



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD
JANUAR – MART 2015.**

Distribuciona lista:

e: www.tigar.comp: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, MART 2015.		Oznaka dokumenta
		IZ.P.15/01
Datum: 2015-05-13	Autor: Nebojša Đenadić	Odobrio: Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

SADRŽAJ

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-MART 2015.GODINE	4
1. UVOD.....	5
1.1. OPŠTI PODACI.....	5
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA.....	5
1.3. ULAGANJA.....	6
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA.....	7
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA.....	8
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	8
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR-MART 2015. GODINE	9
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR-MART 2015.....	10
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR-MART 2015....	11
2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR-MART 2015.....	11
2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	11
2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	12
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-MART 2015.	13
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD.....	13
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU	13
3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE.....	15
3.4. BILANS USPEHA TIGAR AD I TI-CAR TRGOVINE OBJEDINJENI.....	18
3.5. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT	19
3.6. TIGAR OBUĆA.....	23
3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA	25
3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI.....	28
3.9. TIGAR EUROPE UK – U postupku dobrovoljne likvidacije	31
3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA.....	31
3.11. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....	32
3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA.....	32



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

3.13. TI-CAR TRGOVINE	33
3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS	35
3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO.....	37
3.16. TIGAR INCON.....	40
3.17. SLOBODNA ZONA PIROT	42
3.18. OSTALA USLUŽNA PREDUZEĆA – ZBIRNO	44
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA.....	46
4.1. NEKRETNINE.....	46
4.2. SUDSKI SPOROV I	49
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA.....	50
6. ODRŽIVI RAZVOJ	53
6.1. ZAPOSLENI.....	53
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI	55
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	55
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	56
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE.....	57
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST.....	58
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	58
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-MART 2015.GODINE.....	59
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	60
9. PREDNOSTI I RIZICI	60
9.1. PREDNOSTI	60
9.2. RIZICI.....	61
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA I KVARTALA 2015. GODINE	64



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-MART 2015.GODINE

Prema podacima Republičkog zavoda za statistiku, bruto domaći proizvod u stalnim cenama (fleš ocena) u prvom kvartalu 2015.godine zabeležio je pad od 1,9% u odnosu na isti period prethodne godine. Trendovi koji su prisutni na našem tržištu već duži niz godina, zbog teškog nasleđa, i dalje se u značajnoj meri reflektuju na kupovnu moć građana. S druge strane ocena poslovanja u periodu januar-mart 2015.god. bila je pod snažnim uticajem situacije u kojoj se kompanija nalazi već duži vremenski period, ali i u uslovima koji karakterišu domaću privredu generalno.

Proizvodnja u Tigru a.d.u periodu januar-mart 2015.godina je zabeležila rast u odnosu na isti period prethodne godine od 103 % u oblasti proizvodnog programa obuće u tonama, odnosno rast od 147% posmatrajući proizvodnju u parima. Proizvodnja programa Tigar Tehničke gume i Hemijskih proizvoda niža je za 5% u odnosu na prethodnu godinu. Pad se odnosi na deo proizvodnje namenjen domaćem tržištu. Ukupna eksterna prodaja Tigrovog programa od početka godine je na nivou od 470,714 hiljada dinara, od čega je 73% ostvareno u izvozu, i viša je za 27% u odnosu na prethodnu godinu. Prodaja programa Tigar Obuće veća je za 36%. Konsolidovani poslovni prihodi su zabeležili rast u odnosu na isti period prošle godine za 24%. Najznačajniji pokazatelji poslovanja kao što su EBIT i EBITDA nastavljaju trend stabilizacije poslovanja i u 2015. godini. Iskazan je poslovni dobitak (EBIT) u prvom kvartalu u iznosu od 25,488 hiljada dinara dok je u prvom kvartalu prošle godine iskazan poslovni gubitak od 83,380 hiljada dinara. Poslovni dobitak pre amortizacije (EBITDA) iznosi 76,054 hiljada dinara dok je u prvom kvartalu prošle godine zabeležen poslovni gubitak pre amortizacije u iznosu od 30,302 hiljade dinara. Trend rasta pokazuje stabilizaciju poslovanja.

Posebno ističemo podatak da Tigar a.d. i u prvom kvartalu 2015. godine nastavlja poslovanje bez ikakvog dodatnog zaduživanja.

U cilju prevazilaženja problema sa kojima se kompanija susrela, a sve u cilju stabilizacije poslovanja i kontinuiranog rasta proizvodnje i prodaje, nastavljeno je sprovođenje mera kontrole poslovnih rashoda, kako na nivou Matičnog društva tako i zavisnih preduzeća.

Da bi se prevazišao problem u poslovanju, najveći poverioci, tj. banke, predložile su pokretanje postupka predaje UPPR-a početkom 2014. godine. Nadzorni odbor Tigra AD doneo je odluku o sazivanju vanredne sednice Skupštine akcionara 14. aprila 2014. godine, na kojoj je doneta odluka o podnošenju predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom, sa unapred pripremljenim planom reorganizacije. Unapred pripremljeni plan reorganizacije za Tigar AD i Tigar Obuću je predat Privrednom Sudu u Nišu 29.05.2014. godine. Glasanje na kome je plan od strane većinskih poverilaca usvojen, za Tigar AD je održano 18.09.2014. a za Tigar Obuću 23.09.2014. godine. Na plan Tigar Obuće nije bilo žalbi tako da je isti postao pravnosnažan 26.11.2014. godine, a početak primene plana je 11.12.2014.godine. Otplata direktnim poveriocima Tigar Obuće je počela 11.01.2015.godine i redovno se vršila svakog meseca u toku prvog kvartala 2015.godine.

Na usvojeni plan za Tigar AD Pirot u septembru 2014.godine uložila je žalbu Privredna Banka Beograd u stečaju i rešenjem Privrednog apelacionog suda u Beogradu od 31.12.2014. godine naložena je korekcija plana. Korekcija plana je urađena i izmenjeni tekst UPPR-a je predat Sudu 20.02.2015. Na ročištu održanom u Privrednom sudu u Nišu, 07.04.2015. godine, većinskom odlukom poverilaca usvojen je UPPR Tigra AD . Očekuje se njegova pravnosnažnost.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Repulike Srbije, kao najvećeg pojedinačnog akcionara, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju.

PRESEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD

NEBOJŠA PETROVIĆ



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

1. UVOD

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Piro
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 31/03/2015 4,490

Vrednost imovine: 31/03/2015 (000 din) 5,225,579

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Piro

PIB: 100358298

Broj rešenja: RegistarSKI uložak br 1-1087

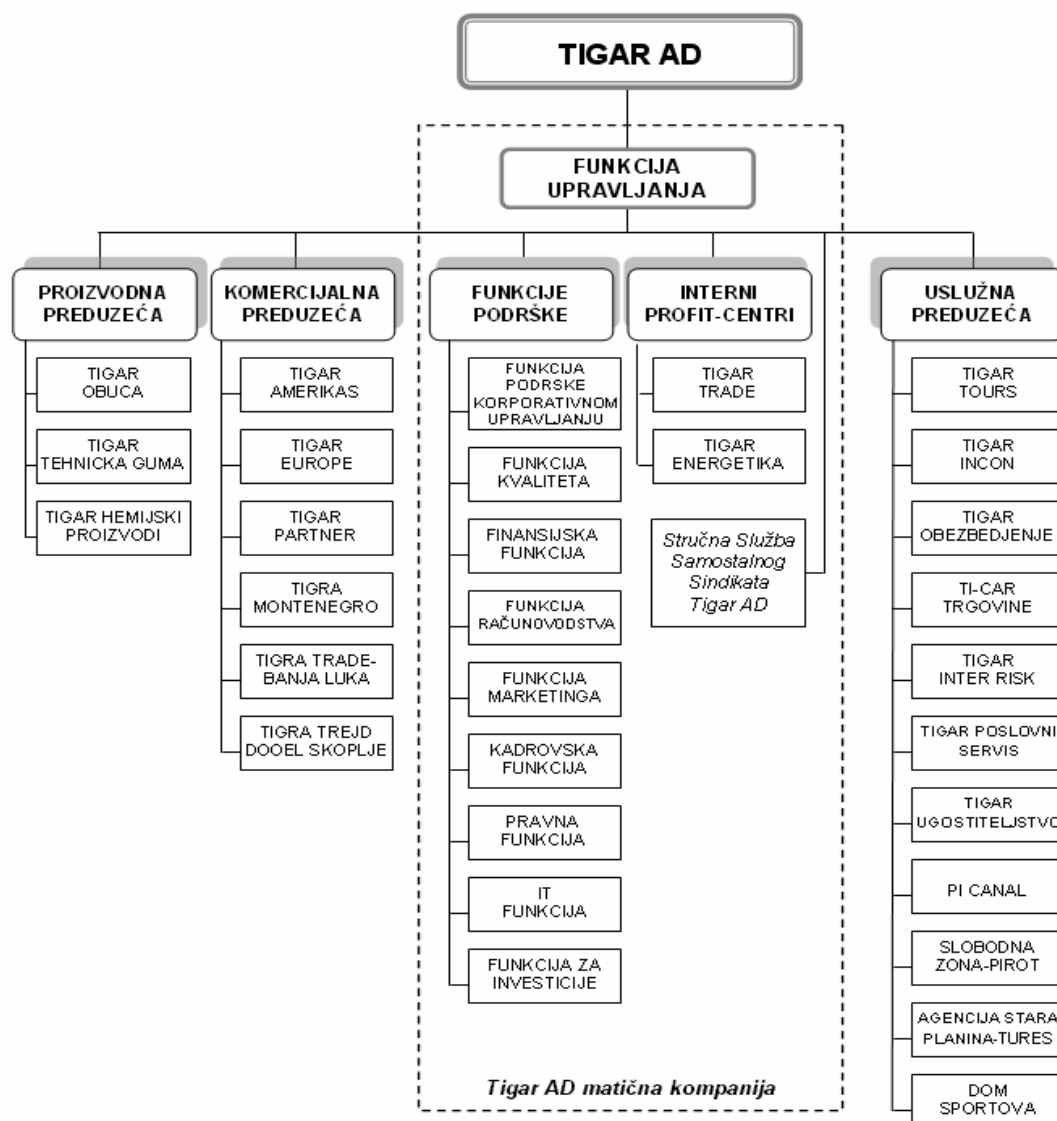
Broj zaposlenih: 31/03/2015 1,618

Ukupan kapital: 31/03/2015 (000 din) 0

Kapitalizacija: 31 /03/2015 (000 din) 149,506

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

1.3. ULAGANJA

U toku prvog kvartala 2015. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	januar-mart 2015	
Tigar Tehnička guma		0
Tigar Hemijski proizvodi		0
Tigar Obuća		24
Uslužne delatnosti		1,611
Tigar a.d.		0
Ukupno		1,635

Proces finansijske konsolidacije kao i naponi da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme.

Kod uslužnih delatnosti rađena je sanacija na objektu hotela StarA i nabavljena neophodna oprema za redovno obavljanje poslova.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti, kao i investicije u širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-mart 2015. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni program Tigar Obuće d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Zaštitna obuća*
- *Radnička obuća*
- *Sportska obuća*
- *Modna obuća*
- *Dečija obuća*
- *Niska obuća*

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored off take proizvodnje u izvozu, kada se proizvodi rade pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar.

Program Tehničke gume

Aktuelni program Tigar Tehničke gume d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Proizvodi od presovane gume*
- *Gumeni profili*, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo
- *Cevi*, uključujući i flexi cevi
- *Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume*, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika
- *Proizvodi specijalne namene*, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi
- *Proizvodi od gumenog granulata*, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Tigar Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- *Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica*
- *Samorazlivajući podovi*
- „*Coil coatings*“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „*can coatings*“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže
- *Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu*



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

- *Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene* Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

Komplementarni programi

Kroz servisno-prodajnu mrežu komercijalnih preduzeća obavlja se prodaja guma i rezervnih delova za automobile. Preduzeća u inostranstvu prodaju isključivo gume Tigar brend, koje proizvodi fabrika Tigar Tyres. Na domaćem tržištu prodaju se putničke, poluteretne i teretne gume svih svetskih proizvođača, a najviše gume iz grupacije Michelin, gde spadaju i gume Tigar brend. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača i baštenski program. U Tigrovoj prodajno-servisnoj mreži Stop & Drive, pružaju se *vulkanizerske, automehaničarske, usluge pranja vozila, praćenja i čuvanja guma*. Navedene usluge obavljaju se u stabilnim putničkim i teretnim servisima.

U specijalizovanom lancu Bottega, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaju se, u cilju održavanja sezone, italijanska, ali i roba domaćih proizvođača namenjena izvozu, modna ženska, muška i dečija kožna obuća.

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- *Izgradnja i inženjering*

- *Slobodna zona Piroć*, koja na 5ha 09a i 41m² infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.

- *Transport*, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju

- *Proizvodnja hrane* za interne potrebe Tigar a.d. i Tigar Tyres-a, ali i za eksterno tržište, kao i *usluge smeštaja i ugostiteljske usluge* turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama.

- *Zaštitna radionica*, koja se bavi sakupljanjem i preradom sekundarnih sirovina

- *Delatnost u oblasti emitovanja radio i TV programa*

2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2013-2017. godine podrazumeva sledeće osnovne smernice:

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti
- Snižavanje troškova radne snage na optimalni nivo, uz dalje sniženje fiksnih i poluvarijabilnih troškova
- Investicije u cilju postizanja značajnih ušteda u proizvodnji
- Dugoročno finansiranje bazirano na povoljnim dugoročnim kreditima, po niskim kamatnim stopama, bez značajnijeg zaduživanja u prvim godinama projekcije
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje proizvoda Tigrovih fabrika
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu
- Uvođenje novih metoda prodaje
- Rast prodaje krajnjim korisnicima guma, obuće i drugih komplementarnih roba na tržištu Srbije
- Fuzionisanje poslovanja kroz integraciju delova koji nemaju samostalnu tržišnu perspektivu
- Očuvanje postignutog obima prodaje guma i ostalih komplementarnih roba preko preduzeća u inostranstvu
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u servisima, u oblasti izgradnje i u okviru Slobodne zone Piroć
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR - MART 2015. GODINE

Ukupna prodaja u prvom kvartalu 2015. godine je veća za 27% u odnosu na isti period prethodne godine:

<i>Neto prihodi od prodaje</i>			
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2014.	I kvartal 2015.	%
Obuća Tigar	302,018	410,055	36%
Tehnička guma	59,666	53,273	-11%
Hemijski proizvodi	8,414	7,386	-12%
Gume	5,021	4,022	-20%
Ostali programi	1,408	2,771	97%
TOTAL	376,526	477,507	27%

Prodaja Tigrovih proizvoda u prvom kvartalu 2015. godine iznosi preko RSD 477 miliona, od čega je izvezeno 72% (RSD 341 milion). Fabrika Tigar Obuća i dalje ima najveće učešće u izvozu koje iznosi 93%.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>			
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2014.	I kvartal 2015.	%
Domaće tržište	87,360	135,901	56%
- Tigar Obuća	50,047	92,300	84%
- Tehnička guma	26,138	32,923	26%
- Hemijski proizvodi	4,746	3,886	-18%
- Gume	5,021	4,022	-20%
- Ostali programi	1,408	2,771	97%

<i>Neto prihodi od prodaje</i>			
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2014.	I kvartal 2015.	%
Izvoz	289,167	341,606	18%
- Tigar Obuća	251,971	317,755	26%
- Tehnička guma	33,528	20,350	-39%
- Hemijski proizvodi	3,668	3,501	-5%

Prodaja programa gumene obuće u periodu januar – mart 2015. godine je veća za 36% u odnosu na isti period prethodne godine pri čemu dominantan uticaj na to povećanje ima rast obima prodaje na domaćem tržištu (84%) dok povećanje obima prodaje u izvozu iznosi 26%:



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

<i>Neto prihodi od prodaje</i>			%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2014.	I kvartal 2015.	
Obuća Tigar	302,018	410,055	36%
- Domaće tržište	50,047	92,300	84%
- Izvoz	251,971	317,755	26%

Prvi kvartal 2015. godine karakteriše značajan rast prodaje na domaćem tržištu (84%) što je delom posledica i povoljnijih vremenskih prilika u zimskom periodu, što je prouzrokovalo i veću tražnju za gumenom obućom, u odnosu na isti period prethodne godine.

Karakteristike prvog kvartala ove godine u izvozu je kontinuirano ispunjenje zahteva i potreba postojećih kupaca dok je glavni faktor koji je uticao na povećanje obima izvoza u odnosu na prvi kvartal prethodne godine, isporuke specijalne gumene obuće (posebni tehnički zahtevi) za potrebe finske armije za kupca Berner (FIN) i to četiri meseca pre roka predviđenog ugovorom. U ovom periodu je dobijen i tender za snabdevanje vatrogasnih jedinica u Hong Kongu zaštitnim gumenim čizmama i to posle strogih uslova sertifikacije i samog tendera (realizacija tokom 2015. godine) zatim, nastavljena je saradnja sa firmom Battistini Fratelli (ITA) i to takvim tempom isporuka u prvom kvartalu da će se prošlogodišnji obim prodaje udvostručiti. Za kupca Ilse Jacobsen Hornabaek (DEN) se sukcesivno osvajaju i novi modeli i isporučuju u skladu sa dostavljenim planom isporuka zavisno i od dela sezone za koji su modelirani, a plan predviđa mesečne isporuke oko 9.000 pari. Sa kupcem Oxyprod (ITA) su definisane količine i struktura isporuka do septembra meseca. Postignut je sporazum i sa firmom Basic (ITA) o junskoj isporuci gumene obuće (12.000 pari).

Započeti su pregovori sa potencijalno novim kupcima iz GBR, FRA, POL koji su i posetili fabriku gde su prezentovane naše mogućnosti u delu ribolovačkog, lovačkog i zaštitnog programa.

Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu, gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter, imajući u vidu da se Tigar nije dodatno zaduživao kod banaka.

2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - MART 2015.

U Tigar Tehničkoj gumi je prodaja u prvom kvartalu 2015. godine za 11% manja u poređenju sa istim periodom u 2014. godini i s obzirom na trend pada realizacije ozbiljno je ugroženo poslovanje i preduzeti su koraci u reorganizaciji tog proizvodnog dela.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>			%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2014.	I kvartal 2015.	
Tehnička guma	59,666	53,273	-11%
- Domaće tržište	26,138	32,923	26%
- Izvoz	33,528	20,350	-39%

Ovaj period karakteriše rast prodaje na domaćem tržištu (26%) u odnosu na isti period prethodne godine ali, dominantan faktor ukupnog pada prodaje je izostanak realizacije robe u izvozu pre svega gumenih cevi na tržištu RUS i smanjen obim tražnje proizvoda od gumenog reciklata.

Pozitivne karakteristike prvog kvartala su zaključen ugovor o prodaji dva kompleta avio-spremnika za gorivo i to za isporuku u Aziju, osvajanje novih pozicija presovanih delova za kompaniju Metso (SWE)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

u delu proizvoda za rudarsku industriju za koju se proizvodi u sve većem obimu plasiraju u njihove centre u celom svetu.

Tržišni položaj ove fabrike je ugrožen i stanjem u građevinskoj industriji, odsustvom javnih nabavki za potrebe Ministarstva odbrane (VJ), stanjem velikih privrednih sistema.

2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR-MART 2015.

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti...) fabrika Tigar Hemijski proizvodi je uspeła da zadovolji potrebe Tigar Obuće, kao i fabrike Tigar Tyres, za lepilima.

Obim prodaje je manji za 12% u odnosu na isti period prethodne godine.

U prvom kvartalu su postignuti sporazum za majsku isporuku lepila za tržište BUL dok se očekuje i nastavak saradnje sa kupcem iz RSA.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>			
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2014.	I kvartal 2015.	%
Hemijski proizvodi	8,414	7,386	-12%
- Domaće tržište	4,746	3,886	-18%
- Izvoz	3,668	3,501	-5%

2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR-MART 2015.

Nastavljen je proces restrukturiranja servisne mreže, maloprodaje i kolonijala. Paralelno sa ovim procesom počelo je i urednije snabdevanje mreže gumama, obućom i komplementarnim programima (akumulatori, motorna ulja i slično) zatim, baštenskim programom.

Preduzete aktivnosti treba da pokažu isplativost i rentabilnost svakog od objekata što će za posledicu imati zatvaranje pojedinih maloprodajno-servisnih objekata i otvaranje novih. Vrlo je važno istaći aktivnosti na iznalaženju dugoročnog rešenja snabdevanja gumama i u tom smislu je postignut dogovor sa firmom Tigar Tyres i izvršeno je snabdevanje objekata pneumaticima za letnju kampanju.

2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene nekih od ključnih materijala u toku prvog kvartala 2015.godine su snižene u odnosu na prethodnu godinu kakav je slučaj sa sintetičkim kaučukom gde je evidentiran značajniji pad cena i tehničkim tkaninama koje su u proseku snižene za 5%.

Shodno dešavanjima na svetskom tržištu u prvom kvartalu 2015. god prisutna je tendencija rasta cene prirodnog kaučuka zbog drastičnog rasta kursa dolara i odnosa valuta EUR /USD.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

Proizvodnja (pari)	januar-mart 2014.	januar-mart 2015.	%
Tigar Obuća	173,915	430,053	147%

Proizvodnja (tone)	januar-mart 2014.	januar-mart 2015.	%
Tigar Tehnička Guma	128	110	-14%
Hemijski Proizvodi	33	43	31%
TOTAL	161	153	-5%

U periodu januar-mart 2015. godine ukupno ostvarena proizvodnja u fabrici Tigar Obuća iznosi 430,053 pari, što je za 147% više u odnosu na isti period prošle godine. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama u fabrikama Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 153 t, što je za 5% manje u odnosu na isti period prethodne godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.

3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - mart 2014.	januar - mart 2015.	% promene
Ukupna aktiva	5,380,338	5,225,579	-3%
Kapital			
Poslovni prihodi	380,588	545,687	43%
EBIT	11,583	52,079	350%
EBITDA	23,969	63,149	163%
Finansijski prihodi	2,540	16,761	560%
Ostali prihodi	5,662	1,600	-72%
Ukupni prihodi	388,789	564,048	45%
Neto gubitak	-109,439	-61,052	44%
<u>Racija</u>			
Racio tekuće likvidnosti	0.60	0.58	-4%
Stepen zaduženosti I	0.96	1.09	13%
Neto profit/ukupan prihod	-28.15%	-10.82%	62%

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća suštinski funkcionišu kao proizvodne divizije holding kompanije. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Tours, Tigar Inter Risk, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - mart 2014.	januar - mart 2015.	% promene
Ukupna aktiva	7,819,694	7,257,223	-7%
Kapital	188,243		
Prihodi od prodaje	561,146	695,685	24%
EBIT	-83,380	25,488	dobitak vs. gubitak
EBITDA	-30,302	76,054	dobitak vs. gubitak
Finansijski prihodi	4,743	27,947	489%
Ostali prihodi	6,402	2,462	-62%
Neto gubitak	-255,012	-110,938	56%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-mart 2015. godine, iznosili su 695,685 hiljada dinara što je 24% više u odnosu na isti period prethodne godine, kada su iznosili 561,146 hiljada dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 700,528 hiljada dinara, što je takođe za 24% više u odnosu na isti period prošle godine, kada su iznosili 565,430 hiljada dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 675,040 hiljada dinara viši su za 4% u odnosu na januar-mart 2014. godine kada su iznosili 648,810 hiljada dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća; rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 42%; rashodi na ime troškova materijala, energije i korigovani za povećanje zaliha učestvuju sa 33%; nabavna vrednost robe učestvuje sa 1%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 7% dok ostali rashodi učestvuju sa 16%.

Iskazani poslovni dobitak (EBIT) u prvom kvartalu 2015. godine iznosi 25,488 hiljada dinara, dok je poslovni gubitak za isti period prethodne godine iznosio 83,380 hiljade dinara, što predstavlja bolji rezultat za 108,868 hiljada dinara. Rast EBIT-a u prvom kvartalu 2015. godine u odnosu na isti period prethodne godine pokazatelj je dobrih poslovnih poteza koji su dali ove rezultate.

Iskazani poslovni dobitak pre amortizacije (EBITDA) u prvom kvartalu 2015. godine iznosi 76,054 hiljada dinara, dok je u istom periodu prošle godine iskazan poslovni gubitak pre amortizacije u iznosu od 30,302 hiljada dinara, što predstavlja poboljšanje za čak 106,356 hiljada dinara. Trend rasta poslovanja pokazuje stabilizaciju poslovanja.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-mart 2015. godine, iznosili su 163,468 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou u istom periodu prethodne godine iznosili 179,107 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose oko 110,305 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 53,162 hiljade dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 7.3 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 5.4 milijardi dinara, a obrtna imovina 1.9 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu 377 miliona dinara u najvećem delu obuhvataju tekuća potraživanja domaćih i ino kupaca. Struktura potraživanja domaćih kupaca odnosi se na tekuća potraživanja pri čemu se od 8 najvećih kupaca potražuje 68 miliona dinara. Kod sedam najvećih inostranih kupaca potraživanja iznose 58.5 miliona dinara. U delu starijih potraživanja najveći pojedinačni iznosi se potražuju od GP auto shop-a u stečaju, u iznosu od 20.6 miliona dinara. Kod ovog kupca predviđena je kompenzacija u iznosu od oko 17 miliona dinara dok će se ostatak namiriti iz stečajne mase. Kod kupca Ema iz Požarevca je iznos potraživanja od 30.9 miliona dinara. Takođe je i kod ovog kupca predviđena kompenzacija u iznosu od oko 10 miliona dinara, dok su za ostali iznos potraživanja aktivirane menice krajem 2013. godine. Značajan iznos potraživanja je i kod entiteta u inostranstvu. Tigar Partner Makedonija potražuje od svojih kupaca 23 miliona dinara, Tigar Montenegro 6 miliona dinara, a Tigar Trejd Banjaluka potražuje 28.1 miliona dinara. Sporno potraživanje je kod fabrike Tigar Hemijski proizvodi u iznosu od 9.7 miliona prema firmi L.K. Commerce iz Grčke.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 1.2 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, obaveze po dugoročnim kreditima oko 1.8 milijarde dinara, ostale dugorocne obaveze 0.3 milijarde dinara, obaveze po kratkoročnim kreditima su 3.6 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 2.9 milijarde dinara. Ovaj nivo kratkoročnih obaveza u poređenju sa raspoloživom obrtnom imovinom je dosta viši, tako da je tekući racio likvidnosti ispod poželjnog. Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, biće obezbeđen bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01
3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE
BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014. neoditovan	31.03.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	2,417,661	2,253,064	2,245,456
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	27,818	23,816	22,987
Ulaganja u razvoj	71	6,555	6,383
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	12,157	9,823	9,166
Nematerijalna imovina u pripremi	15,590	7,438	7,438
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1,509,553	1,401,945	1,395,166
Zemljište	27,259	27,479	54,376
Građevinski objekti	660,608	648,514	621,291
Postrojenja i oprema	255,424	225,743	219,890
Investicione nekretnine	395,695	395,695	395,695
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	163,804	95,314	95,314
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	6,763	9,200	8,600
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	880,290	760,239	760,239
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	856,391	736,373	736,373
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	11,676	12,018	12,018
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	153	94	94
Ostali dugoročni finansijski plasmani	12,070	11,754	11,754
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		67,064	67,064
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		67,064	67,064
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	2,933,562	2,991,666	2,980,123
I. ZALIH E	621,303	521,769	429,193
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	6,531	5,574	4,384
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	67,895	67,895	
Roba	532,532	430,666	421,016
Stalna sredstva namenjena prodaji			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	14,345	17,634	3,793
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	1,810,116	1,894,239	1,917,280
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	1,419,098	1,648,171	1,662,537
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	127,897	115,847	120,483
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	978	585	710
Kupci u zemlji	172,988	59,540	33,854
Kupci u inostranstvu	89,155	70,096	99,696
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	206,744	197,116	193,472
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	276,539	239,953	237,937
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	276,539	239,480	237,464
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica		456	456
Ostali kratkoročni finansijski plasmani		17	17
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	2,088	109,103	105,318
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST		12,297	9,336
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	16,772	17,189	87,587
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	5,351,223	5,244,730	5,225,579
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	31.03.2015.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	642,704	642,704	642,704
Akcijski kapital	642,704	642,704	642,704
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	143	143	143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	112,817	112,818	112,818
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		6	6
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	824,810	1,376,897	1,434,487
Gubitak ranijih godina		795,805	1,373,435
Gubitak tekuće godine	824,810	581,092	61,052
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	893,579	755,963	752,674
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	221,704	220,604	220,604
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	7,429	5,920	5,920
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	214,275	214,684	214,684
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	671,875	535,359	532,070
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	671,875	535,359	532,070
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	4,526,789	5,109,993	5,151,721
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	2,781,875	3,051,513	3,041,159
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	66,187	119,984	119,985
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	1,992,538	2,042,117	2,035,767
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	723,150	889,412	885,407
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	52,114	52,541	75,187
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	1,047,248	990,652	929,176
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	212,622	164,010	61,207
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	41,642	50,584	53,515
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	4,949	3,972	4,252
Dobavljači u zemlji	396,512	293,792	297,211
Dobavljači u inostranstvu	391,121	478,113	512,991
Ostale obaveze iz poslovanja	402	181	
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	555,005	924,811	1,014,024
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	367		
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	18,550	15,364	15,364
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	71,630	75,112	76,811
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	69,145	621,226	678,816
Đ. UKUPNA PASIVA	5,351,223	5,244,730	5,225,579
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014 neoditovan	januar-mart 2014	januar-mart 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	2,958,181	1,862,742	380,588	545,687
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	2,521,459	1,453,844	269,716	468,883
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	421,092	392,321	106,465	73,141
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	15,630	16,577	4,407	3,663
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	2,883,347	1,773,041	369,005	493,608
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	2,205,412	1,261,701	233,021	395,358
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	11,253	4,648	579	622
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	89,698	85,603	23,258	25,143
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	295,592	207,347	55,146	42,528
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	104,341	58,668	9,090	6,649
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	55,401	48,287	12,386	11,070
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	683	302		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	120,967	106,485	35,525	12,238
V. POSLOVNI DOBITAK	74,834	89,701	11,583	52,079
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI	18,446	49,695	2,540	16,761
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	1,187	25,950		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	493	2,135	203	604
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	16,766	21,610	2,337	16,157
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	515,955	632,369	126,202	131,481
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	21,852	14,276	862	2,021
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	435,428	435,369	112,536	80,030
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	58,675	182,724	12,804	49,430
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	497,509	582,674	123,662	114,720
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	18,949	1,832		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	495,543	22,871		
J. OSTALI PRIHODI	71,842	18,963	5,662	1,600
K. OSTALI RASHODI	34,283	86,043	3,021	11
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	861,710	581,092	109,439	61,052
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	861,710	581,092	109,439	61,052
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	124			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	37,024			
R. ISPLACENA LICNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	824,810	581,092	109,439	61,052

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2014.	januar-mart 2015.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	94,933	430,935
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	88,400	444,205
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	6,533	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		13,270
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		2,016
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	6,085	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		2,016
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	6,085	
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	94,933	432,951
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	94,485	444,205
NETO PRILIV GOTOVINE	448	
NETO ODLIV GOTOVINE		11,254
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	2,088	109,103
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		7,471
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	39	2
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	2,497	105,318



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

3.4. BILANS USPEHA TIGAR AD I TI-CAR TRGOVINE OBJEDINJENI

U 2014. god. maloprodajna mreža i servisi izdvajaju se iz Tigar a.d. i pripajaju Zaštitnoj radionici koja ujedno i menja naziv u TI-CAR trgovine d.o.o. Takođe se i deo prodaje gotovih proizvoda i nabavka sirovina obavlja preko ovog entiteta.

Radi uporedivosti, prikazan je bilans uspeha matične kompanije i TiCar-a za prvi kvartal 2015.godine , uz eliminaciju internih odnosa. Posmatrano zbirno, Tigar a.d. i Tigar TiCar, ostvarili su poslovni dobitak u iznosu od 35,48 miliona dinara, 56% vise u odnosu na isti period prošle godine.

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	Januar-Mart 2014	Januar-Mart 2015 Ostvarenje	% u odnosu na 2014
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	643,953	732,725	14%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	530,109	664,439	25%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	109,069	63,917	-41%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	4,775	4,369	
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	621,237	697,246	12%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	460,228	570,755	24%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	3,767	2,455	-35%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	24,648	28,172	14%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	65,737	59,277	-10%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	15,737	10,812	-31%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	12,585	11,264	-10%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	38,535	14,511	-62%
V. POSLOVNI DOBITAK	22,716	35,479	56%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01**3.5. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014. neoditovan	31.03.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	5,720,259	5,446,080	5,404,355
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	621,615	547,543	530,365
Ulaganja u razvoj	522,227	462,246	450,068
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	17,449	16,243	11,243
Nematerijalna imovina u pripremi	81,939	69,053	69,053
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	5,074,747	4,874,671	4,850,124
Zemljište	417,485	417,705	525,279
Građevinski objekti	2,788,154	2,751,347	2,641,793
Postrojenja i oprema	864,621	795,686	772,414
Investicione nekretnine	755,514	755,683	755,683
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	213,087	123,559	124,978
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi		10,749	10,037
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	23,897	23,866	23,866
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	11,827	12,018	12,018
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju		94	94
Ostali dugoročni finansijski plasmani	12,070	11,754	11,754
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		0	0
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	2,226,455	1,880,185	1,852,868
I. ZALIHE	1,217,035	1,180,905	1,130,486
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	99,618	98,269	92,989
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	302,103	170,473	86,535
Roba	422,496	596,427	586,436
Stalna sredstva namenjena prodaji	27,196	27,162	27,162
Plaćeni avansi za zalihe i usluge		36,525	17,203
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	513,858	395,022	376,800
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica		0	0
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	24,840	6,984	7,247
Kupci u zemlji	329,440	280,961	236,654
Kupci u inostranstvu	159,578	107,077	132,899
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	4,761	1,255	1,384
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	63,688	42,994	69,571
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	472	472	473
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			0
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	472	472	472
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	220,447	194,656	217,482
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	10,465	22,943	20,414
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	195,729	41,937	36,260
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	7,946,714	7,326,265	7,257,223
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	31.03.2015.
A. KAPITAL	322,358		
I. OSNOVNI KAPITAL	731,031	736,561	740,074
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	106,128	86,808	86,835
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	1,506,746	1,499,116	1,497,209
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		2,572	2,787
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	2,021,547	3,364,841	3,538,599
Gubitak ranijih godina	1,074,455	2,012,763	3,424,148
Gubitak tekuće godine	947,092	1,352,078	114,451
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1,321,211	2,023,429	2,014,263
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	291,854	253,131	252,993
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	290,143	36,736	36,599
Rezervisanja za troškove sudskih sporova		216,394	216,394
Ostala dugoročna rezervisanja	1,711		
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1,029,357	1,770,298	1,761,270
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	338,027	535,359	532,070
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga		15,881	15,783
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	115,756	114,777	114,777
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	6,187,389	6,232,986	6,345,452
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	3,709,620	3,555,912	3,552,737
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	15,361		
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	3,592,813	2,042,605	2,035,767
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	101,446	1,486,145	1,489,807
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	78,241	100,564	93,547
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	1,011,922	1,048,120	1,099,255
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji			
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	18,099	4,259	4,453
Dobavljači u zemlji	544,868	499,992	513,062
Dobavljači u inostranstvu	448,955	532,398	568,550
Ostale obaveze iz poslovanja		11,470	13,190
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1,231,892	1,332,102	1,416,166
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	28,694	32,172	21,032
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	59,348	28,527	22,678
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	67,672	135,590	140,038
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA		1,044,927	1,217,269
Đ. UKUPNA PASIVA	7,946,714	7,326,265	7,257,223
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014 neoditovan	januar- mart 2014	januar- mart 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	3,100,423	2,741,761	565,430	700,528
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	448,739	147,558	39,690	29,388
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,634,471	2,571,155	521,456	666,296
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	17,214	23,047	4,284	4,843
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	3,537,695	2,988,391	648,810	675,040
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	252,072	69,560	18,186	9,786
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	26,124	876	3,676	63
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			57,535	63,775
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	64,583	15,502		
V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,102,762	935,132	214,370	233,392
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	182,187	185,672	46,847	52,876
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,230,177	1,152,749	267,186	285,823
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	328,753	261,365	62,707	84,445
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	224,471	213,631	53,078	50,566
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1,704	1,937		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	177,111	153,719	47,646	21,990
V. POSLOVNI DOBITAK				25,488
G. POSLOVNI GUBITAK	437,272	246,630	83,380	
D. FINANSIJSKI PRIHODI	26,162	33,875	4,743	27,947
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	2,848	973	583	26
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	3,064	2,344	661	775
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	20,250	30,558	3,499	27,145



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

D. FINANSIJSKI RASHODI	642,430	1,017,442	179,109	163,468
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	7,133	4,040	862	2,022
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	510,939	608,563	134,754	110,305
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	124,358	404,839	43,493	51,141
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	616,268	983,567	174,366	135,521
Z. PRIHODI OD USKLADIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	19,015	4,006		
I. RASHODI OD USKLADIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	70,660	50,529		
J. OSTALI PRIHODI	151,029	59,573	6,402	2,462
K. OSTALI RASHODI	41,624	116,384	3,229	251
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	995,779	1,333,532	254,572	107,822
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	995,779	1,333,532	254,572	107,822
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	6,519	16,634	2,335	3,093
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	863	735	62	23
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	60,682	4,354	1,957	
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	942,479	1,346,547	255,012	110,938



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA

TIGAR

TIGAR AD

Kapital: 0
Ukupan prihod: 564,048
EBITDA: 63,149
(000 RSD)

**PROIZVODNI
ENTITETI**

TIGAR OBUČA

Kapital: 0
Ukupan prihod: 352,651
EBITDA: 16,031
(000 RSD)

TIGAR TEHNIČKA GUMA

Kapital: 0
Ukupan prihod: 51,032
EBITDA: -16,248
(000 RSD)

TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI

Kapital: 128,597
Ukupan prihod: 19,266
EBITDA: 184
(000 RSD)

**KOMERCIJALNI
ENTITETI**

TIGRA MONTENEGRO

Kapital: 32
Ukupan prihod: 7
EBITDA: -11
(000 EUR)

TIGAR PARTNER

Kapital: 16,149
Ukupan prihod: 4,903
EBITDA: -308
(000 DEN)

TIGRA TREJD Banja Luka

Kapital: 89
Ukupan prihod: 252
EBITDA: -4
(000 KM)

TIGAR EUROPE

Kapital: N/A
Ukupan prihod: N/A
EBITDA: N/A
(000 GBP)

TIGAR AMERICAS

Kapital: N/A
Ukupan prihod: N/A
EBITDA: N/A
(000 USD)

**USLUŽNI
ENTITETI**

SLOBODNA ZONA PIROT

Kapital: 236,195
Ukupan prihod: 100,136
EBITDA: 15,143
(000 RSD)

TIGAR POSLOVNI SERVIS

Kapital: 43,490
Ukupan prihod: 32,942
EBITDA: 9,418
(000 RSD)

TIGAR UGOSTITELJSTVO

Kapital: 105,738
Ukupan prihod: 49,377
EBITDA: 3,165
(000 RSD)

TIGAR INCON

Kapital: 73,020
Ukupan prihod: 16,222
EBITDA: -3,950
(000 RSD)

TIGAR INTER RISK

Kapital: 4,167
Ukupan prihod: 696
EBITDA: 128
(000 RSD)

TI-CAR TRGOVINE

Kapital: 0
Ukupan prihod: 213,134
EBITDA: -16,405
(000 RSD)

TIGAR OBEZBEĐENJE

Kapital: 95,193
Ukupan prihod: 29,201
EBITDA: 7,682
(000 RSD)

TIGAR TOURS

Kapital: 8,027
Ukupan prihod: 677
EBITDA: -92
(000 RSD)

PI KANAL

Kapital: 5,995
Ukupan prihod: 2,916
EBITDA: 717
(000 RSD)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01**3.6. TIGAR OBUĆA****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014. neauditovan	31.03.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	1,931,628	1,823,444	1,800,593
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	560,124	491,315	475,334
Ulaganja u razvoj	510,607	449,087	433,706
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	4,841	2,400	1,800
Nematerijalna imovina u pripremi	44,676	39,828	39,828
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1,371,504	1,332,129	1,325,259
Zemljište	288,352	288,352	323,840
Građevinski objekti	687,331	679,294	644,320
Postrojenja i oprema	262,973	231,635	224,226
Investicione nekretnine	132,566	132,566	132,566
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	282	282	307
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	724,575	617,675	566,970
I. ZALIHE	330,570	323,958	372,902
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	27,048	32,171	31,650
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	88,902	99,958	82,659
Gotovi proizvodi	214,251	190,049	256,610
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	369	1,780	1,983
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	270,299	286,603	185,843
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	269,745	285,963	184,057
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	395		
Kupci u zemlji	159	640	1,745
Kupci u inostranstvu			41
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	400	207	176
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	122	135	994
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			5
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	123,184	6,772	7,050
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	2,656,203	2,441,119	2,367,563
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	31.03.2015.
A. KAPITAL	165,351		
I. OSNOVNI KAPITAL	1,108,838	1,108,838	1,108,838
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	52,314	52,314	52,314
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		1,672	1,672
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	995,801	1,522,107	1,608,081
Gubitak ranijih godina	638,751	1,000,648	1,587,863
Gubitak tekuće godine	357,050	521,459	20,218
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	327,995	1,467,203	1,461,560
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	27,059	14,241	14,241
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	27,059	14,241	14,241
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	300,936	1,452,962	1,447,319
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima		253,534	253,534
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	300,936	944,950	939,145



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

Ostale dugoročne obaveze		254,478	254,640
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	9,118	8,630	8,630
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	2,153,739	1,327,913	1,345,974
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	877,680	327,616	326,874
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	112,444	11,613	12,812
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	765,236	316,003	314,062
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	3,214	4	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	712,773	715,008	669,999
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	682,959	696,154	653,820
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	166	199	223
Dobavljači u zemlji	24,963	15,545	13,385
Dobavljači u inostranstvu	1,239	1,870	1,381
Ostale obaveze iz poslovanja	3,446	1,240	1,190
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	515,531	242,472	241,940
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	11,826	16,662	11,826
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	13,876		
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	18,839	26,151	95,335
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA		362,627	448,601
Đ. UKUPNA PASIVA	2,656,203	2,441,119	2,367,563
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	Januar- Decembar 2013	Januar- Decembar 2014 neoditovan	Januar- Mart 2014	Januar- Mart 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	1,314,249	1,346,781	236,164	344,347
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1,300,092	1,339,262	234,261	342,579
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	14,157	7,519	1,903	1,768
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	1,642,250	1,624,310	294,389	353,617
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	11,525			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			57,510	49,262
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	26,961	13,146		
V. TROŠKOVI MATERIJALA	768,469	758,954	153,249	195,411
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	84,529	91,022	22,251	27,177
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	439,810	460,395	96,560	122,878
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	9,569	9,735	2,463	2,567
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	111,982	106,286	26,995	25,301
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	212,455	184,772	50,381	29,545
V. POSLOVNI DOBITAK				
G. POSLOVNI GUBITAK	328,001	277,529	58,225	9,270
D. FINANSIJSKI PRIHODI	634	217	19	7,825
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	634	217	19	7,825
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	97,122	257,036	43,027	19,252
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	7			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	47,279	93,075	16,002	19,057
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	49,836	163,961	27,025	196
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	96,488	256,819	43,008	11,428
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	12	491		
J. OSTALI PRIHODI	50,158	13,182	151	479
K. OSTALI RASHODI	4,807	289	19	
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	379,150	521,946	101,101	20,218
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	379,150	521,946	101,101	20,218
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	110			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		487		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	379,260	521,459	101,101	20,218

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2014.	januar-mart 2015.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	12,722	353,879
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	15,951	352,973
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		906
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	3,229	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	3,202	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	3,202	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
NETO PRILIV GOTOVINE		906
NETO ODLIV GOTOVINE	27	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	122	134
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		12
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	2	58
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	93	994

3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014. neoditovan	31.03.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	1,008,133	992,528	987,184
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	29,281	28,417	28,201
Ulaganja u razvoj	7,448	6,605	6,394
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	46	25	20
Nematerijalna imovina u pripremi	21,787	21,787	21,787
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	978,852	950,520	945,392
Zemljište			27,084
Građevinski objekti	439,247	432,361	405,532
Postrojenja i oprema	300,784	279,726	274,343
Investicione nekretnine	218,126	218,126	218,126
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	755	367	366
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	19,940	19,940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		13,591	13,591
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		13,591	13,591
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	249,246	299,453	332,063
I. ZALIHE	89,447	85,568	85,504
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	34,780	32,529	29,921
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	5,726	2,620	3,876
Gotovi proizvodi	47,454	49,165	50,552
Roba	1,155	1,155	1,155
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	332	99	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	112,568	212,054	243,302
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	86,951	201,797	231,984
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	6,187	6,501	6,352
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	7	7	7
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica	58		
Kupci u zemlji	19,254	3,683	4,960
Kupci u inostranstvu	111	66	
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	562	181	
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	146		
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	146		
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	1		0
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	9,169	348	2,121
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	37,353	1,302	1,137
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	1,257,379	1,291,981	1,319,247
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014. neoditovan	31.03.2015.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	626,048	626,048	626,048
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	9,150	9,150	9,150
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		99	99
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	791,113	1,027,818	1,054,647
Gubitak ranijih godina	603,297	791,113	1,025,910
Gubitak tekuće godine	187,816	236,705	28,737
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	63,509	5,124	4,987
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	11,309	5,124	4,987
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	11,309	5,124	4,987
II. DUGOROČNE OBAVEZE	52,200		
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	52,200		
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	1,349,785	1,679,576	1,733,808
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	281,610	347,404	345,707
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	72,807	71,196	71,196
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	208,803	276,208	274,511
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	158	320	127
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	947,480	1,171,002	1,217,073
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	912,580	1,140,276	1,182,788
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	5	5	5
Dobavljači u zemlji	13,724	20,096	24,080
Dobavljači u inostranstvu	9,051	7,697	7,273
Ostale obaveze iz poslovanja	12,120	2,928	2,928
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	113,252	147,382	153,225
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	725		3,631
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	6,560	13,468	14,046
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	155,915	392,719	419,547
D. UKUPNA PASIVA	1,257,379	1,291,981	1,319,247


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014 neoditovan	januar-mart 2014	januar-mart 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	352,773	241,245	51,268	49,028
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	28,252	834	834	
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	324,406	240,399	50,422	49,028
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	115	12	12	
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	525,549	382,731	93,466	72,529
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	25,758	745	745	
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	166	607	595	
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA			5,093	2,644
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA	33,282	1,396		
V. TROŠKOVI MATERIJALA	143,468	99,836	24,972	21,020
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	46,870	36,318	10,333	9,575
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	124,942	110,373	26,362	25,757
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	7,517	6,620	1,568	1,548
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	30,227	29,843	7,546	7,253
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	113,651	98,207	27,629	10,020
V. POSLOVNI DOBITAK				
G. POSLOVNI GUBITAK	172,776	141,486	42,199	23,502
D. FINANSIJSKI PRIHODI	227	1,530	335	1,867
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	227	1,530	335	1,867
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	33,673	93,099	8,168	7,237
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	21,832	41,053	5,632	7,073
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	11,841	52,046	2,536	164
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	33,446	91,569	7,833	5,371
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		810		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	425	9,180		
J. OSTALI PRIHODI	2,574	5,881		137
K. OSTALI RASHODI	972	1,161	55	2
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	205,045	236,705	50,087	28,737
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	205,045	236,705	50,087	28,737
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	17,229			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	187,816	236,705	50,087	28,737
IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)		januar-mart 2014	januar-mart 2015	
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI				
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		29,344	27,354	
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		26,657	27,354	
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		2,687		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti				
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA				
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja				
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja				
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja				
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja				
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA				
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,687	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,687	
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	29,344	27,354
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	29,344	27,354
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	1	
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	1	

3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

	31.12.2013.	31.12.2014. neoditovan	31.03.2015.
AKTIVA			
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	219,012	268,408	268,228
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	4,225	3,724	3,598
Ulaganja u razvoj	4,172		3,598
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	53	3,724	
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	214,787	214,497	214,443
Zemljište	54,278	54,278	54,278
Građevinski objekti	34	32	31
Postrojenja i oprema	656	242	189
Investicione nekretnine	141,693	141,862	141,862
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	18,126	18,083	18,083
III. BILOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		50,187	50,187
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		50,187	50,187
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	92,965	105,300	117,589
I. ZALIHE	33,998	30,714	29,992
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	52,930	71,235	84,717
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	43,434	56,835	69,052
Kupci u zemlji	2,203	6,705	8,094
Kupci u inostranstvu	7,293	7,695	7,572
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	5,260	13	
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		2,639	2,640
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		2,639	2,640
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA			0
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	171	84	84
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	606	615	156
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	311,977	373,708	385,816
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014. neoditovan	31.03.2015.
A. KAPITAL	131,050	128,509	128,597
I. OSNOVNI KAPITAL	256,841	256,841	256,841
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	256,841	256,841	256,841
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	31,527	31,527	31,527
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHvatnog REZULTATA		6	6
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHvatnog REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			13



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

Neraspoređeni dobitak tekuće godine			13
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	157,318	159,865	159,790
Gubitak ranijih godina	127,601	157,318	159,790
Gubitak tekuće godine	29,717	2,547	
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1,231	903	903
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,231	903	903
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,231	903	903
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	179,696	244,296	256,316
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	94,051	100,408	100,408
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	94,051	100,408	100,408
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	3,580	1,049	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	35,555	90,692	104,275
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	14,182	64,277	76,668
Dobavljači u zemlji	10,021	10,848	12,245
Dobavljači u inostranstvu	9,859	14,092	13,887
Ostale obaveze iz poslovanja	1,493	1,475	1,475
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	40,927	42,586	41,791
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	749	3,026	2,533
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAZBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,834	6,535	7,309
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	311,977	373,708	385,816
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014 neoditovan	januar-mart 2014	januar-mart 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	90,023	81,120	15,192	18,986
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	796	4,511		220
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	89,227	75,505	15,192	18,322
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI		1,104		443
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	110,109	89,357	22,513	18,982
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	665	3,845		193
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				88
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	4,340	960	5,068	
V. TROŠKOVI MATERIJALA	45,907	38,520	6,155	8,411
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2,829	2,524	886	543
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	29,478	24,811	5,911	5,672
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	3,439	1,864	126	927
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1,448	916	250	180
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	22,003	15,917	4,117	3,144
V. POSLOVNI DOBITAK				4
G. POSLOVNI GUBITAK	20,086	8,237	7,321	
D. FINANSIJSKI PRIHODI	480	403	107	86
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	480	403	107	86
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	668	4,171	111	271
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	265	3,446	29	164
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI	403	725	82	107



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

VALUTNE KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	188	3,768	4	185
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	42			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		293		
J. OSTALI PRIHODI	1,278	10,109	387	194
K. OSTALI RASHODI	15,047	358	13	
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				13
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	34,001	2,547	6,950	
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				13
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	34,001	2,547	6,950	
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	4,285			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				13
T. NETO GUBITAK	29,716	2,547	6,950	

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2014.	januar-mart 2015.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	5,639	8,811
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	7,443	8,811
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,804	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	1,804	
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	1,804	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	7,443	8,811
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	7,443	8,811
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA		
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

3.9. TIGAR EUROPE UK – U postupku dobrovoljne likvidacije

Bilans stanja u hiljadama GBP	Stanje na dan 31.12.2012. Oditovani	Stanje na dan 31.12.2013. Oditovani	Stanje na dan 11.08.2014.	Stanje na dan 31.12.2014. u likvidaciji
Aktiva				
Stalna imovina	2			
Obrtna imovina	3,390	3,291	2,503	351
Odložena poreska sredstva				
Ukupna aktiva	3,392	3,291	2,503	351
Pasiva				
Kapital	2,609	2,538	2,487	
Dugoročna rezervisanja i obaveze				
Kratkoročne obaveze	783	753	15	351
Odložene poreske obaveze				
Ukupna pasiva	3,392	3,291	2,503	351

BILANS USPEHA (u hiljadama GBP)	januar-decembar 2012.Oditovani	januar-decembar 2013.Oditovani	januar-avgust poslednji izveštaj	2014.- poslednji izveštaj
Prihodi od prodaje	9,322	4,434		167
Nabavna vrednost prodate robe	8,514	4,058		151
Bruto marža	808	376		16
Administrativni troškovi	613	566		110
Poslovni rezultat	195	-191		-94
Prihodi od kamata	8	10		6
Ostali prihodi				
Profit pre oporezivanja	204	-181		-88
Porez na dobit	41	110		37
Zadržani profit finansijske godine	163	-71		-51

3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

BILANS STANJA Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.12.2014. neoditovan	Stanje na dan 31.03.2015.
Stalna imovina	4	3	3
Obrtna imovina	356	182	116
Odložena poreska sredstva	-	-	-
UKUPNA AKTIVA	360	185	119
Kapital	95	45	32
Dugoročne obaveze i rezervisanja	-	-	-
Kratkoročne obaveze	265	140	86
Odložene poreske obaveze	-	-	-
UKUPNA PASIVA	360	185	119

Bilans uspeha Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	januar-decembar 2013.	januar-decembar 2014. neoditovan	januar-mart 2014.	januar-mart 2015.
Ukupni prihodi	486	172	25	7
Ukupni rashodi	497	223	39	20
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-11	-50	-14	-12
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	-11	-50	-14	-12



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

3.11. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.12.2014. neoditovan	Stanje na dan 31.03.2015.
Stalna imovina	283	269	265
Obrtna imovina	905	909	981
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			
UKUPNA AKTIVA	1,188	1,178	1,246
Kapital	71	98	89
Dugoročna rezervisanja i obaveze	9		
Kratkoročne obaveze	1,108	1,080	1,157
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1,188	1,178	1,246

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-decembar 2013	januar-decembar 2014 neoditovan	januar-mart 2014	januar-mart 2015
Ukupni prihodi	1,226	1,462	117	252
Ukupni rashodi	1,156	1,430	147	261
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	70	33	-30	-9
Poreski rashod perioda		5		
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	70	27	-30	-9

3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.12.2014. neoditovan	Stanje na dan 31.03.2015.
Stalna imovina	17	6	6
Obrtna imovina	27,076	21,366	19,829
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	27,094	21,373	19,836
Kapital	17,865	16,597	16,149
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	9,229	4,776	3,687
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	27,094	21,373	19,836

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2013	januar-decembar 2014 neoditovan	januar-mart 2014	januar-mart 2015
Ukupni prihodi	27,272	24,115	3,744	4,903
Ukupni rashodi	27,201	25,512	4,094	5,210
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	71	-1,397	-350	-307
Poreski rashod perioda	9	10	2	2
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	62	-1,407	-352	-309



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01**3.13. TI-CAR TRGOVINE****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014. neoditovan	31.03.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	30,661	46,358	46,279
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	30,661	29,970	29,891
Zemljište	692	692	1,931
Građevinski objekti	29,517	28,921	27,651
Postrojenja i oprema	437	259	210
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	15	98	99
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		16,388	16,388
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		16,388	16,388
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	190	145	145
G. OBRTNA IMOVINA	192,221	569,909	520,938
I. ZALIHE	59,655	128,835	125,684
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar			
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge			
Roba	53,992	115,161	117,330
Stalna sredstva namenjena prodaji			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	5,663	13,674	8,354
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	100,547	303,415	273,033
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	66,721	229,186	238,747
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	1,883	6,682	6,783
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica		9	156
Kupci u zemlji	13,747	43,063	15,367
Kupci u inostranstvu	18,196	24,475	11,980
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	15,820	6,073	5,664
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		110,163	102,016
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		110,163	102,016
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	133	329	725
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	9,976	9,694	7,952
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	6,090	11,400	5,864
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	223,072	616,412	567,362
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014. neoditovan	31.03.2015.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	1,348	1,348	1,348
Akcijski kapital			
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		389	388
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK		14,021	13,687
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			13,687
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	14,026	14,026	30,531
Gubitak ranijih godina	13,050	14,026	13,929
Gubitak tekuće godine	976		16,602
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	395	818	818
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	395	818	818
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	395	818	818



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	235,355	614,640	582,428
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	17,489	107,721	90,134
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	17,489	107,721	90,134
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	16,941	41,728	12,502
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	182,534	434,221	451,159
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	149,036	354,486	377,983
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	14		5
Dobavljači u zemlji	14,315	49,497	41,688
Dobavljači u inostranstvu	12,817	24,842	25,936
Ostale obaveze iz poslovanja	6,352	5,396	5,547
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	17,936	28,288	24,795
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST		2,041	
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE		93	507
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	455	548	3,331
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	12,678		15,884
Đ. UKUPNA PASIVA	223,072	616,412	567,362
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014 neoditovan	januar-mart 2014	januar-mart 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	193,999	1,383,904	308,059	212,576
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	189,152	1,367,802	305,086	209,447
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	4,629	13,500	2,604	2,423
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	218	2,602	368	706
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	194,771	1,351,553	297,708	229,175
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	166,498	1,224,188	272,292	189,287
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,576	9,992	3,188	1,833
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,187	11,982	1,390	3,029
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	15,506	61,233	10,591	16,749
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	4,210	22,239	6,648	4,163
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1,071	798	199	194
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		284		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	4,723	20,837	3,401	13,920
V. POSLOVNI DOBITAK		32,351	10,351	
G. POSLOVNI GUBITAK	772			16,599
D. FINANSIJSKI PRIHODI	179	2,417	432	544
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			0	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	179	2,417	432	544
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	175	4,841	871	561
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	2	1,516	9	80
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	173	3,325	862	481
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	4			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA		2,424	439	17
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		1,018		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	393	10,601		
J. OSTALI PRIHODI	377	394	0	14
K. OSTALI RASHODI	174	6,672	0	
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		14,066	9,911	
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	958			16,602
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		14,066	9,911	
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	958			16,602
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	18	45		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK		14,021	9,911	
T. NETO GUBITAK	976			16,602

3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014. neauditovan	31.03.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	37,425	58,817	56,842
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	7	4	3
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	7	4	3
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	37,418	45,317	43,342
Zemljište			2,765
Građevinski objekti	16,451	16,193	13,537
Postrojenja i oprema	15,144	29,124	26,477
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	5,823		564
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		13,496	13,496
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		13,496	13,496
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	1,269	2,417	2,417
G. OBRтна IMOVINA	45,713	71,303	87,684
I. ZALIHE	4,452	2,791	2,720
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	1,439	1,230	1,156
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	3,013	1,561	1,564
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	15,715	8,397	12,175
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	676	224	1,272
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	57		
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	14,982	8,173	10,316
Kupci u inostranstvu			588
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	1,202	276	3,046
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	23,977	58,760	68,809
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	23,977	58,760	68,809
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA		2	70
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST		521	521
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	367	556	342
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	84,407	132,537	146,943
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014. neauditovan	31.03.2015.
A. KAPITAL	30,895	37,990	43,490


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

I. OSNOVNI KAPITAL	23,104	23,104	23,104
Akcijski kapital			
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		497	497
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	16,175	23,767	29,267
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	4,732	16,175	23,930
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	8,384	8,384	8,384
Gubitak ranijih godina	8,384	8,384	8,384
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	6,012	17,279	17,181
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	2,192	1,398	1,398
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,192	1,398	1,398
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	3,820	15,881	15,783
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	3,820	15,881	15,783
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	47,500	77,268	86,272
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	10,187	50,092	56,998
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	8,884	45,570	41,171
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	1,303	4,522	15,827
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	1,373	2,859	4,136
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	13,701	12,058	14,445
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	3,281	3,281	6,177
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji		90	
Dobavljači u zemlji	10,358	8,512	8,088
Dobavljači u inostranstvu	52	173	172
Ostale obaveze iz poslovanja	10	2	8
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	19,394	8,030	6,627
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,305		441
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	809	1,556	2,007
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	731	2,673	1,617
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	84,407	132,537	146,943
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014 neoditovan	januar-mart 2014	januar-mart 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	117,517	119,549	26,871	32,756
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	24			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	117,493	119,549	26,871	32,756
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	104,416	102,558	19,928	26,040
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	3,787	3,968	908	652
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	31,652	30,978	7,345	7,441
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	30,679	30,719	5,836	7,891
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	15,403	12,130	982	3,559



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	8,163	11,258	1,892	2,702
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	575			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	14,157	13,505	2,965	3,795
V. POSLOVNI DOBITAK	13,101	16,991	6,943	6,716
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI	171	46	19	148
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	21	13		30
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	150	33	19	117
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	2,032	7,483	222	548
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	641	6,198	190	546
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,391	1,285	32	2
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	1,861	7,437	203	400
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	11			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		446		
J. OSTALI PRIHODI	1,732	3,272		38
K. OSTALI RASHODI	357	2,312		1
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	12,626	10,068	6,741	6,353
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	12,626	10,068	6,741	6,353
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	809	3,624	564	1,016
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	375			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		1,148		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	11,442	7,592	6,177	5,337
T. NETO GUBITAK				

3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014. neoditovan	31.03.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	167,393	166,487	166,651
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	14	8	6
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	14	8	6
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	167,379	163,780	163,946
Zemljište	22,838	22,838	27,190
Građevinski objekti	135,928	133,480	128,980
Postrojenja i oprema	7,716	6,475	6,176
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	897	987	1,600
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		2,699	2,699
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		2,699	2,699
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	53,197	89,568	109,920
I. ZALIHE	6,620	5,839	5,648
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	14,107	25,954	34,751
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	6,160	8,543	10,049
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	20	20	25
Kupci u zemlji	7,927	17,273	24,677
Kupci u inostranstvu		118	
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	26,211	33,822	44,409
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	4,182	23,065	24,264
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	4,182	23,065	24,264
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	1,309		3
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	768	888	845
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	220,590	256,055	276,571
D. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	31.03.2015.
A. KAPITAL	112,904	103,239	105,738
I. OSNOVNI KAPITAL	204,108	204,108	204,108
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	204,108	204,108	204,108
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		35	35
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			2,053
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			2,053
IX. UČESĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	91,204	100,834	100,388
Gubitak ranijih godina	78,884	91,204	100,388
Gubitak tekuće godine	12,320	9,630	
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1,157	2,388	2,388
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,157	2,388	2,388
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,157	2,388	2,388
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	492	631	631
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	106,037	149,797	167,814
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	10,988	15,766	14,543
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	10,988	15,766	14,543
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	380	374	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	48,504	99,193	127,233
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	6,564	50,730	76,688
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	12	12	12
Dobavljači u zemlji	41,796	48,279	50,334
Dobavljači u inostranstvu	124	172	199
Ostale obaveze iz poslovanja	8		
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	41,690	30,122	22,825
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	2,521	1,587	624
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	1,954	2,755	2,589
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
D. UKUPNA PASIVA	220,590	256,055	276,571
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014 neoditovan	januar-mart 2014	januar-mart 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	150,552	177,211	42,342	49,376
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	63,936	95,452	22,690	21,551
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	86,432	81,735	19,651	27,825
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	184	24	1	
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	166,217	179,695	43,316	47,259
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	6,298	5,830	1,229	1,235
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	158	270	97	63
V. TROŠKOVI MATERIJALA	78,013	88,491	21,874	23,680


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	6,803	7,640	1,751	2,437
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	55,945	57,757	13,806	14,937
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	2,576	3,012	767	798
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4,902	4,408	1,138	1,048
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		1,160		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	11,838	11,667	2,849	3,187
V. POSLOVNI DOBITAK				2,117
G. POSLOVNI GUBITAK	15,665	2,484	973	
D. FINANSIJSKI PRIHODI	373			1
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	372			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1			1
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	633	7,814	207	47
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	616	7,813	207	38
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	17	1		9
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	260	7,814	207	46
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		56		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	170	250		
J. OSTALI PRIHODI	4,672	1,738	217	
K. OSTALI RASHODI	688	738	129	18
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				2,053
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	12,111	9,492	1,091	
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				2,053
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	12,111	9,492	1,091	
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	209	138		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLACENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				2,053
T. NETO GUBITAK	12,320	9,630	1,091	

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2014.	januar-mart 2015.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	62,217	39,310
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	32,453	36,885
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	29,764	2,425
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	250	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	250	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	30,724	2,422
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	30,724	2,422
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	62,217	39,310
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	63,427	39,307
NETO PRILIV GOTOVINE		3
NETO ODLIV GOTOVINE	1,210	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	1,309	
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	99	3



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01**3.16. TIGAR INCON****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014. neoditovan	31.03.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	156,862	159,229	158,473
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	22	12	10
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	22	12	10
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	156,840	150,897	150,143
Zemljište	586	586	7,727
Građevinski objekti	141,388	139,171	131,917
Postrojenja i oprema	14,866	11,140	10,282
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			217
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		8,320	8,320
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		8,320	8,320
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	40,425	55,808	49,893
I. ZALIHE	5,823	5,887	4,307
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	4,935	5,118	4,307
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	888	769	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	30,525	42,467	37,384
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	8,242	8,603	8,952
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	2,614	2,636	2,636
Kupci u zemlji	19,669	31,228	25,796
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	570		765
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	3,436	7,351	7,291
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	3,436	7,351	7,291
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	61	6	6
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	10	97	140
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	197,287	215,037	208,366
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	31.03.2015.
A. KAPITAL	104,483	77,980	73,020
I. OSNOVNI KAPITAL	162,425	162,425	162,425
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		572	572
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	7,371	7,371	7,371
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	7,371	7,371	7,371
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	65,313	91,244	96,204
Gubitak ranijih godina	42,557	65,314	90,829
Gubitak tekuće godine	22,756	25,930	5,375
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	4,194	2,727	2,727
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	4,194	2,727	2,727
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	4,194	2,727	2,727
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	1,448	1,369	1,367
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	87,162	132,961	131,252
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	7,237	29,657	32,016
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	7,237	29,657	32,016
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE			
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	20,413	44,487	44,923
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	8,829	25,066	24,534
Dobavljači u zemlji	11,584	19,421	20,231
Ostale obaveze iz poslovanja			158



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	50,355	51,764	49,497
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	2,063	1,996	
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAZBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	7,094	5,057	4,816
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	197,287	215,037	208,366

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014- neoditovan	januar-mart 2014	januar-mart 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	144,293	73,187	10,757	16,222
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	144,293	73,187	10,757	16,222
1. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga matičnim i zavisnim pravnim licima na domaćem tržištu	13,786	10,540	2,983	2,231
3. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostalim povezanim pravnim licima na domaćem tržištu		19		
5. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	130,507	62,628	7,774	13,991
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	167,837	91,716	17,142	21,559
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	219			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	47,302	16,885	1,726	4,044
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	3,724	2,990	486	587
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	70,368	47,855	8,473	12,386
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	23,896	5,941	1,695	609
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	6,098	5,944	1,509	1,387
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	16,668	12,101	3,252	2,546
V. POSLOVNI DOBITAK				
G. POSLOVNI GUBITAK	23,544	18,529	6,384	5,337
D. FINANSIJSKI PRIHODI	5,492		438	
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	5,482			
1. Finansijski prihodi od matičnih i zavisnih pravnih lica	3,455			
2. Finansijski prihodi od ostalih povezanih pravnih lica	2,027			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			438	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	10			
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	4,912	8,987	57	39
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	4,430	8,987	57	39
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	482			
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	580		381	
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA		8,987		39
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		289		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1,148			
J. OSTALI PRIHODI	1,493	1,541	19	
K. OSTALI RASHODI	126	323	7	
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	22,745	26,009	5,992	5,376
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	22,745	26,009	5,992	5,376
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	10			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		79		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	22,755	25,930	5,992	5,376

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2014	januar-mart 2015
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,275	24,549
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,272	26,908
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	3	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		2,359
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		2,359
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	58	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		2,359
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	58	
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	1,275	26,908
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	1,330	26,908
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	55	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	61	6
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	6	6

3.17. SLOBODNA ZONA PIROT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014. neoditovan	31.03.2015.
A. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	75,359	77,451	76,784
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	338	247	224
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	338	247	224
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	75,021	77,204	76,560
Zemljište	18,090	18,090	18,090
Građevinski objekti	42,169	45,805	45,587
Postrojenja i oprema	5,408	4,171	3,781
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	8,428	8,428	8,428
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	926	710	674
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	102		
G. OBRтна IMOVINA	160,996	188,527	217,304
I. ZALIHE	1,256	1,133	1,076
Roba	1,026	1,019	1,019
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	230	114	57
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	58,152	43,249	48,245
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	6,005	7,887	9,589
Kupci u zemlji	48,459	31,307	32,874
Kupci u inostranstvu	3,688	4,055	5,782
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	4,761	1,255	1,255
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	15,413	15,905	15,858
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	45,000	45,000	45,000
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	45,000	45,000	45,000



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	35,469	79,048	103,843
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	945	2,937	2,027
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	236,457	265,978	294,088
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	20,000	12,500	12,500
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	31.03.2015.
A. KAPITAL	199,378	222,112	236,195
I. OSNOVNI KAPITAL	118,439	118,439	118,439
Akcijski kapital	118,439	118,439	118,439
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	5,016	5,016	5,016
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		664	664
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		108	108
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	75,923	98,101	112,184
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	57,565	75,923	98,101
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	18,358	22,178	14,083
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	3,274	2,792	2,792
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	3,274	2,792	2,792
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,564	1,082	1,082
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1,710	1,710	1,710
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE		411	411
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	33,805	40,663	54,690
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	2,977		
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	2,977		
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	2,543	2,182	1,595
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	20,481	25,800	39,836
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	1,335	5,229	5,104
Dobavljači u zemlji	11,787	14,947	27,889
Dobavljači u inostranstvu	7,218	5,438	6,712
Ostale obaveze iz poslovanja	141	186	131
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	6,540	6,611	6,641
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,034	1,167	1,682
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE		4,300	4,267
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	230	603	669
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	236,457	265,978	294,088
G. VANBILANSNA PASIVA	20,000	12,500	12,500

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2013	januar-december 2014 neoditovan	januar-mart 2014	januar-mart 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	250,009	261,118	67,185	99,473
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE		5		
5. Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu		5		
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	250,009	261,113	67,185	99,473
1. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga matičnim i zavisnim pravnim licima na domaćem tržištu	10,431	12,606	2,580	2,685
5. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	207,093	219,966	57,845	84,396
6. Prihodi od prodaje gotovih proizvoda i usluga na inostranom tržištu	32,485	28,541	6,760	12,392
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	233,970	226,644	58,247	85,061
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE		202		
V. TROŠKOVI MATERIJALA	981	1,984	230	83
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	3,164	4,461	984	1,379


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	53,062	55,515	13,246	13,622
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	162,894	148,736	40,348	66,620
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	2,512	2,867	694	731
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	374	170		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	10,983	12,709	2,744	2,626
V. POSLOVNI DOBITAK	16,039	34,474	8,938	14,412
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI	13,887	14,757	264	663
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	11,996	10,245		
1. Finansijski prihodi od matičnih i zavisnih pravnih lica	11,996	10,245		
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	101	181	14	139
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,790	4,331	250	524
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	1,544	716	143	708
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	16	9	0	2
1. Finansijski rashodi iz odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	16	9	0	1
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3	7	0	
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,525	700	142	706
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	12,343	14,041	122	
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA				45
J. OSTALI PRIHODI	12,067	2,924		
K. OSTALI RASHODI	19,740	23,328		
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	20,709	28,111	9,060	14,367
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	20,709	28,111	9,060	14,367
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	2,239	5,420	428	284
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	112	513		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	18,358	22,178	8,632	14,083

3.18. OSTALA USLUŽNA PREDUZEĆA – ZBIRNO

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014 neoditovan	januar-mart 2014	januar-mart 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	129,071	144,035	33,976	33,463
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	128,143	144,035	33,976	31,895
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	928			1,568
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	94,718	103,574	25,377	25,607
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,923	1,946	1,378	158
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,514	2,016	391	565
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	78,279	87,532	21,398	21,608
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	4,495	2,687	460	299
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	2,798	2,468	661	580
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	71	22		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	5,638	6,903	1,089	2,397
V. POSLOVNI DOBITAK	34,353	40,461	8,600	7,856
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI	295	87	41	27
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	278	71	39	3
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE	17	16	3	24



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	383	10,923	9	3,295
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	377	10,894	4	3,271
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	6	29	5	25
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			32	
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	88	10,836		3,269
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	69	52		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	560	261		
J. OSTALI PRIHODI	655	1,199	6	0
K. OSTALI RASHODI	601	275		
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	33,828	30,340	8,638	4,588
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	33,828	30,340	8,638	4,588
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	3,430	7,251	1,426	1,813
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	75	38		25
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		15		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	30,323	23,066	7,211	2,751
T. NETO GUBITAK				

* Ostala uslužna preduzeća obuhvataju Tigar Obezbeđenje, Tigar Inter risk, Tigar Turs, Pi kanal



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu. Tigar Obuća i Tigar Tehnička guma preseljene su na lokaciju Tigar 3 Polet, lokaciju koja je kupljena 2006. godine, a tokom 2007. i 2008. bila je u procesu kompletnog infrastrukturnog sređivanja. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice i ostalo).

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokacijama turističkih kompleksa "Vrelo" i "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 31.03.2015. godine je 122, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 317,947 m², dok je korisna površina objekata 94,593 m². Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta je RSD 501, 798, 881.35

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 31.03.2015. godine, je RSD 18,090,326.24

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 199.

Ukupna korisna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 94,593 m².

Na dan 31.03.2015. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosila je RSD 2,047,317,793.81

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.03.2015.
Tigar AD	395,695,081.41
Tigar Obuća	132,565,516.16
Tigar Tehnička guma	218,125,914.19
Tigar Hemijski proizvodi	141,861,955.00
Ukupno:	888,248,466.76

Pored vrednosti objekata u vlasništvu devet najvećih preduzeća, ovaj deo obuhvata i podatke o Slobodnoj zoni Piroto. Knjigovodstvena vrednost objekata u posedu pojedinih entiteta data je u narednoj tabeli.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

Knjigovodstvena vrednost objekata

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)			
Entitet	30.09.2014.	31.12.2014.	31.03.2015.
Tigar AD	648.978.960,37	625,076,202.31	621,291,649.07
Tigar Tehnička guma	434.117.148,57	407,186,084.75	405,531,919.14
Tigar Hemijski proizvodi	32,599.00	31,983.00	31,368.00
Tigar Obuća	681,302,816.62	646,232,100.77	644,320,426.18
Tigar Zaštitna radionica	29,069,947.18	27,795,880.77	24,651,224.15
Tigar Poslovni servis	16,257,435.65	13,591,212.46	13,537,023.46
Tigar Tours	5,875,705.10	4,921,631.75	4,896,506.66
Tigar Obezbeđenje	25,246,989.49	23,674,562.07	23,574,036.07
Slobodna Zona	46,046,896.44	45,804,433.44	45,587,039.22
Tigar Incon	139,725,346.55	132,443,979.57	131,916,521.57
Tigar Ugostiteljstvo	134,091,653.06	129,574,522.75	128,980,080.29
Ukupno:	2,160,745,498.03	2.056.332.593,64	2,047,317,793.81

Transakcije nepokretnostima

U periodu januar-mart 2015. godine nije bilo transakcija nekretninama.

Založna prava

Na kraju marta 2015. godine imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima, po sledećim rešenjima:

Založnom izjavom Ov. br. 4048/2009, od 29. 06. 2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 1492/2010, od 07. 04. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 4709/2010, od 23. 12. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 516/2013, od 20. 02. 2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br.1742/11 od 22. 06. 2011. i 1863/11, od 01. 07. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – lokacija Tigar III b. u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. II br. 93/2009, od 15. 10. 2009., Ov. br. 1587/2010 od 13 04. 2010 i Ov. br. 1092/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Zrenjaninu, u korist Privredne banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 2901/2010. od 02. 07. 2010. i Ov. I br. 1090/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Svilajncu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

Založnom izjavom Ov. I br. 2900/2010, od 02. 07. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 1089/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu i Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1091/2011, od 19. 04. 2011, vansudskom hipotekom II reda br. 2017/09 od 17.09.2009. i 2018/09 od 17.09.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Užicu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1373/09, od 04. 11. 2009., 1739/11 od 03.06.2011. i 1781/11 od 06.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Bačkoj Palanci, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 2898/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 3513/12 i 1810/2011, od 26.09. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u Resavskoj ulici, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Rešenjem I.br. 622/09 od 25.06.2009. i založnim izjavama Ov. I br 3511/12 od 26.07.2012, 2282/12 od 18.06.2012.godine, ustanovljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Medicina rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br 691/09 od 20.07.2009., rešenjem I.br. 1238/09 od 29.12.2009., Ov. I br 1810/2011 od 28.06.2011, Ov. I br 1809/11 od 28.06.2011, i 3510/12 od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu- Tehnička guma, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I Br. 2382/2012, od 26. 06. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u ulici Cara Nikolaja II, i založno pravo na Upravnoj zgradi u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I Br. 3179/2011, od 08. 11. 2011, 3659/2011, od 27. 12. 2011, 472/2012, od 22. 02. 2012, 734/2012, od 12. 03. 2012, 736/2012, od 12. 03. 2012, 2382/2012, od 26. 06. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima na Upravnoj zgradi u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br. 2381/2012, od 26. 06. 2012., i 1907/2014, od 29. 05. 2014. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, „Stara Obuća“- Kartonaža, zemljište i objekti, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 420/13 od 12.02.2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br. 1712/2010 od 21. 02. 2010, 2351/10 od 26. 05. 2010, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama Tigar Toursa i Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3280/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama Tigar Tours, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

Založnom izjavom Ov.I. br. 3279/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3281/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama u Dragoševoj ulici, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3278/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – centralna kuhinja, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 428/2012, od 14.02.2012., i Ov. I br. 1849/2012, od 21.05.2012. i Ov. I br. 2612/2012, od 10.07.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, Čačku i Novom Sadu, u korist AIK banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I br. 3165/2012, od 30. 08. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - zgrada Energetike i Hotel Stara, u korist Erste banke a.d. Novi Sad.

Založnim izjavama Ov. I br. 1917/12, od 25.05.2012., Ov. I br. 1918/12, od 25.05.2012., Ov. I br. 1919/12, od 25.05.2012, i Ov. I br. 1920/12, od 25.05.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu –Tigar III b, u korist Banke Poštanske štedionice, a.d. Beograd.

Rešenjem br. 05-433-100358298/2014-2 od 08.04.2014.godine i rešenjem br.079-433-05-161/2014/5 od 26.06.2014.godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Poreske uprave, filijala Pirot.

Založnom izjavom Ov. I br. 4169/12, od 09. 11. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Fonda za razvoj Republike Srbije.

Na osnovu založne izjave Ov. br. 10957/08, od 14. 10. 2008. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – fabrika Obuće, u korist Nemačke investicione banke.

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova, koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U ovu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate): Trepča-Zvečan 9,637,376, Union Banka 6,194,000, Lola Korporacija 8,210,350, Tigar Prom-Nova Varoš 3,636,676, što je ukupno 27,678,402.

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče, višegodišnjih postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju, ili zbog takođe dugogodišnjeg procesa restrukturiranja, kao što je slučaj sa Lola Korporacijom Beograd.

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu realno je očekivati njihovu potpunu ili delimičnu naplatu. S obzirom na to da je vrednost sporova isknižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaće značajan vanredni prihod za Društvo.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2015. godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. 2015. god, je četvrta godina za redom u kojoj vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze beleže rast. Iako su indeksi u plusu, oporavak prometa je izostao, tako da se sada već hronična nelikvidnost, nažalost ustalila kao jedna od glavnih odlika srpskog tržišta kapitala.

Rešenjem komisije za listing Beogradske berze od 27.08.2013. akcijama kompanije Tigar se trguje na Open marketu, s obzirom na to da Tigar nije bio u mogućnosti da u roku koji je komisija dala obezbedi mišljenje revizora na finansijski izveštaj za 2012. godinu, pozitivno ili sa rezervom, što je jedan od osnovnih uslova za kompanije na A i B listingu berze. U okviru redovne revizije indeksa Beogradske berze, akcije Tigra od sredine septembra 2013. god. nisu deo korpe indeksa najkvalitetnijih akcija Belex 15.

Negativan trend u kretanju cena akcija koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i tokom 2013. ,2014. i u prvom kvartalu 2015. godine. Sredinom marta cena Tigrovih akcija je dostigla najniži nivo od 30 dinara. Već krajem marta dolazi do značajnijeg rasta cene akcija kompanije. Trgovanje je u prvom kvartalu 2015. godini završeno na nivou od 84 dinara, što je značajno ispod nominalne vrednosti od 374 dinara, ali je skoro tri puta viša od najniže cene po kojoj je trgovano tokom prvog kvartala 2015.god, i 18,31% viša od cene po kojoj se trgovalo zadnjeg dana 2014.godine.

U posmatranom periodu trgovano je sa 157.433 akcija, što čini 9,16% od broja ukupno emitovanih akcija. Najveći promet ostvaren je u martu, kada je samo u jednom danu trgovano sa 108.949 akcijom, što je 6,34% od ukupnog broja emitovanih akcija. Od 16-25.03.2015. od kada je povećan obim trgovanja, trgovano je sa 137.781 akcija, što predstavlja 8,02% od broja ukupno emitovanih akcija, uz dosta velike oscilacije cena.

U poređenju sa 2014.god. kada je trgovano sa 102.606 akcija, promet u prvom kvartalu 2015.god. je povećan za 53,43%, dok u odnosu na prvi kvartal 2014.god. kada se trgovalo sa svega 4.992 akcije to povećanje iznosi 31,54 puta.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije tokom I kvartala 2015. godine.

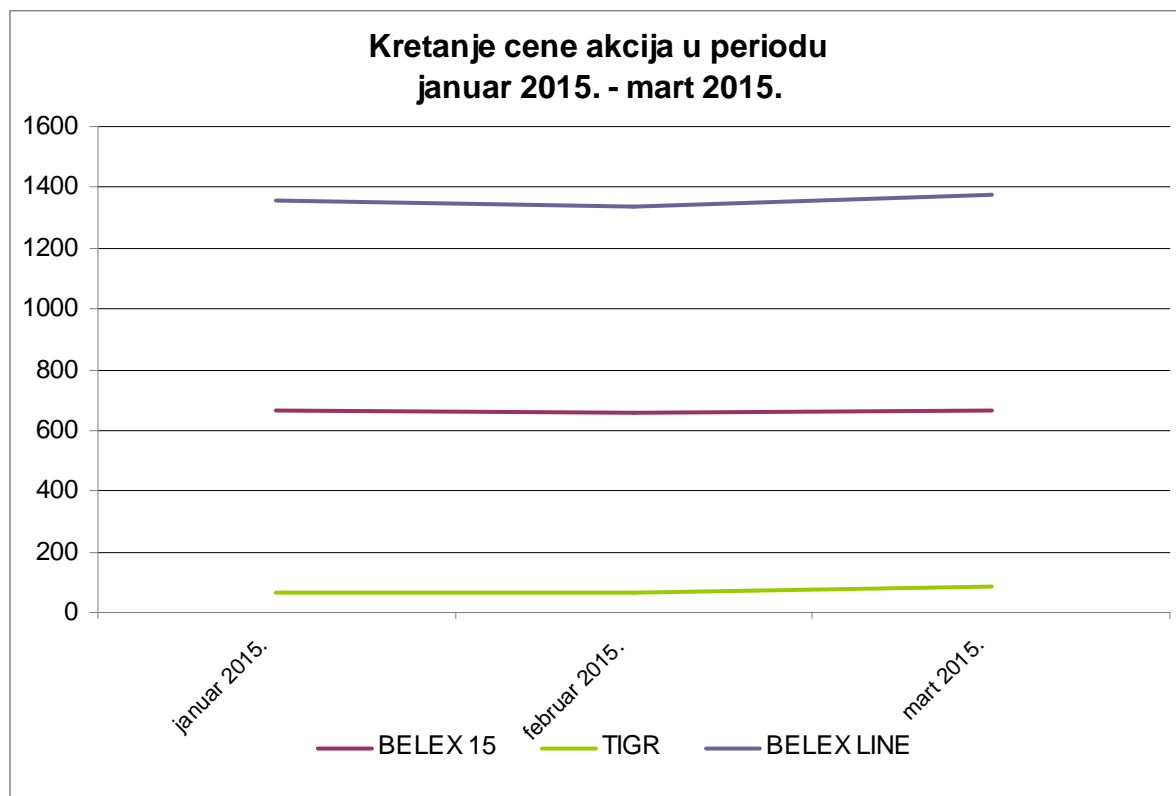
	31. DECEMBAR 2014.	31. MART 2015.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,476	4,490	0,31
Ukupan broj izdatih akcija	1,718,460	1,718,460	
Knjigovodstvena vrednost akcija	-361,50	-395,01	
Tržišna vrednost akcija na dan	71,00	87,00	22,53
Najniža u periodu RSD	30,00 – 20.03.2015.		
Najviša u periodu RSD	87,00 – 31.03.2015.		
Prosek za I-III 2015. godine	63,15		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	122,010,660	149,506,020	
P/ BV *	-0,22		

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa tokom I kvartala 2015. godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U drugom kvartalu 2014.god. kompanija je održala Vanrednu sednicu Skupštine na kojoj je data saglasnost za pokretanje UPPR-a, koji je predat Privrednom sudu u Nišu dana 29.05.2014.god. Nakon usvajanja UPPR-a Tigra a.d., dana 29.09.2014.god. Sud je doneo Rešenje o potvrđivanju usvajanja prečišćenog teksta Unapred pripremljenog plana reorganizacije.

Žalbu na usvojeni plan za Tigar a.d. uložila je Privredne banke Beograd u stečaju i rešenjem Privrednog apelacionog suda u Beogradu od 31.12.2014.godine naložena je korekcija plana. Korekcija je urađena i na ročištu u Privrednom sudu u Nišu, 07.04.2015, većinskom odlukom poverilaca usvojen je UPPR Tigra a.d.

Čeka se pravnosnažnost, nakon čega će početi njegova primena.

Vlasnička struktura na kraju I kvartala 2015.godine

Akcionari	31.03.2015.
Pravna lica	47,40
Fizička lica	36,70
Kastodi računi	15,90

Vlasničku strukturu Tigra i u prvom kvartalu 2015. godine karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena dva fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

Deset najvećih akcionara na dan 31. 03. 2015.

Tokom prvog kvartala 2015. godine došlo je do značajnijih promena u grupi deset najvećih akcionara, u odnosu na 2014. godinu.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoca akcija	Broj akcija	% učešća
1	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	24.98
2	ERSTE BANK NOVI SAD - Kastodi račun	154,518	8,99
3	PIO FOND RS	149,981	8,73
4	NIKOMMS DOO BEOGRAD	90,553	5,27
5	ERSTE BANK AD NOVI SAD - Kastodi račun	87,387	5.08
6	RADENKOVIĆ NIKOLA	43,000	2,50
7	TZR NATURA VITA	25,100	1,46
8	KOMP.DUNAV OSIGURANJE A.D.O	17,120	1.00
9	HERMA INVESTMENTS CO.LTD.	14,669	0,85
10	SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJA- Kastodi račun	11,480	0,67

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 31. 03. 2015. objavljeni su na sajtu www.crhov.rs



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 31.03.2015. godine, broj zaposlenih u Korporaciji Tigar je .

Broj zaposlenih na dan 31.03.2015.god.	
Društvo	Broj zaposlenih
Tigar a.d.	214
Tigar Obuća	745
Tigar Tehnička guma	161
Tigar Hemijski proizvodi	32
Ostali	466
Ukupno	1618

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Korporacije Tigar, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-III 2015. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza. U narednoj tabeli je dat i procenat učešća ukupno isplaćenih zarada u prihodu od prodaje.

Ukupni troškovi zaposlenih u I-III 2015			
	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.	% u prihodu od prodaje
Tigar Ad	23,002	38,690	7%
Tigar Obuća	71,759	121,117	35%
Tigar Tehnička Guma	15,240	25,570	52%
Tigar Hemijski Proizvodi	3,245	5,645	30%
Ostali	42,945	72,462	13%
Ukupno	156,191	263,484	18%

Kadrovska optimizacija

U periodu I-III 2015. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 18 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d.	broj zaposlenih	2		1	3
	iznos u RSD	216,832,00			
Tigar Obuča	broj zaposlenih	3		5	8
	iznos u RSD	393,920,00			
Tigar Tehnička guma	broj zaposlenih	1		1	2
	iznos u RSD	137,478,00			
Tigar Hemijski proizvodi	broj zaposlenih				
	iznos u RSD				
Ostali	broj zaposlenih	2		3	5
	iznos u RSD	230,380,00			
Ukupno	broj zaposlenih	8		10	18
	iznos u RSD	978,610,00			

* Od 10 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 8 zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, otkaz ugovora o radu zbog povrede radne obaveze dobio je 1 zaposlen i 1 smrtni slučaj.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa restrukturiranja. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavio se i u 2014. kao i u prvom kvartalu 2015. godine.

Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-III 2015. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d.	3	4	7
Tigar Obuča	22	1	23
Tigar Tehnička guma	0	3	3
Tigar Hemijski proizvodi	30	0	30
Ostali	279	2	281
Ukupno	334	10	344

Na obuku zaposlenih u periodu I-III 2015. godine potrošeno je 278.000,00 RSD, što je 0,11 % od ukupno isplaćenih bruto zarada.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se naponi za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema. Prvu polovinu 2014. godine obeležila je dogradnja dokumentacione osnove preduzeća Tigar Obuća, kao i pratećih procesa u okviru Tigar a.d, u cilju zadovoljenja zahteva definisanih Supplier quality book-om jednog od značajnijih kupaca iz off-take kategorije – Decathlona.

U preduzeću Tigar Incon je tokom maja izvršena druga redovna nadzorna provera integrisanih menadžment sistema, prema zahtevima standarda ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001, od strane sertifikacionog tela Kvalitet a.d. iz Niša. Postojeći sistem je visoko ocenjen i nije utvrđena nijedna neusaglašenost sa zahtevima relevantnih standarda.

Sertifikacija intergrisanih menadžment sistema u preduzeću Tigar Obuća, koja je trebalo da se obavi do avgusta, odložena je do završetka planiranih aktivnosti oko reorganizacije Tigar grupe.

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotske kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opređenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodna zavisna preduzeća nisu svrstana ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama uz pomoć internih eksperata. O nastalom otpadu brine preduzeće Ti-car Sekundarne sirovine, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

U skladu sa zakonskom regulativom, tokom marta 2014. izvršena su izveštavanja o parametrima životne sredine direktnim unosom podataka u informacioni sistem Agencije za životnu sredinu. Generisani su Godišnji izveštaji o ambalaži i ambalažnom otpadu, Proizvodima koji posle upotrebe postaju posebni tokovi otpada, Godišnji izveštaji o otpadu za proizvodna preduzeća korporacije, Izveštaj o godišnjem bilansu emisija zagađujućih materija u vazduh. Takođe, izvršena je registracija uvezenih hemikalija, kao i proizvoda preduzeća Tigar Hemijski proizvodi koji podležu registraciji i Ministarstvu poljoprivrede i zaštiti životne sredine dostavljena je prateća dokumentacija koja uključuje Dosijea o hemikaliji za sve hemikalije i Bezbednosne listove za opasne materije. Lokalnoj samoupravi dostavljeni su izveštaji za potrebe formiranja Lokalnog registra izvora zagađivanja, u skladu sa zakonom, što je i republički inspektor zaštite životne sredine, tokom redovne provere, konstatovao.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći. U prvom, drugom, trećem i četvrtom kvartalu izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda. Takođe su u 2014. urađena i merenja emisija zagađujućih materija. Merenja koja se sprovedena, pokazuju da su svi parametri kvaliteta vazduha u industrijskoj zoni dobri i da proizvodni procesi korporacije Tigar a.d. nisu doveli do ugrožavanja životne okoline.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Pirot" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Pirot", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Pirot, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31. martom 2014.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.17.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.16.	Tigar AD
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar AD
Ž-947/07	30.04.07.	55640	Tigar Planinarski dom	30.04.17.	Tigar AD
Ž-918/07	27.04.07.	55822	Tigar Tours	27.04.17.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.17.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.17.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.17.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.7.2007	56315	Tigar Footwear	26.07.17.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.17.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56731	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.17.	Tigar AD
Ž-212/08	5.2.2008	57737	Tigrostik	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	59305	Basketball Tg21 Official	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	59401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	59304	Basketball TG21 Overload	06.06.18.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56730	Tigar Tehnička guma	17.10.17.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-1468/05	31.10.05.	53797	Tigar Trgovine	31.10.15.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.17.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD	07.09.09.	3870299	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
79075140					
SAD	07.09.09.	3906894	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
79075638					
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.15.	Tigar Obuća
Finska	20.11.85.	94345	Forester	20.11.15.	Tigar Obuća
Norveška	14.11.85.	123042	Forester	14.11.15.	Tigar Obuća
Švedska	26.07.85.	197287	Forester	26.07.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025055	Century	23.06.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	31.05.84.	1219898	Forester	31.05.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025057	Forester	23.06.15.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: www.tigar.com, www.tigar.co.rs i tigar.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 12, stav 3, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu za autorska prava, tehničke inovacije i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje. Visina naknade regulisana je posebnim ugovorom između zaposlenog i Tigra AD, u vidu uvećanja zarade zaposlenog. Takav ugovor predstavlja aneks pojedinačnog ugovora o radu, njegov sadržaj je poverljiv i zaključuje se na godinu dana. Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT funkcija je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT funkciji su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Koncept društveno odgovornog poslovanja Tigra podrazumeva odgovornost prema zaposlenima i zajednici u kojoj stvara profit, uz socijalno odgovoran i etičan pristup u odnosu na sve društvene aktere.

Svojom vizijom, misijom i korporativnim vrednostima kompanija jasno iskazuje opredeljenost prema održivom razvoju, a principi kojima se rukovodi u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom **Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja**. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti filantropskih aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, doprinos opštem boljitku zajednice, jačanje ekološke svesti, što uključuje i projekte koji ukazuju na značaj reciklaže i upotrebe recikliranih proizvoda. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, izgradnje inkluzivnog društva kao i podrška medijskim projektima koji treba da doprinesu uključivanju osoba sa invaliditetom u lokalnu zajednicu.

U okviru projekta „Različiti, a isti“, Radija Plus na nedeljnom nivou realizuju se vesti o aktivnostima lica sa invaliditetom, odnosno organizacija koje su posvećene deci sa smetnjama u razvoju, uz emitovanje izvoda iz Inkluzivnog bon-tona.

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

U cilju podrške obrazovanja i fizičkog razvoja dece u prvom kvartalu 2015.godine realizovana je donacija sportskih rekvizita osnovnim školama i podržan je projekat pirotskog okruga za pomoć školama.

6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar ad Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu:

- Nebojša Petrović, predsednik
- Igor Markičević
- Aleksandar Đurković
- Aleksandar Radojević

***članovi Nadzornog odbora na dan 31.03. 2015. godine ne poseduju akcije kompanije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcionise u sledećem sastavu:

- Nebojša Đenadić, ID za korporativno upravljanje i razvoj poslovnog sistema
- Gorica Stanković, ID za finansije
- Zorica Mladenović, ID za kadrove
- Branislav Ćurić, ID za komercijalu i marketing
- Zoran Mančić, ID za investicije i IT

Odluke iz svoje nadležnosti Izvršni odbor donosi na sednicama.

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-MART 2015.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcionise kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 17 zavisnih društava, od kojih je 12 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu. Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; b) trgovinskom delatnošću; c) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) proizvodna 2) komercijalna i 3) uslužna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju. Matična kompanija je funkcionalno organizovana i u njenom sastavu se nalaze i dva profitna centra (trgovina i energetika).

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Pomenuti program poslovnog restrukturiranja podrazumeva statusne promene pripajanja većeg dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje. Značajne su mogućnosti kapitalizacije ovih troškova kroz razvoj i unapređenja proizvodnje i karakteristika proizvoda sopstvenog brenda.

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima razvijenu nacionalnu prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. Međutim, činjenica da je veći deo proizvodnje obuće pod brendom kupaca, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U narednom periodu neophodno je uložiti dodatne napore na tržištu da bi se ovi brendovi adekvatno pozicionirali, što takođe važi i za sve ostale brendove u vlasništvu Tigra. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program sportske gumene obuće. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na konstantnom jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

Prva nacionalna servisna mreža

Tigar je počeo da razvija svoju prodajnu mrežu početkom sedamdesetih. Kao rezultat svih prethodnih ulaganja Tigar je danas vlasnik nacionalne servisne mreže za gume i prateće delove za automobile. Kompanija je 2004. godine započela proces kompletne rekonstrukcije i modernizacije prodajne mreže, kroz proces gašenja neprofitabilnih objekata i razvoj novih profitabilnih servisnih centara. U periodu pre modernizacije, kompanija je imala 80 prodajnih objekata. Prodajna mreža danas obuhvata 11 servisnih centara za prodaju guma i delova za automobile i pružanje usluga lakog servisa i 19 prodajnih objekata, uključujući i lanac specijalizovanih prodavnica za prodaju obuće Bottega. Kompanija koristi prodajnu mrežu za prodaju svojih proizvoda, ali i roba drugih proizvođača, poštujući princip multiproduct - multibrend strategije.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

Tigar je više od 30 godina imao partnerski odnos sa američkim Goodrichem. Nakon preuzimanja Goodricha od strane Michelina, Michelin je u periodu početka devedestih do 2008. godine, skoro dvadeset godina, bio strateški partner Tigra u programu guma.

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanih za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

Tržišni i rizik vezan za industriju

Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurentata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.

Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima
- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta

Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu
- cenovna osetljivost tražnje je izražena
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Upotrebom alata za kontrolu kreditnog rizika planira se da se u što skorijem periodu stvori poslovni sistem koji će biti kreditno sposoban pre svega u delu dugoročnih i investicionih kredita. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U posmatranom periodu došlo je do promene u vlasničkoj strukturi i koncentraciji vlasništva. Trenutno stanje ne ukazuje da bi kompanija u skorijem periodu mogla da se suoči sa rizikom velike koncentracije vlasništva koje bi moglo značajno da utiče na postojeću strategiju poslovanja i razvojnu politiku. Redovna komunikacija sa najvećim akcionarima omogućuje da se predvide moguća dešavanja u delu vlasničke konsolidacije.

Država, preko svoja dva fonda, Akcionarskog i PIO, je najveći akcionar kompanije sa učešćem od 33,71%. Što se tiče prodaje državnih akcija, u ovom trenutku ne postoje naznake da bi ovaj proces mogao da počne u toku 2015. godine.

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Preduzeća. Rukovodstvo Preduzeća razmatra kapitalni rizik, na osnovama ublažavanja rizika i uverenja da će preduzeće biti u mogućnosti da održi princip stalnosti poslovanja.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA I KVARTALA 2015. GODINE

Nakon pokrenutog i sprovedenog postupka u 2014. godini, pred Privrednim sudom u Nišu, dana 07.04.2015. godine, doneto je rešenje kojim je usvojen Unapred pripremljeni plan reorganizacije u predmetu St. 43/2014.

Čeka se pravnosnažnost, nakon čega će početi njegoa primena.

UPPR Tigar Obuće doo Pirot primenjuje se od 11.12.2014. i u toku prvog kvartala 2015 redovno se izmiruju obaveze ka direktnim poveriocima , shodno otplatnim planovima.

Promene u poslovanju entiteta Tigar Europe:

U toku je postupak dobrovoljne likvidacije preduzeća Tigar Europe, sa sedištem u Londonu, gde je Tigar a.d. vlasnik 50% akcijskog kapitala. Pripadajući deo likvidacione mase isplaćuje se u tranšama i koristi namenski, u skladu sa odlukama Nadzornog odbora.

Fabrika za proizvodnju gumenih smesa

Septembra 2014.god. doneta je Odluka o pokretanju projekta za izgradnju fabrike za proizvodnju gumenih smesa, zbog isticanja ugovora sa Tigar Tyresom, o zakupu Bele valjare. Formirani su projektni timovi, izabrana varijanta idejnog projekta i lokacija gde će se fabrika graditi.

Kompanija će tokom 2015.god. investirati više od milion evra u izgradnju novog fabričkog pogona za proizvodnju gumenih smesa koje su od suštinskog značaja za proizvodnju gumenih proizvoda. Predstavnici kompanije Tigar a.d. potpisali su Ugovor o projektovanju i izgradnji sa kompanijom Delta inženjering, koja je izvođač radova.

Površina proizvodnog pogona novog objekta iznosiće 1.700m², a ukupna površina na kojoj će fabrika biti izgrađena iznosi 3.000m².

**DIREKTOR FUNKCIJE RAČUNOVODSTA
TIGAR AD**

Dragoslava Branković

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Nebojša Đenadić

**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Nebojša Petrović

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01**IZJAVA**

U skladu sa članom 50, tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje kvartalnih izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Revizija kvartalnih izveštaja nije radjena, izveštaji su neauditovani.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio godišnji izveštaj na svojoj sednici održanoj 13. maja 2015.godine.

**DIREKTOR FUNKCIJE RAČUNOVODSTA
TIGAR AD****Dragoslava Branković****GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD****Nebojša Đenadić****PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD****Nebojša Petrović**