, Miodrag Tančić, Mihajlo Najdanović</p> <p>PREDSTAVNIK DRUŠTVA Goran Jovanović</p>	
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	<p>U 2008. zatvoreni su stari pogoni na lokaciji Tigar II i započeta je dislokacija i modernizacija proizvodnih procesa u cilju povećanja produktivnosti i smanjenja troškova proizvodnje. Na novoj lokaciji u junu će biti pušteni novi pogoni za proizvodnju :</p> <ul style="list-style-type: none"> - profila za građevinarstvo ; - proizvoda guma - metal ; - proizvoda za auto-industriju - cevi i ostalih gumeno-tehničkih proizvoda za auto-industriju ; - proizvoda za vojne potrebe. <p>Za oktobar 2009. godine planirano je puštanje u rad novog pogona za proizvodnju gotovih proizvoda od gumenog granulata za izvoz i domaće tržište . Zajedno sa inostranim i domaćim partnerom planirana je izgradnja fabrike za preradu starih guma čije će puštanje u rad, zbog kašnjenja u delu regulative biti pomereno za 2010.godinu.</p>	
NAZIV I SEDIŠTE LICA	TIGAR Hemijski proizvodi d.o.o. Pirot	
DELATNOST	24300 Proizvodnja boja, lakova i sličnih proizvoda, grafičkih boja i kitova 24620 Proizvodnja tutkala, želatina i lepkova 24660 Proizvodnja ostalih hemijskih proizvoda, pomenuta na drugim mestima	
ČLANOVI UPRAVE	<p>ČLANOVI UPRAVNOG ODBORA Miodrag Tančić, predsednik Jelena Kostić, Jovica Šćulac, Goran Jovanović, Bojan Živković</p> <p>PREDSTAVNIK DRUŠTVA Milan Džunić</p>	
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	<p>Povećanje obima proizvodnje u programima :</p> <ul style="list-style-type: none"> - lepila za transportne trake za rudnike i industriju ; - samorazlivajućih podova visokog kvaliteta za industrijske pogone i druge zatvorene velike površine ; - boja za obeležavanje puteva ; - antikoroziivnih boja ; - boja za metalopreparaivačku industriju i belu tehniku ; - lepila za drvenu i obućarsku industriju. <p>U narednom planskom periodu planira se rast prodaje za domaće tržište posebno u delu namenjenom građevinarstvu i putnoj infrastrukturi, kao i realizacija izvoznih poslova za tržišta bivših jugoslovenskih republika i trzista EU kao i zemlje Bliskog Istoka . Povećanje učešća proizvoda za industriju i rudarstvo u ukupnom proizvodnom programu značajno doprinosi prevazilaženju problema sezonskog uticaja na prodaju. Krajem 2009. godine planirano je zatvaranje postojećih pogona i otvranje nove fabrike na novoj lokaciji .</p>	



NAZIV I SEDIŠTE LICA	Tigar Trade d.o.o. Pirot	
DELATNOST	51700 Ostala trgovina na veliko	
ČLANOVI UPRAVE	<p>UPRAVNI ODBOR Jelena Petković, predsednik Miodrag Tančić, član Goran Jovanović, član Marjan Avžner, član Gorica Stanković, član</p> <p>PREDSTAVNIK DRUŠTVA Jelena Petković</p>	
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	<p>Tigar Trade počeo je sa radom 1. januara 2009.godine i pravni je sledbenik Tigar Trgovina i Tigar Export Importa koji su istog datuma prestali sa radom .</p> <p>Tigar Trade obavlja poslove :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Izvoza za fabrike Obuća i Tehnička guma - Poslove veleprodaje na teritoriji Srbije proizvoda fabrika Obuća i Tehnička guma kao i prodaju kroz veleprodaju guma , pratećih proizvoda za automobila i obuće na teritoriji Srbije - Prodaju u maloprodaji guma i pratećih delova za automobile preko mreže stacionarnih i mobilnih servisa na teritoriji Srbije i vršenje usluga 'lakog servisa' - Prodaju kroz maloprodaju proizvoda fabrike obuće i dopunskog programa obuće - Prevažadno iz uvoza kao i proizvoda fabrike Tehničke gume i Hemijskih proizvoda - Celokupnu nabavku materijala i rezervnih delova sa domaćeg tržišta i iz uvoza Za fabrike Obuća i Tehnička guma kao i potrošnog materijala za potrebe cele Tigar grupe - Poslove logistike i transporta <p>Startegija Tigar Trada predviđa :</p> <ul style="list-style-type: none"> - razvoj prodaje brenodova u vlasništvu Tigar grupe na domaćem tržištu i u izvozu - rast izvoza za vodeće međunarodne distributere uključujući i velike međunarodne prodajne lance - rast prodaje u veleprodaji posebno u programima obuće i tehničke gume ali i u prodaji guma i ostalog pratećeg asortimana za automobile - stvaranje najjačeg servisnog lanca u zemlji za prodaju guma, pratećeg asortimana za automobile i usluga lakog servisa u Srbiji, na principima multiproduct multibrand - Formiranje specijalizovanog lanca za prodaju obuće u periodu 2009-2010. - Formiranje centara za prodaju hemijskih proizvoda u periodu 2010-2012. - Formiranje optimalnog sistema nabavke za potrebe Tigar grupe - Razvoj logistike 	
NAZIV I SEDIŠTE LICA	Tigar Europe London (Velika Britanija)	
DELATNOST	Registрован u inostranstvu za poslove posredovanja zastupanja, prodaje, nabavke i organizacije transporta za tržišta Velike Britanije i Severne Irske	
ČLANOVI UPRAVE	<p>UPRAVNI ODBOR Dragan Nikolić, Jelena Petković, Živan Garčev, George Edwards,</p> <p>DIREKTOR Živan Garčev</p>	
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	<p>Osnovna delatnost u narednom srednjoročnom periodu ostaje prodaje guma na tržištu Velike Britanije na on-going osnovi bez obzira na rastuću konkurenciju, pre svega sa Dalekog istoka.</p> <p>Za poslovanje Tigar Europe karakteristično je stalno poboljšanje miksa proizvoda koji se prodaje na ovom tržištu što omogućava rast marže kako za samu firmu tako i za isporučioca proizvoda.</p> <p>Dalje povećanje obima prodaje obuće, kao i iznalaženje kupaca za program tehničke gume su važni ciljevi definisani za naredno srednjoročje.</p> <p>Preko Tigar Europa planira se povećanje poslova nabavke materijala i opreme kao i realizacija nekih kompanijskih projekata.</p>	

NAZIV I SEDIŠTE LICA	Tigar Americas (SAD)
DELATNOST	Registрован u inostranstvu za poslove posredovanja zastupanja, prodaje nabavke i organizacije transporta za tržište SAD
ČLANOVI UPRAVE	SKUPŠTINA Dragan Nikolić, Gorica Stanković, Milorad Manić, DIREKTOR Milan Nikolić
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Osnovni ciljevi u narednom srednoročju su istraživanje američkog i kanadskog tržišta za potrebe Tigrovih entiteta povećanje obima prodaje, posebno gumene obuće . Tigar Americas planiran je kao jedan od centralnih punktova za nabavku materijala i roba za potrebe Tigar Grupe sa dolarskog područja .
NAZIV I SEDIŠTE LICA	Tigar Partner d.o.o. Skoplje, Republika Makedonija
DELATNOST	Registрован u BRJ Makedoniji za poslove posredovanja, zastupanja, prodaje, nabavke i organizacije transporta za tržište Makedonije
ČLANOVI UPRAVE	SKUPŠTINA Marjan Avžner , predsednik, Dušan Jankulovski, Đorđe Džunić, DIREKTOR Dušan Jankulovski
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Sve zemlje gde Tigar a.d. ima zavisna preduzeća na Balkanu treba da postanu članice jedinstvene poreske i carinske unije sa potencijalom od preko 50 miliona stanovnika. Osnov strategije razvoja jeste osavremenjivanje sistema prodaje i povećanje obima prometa za tržište Makedonije. S obzirom na rastuću konkurenciju dalji razvoj ovog kao i druga dva balkanska preduzeća značajno zavisi od realizacije plana modernizacije koji podrazumeva izgradnju nekoliko servisnih punktova gde će se kupcima nuditi i proizvod i servis na način koji bude definisan planom 2010 -2012.
NAZIV I SEDIŠTE LICA	Tigar Trade d.o.o Banja Luka Rep. Srpska
DELATNOST	Registрован u inostranstvu za poslove posredovanja, zastupanja, prodaje, nabavke i organizacije transporta za tržište Republike Srpske i Federacije Bosne i Hercegovine.
ČLANOVI UPRAVE	SKUPŠTINA Marjan Avžner , predsednik Đorđe Džunić, Vera Zarić, DIREKTOR Milorad Manić
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Strategija razvoja kao i kod ostalih balkanskih preduzeća podrazumeva osavremenjavanje sistema prodaje i povećanje obima prometa za tržište Republike Srpske i Federacije Bosne i Hercegovine i izgradnju nekoliko servisnih punktova i to prevashodno za teretni transport s obzirom na broj rudnika, industrijskih kapaciteta i preduzeća za organizaciju transporta u okviru plana koji bude urađjen za period 2010-2012.
NAZIV I SEDIŠTE LICA	Tigar Montenegro d.o.o. Podgorica Republika Crna Gora
DELATNOST	Registрован u inostranstvu za poslove posredovanja, zastupanja, prodaje, nabavke, organizacije transporta za tržište Crne Gore
ČLANOVI UPRAVE	ČLANOVI UPRAVNOG ODBORA Marjan Avžner , predsednik Đorđe Džunić, Dušan Krstajić, DIREKTOR Dušan Krstajić
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Strategija razvoja kao i kod ostalih balkanskih preduzeća podrazumeva osavremenjavanje sistema prodaje i povećanje obima prometa za tržište Crne Gore Posebna pažnja pokloniće se i saradnji sa rudnicima i industrijskim kapacitetima tima

NAZIV I SEDIŠTE LICA	Tigar Poslovni servis d.o.o. Pirot
DELATNOST	55300 Restorani 60250 Prevoz robe u drumskom saobraćaju
ČLANOVI UPRAVE	UPRAVNI ODBOR Đorđe Džunić, predsednik, Milivoje Nikolić, Dragan Kostić, Marjan Savić, Saša Pančić, PREDSTAVNIK DRUŠTVA Radiško Cvetković
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Počev od 1. januara 2007. izvršena je promena organizacije ovog preduzeća izdvajanjem građevinskog pogona koji je pripojen preduzeću za inženjering i konsalting TIGAR INCON. U okviru ovog preduzeća ostali poslovi proizvodnje hrane za interne potrebe Tigar grupe kao i organizacija transporta. Planira se dalje širenje poslova u smislu proizvodnje hrane za eksterne subjekte a kroz modernizaciju voznog parka povećanje obima i kvaliteta transportnih usluga. Razvojna strategija predviđa osamostaljivanje funkcije Transporta i objedinjavanje delatnosti proizvodnje hrane sa preduzećima čija je delatnost u vezi sa turizmom i ugostiteljstvom i hotelijerstvom .

NAZIV I SEDIŠTE LICA	TIGAR Tours d.o.o. Pirot
DELATNOST	63300 Delatnost putničkih agencija i turoperatera, pomoć turistima, na drugom mestu napomenuta
ČLANOVI UPRAVE	DIREKTOR Živko Čurić
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Strategija razvoja Tigar Toursa definisana je u dva pravca. Prvi je promocija i razvoj turizma u okviru nacionalnog parka Stara Planina. Razvoj ovog dela aktivnosti podrazumeva i angažovanja hotelskih kapaciteta Tigra na Staroj Planinini. Drugi je povećanje aktivnosti na prodaji turističkih aranžmana za stanovništvo pirotskog okruga. Kao stalna aktivnost ostaju poslovi koji se rade za potrebe Tigar grupe . Razvojna strategija predviđa objedinjavanje sa preduzećima čija je delatnost u vezi sa proizvodnjom hrane ,turizmom i hotelijerstvom.

NAZIV I SEDIŠTE LICA	TIGAR Planinarski dom d.o.o. Pirot
DELATNOST	55110 Hoteli i moteli s restoranom, 55232 Turistički smeštaj u domaćoj radinosti 55520 Katering
ČLANOVI UPRAVE	DIREKTOR Bojana Manić
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Razvoj hotelskih kapaciteta na Staroj planini u vezi je s ukupnom investicionom aktivnosti u okviru nacionalnog parka Stara planina i planiran je u dve faze : - Prva faza obuhvata rekonstrukciju postojećih kapaciteta u cilju njihove modernizacije, Razvojna strategija predviđa objedinjavanje sa preduzećima čija je delatnost vezana za proizvodnju hrane ,turizam i hotelijerstvo . - U saradnji sa konsultantima iz Švajcerske i Slovenije urađena je kompletna Studija modernizacija čija će implementacija uz odgovarajuće korekcije biti obuhvaćena Planom 2010-2012.

NAZIV I SEDIŠTE LICA	TIGAR Obezbeđenje d.o.o. Pirot
DELATNOST	74600 Delatnost zaštite i obezbeđenja i traženje izgubljenih lica 75250 Delatnost vatrogasnih jedinica
ČLANOVI UPRAVE	DIREKTOR Vidojko Mitić
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	S obzirom na to da se radi o čisto budžetskoj jedinici čija je osnovna delatnost fizičko obezbeđenje imovine i lica Tigra, zavisnih preduzeća i Tigar Tyres-a osnovni cilj je konstantna modernizacija opreme i sistema obezbeđenja da bi se ostvario odgovarajući nivo zaštite.

NAZIV I SEDIŠTE LICA	TIGAR Zaštitna radionica d.o.o. Pirot
DELATNOST	20300 Proizvodnja građevinske stolarije i elemenata 20400 Proizvodnja ambalaže od drveta 93010 Pranje i hemijsko čišćenje
ČLANOVI UPRAVE	DIREKTOR Miodrag Petrović
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Za potrebe razvoja ovog preduzeća kupljena je nova lokacija u gradu i izvršena dislokacija dela programa na lokaciju Tigar III . Ključna aktivnost ostaje raspolaganje i prodaja sekundarnih sirovina ali je u planu i uvođenje nekih novih programa za proizvodnju novih proizvoda od korišćenog materijala. U narednom periodu planiran je značajan rast u delu tržišno profitabilnih aktivnosti posebno u delu reciklaže različitih vrsta materijala . Organizacija zaštitne radionice značajan oblik manifestacije društvene odgovornosti Tigra .
NAZIV I SEDIŠTE LICA	Tigar Incon d.o.o. Pirot
DELATNOST	74203 Inženjering
ČLANOVI UPRAVE	UPRAVNI ODBOR Branislav Mitrović, predsednik, Zoran Petrović, Slobodan Sotirov, PREDSTAVNIK DRUŠTVA Sonja Kostić
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Do 2007. godine osnovne poslovne aktivnosti u okviru ovog preduzeća bile su : - Inženjering i konsalting poslovi, - Projektovanje i vođenje nadzora u toku izgradnje i tehnički prijem izgrađenih objekata, - Svi ostali poslovi u vezi sa sticanjem i raspolaganjem nekretninama na nivou Tigar grupe i za treća lica. U cilju zaokruženja ponude i mogućnosti izgradnje novih objekata i rekonstrukciju postojećih po principu "ključ u ruke" od 1. januara 2007. u ovu jedinicu preneti su i poslovi izgradnje. Zbog obimnih investicionih aktivnosti u periodu 2008-2010. u ovom periodu ovo preduzeće angažovano je prevashodno na poslovima u okviru Tigar grupe . Objedinjavanje navedenih vrsta poslova treba da obezbedi bolje korišćenje mogućnosti koje se pružaju kroz rekonstrukcije u gradu i posebno očekivani početak radova na auto -putu Niš - bugarska granica.
NAZIV I SEDIŠTE LICA	Tigar Inter Risk d.o.o. Pirot
DELATNOST	67200 Pomoćne aktivnosti za osiguravajuće i penzione fondove
ČLANOVI UPRAVE	DIREKTOR Dragan Pejčić
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	U okviru Inter Riska planira se dalji razvoj poslova osiguranja, prevashodno za potrebe preduzeća i zaposlenih u sastavu Tigar grupe.
NAZIV I SEDIŠTE LICA	PI kanal d.o.o. Pirot
DELATNOST	22000 Radio i televizijske aktivnosti 54200 Telekomunikacije 74130 Istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mjenja 74402 Ostale usluge reklame i propagande
ČLANOVI UPRAVE	SKUPŠTINA Milivoje Nikolić, predsednik, Srđan Stojanović, Dragan Denčić, DIREKTOR Boban Mitić
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Pronalaženje odgovarajućih partnera čija je delatnost u vezi s medijima u cilju povećanja obima i vrste poslova, povećanje produkcije kao i uvođenje radio programa i posebnog sportskog kanala.

NAZIV I SEDIŠTE LICA	Slobodna Zona a.d. Pirot
DELATNOST	Organizuje i utvrđuje uslove za gradnju u skladu sa zakonom, održava i obezbeđuje prostor i tehničke uslove za nesmetano poslovanje u zoni i obezbeđuje mere za zaštitu životne sredine.
ČLANOVI UPRAVE	UPRAVNI ODBOR Dragan Kostić, predsednik, Branislav Mitrović, Tomislav Živković, Milorad Manić, Zoran Mančić, Vladan Vasić , Momčilo Živković, Ljubiša Mitić, Zoran Kostić, DIREKTOR Dragan Kostić
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Pored organizacije proizvodnje polufabrikata za Tigar Tyres, kao i poslova organizacije uskladištenja, transporta i špedicije, planira se uvođenje novih proizvodnih aktivnosti i povećanje poslova za korisnike van Tigar grupe. Nakon ulaska Rumunije i Bugarske u EU značajno je povećano interesovanje potencijalnih investitora za obavljanje proizvodnih i drugih aktivnosti u okviru Slobodne zone Pirot. Dogradnja infrastrukture Slobodne zone predviđena je u okviru Prioriteta II srednjoročnog investicionog plana. Dalji razvoj podrazumeva ulaganje od strane lokalne zajednice kroz korišćenje sopstvenih i sredstava iz programa razvoja.
NAZIV I SEDIŠTE LICA	Dom sportova a.d. Pirot
DELATNOST	Organizuje, utvrđuje i predlaže mere i akcije na realizaciji programa izgradnje sportske hale, koordinira i usmerava aktivnosti na realizaciji projekata sportske hale i preduzima mere za obezbeđenje sredstava za realizaciju
ČLANOVI UPRAVE	SKUPŠTINA Vladan Vasić, predsednik, Milorad Spasić, Zoran Krstić, Dejan Živković, Miodrag Đorđević Branislav Mitrović, Đorđe Džunić, Slavoljub Stanković, DIREKTOR Aleksandar Manojlović
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Zajednički projekat sa lokalnom samoupravom u cilju poboljšanja kvaliteta života u neposrednom lokalnom okruženju.
NAZIV I SEDIŠTE LICA	Agencija Stara planina Tures d.o.o. Pirot
DELATNOST	75130 Uređivanje i doprinos uspešnijem poslovanju privrede
ČLANOVI UPRAVE	SKUPŠTINA Đorđe Džunić, predsednik, Aleksandar Manojlović, Milan Popović, Ljuba Jonić, Miroljub Kostić, DIREKTOR Zoran Lazarević
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Posredovanje u stvaranju uslova za iskorišćenje resursa Nacionalnog parka Stara Planina kroz : - Razvoj hotelskih kapaciteta, uključujući punu turističku ponudu; - Prikupljanje i preradu lekovitog bilja; - Korišćenje vodenih potencijala u delu pijaće vode i vode za obnovljive izvore energije.

BILANSNE POZICIJE POVEZANIH LICA (u 000 dinara)
Bilansne pozicije proizvodnih entiteta

r.b.	Naziv i sedište lica	godina	Ukupan gubitak /dobitak za prethodne tri godine	Ukupan kapital za prethodne tri godine	Ukupna aktiva za prethodne tri godine
1.	TIGAR Obuća (u 000 DIN)	2006.	-36,280	139,830	639,893
		2007.	-36,902	80,909	909,115
		2008.	34,655	820,946	2,094,228
2.	TIGAR Tehnička guma (u 000 DIN)	2006.	-66,981	27,038	250,076
		2007.	114,278	22,502	471,510
		2008.	4,586	174,416	424,271
3.	TIGAR Hemijski proizvodi (u 000 DIN)	2006.	-20,900	69,189	210,865
		2007.	-15,247	51,397	232,859
		2008.	204,135	110,263	376,319
4.	TIGAR TYRES (u 000 DIN)	2006.	235,367	3,597,166	7,855,867
		2007. (30%)	234,007	1,312,652	2,768,956
		2008. (20%)	140,799	937,900	2,032,920

Bilansne pozicije komercijalnih entiteta

r.b.	Naziv i sedište lica	godina	Ukupan gubitak /dobitak za prethodne tri godine	Ukupan kapital za prethodne tri godine	Ukupna aktiva za prethodne tri godine
1.	Tigar Trgovine (u 000 DIN)	2006.	-28,075	176,644	598,465
		2007.	-85,275	86,415	641,470
		2008.	3,181	202,715	928,319
2.	Tigar Export-Import (u 000 DIN)	2006.	1,665	1,708	3,167
		2007.	201	1,032	486,157
		2008.	-18,364		598,877
3.	TIGAR Montenegro (EUR)	2006.	34,535	49,852	243,603
		2007.	58,266	73,582	290,696
		2008.	56,045	100,495	259,379
4.	TIGAR Partner (EUR)	2006.	41,771	292,962	609,882
		2007.	50,269	289,059	570,910
		2008.	27,422	291,826	719,159
5.	TIGAR Trade (KM)	2006.	85,592	409,943	1,493,219
		2007.	56,090	413,694	1,600,708
		2008.	107,877	465,561	2,487,850
6.	TIGAR Europe (GBP)	2006.	617,294	1,963,995	4,223,683
		2007.	660,996	2,624,991	4,008,487
		2008.	499,472	3,124,441	5,201,441
7.	TIGAR Americas (USD)	2006.	57,522	297,337	299,463
		2007.	5,049	295,210	300,206
		2008.	20,546	458,840	492,550

Bilansne pozicije uslužnih entiteta

<i>r.b.</i>	<i>Naziv i sedište lica</i>	<i>godina</i>	<i>Ukupan gubitak /dobitak za prethodne tri godine</i>	<i>Ukupan kapital za prethodne tri godine</i>	<i>Ukupna aktiva za prethodne tri godine</i>
1.	TIGAR Poslovni servis (u 000 DIN)	2006.	18,258	46,945	142,715
		2007.	24,726	36,658	170,166
		2008.	4,813	100,718	232,383
2.	TIGAR Tours (u 000 DIN)	2006.	725	3,298	4,466
		2007.	559	3,580	6,688
		2008.	315	9,242	13,059
3.	TIGAR Planinarski dom (u 000 DIN)	2006.	-1,283	2,123	6,462
		2007.	-3,893	-	6,847
		2008.	-9,085	72,056	87,258
4.	TIGAR Obezbeđenje (u 000 DIN)	2006.	201	14,315	27,865
		2007.	-471	11,698	26,216
		2008.	3,692	15,662	28,879
5.	TIGAR Zaštitna radionica (u 000 DIN)	2006.	6,920	8,268	25,169
		2007.	12,293	9,449	26,592
		2008.	8,324	5,480	31,435
6.	Tigar Inter risk (u 000 DIN)	2006.	851	2,223	2,597
		2007.	1,112	2,269	3,037
		2008.	211	1,368	3,422
37.	Tigar Incon (u 000 DIN)	2006.	-818	/	1,993
		2007.	6,322	12,470	75,846
		2008.	10,256	39,717	113,053
8.	Slobodna zona* (u 000 DIN)	2006.	4,466	121,312	135,081
		2007.	9,224	130,541	150,725
		2008.	8,116	134,044	150,601
9.	PI kanal Piro (u 000 DIN)	2006.	1,920	4,221	7,492
		2007.	258	3,559	7,358
		2008.	48	3,591	6,419
10.	Dom sportova (u 000 DIN)	2006.	13	12,411	12,488
		2007.	24	13,238	13,896
		2008.		14,802	14,943

2.2.3. Patenti, koncesije, posebne dozvole

- 2.2.3.1. Navesti ukratko podatke o uslovima i očekivanom trajanju odobrenih koncesija, patenata, bitnijih komercijalnih ugovora, ugovora o franšizingu, posebnih dozvola za uvoz ili izvoz robe ili obavljanje delatnosti i sl.

2.2.4. Najveća kapitalna ulaganja

- 2.2.4.1. Opis najvećih ulaganja i povlačenja uloženi sredstava u prethodno navedene vidove imovine u prethodne tri godine i opis načina na koji je finansirana svaka od tih investicija; opis drugih bitnijih investicija i povlačenja uloženi sredstava i način na koji su finansirane te investicije:

Najveća investicija korporacije u 2006. godini realizovana je jula 2006. godine kada je kupljeno preduzeće u stečaju 'Polet'. Kupovinom je obezbedjena nova industrijska lokacija površine 138.362m² sa industrijskim zgradama površine 18.452 m². Nakon kupovine urađen je projekat privodjenja nameni. Projektom je predviđeno da se na toj lokaciji izvrši dislokacija fabrike Obuća i Tehnička guma, da se izgradi nova kotlarnica na mazut i gas kao i da se izgradi nova zgrada za proizvodnju proizvoda od gumenog granulata. Prema projektu za privodjenje lokacije nameni uključujući i cenu po kojoj kupljena bilo je potrebno 4 miliona eura koji se obezbeđuju iz internog keša korporacije. Postojeća lokacija fabrike obuće planirana je za nov logistički centar Tigra a.d. a postojeća zgrada gumeno – tehničke robe planirana je da bude ustupljena Tigar Tyres-u.

PROGRAMI REKONSTRUKCIJE I MODERNIZACIJE INDUSTRIJSKIH KAPACITETA U KONTROLNOM VLASNIŠTVU TIGAR AD KOJI OBUHVATA

Okončanje projekta rekonstrukcije i modernizacije Fabrike Obuća realizovaće se zaključno sa 30. junom 2009. godine u skladu sa Planom fizičkog završetka projekta.

Zatvaranje starih pogona Tehničke gume i završetak procesa rekonstrukcije i modernizacije planiran je u tri faze. Prva faza obuhvata zatvaranje starih pogona, preseljenje ključnih programa na lokaciju Tigar III u za tu namenu privremeno opremljenje progone i ugovaranje i naručivanje opreme za osnovni i program proizvoda od gumenog reciklata, period realizacije kraj januara 2009. godine. Druga faza obuhvata izgradnju nove zgrade /rekonstrukcija postojećih zgrada na lokaciji Tigar III instaliranje opreme i puštanje u rad nove fabrike, period realizacije januar –juli 2009. U okviru druge faze realizovalo bi se i dobijanje dozvola za gradnju i izgradnja zgrade za pogon za reciklažu starih guma i ugovaranje opreme. Treća faza obuhvata instaliranje opreme i puštanje u rad nove fabrike za reciklažu, period realizacija 2009-2010. godina.

Zatvaranje postojećih pogona, preseljenje, rekonstrukcija i modernizacija fabrike HP u tri faze. Prva faza izrada Studije izvodljivosti, period realizacije do kraja marta 2009, druga faza priprema tehničke dokumentacije, rekonstrukcija postojeće, ugovaranje i naručivanje nove opreme, izbor lokacije za preseljenje fabrike Slobodna zona Pirot /Tigar III.

PROGRAM REKONSTRUKCIJE I MODERNIZACIJE PRODAJNE MREŽE

U skladu sa savremenim trgovačkim i logističkim sistemima i na osnovu postojećeg stanja u ukupnoj komercijalnoj oblasti najveći komercijalni efekti za zavisna preduzeća i Tigar korporaciju mogu da ostvare kroz formiranje novog zavisnog preduzeća u okviru koga bi se objedinile sve prodajne, komercijalne, transportne i logističke funkcije svih Tigrovih proizvodnih i logističkih jedinica (društava: Tigar Obuća, Tigar Hemijski proizvodi, Tigar Tehnička guma, Tigar Import Export, Tigar Poslovni servis). Ovakav pristup olakšava prelaz korporacije Tigar sa proizvodnog na tržišno usmereno poslovanje. Osnov ovakvog prilaza je da jedan komercijalni entitet bude nadležan za ukupan nastup na domaćem i inostranom tržištu kroz stalnu komunikaciju sa tržištem, prikupljanje, objedinjavanje i selektiranje zahteva sa domaćem

i inostranom tržištu za robama i uslugama, definisanje zahteva prema fabrikama i ostalim dobavljačima za nabavku konkretnih roba i usluga, kupovinu ukupnih količina gotovih proizvoda fabrika u skladu sa porudžbinama, prezimanje odgovornost za ukupnu naplatu i prodaju, objedinjeno snabdevanje sirovinama i repromaterijalima, energentima i rezervnim delovima i organizaciju kompletnog logističkog lanca uključujući vršenje usluga logistike i transporta za treća lica.

Realizacija ovog projekta podeljena je po fazama i svaka faza odgovara periodu od jedne godine. Od 1. januara 2009. godine planiran je početak rada novog zavisnog preduzeća Tigar Trade u koji kroz statusnu formu pripajanja ulaze Tigar Trgovina i Tigar Eksport Import. Organizaciono, bez statusnih promena bilo koje vrste novom zavisnom preduzeću se pripajaju sektori prodaje, marketinga i logistike fabrika Obuća i Tehnička guma dok bi se ti delovi fabrike Hemijskih proizvoda pripojili organizacijski posle preseljenja 2010. godine ukoliko se ne donese odluka od strane UO da i ta fabrika svoje komercijalne aktivnosti posle 1. januara 2009. godine realizuje isključivo preko Tigar Trade.

U toku 2009. godine nastavio bi se proces modernizacije domaće prodajne mreže, kako je predviđeno investicionim planom, izgradio bi se magacin gotovih proizvoda za program obuče, tehničke gume i robu koja se prodaje na domaćem tržištu i uradili projekti modernizacije za trgovačka preduzeća u Makedoniji, Crnoj Gori i Republici Srpskoj. U 2010. godini izvršila bi se statusna promena razdvajanja radi pripajanja RJ Transport koja posluje u okviru Poslovnog servisa i nastavila realizacija investiconog plana modernizacije prodajne mreže u Srbiji i započela realizacija investiconog plana za balkanska preduzeća. Sa 2010 godinom završile bi se sve aktivnosti na planu organizacionih promena u okviru Tigar Trade i nastavilo bi se sa realizacijom investiconog i poslovnog plana.

PROGRAMI RESTRUKTURIRANJA USLUŽNIH DELATNOSTI

Veliki broj preduzeća u oblasti usluga, posebno onih čija delatnost nije vezana za industrijske i trgovačke aktivnosti koje se smatraju osnovnim biznisima u okviru Tigar korporacije čine poslovanje široko diversifikovanim. Široka diversifikacija znači sa jedne strane disperiziju rizika što ima pozitivan uticaj na poslovanje dok, s druge strane, otvara problem efikasne koordinacije i imajući u vidu visok nivo interne realizacije otvara problem transfernih cena. U planskom periodu predviđeno je ukupnjavanje preduzeća iz ove oblasti kroz statusne promene razdvajanja i spajanja sa ciljem da se stvore preduzeće sa jednom ili više povezanih srodnih delatnosti, veće poslovne i finasijske snage. Da bi se promene izvele na bazi čvrstih argumenata i izvršenih finasijskih proračuna u toku godine radiće se posebne studije po pojedinačnim oblastima.

Izdvajanjem građevinskog pogona iz Tigar poslovnog servisa i spajanje sa INCON-om čija je snovna delatnost projektovanje, inženjering i nadzor stvorena je poslovno jače zavisno preduzeće koje je sposobno da realizuje i projektantske i izvodjačke poslove. Kao i u 2008. i u 2009. godini Tigar INCON biće orijentisan na poslove u okviru Tigar korporacije s tim što već od 2010. poslovanje mora da bude orijentisano prevashodno prema spoljnim klijentima posebno imajući u vidu planirane radove na Koridoru 10 i gasovodu. Dobijanje većih poslova značajno zavisi od kvaliteta mahanizacije sa kojom se raspolaže zbog čega mora da se uradi poseban projekat razvoja ove delatnosti koji treba da pokaže da li će se ići u stvaranje jake građevinske operative ili će usmerenje biti da se preduzeće zadrži na nivou poslovima koje je u trenutku sposobno da obavi. Za plan je uzet postojeći nivo potencijala i u delu raspoložive opreme i u delu ljudi.

Plan za Slobodnu zonu Pirot uradjen je na bazi postojećih potencijala uključujući infrastrukturu sa kojom Zona raspolaže. Koncept razvoja zone takodje mora da bude definisan kroz posebnu studiju koja mora da bude odobrena i od strane partnera s obzirom na to da se radi o preduzeću u mešovitom vlasništvu.

Planovi za ostala zavisna preduzeća iz oblasti usluga uradjeni su na osnovu postojećeg stanja i planiranog rasta u skladu sa raspoživim ukupnim sredstvima. Imajući u vidu planirane aktivnosti za realizaciju u 2009. i planirane projekte koji treba da budu uradjeni u 2009. godini restrukturiranje ostalih preduzeća ostavlja se za planski period 2010-2012.

2.2.5. Založna prava

2.2.5.1. Osnovni podaci o imovini izdavaoca na kojoj je konstituisano pravo zaloge: vrsta zaloge, vrednost založnog dobra i založnog potraživanja, trajanje zaloge, naziv založnog poverioca:

1. Rešenjem Opštinskog suda u Pirotu I br. 1562/04 od 21.12.2004.

Po sporazumu u korist Jubanke Beograd zasnovano je založno pravo nad nepokretnim stvarima (objekti Kartonaže i Obuće) radi obezbeđenja ugovora iz međusobnih odnosa Jubanke i Tigra, po sledećim ugovorima :

- Ugovor br. 3617/04 od 06.10.2004. godine u iznosu od EUR 704,494.39; Ostalo za otplatu EUR 437,948.20
- Ugovor br. 3618/04 od 06.10.2004. godine u iznosu od EUR 2,439,711.58; Ostalo za otplatu EUR 1,511,233.98
- Ugovor br. 3619/04 od 06.10.2004. godine u iznosu od USD 2,362,641.42; Ostalo za otplatu USD 1,468,733.54

2. Založnom izjavom, overenom pred Opštinskim sudom u Pirotu Ov. br. 11468/08, uspostavljeno je založno pravo-vansudska hipoteka I reda na kat. parceli br. 3390/3, zgrada br. 1 iz lista nepokretnosti 7950 KO Pirot grad u korist Moskovske banke, a radi obezbeđenja potraživanja po kratkoročnom dinarskom kreditu (6 meseci).

2.2.6. Parnični i drugi postupci

2.2.6.1. Podaci se daju samo za značajnije postupke koji se vode pred sudom ili organom uprave: broj postupaka u kojima je izdavalac tuženi i ukupna vrednost svih sporova; broj postupaka u kojima je izdavalac tužilac i ukupna vrednost svih sporova; postupci u vezi sa pravom industrijske svojine i zloupotrebom monopolskog položaja navode se posebno:

Vrednost sudskih sporova koje izdavalac vodi protiv svojih dužnika iznosi 47,020,000.00 dinara, dok vrednost sporova koji se vode protiv preduzeća iznosi ukupno 4,936,000.00 dinara. Izdavalac trenutno nema sporova i postupaka koji se vode u vezi sa pravom industrijske svojine.

2.2.7. Ukupan iznos obaveza izdavaoca koje nisu dospеле do dana podnošenja zahteva

2.2.7.1. Iznos obaveza izdavaoca po osnovu bankarskih kredita

- dugoročni	235,235 (000 RSD)
- kratkoročni	899,771 (000 RSD)
Ukupno:	1,135,006 (000 RSD)

2.2.7.2. Iznos obaveza izdavaoca po osnovu izdatih dužničkih hartija od vrednosti:

NEMA

2.2.7.3. Ostale obaveze izdavaoca:

2.2.8. Ukupan iznos obaveza izdavaoca koje nisu ispunjene o roku njihovog dospeća do dana podnošenja zahteva

2.2.8.1. Iznos obaveza izdavaoca po osnovu bankarskih kredita: NEMA

2.2.8.2. Iznos obaveza izdavaoca po osnovu izdatih dužničkih hartija od vrednosti:

NEMA

2.2.8.3. Ostale obaveze izdavaoca:

NEMA

2.2.9. Zaposleni (broj zaposlenih ne uključuje Tigar Tyres)

2.2.9.1. Ukupan broj zaposlenih lica kod izdavaoca i broj zaposlenih u okviru određenog stepena stručne spreme i prosečan broj zaposlenih u prethodne tri godine:

	2006.	2007.	2008.
VSS	326	338	328
VS	103	94	124
VKV	8	61	10
SSS	601	643	580
KV	632	901	672
PKV	13	75	15
NKV	518	127	398
UKUPNO ZAPOSLENIH:	2201	2239	2127

Prosečan broj zaposlenih u poslednje tri godine je 2,189 radnika.

2.2.9.2. Ukupna vrednost obaveza prema zaposlenima:

2.3. FINANSIJSKI PODACI
2.3.1. Podaci iz nekonsolidovanih finansijskih izveštaja izdavaoca za prethodne tri godine

2.3.1.1. Bilans stanja:

*osnovni bilansni pokazatelji usklađeni sa MRS (u 000 dinara)

B. Aktiva i pasiva	<u>31.12.2006.</u>	<u>31.12.2007.</u>
UKUPNA AKTIVA:	3,432,720	3,592,025
Stalna imovina	2,979,512	2,336,257
Neplaćeni upisani kapital		
Goodwill		
Nematerijalna ulaganja	2,987	1,582
Nekretnine, postrojenja, oprema i biol. sredstva	397,167	533,570
Dugoročni finansijski plasmani	2,579,358	1,801,105
Učešća u kapitalu	2,522,304	1,746,094
Ostali dugoročni fin. plasmani	57,054	55,011
Obrtna imovina	453,208	1,255,768
-zalihe	13,269	22,738
- stalna sredstva namenjena prodaji i sred. poslovanja koje se obustavlja	9,113	7,221
- kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	427,376	1,223,353
- odložena poreska sredstva	3,450	2,456
Poslovna imovina	3,432,720	3,592,025
Gubitak iznad visine kapitala		
Vanbilansna aktiva		
UKUPNA PASIVA:	3,432,720	3,592,025
Trajni kapital	2,683,587	2,685,839
- osnovni kapital	2,062,152	2,062,152
- neplaćeni upisani kapital		
- rezerve	547,510	574,953
- revalorizacione rezerve		
- neraspoređena dobit	73,925	48,734
- gubitak		
- otkupljene sopstvene akcije		
	749,133	906,186
Dugoročna rezervisanja I obaveze		
- dugoročna rezervisanja	4,333	7,998
- dugoročne obaveze	233,315	202,889
- dugoročni krediti	232,571	200,624
- ostale dugoročne obaveze	744	2,265
- kratkoročne obaveze	511,485	695,299
- kratkoročne finansijske obaveze	392,756	570,953
- obaveze po osnovu sred. nemenjenim prodaji I sred. poslovanja koja se Obustavlja		
- obaveze iz poslovanja	67,593	84,610
- obaveze po osnovu PDV I ostalih jav. Prihoda	2,375	/
- ostale kratkoročne obaveze I pas. Vr. ograničenja	48,562	39,719
- obaveze po osnovu poreza na dobitak	199	17
- Odložene poreske obaveze		/
Vanbilansna pasiva		

B. Aktiva i pasiva	<u>31.12.2007.</u>	<u>31.12.2008.</u> <i>(neodítovani)</i>
UKUPNA AKTIVA:	3,592,025	4,079,756
Stalna imovina	2,336,257	3,184,443
Neplaćeni upisani kapital		
Goodwill		
Nematerijalna ulaganja	1,582	19,216
Nekretnine, postrojenja, oprema I biol. sredstva	533,570	613,771
Dugoročni finansijski plasmani	1,801,105	2,551,456
Učešća u kapitalu	1,746,094	2,500,318
Ostali dugoročni fin. plasmani	55,011	51,138
Obrtna imovina	1,253,312	894,658
-zalihe	22,738	29,011
- stalna sredstva namenjena prodaji i sred. poslovanja koje se obustavlja	7,221	6,675
- kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	1,223,353	858,972
- odložena poreska sredstva	2,456	655
Poslovna imovina	3,592,025	4,079,756
Gubitak iznad visine kapitala		
Vanbilansna aktiva		
UKUPNA PASIVA:	3,592,025	4,079,756
Trajni kapital	2,685,839	2,736,793
- osnovni kapital	2,062,152	2,062,152
- neplaćeni upisani kapital		
- rezerve	574,953	588,734
- revalorizacione rezerve		
- nerealizovani dobiti po osnovu hartija od vrednosti		
- nerealizovani gubici po osnovu prodaje hartija od vrednosti		
- neraspoređena dobit	48,734	111,926
- gubitak		
- otkupljene sopstvene akcije		26,019
Dugoročna rezervisanja I obaveze	906,186	1,342,963
- dugoročna rezervisanja	7,998	7,624
- dugoročne obaveze	202,889	198,503
- dugoročni krediti	200,624	198,135
- ostale dugoročne obaveze	2,265	368
- kratkoročne obaveze	695,299	1,136,836
- kratkoročne finansijske obaveze	570,953	893,682
- obaveze po osnovu sred. nemenjenim prodaji I sred. poslovanja koja se Obustavlja		
- obaveze iz poslovanja	84,610	126,635
- obaveze po osnovu PDV I ostalih jav. Prihoda I pasivna vremenska razgraničenja	/	43,270
- ostale kratkoročne obaveze	39,719	32,116
- obaveze po osnovu poreza na dobitak	17	41,133
- Odložene poreske obaveze	/	
Vanbilansna pasiva		

2.3.1.2. Bilans uspeha:

*osnovni bilansni pokazatelji usklađeni sa MRS i novodonetim MSFI (u 000 dinara)

A. Prihodi I rashodi	<u>I-XII 2006.</u>	<u>I-XII 2007.</u>
UKUPNI PRIHODI:	549,211	711,898
Poslovni prihodi	367,661	236,690
- prihodi od prodaje	365,592	185,727
- prihodi od aktiviranja učinaka		
- povećanje vrednosti zaliha učinaka		
- smanjenje vrednosti zaliha učinaka		
- ostali poslovni prihodi	2,069	50,963
Finansijski prihodi	154,150	321,943
Ostali prihodi	27,400	153,265
Vanredni prihodi		
UKUPNI RASHODI:	478,537	662,170
Poslovni rashodi	439,460	411,153
- nabavna vrednost prodane robe	37,882	4,237
- troškovi materijala	17,413	17,133
- troškovi zarada i ostali lični rashodi	174,574	180,600
- troškovi amortizacije I rezervisanja	17,527	17,734
- ostali poslovni rashodi	192,064	191,449
Finansijski rashodi	33,242	82,467
Ostali rashodi	5,835	168,550
DOBITAK (GUBITAK) IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	70,674	49,728
NETO DOBITAK (GUBITAK) POSLOVANJA KOJI SE OBUSTAVLJA		
DOBITAK (GUBITAK) PRE OPOREZIVANJA	70,674	49,728
POREZ NA DOBITAK	3,649	994
Poreski rashodi perioda	199	/
Odloženi poreski rashodi perioda		
Odloženi poreski prihodi perioda	3,450	994
Isplaćena lična primanja poslodavcu		
NETO DOBITAK (GUBITAK)	73,925	48,734
NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA		
NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA		
I ZARADA PO AKCIJI (u dinarima)	43.02	28.36

NAPOMENA: Nekonsolidovani rezultat Tigar a.d. za 2007. godinu obuhvata prihode po osnovu usluga koje plaćaju zavisna preduzeća, prihode po osnovu naplaćenih renti, prihode po osnovu potraživanja za dividende, kao i vanredne prihode, najvećim delom po osnovu ostvarene kapitalne dobiti. Prihodi od usluga smanjeni su zbog smanjenja prihoda za usluge od strane Tigar Tyres-a, do koga je došlo preuzimanjem računovodstvenih, finansijskih, marketinških i poslova kontrole kvaliteta, koje je u prethodnim godinama obavljao Tigar a.d.

A. Prihodi I rashodi	<i>I-XII 2007.</i>	<i>I-XII 2008. (neodgovoreni)</i>
UKUPNI PRIHODI:	711,898	1,619,929
Poslovni prihodi	236,690	252,793
- prihodi od prodaje	185,727	182,411
- prihodi od aktiviranja učinaka		37,833
- povećanje vrednosti zaliha učinaka		
- smanjenje vrednosti zaliha učinaka		
- ostali poslovni prihodi	50,963	32,549
Finansijski prihodi	321,943	262,757
Ostali prihodi	153,265	1,104,379
Vanredni prihodi		
UKUPNI RASHODI:	662,170	1,408,892
Poslovni rashodi	411,153	516,981
- nabavna vrednost prodane robe	4,237	2,479
- troškovi materijala	17,133	40,373
- troškovi zarada i ostali lični rashodi	180,600	224,056
- troškovi amortizacije I rezervisanja	17,734	14,631
- ostali poslovni rashodi	191,449	235,442
Finansijski rashodi	82,467	198,143
Ostali rashodi	168,550	693,768
DOBITAK (GUBITAK) IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	49,728	211,037
NETO DOBITAK (GUBITAK) POSLOVANJA KOJI SE OBUSTAVLJA		
DOBITAK (GUBITAK) PRE OPOREZIVANJA	49,728	211,037
POREZ NA DOBITAK	994	42,934
Poreski rashodi perioda	/	41,133
Odloženi poreski rashodi perioda	994	1,801
Odloženi poreski prihodi perioda		
Isplaćena lična primanja poslodavcu		
NETO DOBITAK (GUBITAK)	48,734	168,103
NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA		
NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA		
I ZARADA PO AKCIJI (u dinarima)	28.36	97.82

2.3.1.3. Izveštaj o novčanim tokovima:(u 000 din.)

	<u>31.12.2006</u>	<u>31.12.2007</u>	<u>31.12.2008.</u> <i>(neodgovoreni)</i>
Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti			
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	413,116	403,845	332,005
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	521,043	1,165,646	617,312
Neto (odliv)/priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	(107,927)	(761,801)	(285,307)
Tokovi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja			
Prilivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	168,395	930,694	1,253,010
Odlivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	330,956	171,738	928,585
Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	(162,561)	758,956	324,425
Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja			
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	303,887	155,017	205,147
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	44,995	42,671	279,471
Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	258,892	112,346	(74,324)
Neto povećanje gotovine i gotovinskih ekvivalenata	(11,596)	109,501	(35,206)
<i>Gotovina i ekvivalenti gotovine na početku godine</i>	15,809	3,892	113,277
<i>Pozitivne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i>		16,895	7,762
<i>Negativne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i>	321	17,011	32,898
<i>Gotovina i ekvivalenti gotovine na kraju godine</i>	3,892	113,277	52,935

2.3.1.4. Izveštaj o promenama na kapitalu: (u 000 din.)

	<u>31.12.2006.</u>	<u>31.12.2007.</u>	<u>31.12.2008.</u> <i>(neodgovoreni)</i>
Stanje na početku godine	2,700,207	2,683,587	2,685,839
Korekcije radi usaglašavanja sa MSFI			
Novi ulozi manjinskih ulagača			
Dobit tekućeg perioda	73,925	48,734	168,103
Izdvajanja za dividende	(43,409)	(43,477)	(104,911)
Ostalo	(47,136)	(3,005)	(12,238)
Stanje na kraju godine	2,683,587	2,685,839	2,736,793

DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (u ' 000 din.)

	<u>2006.</u>	<u>2007.</u>	<u>2008.</u>
Učešće u kapitalu povezanih pravnih lica	2,621,474	1,999,653	2,514,734
Učešće u kapitalu banaka	182	136	137
Učešće u kapitalu drugih pravnih lica	24	19	19
Ispravka	99,376	253,714	14,572
UKUPNO :	2,522,304	1,746,094	2,500,318

2.3.1.5. Značajna objašnjenja pojedinih pozicija iz finansijskog izveštaja sadržanih u napomenama finansijskih izveštaja

2.3.1.6. Zaključno mišljenje revizora:

Za 2007 :

Izvod iz mišljenja revizora:

Po mišljenju revizora, finansijski izveštaji, istinito i objektivno, po svim materijalno značajnim pitanjima, prikazuju finansijski položaj Preduzeća, na dan 31.decembar 2007.godine, kao i rezultate njegovog poslovanja, promene na kapitalu i tokove gotovine za godinu koja se završava na taj dan, u skladu sa računovodstvenim propisima Republike Srbije.

Skretanje pažnje:

Ne izražavajući rezervu u odnosu na dato mišljenje, skrećemo pažnju na napomenu 2 uz finansijske izveštaje, u kojoj je obelodanjeno da su priloženi finansijski izveštaji sastavljeni uz primenu MRS koji su bili u primeni na dan 31.decembra 2002.godine i na njima zasnovanim propisima o računovodstvu Republike Srbije. Rukovodstvo Preduzeća analizira MRS, MSFI i tumačenja čija je primena utvrđena Rešenjem Ministarstva Finansija Republike Srbije od 12.februara 2008.godine i, nakon ustanovljavanja standarda i tumačenja koji su relevantni za Preduzeće, ima nameru da iste primeni u sastavljanju finansijskih izveštaja za period koji počinje 1.januara 2008.godine. Imajući u vidu odredbe sadržane u novim i izmenjenim standardima i tumačenjima, koje se odnose na datum primene odredbe u odnosu na prikazivanje uporednih podataka, nakon njihovog usvajanja i primene od strane Preduzeća, mogu se zahtevati izmene u odnosu na podatke prikazane u priloženim finansijskim izveštajima za 2007. godinu, a koji ce predstavljati uporedne podatke za finansijske izveštaje Preduzeća za 2008. godinu.

REVIZORSKI IZVEŠTAJI ZA 2008. GODINU ZA TIGAR AD I KONSOLIDOVANI BIĆE
PUBLIKOVANI 30. APRILA 2009. GODINE

2.3.2. Podaci iz konsolidovanih finansijskih izveštaja izdavaoca za prethodne tri godine

2.3.2.1. Pravna lica obuhvaćena konsolidovanim izveštajem:

Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma, Tigar Hemijski proizvodi, Tigar Poslovni servis, Tigar Tours, Tigar Planinarski dom, Tigar Obezbeđenje, Tigar Zaštitna radionica, Slobodna zona Pirot, Tigar Montenegro Crna Gora, Tigar Trade Republika Srpska, Tigar Partner Makedonija i Tigar Europe UK / konsolidacijom po primenom proporcionalnog metoda konsolidovano 50% rezultata Tigar Europe /

 2.3.2.2. Konsolidovani bilans stanja: *Tigar Tyres – konsolidacija 49.4% u 2006.godini*
***osnovni bilansni pokazatelji usklađeni sa MRS (u 000 dinara)**

B. Aktiva i pasiva	<u>31.12.2006.</u> <u>korigovano</u>	<u>31.12.2007.</u>
UKUPNA AKTIVA:	6,592,839	5,484,129
Stalna imovina	2,805,442	2,465,897
Neplaćeni upisani kapital		
Nematerijalna ulaganja	8,472	36,343
Nekretnine, postrojenja, oprema i biol. sredstva	2,718,249	1,155,252
Dugoročni finansijski plasmani	78,721	1,274,302
Učešća u kapitalu	21,004	1,218,628
Ostali dugoročni fin. plasmani	57,717	55,674
Obrtna imovina	3,787,397	3,018,232
-zalihe	1,934,432	1,031,608
- stalna sredstva namenjena prodaji isred., poslovanja koje se obustavlja	29,126	23,926
-kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	1,779,442	1,934,397
- odložena poreska sredstva	44,397	28,301
Poslovna imovina	6,592,839	5,484,129
Gubitak iznad visine kapitala		
Vanbilansna aktiva		
UKUPNA PASIVA:	6,592,839	5,484,129
Trajni kapital	2,672,120	2,705,522
- osnovni kapital	2,062,152	2,062,152
- neplaćeni upisani kapital		
- rezerve	567,095	575,611
- revalorizacione rezerve	7,956	11,168
- neraspoređena dobit	(15,644)	13,775
Manjinski interes	50,561	42,816
Dugoročna rezervisanja i obaveze	3,920,719	2,778,607
- dugoročna rezervisanja	108,888	73,251
- dugoročne obaveze	791,149	240,433
- dugoročni krediti	791,149	240,433
- ostale dugoročne obaveze		
- kratkoročne obaveze	3,020,682	2,461,639
- kratkoročne finansijske obaveze	1,160,383	813,511
- obaveze iz poslovanja	1,551,970	1,446,145
- obaveze po osnovu PDV i ostalih jav. prihoda	35,105	25,585
- ostale kratkoročne obaveze i pas. vr. ograničenja	272,017	162,134
- obaveze po osnovu poreza na dobitak	1,207	14,264
- Odložene poreske obaveze		3,284
Vanbilansna pasiva		

B. Aktiva i pasiva	<u>31.12.2007.</u>	<u>31.12.2008.</u> <u>(preliminarni)</u>
UKUPNA AKTIVA:	5,484,129	6,096,968
Stalna imovina	2,465,897	3,602,481
Neplaćeni upisani kapital		
Nematerijalna ulaganja	36,343	74,702
Nekretnine, postrojenja, oprema i biol. sredstva	1,155,252	2,537,880
Dugoročni finansijski plasmani	1,274,302	989,899
Učešća u kapitalu	1,218,628	938,098
Ostali dugoročni fin. plasmani	55,674	51,801
Obrtna imovina	3,018,232	2,476,472
-zalihe	1,031,608	1,289,581
- stalna sredstva namenjena prodaji isred,. poslovanja koje se obustavlja	23,926	10,791
- kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	1,934,397	1,176,100
- odložena poreska sredstva	28,301	18,015
Poslovna imovina	5,484,129	6,096,968
Gubitak iznad visine kapitala		
Vanbilansna aktiva		
UKUPNA PASIVA:	5,484,129	6,096,968
Trajni kapital	2,705,522	3,066,487
- osnovni kapital	2,062,152	2,109,209
- neplaćeni upisani kapital		
- rezerve	575,611	580,937
- revalorizacione rezerve	11,168	11,168
- nerealizovani dobiti po osnovu hartija od vrednosti		
- nerealizovani gubici po osnovu hartija od vrednosti		
- neraspoređena dobit	13,775	391,191
Manjinski interes	42,816	
Otkupljene sopstvene akcije		26,018
Dugoročna rezervisanja i obaveze	2,778,607	3,027,340
- dugoročna rezervisanja	73,251	81,891
- dugoročne obaveze	240,433	679,018
- dugoročni krediti	209,763	652,805
- ostale dugoročne obaveze	30,670	26,213
- kratkoročne obaveze	2,461,639	2,266,431
- kratkoročne finansijske obaveze	813,511	1,184,001
- obaveze iz poslovanja	1,446,145	769,603
- obaveze po osnovu PDV i ostalih jav. Prihoda i PVR	25,585	88,096
- ostale kratkoročne obaveze	162,134	139,819
- obaveze po osnovu poreza na dobitak	14,264	84,912
- Odložene poreske obaveze	3,284	3,141
Vanbilansna pasiva		

2.3.2.3. Konsolidovani Bilans uspeha: *Tigar Tyres – konsolidacija 49.4% u 2006.godini*
Tigar Tyres u 2007 i 2008 nije radjena konsolidacija

***osnovni bilansni pokazatelji usklađeni sa MRS (u 000 dinara)**

A. Prihodi I rashodi	<u>I-XII 2006.</u> <u>korigovano</u>	<u>I-XII 2007.</u>
UKUPNI PRIHODI:	9,417,745	4,657,298
Poslovni prihodi	9,037,696	3,988,207
- prihodi od prodaje	8,582,104	3,714,897
- prihodi od aktiviranja učinaka	45,017	55,545
- povećanje vrednosti zaliha učinaka	390,644	151,819
- smanjenje vrednosti zaliha učinaka		
- ostali poslovni prihodi	19,931	65,946
Finansijski prihodi	317,903	299,056
Ostali prihodi	62,146	370,035
Vanredni prihodi		
UKUPNI RASHODI:	9,357,288	4,440,542
Poslovni rashodi	9,035,604	4,178,375
- nabavna vrednost prodane robe	1,572,152	1,054,620
- troškovi materijala	4,351,819	1,162,140
- troškovi zarada I ostali lični rashodi	2,025,336	1,332,030
- troškovi amortizacije I rezervisanja	329,253	90,255
- ostali poslovni rashodi	757,044	539,330
Finansijski rashodi	247,668	148,504
Ostali rashodi	74,016	113,663
DOBITAK (GUBITAK) IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	60,457	216,756
NETO DOBITAK (GUBITAK) POSLOVANJA KOJI SE OBUSTAVLJA		
DOBITAK (GUBITAK) PRE OPOREZIVANJA	60,457	216,756
POREZ NA DOBITAK	13,273	51,729
Poreski rashodi perioda	28,317	32,349
Odloženi poreski rashodi perioda		19,380
Odloženi poreski prihodi perioda	15,044	
Isplaćena lična primanja poslodavcu		
NETO DOBITAK (GUBITAK)	47,184	165,027
NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA	3,874	3,310
NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA	43,310	161,717
I ZARADA PO AKCIJI		
1. Osnovna zarada		
2. Umanjena zarada po akciji		

A. Prihodi I rashodi	<u>I-XII 2007.</u>	<u>I-XII 2008.</u> <u>(preliminarni)</u>
UKUPNI PRIHODI:	4,657,298	5,195,370
Poslovni prihodi	3,988,207	3,575,996
- prihodi od prodaje	3,714,897	3,315,792
- prihodi od aktiviranja učinaka	55,545	138,296
- povećanje vrednosti zaliha učinaka	151,819	52,209
- smanjenje vrednosti zaliha učinaka		
- ostali poslovni prihodi	65,946	69,699
Finansijski prihodi	299,056	202,587
Ostali prihodi	370,035	1,416,787
Vanredni prihodi		
UKUPNI RASHODI:	4,440,542	4,602,662
Poslovni rashodi	4,178,375	4,214,015
- nabavna vrednost prodane robe	1,054,620	924,791
- troškovi materijala	1,162,140	1,245,092
- troškovi zarada I ostali lični rashodi	1,332,030	1,501,211
- troškovi amortizacije I rezervisanja	90,255	88,801
- ostali poslovni rashodi	539,330	454,120
Finansijski rashodi	148,504	353,424
Ostali rashodi	113,663	35,223
DOBITAK (GUBITAK) IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	216,756	592,708
NETO DOBITAK (GUBITAK) POSLOVANJA KOJI SE OBUSTAVLJA		
DOBITAK (GUBITAK) PRE OPOREZIVANJA	216,756	592,708
POREZ NA DOBITAK	51,729	
Poreski rashodi perioda	32,349	99,318
Odloženi poreski rashodi perioda	19,380	6,123
Odloženi poreski prihodi perioda		74
Isplaćena lična primanja poslodavcu		
NETO DOBITAK (GUBITAK)	165,027	487,341
NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA	3,310	5,014
NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA	161,717	482,327
I ZARADA PO AKCIJI		
1. Osnovna zarada		
2. Umanjena zarada po akciji		

2.3.2.4. Konsolidovani Izveštaj o novčanim tokovima u 000 dinara :Tigar Tyres – konsolidacija 49.4% u 2006.godini u 2007i 2008 rezultat Tigar Tyres nije konsolidovan)

	<u>31.12.2006.</u> <u>korigovano</u>	<u>31.12.2007.</u>	<u>31.12.2008.</u> <u>(preliminarni)</u>
Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti			
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	8,489,817	4,446,699	3,379,621
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	8,706,770	5,369,332	4,404,017
Neto (odliv)/priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	(216,953)	(922,633)	(1,024,396)
Tokovi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja			
Prilivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	74,905	1,200,731	1,404,952
Odlivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	614,350	325,752	1,047,868
Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	(539,445)	874,979	357,084
Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja			
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	897,822	109,167	753,147
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	104,159	42,000	143,162
Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	793,663	67,167	609,985
Neto povećanje gotovine i gotovinskih ekvivalenata	37,265	19,513	(57,327)
Gotovina i ekvivalenti gotovine na početku godine	282,446	309,356	325,936
Pozitivne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine			16,434
Negativne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine	10,355	2,933	42,633
Gotovina i ekvivalenti gotovine na kraju godine	309,356	325,936	242,410

2.3.2.5. Izveštaj o promenama na kapitalu u 000 dinara: Tigar Tyres – konsolidacija 49.4% u 2006.godini ,bez konsolidacije u 2007 i 2008 godini

	<u>31.12.2006.</u> <u>korigovano</u>	<u>31.12.2007.</u>	<u>31.12.2008.</u> <u>(preliminarni)</u>
Stanje na početku godine	4,626,624	2,672,120	2,705,522
Korekcije radi usaglašavanja sa MSFI	(24,235)		
Revalorizacija			
Novi ulozii manjinskih ulagača			
Efekte promena u obimu konsolidacije	(1,941,038)		
Nova emisija akcija	4,320		
Dobitak/(gubitak) tekućeg perioda	47,184	165,027	487,341
Izdvajanja za dividende	(43,663)	(43,477)	(104,911)
Ostalo	2,928	(88,148)	(21,465)
Stanje na kraju godine	2,672,120	2,705,522	3,066,487

2.3.2.6. Značajnija objašnjenja pojedinih pozicija iz finansijskih izveštaja sadržanih u napomenama uz finansijske izveštaje:

Konsolidovanim finansijskim izveštajem, shodno međunarodnim računovodstvenim principima konsolidovanja, izvršeno je eliminisanje finansijskih plasmana matičnog preduzeća i kapitala preduzeća čiji su finansijski izveštaji konsolidovani.

2.3.2.7. Zaključno mišljenje revizora:

Izvod iz mišljenja revizora:

Po mišljenju revizora, konsolidovani finansijski izveštaji prikazuju istinito i objektivno, po svim materijalno značajnim pitanjima, finansijski položaj Preduzeća i zavisnih preduzeća na dan 31.decembar 2007.godine, kao i rezultate njihovog poslovanja, promene na kapitalu i tokove gotovine za godinu koja se završava na taj dan, u skladu sa računovodstvenim propisima Republike Srbije.

Skretanje pažnje: Ne izražavajući rezervu u odnosu na dato mišljenje, skrećemo pažnju na napomenu 2 uz finansijske izveštaje, u kojoj je obelodanjeno da su priloženi konsolidovani finansijski izveštaji sastavljeni uz primenu MRS koji su bili u primeni na dan 31.decembra

2002. i na njima zasnovanim propisima o računovodstvu Republike Srbije. Rukovodstvo Preduzeća analizira MRS, MSFI i tumačenja čija je primena utvrđena Rešenjem Ministra finansija Republike Srbije od 12.februara 2008.godine i, nakon ustanovljavanja standarda i tumačenja koji su relevantni za Preduzeće, ima nameru da iste primeni u sastavljanju konsolidovanih finansijskih izveštaja za period koji počinje 1.januara 2008. godine. Imajući u vidu odredbe sadržane u novim i izmenjenim standardima i tumačenjima, koje se odnose na datum primene i odredbe u odnosu na prikazivanje uporednih podataka, nakon njihovog usvajanja i primene od strane Preduzeća, mogu se zahtevati izmene u odnosu na podatke prikazane u priloženim konsolidovanim finansijskim izveštajima za 2007.godinu, a koji će predstavljati uporedne podatke za konsolidovane finansijske izveštaje Preduzeća za 2008.godinu.

2.3.3. Značajniji pokazatelji poslovanja i uspešnosti- Tigar a.d. preliminarni konsolidovani izveštaj za 2008. godinu

2.3.3.1. Navode se značajniji pokazatelji poslovanja kao što su pokazatelji likvidnosti, solventnosti, neto obrtni kapital, pokazatelji profitabilnosti i drugi, primereni osnovnoj delatnosti izdavaoca. Za izdavaoce iz finansijskog sektora kojima je posebnim propisima uređena vrsta, način obračuna i visina određenih pokazatelja, navode se njihova ostvarena i propisana vrednost:

LIKVIDNOST PRVOG STEPENA

Gotovina i gotovinski ekvivalenti / kratkoročne obaveze
 $242,410 / 2,266,431 = 0,1069$

LIKVIDNOST DRUGOG STEPENA

Obrtna imovina - zalihe / kratkoročne obaveze
 $1,186,891 / 2,266,431 = 0,524$

RACIO NETO OBRTNOG FONDA

Obrtna imovina - kratkoročne obaveze / obrtna sredstva
 $210,041 / 2,476,472 = 0,085$

Obrtna imovina - kratkoročne obaveze / poslovna imovina
 $210,041 / 6,096,968 = 0,034$

FINANSIJSKA STABILNOST

Sopstveni kapital / poslovna pasiva
 $3,066,487 / 6,096,968 = 0,5029$

STEPEN ZADUŽENOSTI

Kratkoročne obaveze + dugoročne obaveze / poslovna pasiva
 $2,945,449 / 6,096,968 = 0,483$

RENTABILNOST UKUPNOG KAPITALA

Neto dobitak / prosečna poslovna pasiva
 $487,341 / 5,790,548 = 0,084$

Neto dobitak / prosečni sopstveni kapital
 $487,341 / 2,886,004 = 0,169$

2.3.4. Troškovi zarada

2.3.4.1. Navode se troškovi zarada, za prethodna tri meseca pojedinačno, u bruto i neto iznosu:

BRUTO ZARADA SA POSLODAVCEM (000din.)	
Oktobar 2008	101,494
Novembar 2008	95,712
Decembar 2008	99,398
NETO ZARADA (000 din.)	
Oktobar 2008	61,444
Novembarj 2008	58,149
Decembar 2008	60,284

Napomena: Troškovi zarada korporacije bez Tigar Tyres-a

2.3.5. Dobitak/gubitak po akciji

2.3.5.1. Navodi se za prethodne tri poslovne godine: Neto iznos dobitka ili gubitka po akciji, na osnovu nekonsolidovanih finansijskih izveštaja. Ako se broj akcija promenio u prethodne tri godine, podatak se daje u odnosu na nove okolnosti i navodi se metod za utvrđivanje vrednosti akcija pri zameni akcija.

	Neto Db	Broj akcija	Db po akciji
2006.	73,925,000	1,718,460	43.02
2007.	48,734,000	1,718,460	28.36
2008.	168,103,000	1,718,460	97.82

Na osnovu Odluke o raspodeli neraspoređene dobiti iz ranijih godina i Odluke o distribuciji hartija od vrednosti bez Javne ponude donetih na vanrednoj Skupštini akcionara održanoj dana 27.10.2005. godine i Rešenja Komisije za hartije od vrednosti o davanju odobrenja za izdavanje hartija od vrednosti bez Javne ponude br. 4/0-24-3252/7-05, od 29.12.2005. godine, deo neraspoređene dobiti iz prethodnih godina u ukupnom iznosu od 481.508.000,00 dinara, iskorišćen je na sledeći način:

- Iznos od 294,044,000.00 dinara je iskorišćen za rezerve Društva;
- Iznos od 187,464,000.00 dinara je iskorišćen za povećanje osnovnog kapitala Društva.

Ukupan osnovni kapital iznosi 2,062,152,000.00 dinara
(171,846 akcija, nominalne vrednosti od 12,000.00 din.).

Na osnovu Odluke o distribuciji akcija radi zamene postojećih akcija zbog promene njihove nominalne vrednosti (STOCK-SPLIT), donete na Godišnjoj Skupštini dana 08.06.2006. godine, svaka obična akcija je podeljena na 10 akcija, uz istovremeno smanjenje njene nominalne vrednosti 10 puta.

Ukupan osnovni kapital je ostao nepromenjen i iznosi 2,062,152,000.00 dinara. (1,718,460 akcija, nominalne vrednosti od 1,200.00 din.).

2.3.6. Isplaćene dividende

2.3.6.1. Navodi se:

- Datum isplate dividende za prethodne tri godine:
04. jul 2008.
12. jul 2007.
30. jun 2006.
- Iznos isplaćene dividende po akciji za svaku klasu posebno:

2006.		2007.		2008.		2008*	
II A	I	II A	I	II A	I	IIA	I
227.34	227.34	22.74	22.74	25.52	25.52	29.42	29.42

2008*- međudividenda za 2008. godinu

Dan preseka (ex-dividend day) – određeni datum neposredno pre dana isplate dividende na koji lica koja su upisana kao imaoци akcija imaju pravo da prime dividendu, bez obzira na to što na dan isplate dividende imalac akcija može biti drugo lice:

- 04. jun 2008.
12. jun 2007.
15. jun 2006.
- Skupština akcionara donela je odluku o isplati međudividende za 2008. godinu na osnovu finansijskog rezultata za period januar-mart. Neto dividenda po akciji iznosi 29.42 dinara i isplaćena je sa dividendom za 2007. godinu.

2.3.7. Vanbilansne pozicije

2.3.7.1. Daje se opis bitnijih vanbilansnih pozicija:

2.4. DRUGE BITNE ČINJENICE**2.4.1. Druge bitne činjenice koje mogu biti od značaja za odlučivanje investitora o poslovanju, aktivnostima i finansijskom položaju izdavaoca:****OKVIRNI UGOVOR TIGAR AD, MHPB I IFC****Promene u strukturi kapitala Tigra Tyres-a**

Nakon realizacije call opcije u aprilu 2007. godine Tigar a.d. vlasnik je 30% kapitala Tigar Tyres-a. 27 februara 2008. godine Skupština akcionara Tigar a.d. donela je odluku o raspolaganju imovinom velike vrednosti koja se odnosila na prodaju 30 % udela Tigar a.d. u Tigar Tyres u tri jednake rate 2008,2009 i 2010 godine i prodaji zemljišta na lokaciji Tigar 2. Predmet ukupne transakcije sa Michelinom je prodaja :

30 % udela Tigar a.d. u Tigar Tyresu . Prodaja je planirana da se realizuje kao put opcija za Tigar a.d. u tri jednake rate u periodu juli 2008. do februar 2010. godine
Ukoliko Tigar a.d. ne bi prodao svoj udeo do 2010. godine Michelin bi imao pravo na call opciju u 2010. a ako Michelin ne iskoristi svoju call opciju onda bi Tigar a.d. imao pravo da trazi da se Tigar Tyres listira na Berzi . Nakon pozitivne odluke Skupštine akcionara Tigar a.d, realno je očekivati da se taj deo realizuje upravo kako je osnovno planirano kao Tigrova put opcija u tri rate 2008,2009. i 2010 godine

Prodaja zemljišta sa infrastrukturom na lokaciji Tigar 2 . Ta lokacija sa industrijskog aspekta više nije potrebna Tigru s obzirom na to da će Tigar da koncentriše proizvodna preduzeća u svom kontrolnom vlasništvu na lokaciji Tigar 3 . Ova transakcija realizovaće se u 2008.

Prodaja zgrade Tehničke gume na lokaciji Tigar 2 zbog preseljenja na novu lokaciju Tigar 3 . Ova transakcija realizovaće se u 2008. godini

Prodaja zgrade Hemijskih proizvoda na lokaciji Tigar 2 zbog preseljenja na novu lokaciju Tigar 3 . Ova transakcija realizovaće se u 2009. godini.

Isplata 30 % udela

- 6.013.969 evra – jul 2008.god.
- 6.201.905 evra – februar 2009.god.
- 6.395.715 evra – februar 2010.god.

Isplata kupovne cene zemljišta na lokaciji Tigar 2 u ukupnom iznosu od RSD 571.393.528 planirana je u dve tranše i to 50% marta 2008. i 50% juna 2008.godine.

Isplata kupovne cene zgrade Tehničke gume na lokaciji Tigar 2 u ukupnom iznosu od RSD 266.236.355 planirana je u dve tranše i to 50% u martu 2008. i 50% u junu 2008.godine

Isplata kupovne cene zgrade Hemijskih proizvoda planirana u ukupnom iznosu od 4,2 miliona evra u dinarskoj protivrednosti planirana je takođe u dve tranše od po 50% i to jedna u decembru 2008. i druga do juna 2009.godine

Namena korišćenja sredstava

Sredstva dobijena u 2008. godini korišće se najvećim delom za finansiranje investicionih planova u okviru Tigar grupe u ukupnom iznosu od 11 miliona evra. Planirano je da se iz ovih priliva vrati 2 miliona evra kratkoročnih kredita . Preostali iznos bi se koristio za potrebe obrtnog kapitala . Prilivi u 2009. i 2010. bi se takodje koristili najvećim delom za investicije ali ce se planom 2009-2010. detaljnije razraditi namena korišćenja tih sredstava .

LOKACIJA TIGAR III

Tigar ad je 2006. godine kupio lokaciju Tigar III sa planom da do kraja 2008. na ovoj lokaciji izgradi novu energetiku i druge neophodne centralne kapacitete ,da u septembru 2008. na toj lokaciji pusti u rad novi pogon za proizvodnju gumene obuće /stari pogon je zatvoren 30. juna 2008. godine / da do kraja 2008. na toj lokaciji pusti i rad nove pogone za proizvodnju gumeno tehničke gume i za proizvodnju gotovih proizvoda od gumenog reciklata.

DRUGI INDUSTRIJSKI POGONI

Do kraja 2009. godine planirano je zatvaranje fabrike za proizvodnju hemijskih proizvoda na postojećoj lokaciji i otvaranje novih industrijskih pogona na novoj lokaciji za isti tip proizvodnje, kao i puštanje u rad fabrike za proizvodnju gumenog reciklata preradom starih guma.

OSTALE AKTIVNOSTI

Pored aktivnosti u vezi sa gašenjem postojećih i otvranjem novih modernih industrijskih pogona korporacija je ušla u projekte restrukturiranja i modernizacije ukupne trgovačke mreže, formiranja jedinstvene logistike, uvođenje novog softvera za praćenje poslovanja i kupovinu Century divizije, koja je poslovala u okviru britanskog proizvođača Hunter, zajedno sa svim registrovanim brendovima za proizvodnju zastitne gumene obuće, tehnologijom, opremom, kalupima i odgovarajućom komercijalnom bazom podataka.

3. RAZVOJNA POLITIKA IZDAVAOCA

3.1. PLANIRANE RAZVOJNE AKTIVNOSTI IZDAVAOCA

3.1.1. Planirano povećanje kapitala

3.1.1.1. Navode se planovi u vezi sa povećanjem kapitala izdavaoca, način tog povećanja i planirano vreme za to povećanje:

Na osnovu odluke Skupštine akcionara iz 2006. godine postoji mogućnost emitovanja 25 % novih akcija u cilju zadovoljenja investicionih potreba.

Planom za 2009. godinu nije predviđena dokapitalizacija.

3.1.2. Planirano povećanje poslovnih aktivnosti

3.1.2.1. Uvođenje novih vrsta delatnosti, povećanje obima poslovanja u okviru postojećih delatnosti:

Na planu uvođenja novih vrsta delatnosti i povećanja obima poslovanja u okviru postojećih delatnosti predviđeno je sledeće :

- Konstantno sagledavanje zahteva i potreba kako domaćeg tako i inostranog tržišta i analiza razvojnih trendova
- Uvođenje u svim programima proizvoda visokog nivoa složenosti čime se izbegava direktna konkurencija sa proizvođačima masovnih serija posebno sa Dalekog Istoka
- Dalji razvoj partnerskih odnosa sa poznatim proizvođačima i proizvodnja za njihove potrebe pod njihovim imenom
- Razvoj brendova u vlasnistvu Tigar grupe u svim programima
- Intenzivni razvoj proizvoda od gumenog granulata
- Realizacija projekta za reciklažu gumenog granulata
- Razvoj mreže krajnjih kupaca na teritoriji Srbije i Balkana kroz razvoj domaće prodajne mreže

3.1.3. Planirana ulaganja

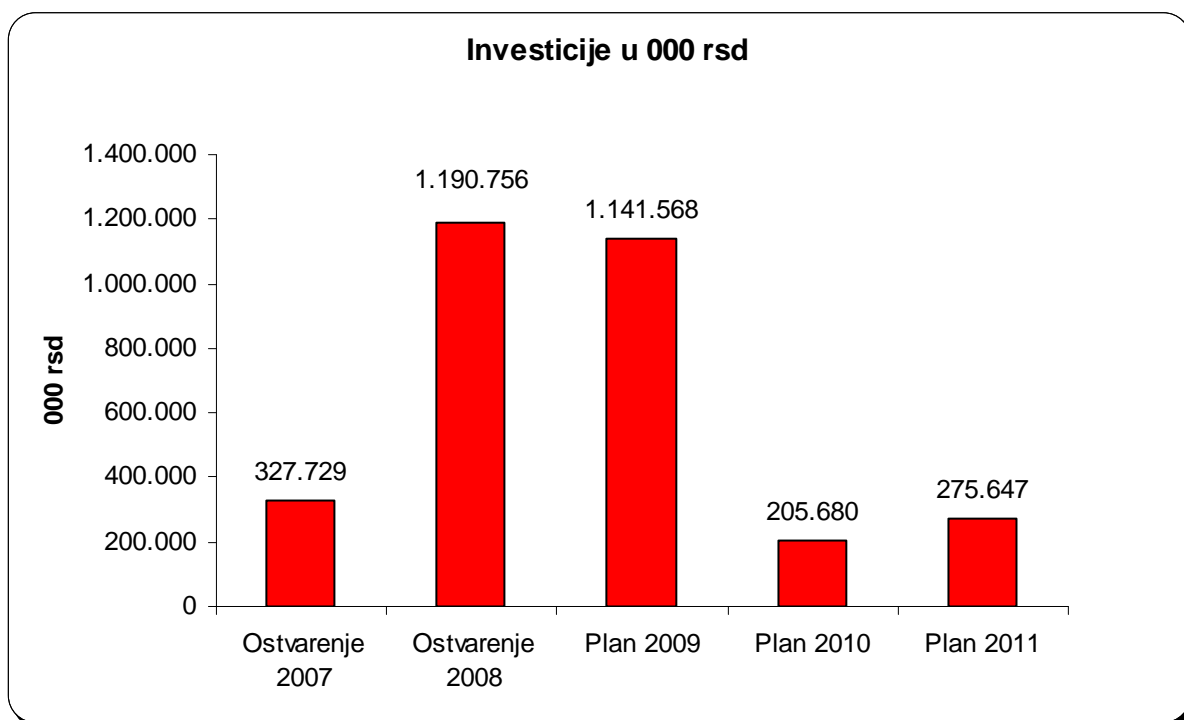
3.1.3.1. Planirana kapitalna ulaganja kao i očekivani efekti u nepokretnu imovinu i u druga pravna lica, planirani iznos sredstava za te investicije i način finansiranja tih investicija:

Globalni očekivani efekti su rast obima, prilagođavanje zahtevima tržišta, kao i rast poslovnog rezultata i neto profita u skladu sa usvojenim Biznis planom.

U periodu do 2010. planirana je realizacija investicionih ulaganja u sledeće segmente:

- Uklanjanje uskih grla u proizvodnji ,modernizacija procesa i reinženjering u svim programima
- Smanjenju troškova proizvodnje, kroz smanjenju potrošnju repromaterijala i manje angažovanje radnika
- Poboljšanje energetske efikasnosti u svim celinama kroz proces uštede energije
- Uvođenje novih proizvoda visokog nivoa složenosti čime se izbegava direktna konkurencija sa proizvođačima masovnih serija posebno sa Dalekog Istoka
- Promociji brenda
- Održavanju i unapredjenju integrisanog sistema upravljanja kvalitetom , zaštitom životne sredine i uvođenju sistema upravljanja bezbednošću i zdravljem zaposlenih
- Obrazovanje ,trening programe i obuku zaposlenih
- Razvoj trgovačke mreže u zemlji i inostranstvu
- Unapredjenje sistema upravljanja korporacijom

UKUPAN IZNOS ULAGANJA DAT JE NA SLEDEĆEM GRAFIKONU



3.1.4. Poslovni trendovi

3.1.4.1. Očekivanja izdavaoca u pogledu razvoja poslovanja, trend kretanja cena usluga koje nudi i/ili roba koje prodaje:

Gumarska industrija spada u izuzetno konkurentne industrijske grane .U narednim godinama očekuje se dalje jačanje konkurencije . Osnovni mehanizam zaštite od konkurencije jeste prelaz u više segmente gde se nude izuzetno složeni i sofisticirani proizvodi .

Kretanje cena repromaterijala i energenata takodje ima značajan uticaj na kretanja u gumarskoj grani.

U delu materijala najveći uticaj imaju cene prirodnog kaučuka i cene sirove nafte koja je osnova za veliki broj sirovina s tim što kretanje cena na tržištu repromaterijala i energenata ima jednak uticaj na sve proizvođače.

U delu proizvoda ne očekuje se rast pojedinih grupa proizvoda vec poboljšanje prosečnih cena kroz bolju strukturu miksa i uvodjenje novih proizvoda veće složenosti.

3.1.5. Položaj društva u grani

U programu guma očekuje se na narednom periodu Tigar Tyres preuzme vodeću ulogu u trećem segmentu evropskih proizvođača.

U programu obuće realizacijom plana modernizacije predviđa se povećanje tržišnog udela u Evropi do 15 %.

Modernizovani program tehničke gume koji treba da obuhvati i program reciklata takodje treba da bude u grupi vodećih evropskih proizvođača.

Realizacija programa razvoja prodajne mreže treba da omogući vodeću lidersku poziciju medju dilerima guma i delova za automobile na tržištu Srbije.

Razvoj ostalih aktivnosti treba da im omogući svrstavanje u grupu vodećih u Srbiji za konkretnu delatnost.

3.1.5.1. Procena koju daje izdavalac u pogledu svog položaja u okviru grane kojoj pripada:

Za dalji uspešan razvoj potrebno je da se steknu sledeći uslovi:

- Stabilizacija političkih prilika ;
- Promene u zakonodavstvu – posebno u delu kompanijskog prava, poreza i zaštite od svake vrste nelojalne konkurencije ;
- Stvaranje povoljnog ambijenta za strane ulagače radi stabilizacije uslova poslovanja i neutralisanja vanekonomskih uticaja na poslovanje preduzeća ;
- Pokretanje domaće proizvodnje i povećanje kupovne moći na domaćem tržištu ;
- Kreditiranje pod uslovima koje realni biznis može da nosi.

4. PODACI O ČLANOVIMA UPRAVE I NADZORNOG ODBORA

4.1. ČLANOVI UPRAVE I NADZORNOG ODBORA

4.1.1. Navodi se:

- Ime direktora: Dragan Nikolić
- Ime i položaj člana Upravnog odbora:
 - Nezavisni članovi:**
Živko Mitrović,
Tihomir Nenadić
 - Neizvršni članovi:**
Vladimir Nikolić,
Ljubiša Nikolovski,
Jose Alexandre F. Da Costa.
 - Izvršni članovi:**
Dragan Nikolić,
Jelena Petković,
Slobodan Sotirov,
Milivoje Nikolić.
- Ime i položaj člana Nadzornog odbora:
 - Marko Steljić, predsednik,
Milić Radović,
Dragan Milosavljević.

4.2. NAKNADE I DRUGA DAVANJA IZDAVAOCA

4.2.1. Naknade isplaćene članovima uprave (daju se podaci za prethodne tri godine pojedinačno, u neto iznosu, za direktora i članove upravnog odbora):

- Ukupan iznos plata i drugih naknada članova uprave:
 - 2006. neto - 4,222,864.00 RSD
bruto – 6,359,734.00 RSD
 - 2007. neto - 5,896,969.00 RSD
bruto – 8,880,988.00 RSD
 - 2008. neto - 8,939,221.00 RSD
bruto – 13,462,682.00RSD
- Ukupan iznos kredita ili zajma odobrenog članovima uprave: NEMA
- Ukupan iznos ostalih davanja učinjenih članovima uprave: NEMA

4.2.2. Naknade isplaćene članovima Nadzornog odbora (daju se podaci za prethodne tri godine pojedinačno, u neto iznosu):

- Ukupan iznos naknade članovima Nadzornog odbora:
 - 2006. neto – 1,319,690.00 RSD
 - bruto – 1,987,484.00 RSD
 - 2007. neto – 1,734,400.00 RSD
 - bruto – 2,612,044.00 RSD
 - 2008.neto - 1,996,864.00 RSD
 - bruto – 3,007,325.00 RSD
- Ukupan iznos ostalih davanja učinjenih članovima Nadzornog odbora:

4.2.3. Posebna prava i koristi koje ostvaruju članovi uprave i nadzornog odbora:

Navode se i druga novčana primanja, druge koristi ili druga prava koja članovi uprave i nadzornog odbora ostvaruju kod izdavaoca: NEMA.

4.2.4. Poslovne transakcije između izdavaoca i članova uprave i nadzornog odbora:

Navode se poslovne transakcije značajnijeg obima zaključene između izdavaoca i članova uprave i nadzornog odbora, ili izdavaoca i lica povezanih sa članovima uprave i nadzornog odbora u poslednjoj godini: NEMA.

4.3. UČEŠĆE UPRAVE I ZAPOSLENIH U OSNOVNOM KAPITALU IZDAVAOCA**4.3.1. Učešće članova uprave i nadzornog odbora u osnovnom kapitalu:**

3,355 akcija, ili 0.19% osnovnog kapitala društva.

4.3.2. Učešće ostalih zaposlenih kod izdavaoca u osnovnom kapitalu izdavaoca:

Pre uključenja na berzu, i organizovanja sekundarne trgovane procenat zaposlenih u osnovnom kapitalu iznosio je 64.96%, s obzirom na svakodnevno trgovanje, ovaj procenat je svakodnevno promenljiv.

4.3.3. Politika izdavaoca prema učešću zaposlenih u osnovnom kapitalu izdavaoca:

Imaju isti tretman kao i ostali akcionari.

5. ODGOVORNA LICA

5.1. IME I PREZIME ODGOVORNOG LICA ZA SADRŽAJ OVOG PROSPEKTA

ime i prezime: Dragan Nikolić

ime i prezime: Jelena Petković

ime i prezime: Dragoslava Branković

5.2. LICE ODGOVORNO ZA SADRŽINU OVOG PROSPEKTA POTPISUJ(U)JE SLEDEĆU IZJAVU:

***„Izjavljujem da prospekt sadrži, istinite, tačne, potpune
i sve bitne podatke o izdavaocu i hartiji od vrednosti
koji su od značaja za odlučivanje ulagača!“***

U Pirotu, 31. mart 2009. godine

Potpis(i) odgovorn(ih)og lica za zastupanje izdavaoca:

Dragan Nikolić, generalni direktor

Jelena Petković

Aleksandra Lilić

Prospekt potpisuje i overava lice odgovorno za zastupanje izdavaoca.
Dodatno prospekt mogu potpisati i lica koja su učestvovala u izradi prospekta.

Dragoslav Veličković, direktor brokersko-dilerskog odeljenja

6. REŠENJE KOMISIJE

6.1. BROJ I DATUM REŠENJA KOMISIJE O ODOBRENJU PROSPEKTA ZA IZDAVANJE AKCIJA

Broj rešenja:

Datum rešenja: